

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

BONIN MAURO

OMISSIS

OMISSIS

OMISSIS

ITALIANA

04/01/1970

16.11.2020 - tutt'oggi

REGIONE DEL VENETO

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Direttore della Direzione Risorse Strumentali SSR, con funzioni di Vicario del Direttore Generale Area Sanità e Sociale

1.2.2018 – 15.11.2020

AZIENDA ZERO

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Dirigente con incarico di Struttura Complessa Controllo di Gestione (nel 2018, f.f. Economico Finanziario, Logistica)

10.11.2016 – 31.12.2017

REGIONE DEL VENETO

Commissario dell'Azienda Zero, Ente del SSR Veneto istituito con LR 19/2016.

01.07.2016 – 31.1.2018

REGIONE DEL VENETO

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Direttore della Direzione Programmazione Risorse Finanziarie (Area Sanità e Sociale - Regione Veneto)

04.03.2013 – 30.06.2016

REGIONE DEL VENETO

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA SSR REGIONALE, PRINCIPI CONTABILI, CONSOLIDAMENTO, CONTROLLO DI GESTIONE, ANALISI DI BILANCIO E GESTIONALI

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

01.10.2008 – 03.03.2013

AGENZIA REGIONALE SOCIO SANITARIA DEL VENETO

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Dirigente Unità Sistemi di Management

- Principali mansioni e responsabilità

- Analisi di bilancio del SSR Veneto;
- redazione del Libro Bianco 2000 – 2009 e Libro Bianco socio sanitario;
- attività di studio ed elaborazione delle schede ospedaliere (PSSR 2012-2016);
- elaborazione e revisione tariffaria a vigore dal 2012;
- sviluppo di metodologie ed analisi di natura economico – finanziaria;
- analisi e valutazione economico – finanziaria dei grandi investimenti (ospedalieri), che hanno richiesto l'utilizzo di tecniche di capital budgeting;
- sviluppo della metodologia e degli strumenti applicativi per l'anagrafica unica regionale dei beni di consumo in integrazione con il software regionale (di proprietà ARSS) di workflow delle procedure di gara;
- sviluppo del sistema di controllo interno con riferimento ai processi di approvvigionamento;
- responsabilità della contabilità, bilancio, controllo di gestione, informatizzazione dell'ARSS

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

01.2.2007 – 30.9.2008

AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Dirigente a tempo determinato con incarico di Direzione di Struttura Complessa (Servizio Controllo di Gestione) dell'Azienda Ospedaliera di Padova

- Principali mansioni e responsabilità

SISTEMA DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO, BUDGETING, REPORTING, CONTABILITA' ANALITICA, ANALISI DI INVESTIMENTO

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

01.05.04 – 31.01.07

AGENZIA REGIONALE SOCIO SANITARIA DEL VENETO

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Dirigente Unità Sistemi di Management

- Principali mansioni e responsabilità

- realizzazione di strumenti di confronto gestionali tra le Aziende Sanitarie (Comparazione);
- sviluppo dei progetti di area vasta (acquisti e logistica);
- analisi sul personale e sul fabbisogno annuo;
- sistemi di misurazione della performance e della qualità dei servizi sanitari (AHRQ)
- rilevazione delle rimanenze di reparto per tutte le Aziende Venete

- coordinamento della rete dei controller regionali veneti

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

11.11.02 – 30.4.04

AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

dirigente del Controllo di Gestione dell'Azienda Ospedaliera di Padova

responsabile per tutte le attività e le risorse (mediamente una decina di collaboratori) dedicate al controllo della gestione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

22.09.97 - 07.11.2002

AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

funzionario del Controllo di Gestione dell'Azienda Ospedaliera di Padova e coordinatore del servizio

responsabile per tutte le attività e le risorse (mediamente una decina di collaboratori) dedicate al controllo della gestione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

03.02.97 – 21.09.97

AZIENDA ULSS 12 VENEZIANA

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

funzionario presso IL Servizio Economico Finanziario

Redazione dello stato patrimoniale iniziale ed il conto economico, stato patrimoniale e nota integrativa del primo esercizio in regime di contabilità generale.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1.8.2006 - 02.02.97

AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA

AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

contratto a tempo determinato presso il Servizio Economico Finanziario

Supporto al passaggio da contabilità finanziaria a contabilità generale.

valutazioni secondo quozienti di bilancio – anche creando un software dedicato - dei candidati fornitori per i servizi alberghieri (ristorazione degenti, pulizie ecc.)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Marzo – luglio 1996

Quantum s.r.l.

SOCIETA' DI CONSULENZA

assistant

rilevazioni dei carichi di lavoro delle Ulss 12, 13, 14 e Azienda Ospedaliera di Padova.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Gennaio – febbraio 1996
AZIENDA ULSS 12 VENEZIANA
AMMINISTRAZIONE PUBBLICA
 stage
Controllo di gestione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2017
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

Fondazione Scuola di Sanità Pubblica . Regione Veneto

Corso di formazione per direttore generale delle Aziende sanitarie locali, delle Aziende ospedaliere e degli altri Enti del S.S.N
- 2006
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

DASP Bocconi
 Bocconi

ciclo di incontri su tematiche di management per le alte direzioni

Corso “Le forme associative tra enti locali e la gestione associata di funzioni e servizi
- 2004
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Convegno

Riflessioni ed approfondimenti in tema di accreditamento istituzionale accreditamento
- 2001
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Seminario
 Regione del Veneto

Principi di comportamento dei sindaci delle azienda sanitarie del veneto
- 2001
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Seminario
 Azienda Ospedaliera di Padova

La responsabilità dei dirigenti
- 1999
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Il business plan: dall'analisi di fattibilità alle scelte strategiche d'Azienda

<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Il Sole – 24 ore</p> <p><i>Analisi di investimento e capital budgeting</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1998 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Corso</p> <p>CUOA</p> <p><i>problematiche in materia di dichiarazioni fiscali e riflessi in bilancio</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1996 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Seminario</p> <p>Regione del Veneto</p> <p><i>Avvio della contabilità economico patrimoniale nelle azienda sanitarie</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1995 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Seminario</p> <p>Ca' Foscari</p> <p><i>Revisione di bilancio</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1996 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Seminario</p> <p>Regione del Veneto</p> <p><i>Avvio della contabilità economico patrimoniale nelle azienda sanitarie</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> •25/11/1995 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p><i>Laurea in economia aziendale</i></p> <p>Regione Ca' Foscari</p> <p><i>indirizzo economico-aziendale, tesi sulle esperienze innovative statunitensi per il controllo di gestione negli ospedali e punteggio di 104/110</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> •1989 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p><i>Diploma di maturità scientifica</i></p> <p>Istituto Severi</p>

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI **MEMBRO DI COMMISSIONI**

2022

Designato dalla Commissione Salute quale componente gruppo di lavoro per l'elaborazione di una metodologia per la determinazione del fabbisogno di personale per gli Enti del SSN

2021

Componente commissione permanente remunerazione, istituita presso il Ministero della Salute ai sensi dell'art. 6 Patto per la Salute 2014-2016.

Componente regionale supplente Comitato LEA

Componente regionale supplente Tavolo per la verifica degli adempimenti regionali

2018

Incaricato regionale per il progetto ministeriale "analisi fattori di produzione per resilienza e sviluppo del SSN"

2017

Vice coordinatore area economico - finanziaria della Commissione salute

2015

Componente commissione permanente remunerazione, istituita presso il Ministero della Salute ai sensi dell'art. 6 Patto per la Salute 2014-2016.

2013

Componente Organismo Interno di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona per il triennio 2013-2016

Incaricato Regione Veneto nei gruppi di lavoro: "Fabbisogno servizio sanitario nazionale e costi standard" e " Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica" per il nuovo Patto per la Salute.

2012

- Rappresentante Regione Veneto del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti di cui all'art.12 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005.
- Rappresentante regionale esperto per l'area tecnica e di investimento nell'ambito della ricerca corrente A.F. 2011 – Elaborazione di linee guida di indirizzo e criteri operativi per la strutturazione ed il dimensionamento degli ospedali (prot. ARSS 7835/2012)
- Gruppo di lavoro ministeriale per la day surgery e la chirurgia ambulatoriale (Decreto Direttore Generale Ministero della Salute del 4.9.12)
- Commissione per il Prontuario Terapeutico Ospedaliero (P.T.O.R.V.), DGR 603/2012
- Commissione Tecnica Regionale per i Dispositivi Medici (C.T.R.D.M.) (Decreto del Segretario Regionale per la Sanità n. 127/2011)
- Commissione per l'Istruttoria alla Valutazione di Pubblico Interesse (art. 153 d.lgs. 163/2006) del Nuovo Ospedale di Padova (decreto Segretario per la Sanità n. 126/2012)
- Comitato Strategico del Coordinamento Regionale Acquisti per la Sanità (DDR 68 del 13.4.12)

2011

- Delegato Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) (prot. ARSS 8186/2011)

- Gruppo di lavoro interregionale “tariffe” (prot. ARSS 6101/2011);
- Gruppo tecnico interregionale mobilità sanitaria interregionale e internazionale (prot. ARSS 6102/2011);
- Comitato tecnico permanente per il sistema di erogazione e remunerazione delle prestazioni sanitarie (prot. ARSS 1578/2011)

2010

Comitato tecnico permanente “Alice Gare”

2008

Commissione Regionale per la Logistica dei beni di consumo

DOCENZE

- Docente Corso di Formazione Manageriale per la Direzione Generale delle Aziende Sanitarie: Sardegna (2020), Friuli Venezia Giulia (2021)
- Docente Corso di Formazione Manageriale per Direttori Amministrativi e Sanitari: Umbria (2020)
- docente Corso responsabili di struttura complessa: Regione del Veneto (2020)
- docente nell'ambito del progetto “futur proche: Développement local et services décentralisés pour la durabilité et le citoyenneté active en Tunisie”; Tunisi, dicembre 2018
- docente al Master PA Ca' Foscari, settembre 2018
- docente al corso *Management in sanità pubblica: dal project management alla Balanced Scorecard, il ruolo del veterinario nel management sanitario*, giugno 2016
- Docenza su Armonizzazione dei Bilanci, Università di Padova, 2015
- Docenza su Federalismo e Costi Standard al Master “Valutare nei Sistemi Sanitari” Ca' Foscari, AA 2014-2015.
- Docente alla Scuola Speciale ACOI di chirurgia ambulatoriale e day surgery, 11.10.2013
- Docente Master EMAS in materia di cost analysis, 2008-2011
- Docente corso per facilitatori e valutatori per l'accreditamento istituzionale in ambito sanitario organizzato da ARSS, 2008
- Docente al corso “Carichi di lavoro in Anatomia Patologica” (Azienda Ospedaliera di Padova), 2001

INCARICHI

- vice Coordinatore SISAC (23.9.21 – 15.10.22)
- Direttore Generale ad interim Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, 1.1.2021-20-5-2021
- Commissario dell'Azienda Zero, Ente del SSR Veneto istituito con LR 19/2016 (10.11.2016-31.1.2018).
- Componente Organismo Indipendente di Valutazione Azienda Ulss 9 Treviso, ora Marca Trevigiana, 2016. Incarico confermato fino a marzo 2022
- Componente Organismo Indipendente di Valutazione Azienda Ospedaliera Universitaria di Verona, 2013-2016

RELATORE A CONVEGNI E SEMINARI

2021

Relatore convegno FIASO *LA gestione delle nuove e tradizionali competenze in sanità*, AO Ferrara

Relatore Summer School Motore Sanità, Gallio (VI)

2019

Relatore a evento Motore Sanità: aderenza terapeutica, Venezia, dicembre 2019

2018

Relatore a evento Motore Sanità: Modelli Organizzativi per il Paziente Chirurgico, Azienda Ospedaliera di Padova, ottobre 2018

2017

Relatore a Summer School organizzata da Motore Sanità. Gallio (VI), 21-23 settembre
Relatore a Convegno "Il rischio professionale" PAdova, 10.3.2017

2016 - 2017 -2018

Relatore a Laboratorio Benchmarking tra SSR, Villa Umbra, Perugia

2015

Relatore a Laboratorio Benchmarking tra SSR, Villa Umbra, Perugia

Relatore a convegno "Posizionare il Veneto al centro delle politiche sanitarie globali ed Europee: Financial sustainability of the regional health system: innovative solutions to face unprecedented challenges" Venezia, 27-28/12/2015

Relatore al Convegno MEDIT 2015 nella sessione "DISPOSITIVI MEDICI: VALUTAZIONE E GESTIONE" Vicenza, 28/10/2015

Relatore Stati Generali della Sanità, Venezia, 28-31/1/2015

2014

Relatore a XVIII congresso nazionale SICADS "Day surgery: quale ruolo nella nuova organizzazione della Sanità?" Rimini, 16.5.2014

2013

Relatore a workshop "Motore Sanità", sessione " COSTI STANDARD: OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE", Venezia, ottobre
Relatore a Convegno Società Triveneta di Chirurgia, ottobre, Pordenone

2012

Relatore a Convegno "La gestione del processo di acquisto", Padova
Relatore a Convegno "La Week Surgery", Sottomarina di Chioggia
Relatore a Convegno "La Chirurgia Polispecialistica in Degenza Breve", Desenzano del Garda
Relatore a Convegno KPMG "La Riforma della Contabilità Pubblica", Mogliano Veneto

2011

Relatore a Convegno "Qualità e Sicurezza in Ospedale", Verona
Relatore a Convegno "I Sistemi di Controllo a Supporto della Gestione", Montecchio Precalcino (VI)
Relatore a Convegno su Federalismo e Costi Standard in occasione del "Forum Risk Management in Sanità", Arezzo
Relatore a Convegno "Metadistretto Logistico Veneto. Progettualità per il Settore Biomedicale e Sanitario", Padova
Relatore a Seminario "Market Access dei Medical Devices", Milano

2010

Relatore a Convegno ATE "Le Modalità di Acquisizione delle Grandi Apparecchiature Elettromedicali in Ambito Sanitario", Padova
Relatore a Seminario "Il Ruolo dei Decision Support Systems", Adria
Relatore a Convegno "Innovazione Gestionale in Sanità", Padova
Relatore a Convegno "Costi Standard e Misurazione delle Performance nei Processi di Approvvigionamento. Impatto sul Modello delle Decisioni", Verona
Relatore a Seminario ASFO "Riorganizzazione dei processi tecnico amministrativi in materia di acquisti e logistica", Padova
Relatore a seminario "Valutazioni di natura contabile e fiscale a supporto delle attività sovra aziendali di approvvigionamento e logistica", Venezia

2009

Relatore a Convegno SICADS, Monastier di Treviso
Relatore a Convegno "Dai Costi Effettivi ai Costi Standard", Legnago
Relatore a WorkShop "Il Sistema di Controllo Interno nelle Procedure di Acquisto Soprasoglia di Area Vasta", Mestre (VE)

2008

Relatore a Convegno SICADS "Day Surgery e Riorganizzazione del Sistema Sanitario", Cremona
Relatore a Convegno ARESS Piemonte "Riorganizzazione dei Processi di Approvvigionamento e Logistica in Ambito di Area Vasta: l'Esperienza del Veneto", Torino

2007

Relatore a Convegno Internazionale "Ospedale e Innovazione Organizzativa: il Ruolo della Day Surgery", Venezia
Relatore a Convegno "Quale Rendicontazione Sociale per il Sistema Socio Sanitario del Veneto?", Venezia

2006

Relatore a Convegno su Controllo dei Costi Farmaceutici;
Relatore a Convegno Internazionale "Day Surgery and Day Service: Making It Happen", Venezia
Relatore sui temi della riorganizzazione sovra aziendale della supply chain a "Forum PA", Roma

PUBBLICAZIONI

- "Gli ospedali italiani nell'età delle transizioni", C. Cordiano, M. Bonin, S. Tardivo, Bruno Mondadori 2021
- "La gestione della spesa sanitaria accentrata tramite holding: il caso Veneto di Azienda Zero", N. Persiani, M. Bonin, in "L'armonizzazione contabile nel settore pubblico italiano. Implicazioni per le Regioni e per i servizi sanitari regionali. A cura di Eugenio Anessi Pessina; Franco Angeli 2018
- "From measuring the past to strategically framing challenges in the healthcare sector. The role of balanced scorecard", A. Comacchio, M. Campioni, M. Bonin. Working Paper n. 15/2017 October 2017, Dipartimento di Management, Università Ca' Foscari
- "Monitorare gli obiettivi di un piano sanitario. Il progetto sperimentale sul Piano Socio-Sanitario della

Regione Veneto”, S. Campostrini, M. Bonin, S. Porchia, D. Mantoan, Quotidiano Sanità 16/10/17

- “Riforma sanitaria in Veneto. Una strada per il Servizio sanitario nazionale?” in www.scienzainrete.it, M. Bonin, S. Campostrini, D. Mantoan 13/10/2017
- “Drug inventory management and distribution: outsourcing logistics to third-party providers” in Strategic Outsourcing: an International Journal, A.Azzi, A.Persona, F.Sgarbossa, M.Bonin, 2013
- “La Pianificazione dei Fabbisogni dei Beni di Consumo” in “Innovazione gestionale in Sanità. Riorganizzazione dei processi tecnico-amministrativi in materia di acquisti e logistica. Esperienze a confronto”, AA.VV., Maggioli, 2010
- “Misure di Performance nei Processi di Approvvigionamento e Logistica: l’Analisi di Benchmarking del SSSR Veneto”, AA.VV. ,Quaderno ARSS 19, 2010
- “Federalismo Fiscale e Costi Standard”, AA.VV. ,Quaderno ARSS 18, 2010
- “Metodologie e Strumenti per la Pianificazione Aziendale dei Fabbisogni di Beni di Consumo: Risultati di una Sperimentazione”, AA.VV. ,Quaderno ARSS 17, 2010
- “Sviluppo della Day Surgery e della Chirurgia Ambulatoriale: il Contesto”, AA.VV. Quaderno ARSS 16, 2009
- “Accentramento e specializzazione dei processi di approvvigionamento e logistica nel progetto di area vasta”, in “Governo del Farmaco. Elementi organizzativi e tecnologie. Esperienze a Confronto, AA.VV., Il Pensiero Scientifico Editore, 2009
- “Evoluzione dei Servizi Tecnico Amministrativi in Ambito di Area Vasta: Indagine Conoscitiva sui Processi”, AA.VV. ,Quaderno ARSS 9, 2007
- “Ricognizione del Sistema di Produzione di Prestazioni di Medicina di Laboratorio e Microbiologia del SSSR Veneto, AA.VV. ,Quaderno ARSS 7, 2007
- “Alte e Basse Specialità nella Regione Veneto”, AA.VV. ,Quaderno ARSS 4, 2007
- “I limiti del sistema DRG per valutare i costi dell’anziano ospedalizzato”, AA.VV., Giornale di Gerontologia n.5/2006
- “Il Governo Clinico”, AA.VV. , Quaderno ARSS 1, 2005.
- “Sviluppo di un protocollo tecnico – gestionale per la programmazione e l’ottimizzazione dell’acquisizione delle apparecchiature elettromedicali nelle strutture sanitarie”, di Castellani V., Bonin M., Castoro M., Gelisio A., Menotto F., Tumiatti C., in RSS – Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali, vol. II; 1°trim. 1998

MADRELINGUA
ALTRA LINGUA
Capacità di lettura
Capacità di scrittura
Capacità di espressione orale

ITALIANO
INGLESE
INTERMEDIATE
INTERMEDIATE
INTERMEDIATE

ALTRA LINGUA
Capacità di lettura
Capacità di scrittura
Capacità di espressione orale

FRANCESE
BUONO
BUONO
BUONO

PATENTE O PATENTI

A, B

Venezia, 16.11.2022

Mauro Bonin