

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome

Nazionalità

Data e luogo di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego



BARBIERO MICHELA

ITALIANA

28-03-1966, Padova

1-4-2026 ad oggi

Azienda U.L.S.S. n. 3 – Serenissima - Via Don Federico Tosatto 147 – Mestre -VE

Azienda sanitaria del SSR della Regione del Veneto

Direttore Amministrativo

6-7-2020 ad oggi

Azienda U.L.S.S. n. 6 – Euganea di Padova – Via degli Scrovegni n. 14 – 35131 Padova

Azienda sanitaria del SSR della Regione del Veneto

Direttore Amministrativo

8-11-2018 al 5-7-2020

Azienda Zero – Passaggio Gaudenzio 1 – 35131 Padova

Azienda di governance del SSR della Regione del Veneto

Direttore Amministrativo

1-5-2018 al 7-11-2019

Azienda Zero – Passaggio Gaudenzio 1 – 35131 Padova

Azienda di governance del SSR della Regione del Veneto istituita dall'1.1.2017

Direttore UOC Servizio Economico Finanziario e ad interim dell'UOC Internal auditing

1-1-2017 al 30-4-2018

Azienda Ospedaliera di Padova -Via Giustiniani 1 – 35131 Padova

Azienda Ospedaliera del SSR Veneto, in convenzione con Università studi di PD

Direttore UOC Contabilità e Bilancio

1-2-2013 al 31-12-2016

U.L.S.S. 5 Ovest Vicentino – Via Trento 4 – Arzignano (VI)

Azienda sanitaria del SSR della Regione del Veneto

Direttore Amministrativo

20-02-2008 al 31-01-2013

U.L.S.S. N. 17 – Este/Monselice – Via Marconi 19 – Monselice -PD

Azienda sanitaria del SSR della Regione del Veneto

Direttore Amministrativo

Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego

Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di impiego principali mansioni

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

Date (da – a)
Tipologia incarico

Date (da – a)
Tipologia incarico

Date (da – a)
Tipologia incarico

Date (da – a)
Tipologia incarico

1-3-2003 al 19-02-2008

Azienda Ospedaliera di Padova - Via Giustiniani 1 – 35131 Padova

Azienda sanitaria di alta specializzazione del SSR della Regione del Veneto

Direttore del Dipartimento Interaziendale economico patrimoniale dell'ULSS 16 e dell'Azienda Ospedaliera di Padova

9-10-2000 al 28-2-2003

U.L.S.S. 16 di Padova – Via E. degli Scrovegni 14 Padova

Azienda sanitaria del SSR della Regione del Veneto

Direttore Dipartimento interaziendale economico patrimoniale

10-7-2000 al 8-10-2000

U.L.S.S. N. 16 di Padova – Via E. degli Scrovegni 14 - Padova

Azienda sanitaria del SSR della Regione del Veneto

Direttore UOC Servizio Economico patrimoniale

1-8-1999 al 9-7-2000

U.L.S.S. 16 di Padova – Via E. degli Scrovegni 14

Azienda sanitaria del SSR della Regione del Veneto

Dirigente amm.vo UOC Economico patrimoniale

30-11-1998 al 31-7-1999

U.L.S.S. N. 17 di Este - PD

Azienda sanitaria del SSR della Regione del Veneto

Responsabile Servizio economico patrimoniale

27-7-1992 al 29-11-1998

U.L.S.S. 21 di Padova – poi dall'1.1.1995 U.L.S.S 16

Azienda sanitaria del SSR della Regione del Veneto

Collaboratore amministrativo e dal 1994 collaboratore amm.vo esperto

Settembre 1985 al 26-7-92

Aziende diverse sia pubbliche che private

varie funzioni amministrative e di coordinamento

2005-2008

Presidente del Collegio dei Revisori del "Consorzio Energia elettrica" costituito tra diverse aziende sanitarie venete e Università degli studi di PD.

2000-2005

Componente del Collegio dei Revisori del "Consorzio Amaducci"

2009-2013

Insegnamento di "Diritto del lavoro" presso l'Università degli studi di Padova – corso di laurea triennale per "Tecnico di laboratorio biomedico "

2006-2019

Varie docenze su argomenti di contabilità, controllo di gestione, diritto del lavoro, controllo interno e funzione di Internal auditing, organizzazione delle aziende sanitarie, destinati ad operatori delle aziende sanitarie e tenuti per conto di enti vari tra i quali CUOA Sanità/Veneto Formss/Fondazione SSP.

Ne vengono di seguito indicate alcuni:

Relatore in diversi seminari rivolti alle aziende sanitarie e partecipazione a gruppi di lavoro regionali su tematiche specifiche.

Docente a corso "sviluppare il sistema dei controlli interni nelle aziende sanitarie pubbliche" - organizzato da Veneto Formss - scuola di formazione manageriale in sanità e sociale (dicembre 2010);

Date (da – a)
Tipologia incarico

Date (da – a)
Tipologia incarico

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istituto di istruzione
o formazione

Date (da – a)
Nome e tipo di istituto di istruzione o
formazione

Date (da – a)
Nome e tipo di istituto di istruzione o
formazione

Date (da – a)
Nome e tipo di istituto di istruzione o
formazione

Date (da – a)
Nome e tipo di istituto di istruzione o
formazione

Date (da – a)

Docente al corso per il Middle management delle Aziende sanitarie del Veneto, organizzato da Veneto Formss - scuola di formazione manageriale in sanità e sociale(2011);

Relatore in qualità di "cultore" all'Università degli studi di Verona, facoltà di Giurisprudenza - corso di economia sanitaria (anni 2013-2017-2018);

Docente a contratto presso l'Università degli studi di Padova - facoltà di Medicina e chirurgia- corso di laurea triennale "Tecniche di laboratorio Biomedico" - per l'insegnamento "diritto del lavoro" - anni 2009-2010/2010-2011/2011-2012;

Docente al corso organizzato dall'Università degli studi di Padova "L'armonizzazione dei sistemi contabili degli enti locali" (2015);

Docente al percorso formativo di formazione manageriale per direttori di UOC organizzato dalla Fondazione SSP della Regione del Veneto, per il modulo "La dinamica economico-finanziaria nelle aziende sanitarie e gli strumenti di accountability" (2016-2017-2018);

Docente al percorso formativo manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie dell'Emilia Romagna, per il modulo "L'internal auditing e la gestione del rischio amministrativo contabile nelle aziende sanitarie" (2017);

Docente al corso "Percorso attuativo della certificabilità (PAC) e ruolo dell'attività di Internal auditing a supporto dello sviluppo del sistema di controllo interno" rivolto a personale delle aziende sanitarie del Veneto e organizzato dalla Fondazione SSP della Regione del Veneto (2017);

Docente al percorso formativo manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie del Veneto, per il modulo "L'internal auditing e la gestione del rischio amministrativo contabile nelle aziende sanitarie" (2017-2018-2019)

2014-2018

Coordinatore del board regionale per lo "sviluppo del controllo interno delle aziende sanitarie del Veneto"- impostazione e sviluppo delle funzioni di Internal auditing nelle aziende sanitarie del Veneto - formazione ai referenti del controllo interno delle aziende - organizzazione di percorsi formativi dedicati e di eventi.

Componente del board regionale per la "trasparenza".

2018 – 2023

Componente OIV Azienda ULSS N. 8 Berica -VI

1990

Laurea in Scienze Politiche indirizzo economico conseguita il 22/03/1990 con la votazione di 110/110 presso l'Università degli studi di Padova.

2002

Corso di formazione professionale manageriale nell'ambito del Programma operativo regionale del Fondo sociale Europeo " La qualità dei Servizi Sanitari e Project Management nelle Aziende Sanitarie" - (64 ore) - Attestato rilasciato il 18/7/2002

2002-2003

Corso di Alta specializzazione in Management amministrativo c/o il CEREF – Centro ricerca e formazione di Padova - promosso dal Dipartimento di Medicina ambientale e Sanità Pubblica dell'Università degli studi di Padova (120 ore) - Attestato rilasciato il 24/3/2003

2004-2005

Corso di perfezionamento universitario in **"Internal auditing"** c/o la Facoltà di Economia dell'Università di Verona (20 crediti universitari) - Attestato rilasciato il 30/6/2005

2005-2006

Attestato di **Valutatore dei sistemi di gestione della qualità** nel settore della sanità c/o ULSS9 di TV (formatori: Emmeffe) - ore 40

Attestato di **"Valutatore ai sensi della L.R. 22/2002"** rilasciato dall'Agenzia Regionale socio sanitaria del Veneto (ARSS) il 15/05/2006

2007-2008

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	MASTER universitario in Internal Auditing c/o la facoltà di Economia dell'Università degli studi di Verona.
Date (da – a)	2013-2014
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Regione del Veneto e Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona per il tramite di Veneto Formss - Scuola di Formazione Manageriale in Sanità e Sociale - s.c.a r.l. Corso per le Direzioni Generali delle aziende sanitarie ed ospedaliere del Veneto (ai sensi dell'art- 3-bis p.4 e 9 del D.Lgs. 502/92 e s.m. e i.). Durata: aprile 2013 – dicembre 2013 per 136 ore.
Date (da – a)	2018
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Iscritta all'albo nazionale degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie locali, delle Aziende ospedaliere e degli altri enti del SSN.
Date (da – a)	2022-2023-2024-2025
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	LIUC Business School di Milano Quattro corsi annuali di management and leadership in Healthcare per un totale di 200 ore
Date (da – a)	2024-2025
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Fondazione Scuola di Sanità Pubblica del Veneto corso di formazione manageriale per lo Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: Sub-misura PNRR per un totale di 200 ore
Date (da – a)	1992-2025
	Molteplici corsi di formazione, presso qualificati istituti di formazione, per lo più attinenti alla realtà delle aziende sanitarie e degli enti pubblici, con particolare riferimento a : ✓ Legislazione sanitaria e socio-sanitaria; ✓ specializzazione nell'ambito dello sviluppo direzionale e management; ✓ amministrazione e controllo; ✓ aggiornamento professionale su temi contabili, fiscali; ✓ PPP : project financing, concessioni di costruzione e gestione; ✓ Gestione del patrimonio immobiliare; ✓ Sicurezza sui luoghi di lavoro; ✓ reingegnerizzazione dei processi, gestione per la qualità, lavorare per progetti; ✓ responsabilità dirigenziali, diritto del lavoro, processo di valutazione del personale; applicazione dei contratti collettivi della sanità; ✓ problem setting e problem solving; ✓ IPAB ed enti del terzo settore; ✓ gestione del personale e dinamiche di gruppo, ✓ semplificazione amministrativa; ✓ privacy e GDPR; ✓ cybersecurity; ✓ gestione della funzione acquisti, ✓ cooperative sociali e pubblica Amministrazione; ✓ sistema dei controlli interni; ✓ risk management; ✓ fund raising; ✓ trasparenza, anticorruzione ; ✓ controllo interno e attività di audit; ✓ Lean management; ✓ sistemi di valutazione delle performance; ✓ applicazione del codice degli appalti; ✓ cooperative sociali; ✓ diritto del lavoro; ✓ contratti di lavoro enti pubblici (sanità, enti locali ecc); ✓ management sanitario; ✓ management and leadership in Healthcare, ✓ sistemi di Intelligenza artificiale, ✓ sanità integrativa, ✓ FSE 2.0 e EDS per modernizzare la Sanità ,

**PARTECIPAZIONE A PUBBLICAZIONI
COME COAUTORE**

- ✓ competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario,
- ✓ responsabilità per colpa grave in sanità.

Si elencano le piu' recenti:

Dicembre 2021 – Rivista: Sanità pubblica – articolo :*"PNRR – componenti, quali sfide per il territorio"* – autori diversi

Febbraio 2022 – Rivista: Tecnica Ospedaliera – articolo *"I trend dei sistemi informativi in sanità"* – autori diversi

Marzo 2022 – Rivista: Tecnica Ospedaliera – articolo *"Acquisti in sanità"* – autori diversi

Maggio 2023 – Rivista: Tecnica Ospedaliera – articolo: *"Distretto, PNRR e proattività in sanità"* – autori diversi

Febbraio 2023 - *Tecnica Ospedaliera, n 1 Febbraio 2023, 14-19. ISSN 0392-4831* – articolo : *"Commento al DM 77/2022"* – autori diversi.

Luglio 2023 - *Tecnica Ospedaliera, n.6, luglio 2023, 6-11. ISSN 0392-4831* – articolo : *"L'amministrazione delle liste d'attesa Studio del fenomeno e suggerimenti strategici"*– autori diversi.

Ottobre 2023 - Rivista: Tecnica Ospedaliera *n.8, Ottobre 2023, 8-13. ISSN 0392-4831*- articolo: *"Centrali Operative Territoriali (COT): Modelli di Coordinamento e Integrazione dell'Assistenza Sanitaria"* – autori diversi

Aprile 2024 - *Tecnica Ospedaliera, n.3, aprile 2024, 18-23. ISSN 0392-4831* - articolo : *"Real World Evidence e RCT sinergia per la prossima sanità"* – autori diversi

Dicembre 2024 - Digital SPeP. Supplemento di Sanità Pubblica e Privata. Ottobre-Dicembre 2024- articolo: *"Cybersicurezza nelle strutture sanitarie: una battaglia contro il tempo"* – autori diversi

Aprile 2025 – Rivista Tecnica Ospedaliera n. 3/2025 - , 12-17. ISSN 0392-4831 – articolo: *"Formazione e trasparenza per una gestione efficace del rischio sanitario"* – autori diversi

Aprile-giugno 2025 - Digital SPeP. Supplemento di Sanità Pubblica e Privata. Aprile-Giugno, 15-19.- articolo: *"Verso una sanità sostenibile: sfide e opportunità nella mitigazione del cambiamento climatico"* - autori diversi

Marzo 2026 – rivista *"Annali Istituto Superiore di Sanità"* - IF 1.8 – articolo *"Building AI-ready Health Systems: the AULSS6 Local Health Authority Artificial Intelligence Implementation Strategy"* - autori diversi

La sottoscritta dichiara che le informazioni contenute nel presente curriculum vitae corrispondono a verità e sono rese ai sensi e per gli effetti degli articoli 38, 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle responsabilità e delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del medesimo decreto in caso di dichiarazioni mendaci.

Autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101, per le finalità connesse alla pubblicazione nel sito istituzionale dell'Azienda Ulss3 Serenissima.

Padova, 3 giugno 2026

f.to Michela Barbiero