



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CONTATO EDGARDO**  
Telefono  
E-mail [direzione.generale@aulss3.veneto.it](mailto:direzione.generale@aulss3.veneto.it)  
Nazionalità **ITALIANA**  
Data di nascita **16.05.1958**

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

- **Date (da – a)** **Dal 1.03.2021- Direttore Generale dell’Azienda ULSS 3 Serenissima**  
Via Don Tosatto n. 147. 30174 Venezia Mestre  
Azienda Sanitaria Servizio Sanitario Regione Veneto
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
• Tipo di azienda o settore  
• **Date (da – a)** **Dal 18/2/2016 AL 28.02.2021- Direttore Sanitario dell’Azienda ULSS 18 di Rovigo nonché dell’Azienda ULSS 5 Polesana di Rovigo dal 1 gennaio 2017.**  
Viale Tre Martiri n. 89 45100 Rovigo  
Azienda Sanitaria Servizio Sanitario Regione Veneto
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego  
• Principali mansioni e responsabilità  
Dirigente Medico di Igiene epidemiologia e Sanità Pubblica, Direttore dell’ U.O. “Igiene Pubblica” dell’ AUSL di Ferrara in aspettativa  
Coadiuvare nelle proprie funzioni il Direttore Generale  
Individuare gli obiettivi generali e specifici di produzione e assicurare il monitoraggio e la verifica del volume e della qualità assistenziale  
Supportare ed affiancare i Direttori di Dipartimento nella loro funzione di programmazione e pianificazione delle attività ed elaborazione dei piani organizzativi assicurando l’applicazione di criteri di gestione omogenei, efficienti ed efficaci, avvalendosi della collaborazione degli uffici di staff aziendale.  
Gestire i processi trasversali lo sviluppo delle reti aziendali e interaziendali, rivalutando un modello di erogazione dell’assistenza incentrato sul percorso del paziente  
Assicurare, nell’ambito del sistema dipartimentale, l’organizzazione, il monitoraggio e la verifica del volume e della qualità dell’attività assistenziale.  
Assicurare l’unitarietà, il coordinamento e l’integrazione della globalità del processo produttivo sanitario aziendale

- **Date (da – a)** **Dal 01/06/2015 al 17/02/2016 Direttore Operativo dell'Area Vasta Emilia Centrale**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL di Ferrara Via Cassoli n°30 44100 Ferrara in comando C/O AUSL di Bologna Via Castiglione n° 29 40100 Bologna
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Servizio Sanitario Regionale
  - Tipo di impiego Dirigente Medico di Igiene epidemiologia e Sanità Pubblica, Direttore dell' U.O. "Igiene Pubblica" dell' AUSL di Ferrara
- Principali mansioni e responsabilità
 

Dirigere processi e sovrintendere i progetti d'integrazione in Area Vasta. Interloquire in termini tecnici ed operativi per sviluppare le progettualità programmate con il coordinatore dei DG di Area Vasta con tutti i Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari dell'Area Vasta.

Coordinare sugli aspetti operativi e relazionali i professionisti coinvolti nei processi riorganizzativi delle Aziende AVEC coinvolte.

Monitorare lo stato di sviluppo e di realizzazione dei progetti.

Relazionare sui progetti AVEC con i vari soggetti istituzionali coinvolti (Politici, Sindacati, Professionali).
- **Date (da – a)** **dal 1/2/2011 al 31/05/2015 - Coordinatore dei progetti di integrazione interaziendale in ambito sanitario definiti in Area Vasta Emilia Centrale**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL di Ferrara Via Cassoli n°30 44100 Ferrara in comando C/O AUSL di Bologna Via Castiglione n° 29 40100 Bologna
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Servizio Sanitario Regionale
  - Tipo di impiego Dirigente Medico di Igiene epidemiologia e Sanità Pubblica, Direttore dell' U.O. "Igiene Pubblica" dell' AUSL di Ferrara
- Principali mansioni e responsabilità
 

Dirigere i processi e sovrintendere i progetti di integrazione in Area Vasta. Interloquire con il Coordinatore dei Direttori Generali e con tutti i Direttori Generali di Area Vasta e gli apparati tecnico-amministrativi per gli aspetti di competenza dell'AVEC.

Coordinare gli aspetti relazionali con i referenti organizzativi delle Aziende Coinvolte

Monitorare lo stato di realizzazione dei lavori

Essere d'impulso e stimolo per il superamento di eventuali criticità rapportandosi secondo quanto definito nella progettazione
- **Date (da – a)** **dal 16/2/1998 al 31/01/2011 - Direttore Sanitario dell'Azienda USL di Ferrara**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL di Ferrara Via Cassoli n°30 44100 Ferrara
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Servizio Sanitario Regionale
  - Tipo di impiego Dirigente Medico di Igiene epidemiologia e Sanità Pubblica, Direttore dell' U.O. "Igiene Pubblica" dell' AUSL di Ferrara in aspettativa

- Principali mansioni e responsabilità

Coadiuvarne nelle proprie funzioni il Direttore Generale

Individuare gli obiettivi generali e specifici di produzione e assicurare il monitoraggio e la verifica dei volume e della qualità assistenziale

Supportare ed affiancare i Direttori di Dipartimento nella loro funzione di programmazione e pianificazione delle attività ed elaborazione dei piani organizzativi assicurando l'applicazione di criteri di gestione omogenei, efficienti ed efficaci, avvalendosi della collaborazione degli uffici di staff aziendale.

Gestire i processi trasversali lo sviluppo delle reti aziendali e interaziendali, rivalutando un modello di erogazione dell'assistenza incentrato sul percorso del paziente

Assicurare, nell'ambito del sistema dipartimentale, l'organizzazione, il monitoraggio e la verifica del volume e della qualità dell'attività assistenziale.

Assicurare l'unitarietà, il coordinamento e l'integrazione della globalità del processo produttivo sanitario aziendale

- Date (da – a)

**dal 1/1/97 al 15/2/98 - Responsabile del Distretto Sanitario di Ferrara**

**dal 1/9/97 al 15/2/98 - Responsabile del Distretto Sanitario di Copparo**

AUSL di Ferrara Via Cassoli n°30 44100 Ferrara

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

Azienda Sanitaria Servizio Sanitario Regionale

- Tipo di impiego

Dirigente Medico

- Principali mansioni e responsabilità

Governo del proprio ambito territoriale,

Curare le relazioni con il Comitato di distretto e assicurare il rispetto del budget assegnato

Raggiungere i livelli di autosufficienza territoriale previsti dalla programmazione aziendale

- Date (da – a)

**dal 15/7/2001 a tutt'oggi - Dirigente Medico di struttura complessa con**

**incarico quinquennale di Igiene Epidemiologia e Sanità Pubblica**

**dal 1/1/97 al 14/7/2001. - Coadiutore Medico di Igiene Epidemiologia e**

**Sanità Pubblica Presso il Servizio Igiene Pubblica dell'Azienda USL di Ferrara**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

AUSL di Ferrara Via Cassoli n°30 44100 Ferrara

- Tipo di azienda o settore

Azienda Sanitaria Servizio Sanitario Regionale

- Tipo di impiego

Dirigente Medico

- Date (da – a)

**dal 9/7/90 al 31/12/96 - Coadiutore Medico di Igiene Epidemiologia e Sanità Pubblica Presso il Presidio Multizonale di Prevenzione dell'Azienda USL Ferrara**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

AUSL di Ferrara Via Cassoli n°30 44100 Ferrara

- Tipo di azienda o settore

Azienda Sanitaria Servizio Sanitario Regionale

- Tipo di impiego

Dirigente Medico

- **Date (da – a)** **dal 14/11/88 all'8/7/90 - Assistente Medico presso il Settore Igiene Pubblica dell'ULSS n. 30 Rovigo**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda ULSS di Rovigo Cittadella Socio Sanitaria Via Tre Martiri n° 89 45100 Rovigo
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Servizio Sanitario Regionale
  - Tipo di impiego Dirigente Medico
- **Date (da – a)** **dal 14/8/85 al 13/11/88 - Assistente Medico presso il Settore Igiene Pubblica dell'ULSS n. 5 Bassano del Grappa**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda ULSS di Bassano del Grappa Via dei Lotti n° 40 36061 Bassano del Grappa
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Servizio Sanitario Regionale
  - Tipo di impiego Dirigente Medico

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- **Date (da – a)** 22/7/83 - Laureato in Medicina e Chirurgia
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione *Università di Padova*
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Percorso formativo e didattico di Medicina e Chirurgia
  - Qualifica conseguita Medico Chirurgo
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Votazione di Laurea 99/110
- **Date (da – a)** *10/8/88. Specializzato in Igiene e Medicina Preventiva indirizzo Sanità Pubblica*
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Padova
- **Date (da – a)** *17/9/90 Specializzato in Igiene e Medicina Preventiva indirizzo Igiene e Tecnica Ospedaliera*
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Padova
- **Date (da – a)** 2003/2004 2° Corso Regionale “Mario Nironi” per l’Alta Dirigenza delle Aziende Sanitarie dell’Emilia Romagna
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione Emilia Romagna

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### MADRELINGUA

**ITALIANA**

#### ALTRE LINGUA

#### **Francese**

Buono

Elementare

Buono

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

#### ALTRE LINGUA

#### **Inglese**

Elementare

Elementare

Elementare

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

Nelle funzioni ricoperte di Direttore di Distretto, Direttore Sanitario, Coordinatore delle progettualità sanitarie di AVEC, Direttore Operativo dell'AVEC e anche ultimamente ancora come Direttore Sanitario, la capacità relazionale risulta essenziale per cogliere gli obiettivi inerenti alla funzione. Le relazioni e la capacità di svilupparle sono rivolte all'interno dell'organizzazione es. Direttore di riferimento professionisti, direttori di dipartimento e di strutture semplici e complesse, e all'esterno dell'organizzazione es. sindacati sindaci e rappresentanze politiche di vario livello istituzionale fornitori a vari livelli e fruitori dei servizi erogati sia singoli che associati. Queste capacità di relazione sono state e sono uno strumento essenziale per la realizzazione di strutture fisiche ( es. Ospedale del Delta e Casa della Salute, fusione di realtà produttive di più aziende) ma anche per realizzare nuovi modelli organizzativi ( es. la realizzazione di sinergie organizzative tra Azienda Territoriale e Azienda Ospedaliera, il laboratorio unico AVEC, la creazione degli ospedali di comunità e l'integrazione produttiva tra i servizi dell'ULSS 18 e 19).

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Nelle funzioni ricoperte di Direttore di Distretto, Direttore Sanitario la competenza organizzativa risulta essenziale per riuscire a rendere compatibili il risultato atteso in funzione delle persone disponibili e delle risorse assegnate. Inoltre il contesto che pone il vincolo economico al centro dei processi costringe a riprogettare l'organizzazione per massimizzare il risultato in funzione dei costi in calo. Questo si è realizzato costantemente su tutte le attività di competenza es riorganizzazione delle attività Distrettuali, dei dipartimenti ospedalieri, della salute mentale e dipendenza patologiche, dei dipartimento delle cure primarie e nella integrazione dei servizi derivanti dalla fusione di due aziende sanitarie come realizzato nell'Azienda ULSS 5 Polesana. Come Coordinatore delle progettualità sanitarie e successivamente come Direttore Operativo di AVEC, l'impegno organizzativo di governo e gestione, sta nell'individuare nuovi modelli di interazione tra soggetti istituzionali e professionisti e creare quei contesti e quelle modalità di interazione in grado di valorizzare al massimo le potenzialità dei vari soggetti che interagiscono in Area Vasta. Ciò si è realizzato ad es. in AVEC per la progettazione e realizzazione del Registro Tumori della Commissione Unica del farmaco, del Laboratorio Unico della Centrale unica del 118, del Trasfusionale unico della rete dell'Anatomia Patologica, del Percorso Nascita, etc., come Direttore Sanitario dell'Azienda ULSS5 il lavoro di integrazione dei servizi è stato fondamentale come pure quello di controllo dei costi dei fattori produttivi.

PATENTE O PATENTI

Patente B

- **Consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76, D.P.R. 445/2000, nel caso di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto riportato sopra corrisponde a verità.**
- **Presto il mio consenso al "Trattamento dei dati personali" ai sensi e per gli effetti del D.lgs.196/03.**
- **Dichiaro, ai sensi dell'art. 76 sul Conflitto di interessi ECM, l'assenza di interessi commerciali in ambito sanitario negli ultimi due anni dalla sottoscrizione del presente Curriculum Vitae.**

Data

Firma