



POSIZIONE RICOPERTA TITOLO DI STUDIO	Direttore Generale Azienda ULSS 3 Serenissima Laurea in Scienze Politiche, Indirizzo Politica- Economico
dal 01/03/2026	Incarico di Direttore Generale Azienda ULSS 3 Serenissima Decreto del Presidente della Regione del Veneto n. 17 del 28/02/2026 Via Don Tosatto n. 147 – 30174 Venezia-Mestre
dal 01/04/2021 al 28/02/2026	Incarico di Direttore Servizi Socio Sanitari Azienda ULSS 3 Serenissima Deliberazione DG n. 481 del 29/03/2021 Via Don Tosatto n. 147 – 30174 Venezia-Mestre
dal 3/01/2023	Componente del “Tavolo permanente sul tema dell’amministratore di sostegno” In attuazione della DGR n.241 del/2018 e della L.R. n.10/2014. Decreto del Direttore Direzione Servizi Sociali n. 1 /2023
novembre 2025 e marzo 2024	Docenza Università IUAV Master di II livello in “Architettura e Salute”
da giugno 2025	Consigliere nel Consiglio di Presidenza della Fondazione Querini Stampalia Onlus di Venezia Autorizzazione del Presidente – Regione del Veneto –
da giugno a luglio 2024	Ideazione e organizzazione: Ciclo di tavole rotonde- Architettura e Sanità sinergia e confronti a cura di Caterina Frisone e Massimo Zuin – Università Iuav di Venezia
giugno 2024	Docenza - Università di Ca’ Foscari Venezia Dipartimento di Management corso di Economia Aziendale
maggio 2024	Collaborazione con la Fondazione Veneto Film Commission
da aprile a maggio 2024	Responsabile scientifico sul corso di formazione “ La Gestione dei Processi Negli Istituti Penitenziari di Venezia in collaborazione con l’Azienda Ulss 3 Serenissima ”
novembre 2023	Coordinamento della redazione del “Bilancio di Genere” dell’Azienda Ulss 3 Serenissima
aprile 2023	Componente della Commissione regionale ispettiva presso struttura R.S.A. DDR del direttore Servizi sociali del 4 aprile 2023, n. 4.
dal 21/10/2022	Iscrizione nell’elenco Nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance OIV Dipartimento della funzione pubblica Fascia 1 ai sensi dell’art. 3 del Decreto Ministeriale 2020
dal 18/05/2022	Componente della “Cabina di regia per la famiglia” ai sensi della Legge regionale n. 20 del 28.05.2020 “Interventi a sostegno della famiglia e della natalità” (art.5) e della deliberazione numero 816/2020 della Giunta Regionale del Veneto- Nomina. Decreto n. 32 del 2.05.2022.

dal 07/04/2022	Componente del Tavolo PDTA e ruoli delle figure professionale. Decreto Programmazione Sanitaria n.10/2022 Costituzione del Tavolo tecnico per l'attuazione della DGR 1669/2021 con definizione dei percorsi diagnostici clinico-assistenziali (PDTA) e dei ruoli delle figure professionali".
dal 09/08/2021	Componente della Commissione regionale della Cooperazione sociale. LEGGE regionale n. 23 del 3.11.2006 "Norme per la promozione e lo sviluppo della Cooperazione sociale" Art. 21-23 DGR n.1093/2021
dal 20/12/2010 al 30/03/2021	Direttore Generale – I.P.A.B. Istituto Provinciale per l'Infanzia "Santa Maria della Pietà" di Venezia Ente Pubblico di assistenza all'infanzia abbandonata e maternità fragile Castello n. 3701, 30122 Venezia
dall'ottobre 2020 a marzo 2021	Direttore Generale I.P.A.B. I.P.A.V. Istituzioni Pubbliche di Assistenza Veneziane Ente Pubblico di erogazione servizi e prestazioni di natura socioassistenziale, sociosanitaria, formativa e benefica, nonché di ogni altra azione finalizzata alla crescita e al rafforzamento della coesione sociale. San Marco n. 4301, 30124 Venezia
dal 2021 al 2024	Iscrizione all'ordine dei Giornalisti del Veneto
dal 07/01/2019 al 30/4/2019	Direttore Generale - I.P.A.B. Casa di Riposo "Monumento ai Caduti in Guerra". Ente Pubblico di assistenza alle persone anziane Via San Francesco, n. 11, 30027, San Donà di Piave
dal 25/05/2016 al 31/01/2017	Direttore Generale - I.P.A.B. "Casa Paterna" Ente Pubblico di assistenza all'infanzia abbandonata Via Calnova n.35, 300127, S. Donà di Piave
dal 2018	Presidente Associazione "ARTEVEN" Circuito Teatrale Regionale del Veneto Via Girolamo Ulloa 5, 30175, Marghera (Venezia) Autorizzazione del Presidente – Regione del Veneto –
2002 al 2004	Consulente presso l'Assessorato alla Cultura della Provincia di Venezia Supporto per la funzione di indirizzo politico e programmatico dell'Assessorato Palazzo Ca' Corner, San Marco, n. 2662, 30124, Venezia
1993 al 2010	Funzionario amministrativo Regione del Veneto- Segreteria Regionale Assessorato alla Cultura, Attività culturali, artistiche e spettacolo curatore della gestione dei contributi nel settore dello spettacolo, responsabile dell'ufficio Mediateca regionale. Attività di segretariato Unità di progetto Attività Culturali, artistiche e dello spettacolo. Palazzo Balbi, DD, n. 3901, 30123, Venezia
dal 01/06/1992 al 1993	Istruttore amministrativo Regione del Veneto - Assessorato alla Cultura e alla Formazione Professionale Attività di pubbliche relazioni e rapporti con la stampa. Palazzo Balbi, DD., n. 3901,30123, Venezia
dal 01/01/1991 al 31/05/1992	Coordinatore di settore presso l'Ente Universitario per il diritto allo studio di Venezia E.S.U. Responsabile dei Servizi rivolti agli studenti S. Polo, n. 2477, 30127 Venezia
dal 01/06/1990 al 31/07/1990	Aeroporto di Venezia (SAVE) Responsabile del Servizio parking

	Viale Galileo Galilei, n. 30,30030, Tessera Venezia, Italia	
ISTRUZIONE E FORMAZIONE		
2023/2024	Master di primo livello “ MANAGEMENT DEI SISTEMI REGIONALI DI WELFARE E DELL'INNOVAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI SANITARI (MASWER) ”, presso UNIVERSITA' LUM- SCHOOL OF MANAGEMENT	
da marzo a dicembre 2022	Corso di Formazione Manageriale per i direttori generali di azienda sanitaria ed enti del Servizio Sanitario regionale D.Lgs n.171 2016 s.m.i. art. 1 comma 4, lett. C – Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome Rep n.792019 Deliberazione della Giunta regionale del Veneto n.774/2020- Decreto del Direttore Area Sanità e Sociale n.138/2021	
novembre 1996	Laurea in Scienze Politiche indirizzo Politica Economico Università degli Studi di Padova- Facoltà di Scienze Politiche Tesi su “Il Fondo Sociale Europeo nel Veneto”.	

1983

Diploma di maturità scientifica
Liceo Scientifico U. Morin- Mestre (VE)

PUBBLICAZIONI

29 dicembre 2025

Co autore articolo “Journal of Biomedical Practitioners” - **Il percorso assistenziale integrato per persone con grave disabilità da cerebrolesione: uno studio retrospettivo descrittivo dal progetto per l'Accreditation Canada Distinction program-**

gennaio 2025

Co autore articolo “**THE GEEK CHRONICLES**” - **Paediatric pain, invasive procedures and virtual reality: preliminary exploratory research-**

20 giugno 2024

Coautore del Libro **La comunicazione che cura - Dalla comunicazione difficile alla comunicazione come setting - Divenire madre da bambina: comunicare con Y. violentata a 12 anni., Casa ed. Bette (Pd)**

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

inglese

spagnolo

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B2	B2	B2	B2	B2
A2	A2	A2	A2	A2

Competenze comunicative e interpersonali

Ottima capacità di comunicare in modo efficace con una vasta gamma di persone, mostrando interesse e ascoltando attentamente le loro esigenze, acquisita grazie alle importanti esperienze professionali realizzate in contesti pubblici e privati e frequentando inoltre ambienti multiculturali.

Buone doti relazionali, facilità di contatto interpersonale.

Partecipazione attiva a dibattiti pubblici e discussione tematiche in contesti pubblici e politici.

Competenze organizzative

Eccellenti capacità di leadership acquisite grazie alle molteplici attività svolte dal 1985 ad oggi

presso Enti e Amministrazioni Pubbliche e Private assumendo incarichi di responsabilità, anche strategica e di pianificazione. Inoltre, spicca la capacità di lavorare in gruppo, l'empatia e la flessibilità e la capacità di pianificazione e gestione di progetti.
Attivo nell'associazionismo culturale.

Competenze digitali	Social/ Network/ Microsoft Office/ Posta elettronica: padronanza del pacchetto Office (Word, Excel PowerPoint ecc.). Gestione autonoma della posta e-mail; Internet Explorer, Windows, Google Chrome. Buona padronanza del PC e dei software ad esso correlati e del pacchetto Office
Patente di guida	B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Obblighi di leva	
1988-1989	Servizio di leva nell'Aeronautica Militare presso la Sarvam di Viterbo e successivamente all'Aeroporto Militare di Istrana (TV) con la qualifica di "aviere scelto".
Corsi di formazione	Corsi di formazione e aggiornamento in materie amministrative, culturali e di spettacolo Master in management artistico-musicale presso la scuola superiore di amministrazione pubblica e degli ee.ll. di Roma
Altre capacità e competenze	Organizzazione di eventi culturali, rassegne letterarie, musicali e nel campo delle performing arts, promozione di iniziative letterarie

DATI PERSONALI

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del decreto legislativo n. 196 del 2003 e successive modifiche (decreto legislativo n. 101 del 2018) e dell'art. 13 del Regolamento UE 2016/679.

Il Sottoscritto, consapevole della responsabilità penale cui va incontro, ai sensi e per gli effetti dall'art. 76 e dell'art. 77 del D.p.r. 28 dicembre 2000, n. 445, in caso di dichiarazioni mendaci o di formazione, o di esibizione o uso in atti falsi, ovvero di atti contenenti dati non corrispondenti a verità, dichiara ed attesta sotto la propria responsabilità, la correttezza e la veridicità dei dati forniti e delle dichiarazioni rese, ai sensi e per gli effetti degli art. 46 e 47 del D.p.r. n.445/2000.

Mestre, 5 giugno 2026

Massimo Zuin