REGIONE DEL VENETO

ULSS3 SERENISSIMA

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Dati identificativi

Azienda	**U.L.S.S. 3 Serenissima**
Sede legale	Via Don F. Tosatto, 147 - 30174 Venezia Mestre
Partita IVA/Codice fiscale	02798850273
Direttore generale	Zuin dott. Massimo
Collegio sindacale	Rossi dott.ssa Jlenia Barbiero dott.ssa Cinzia D'Onofrio dott. Gaetano

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

INDICE GENERALE

PARTE I: BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

- Indice generale
- Delibera del Direttore Generale n. 617 del 30/04/2026 "Approvazione bilancio d'esercizio 2025"
- Stato Patrimoniale 2025 area sanitaria ai sensi del decreto leg.vo 118/2011
- Conto Economico 2025 area sanitaria ai sensi del decreto leg.vo 118/2011
- Stato Patrimoniale 2025 area sociale ai sensi del decreto leg.vo 118/2011
- Conto Economico 2025 area sociale ai sensi del decreto leg.vo 118/2011
- Delibera del Direttore Generale n. 618 del 30/04/2026 "Proposta di copertura della perdita del bilancio d'esercizio 2025"

PARTE II: NOTA INTEGRATIVA 2025

NOTA INTEGRATIVA – ESERCIZIO 2025 Area Sanitaria		pag.	1
1	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	pag.	1
2	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio	pag.	2
3	Dati relativi al personale	pag.	5
4	Immobilizzazioni materiali e immateriali	pag.	8
5	Immobilizzazioni finanziarie	pag.	22
6	Rimanenze	pag.	35
7	Crediti	pag.	37
8	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	pag.	58
9	Disponibilità liquide	pag.	59
10	Ratei e risconti attivi	pag.	61
11	Patrimonio netto	pag.	62
12	Fondi rischi e oneri	pag.	76
13	Trattamento di fine rapporto	pag.	198
14	Debiti	pag.	200
15	Ratei e risconti passivi	pag.	209
16	Conti d'ordine	pag.	210
17	Contributi in conto esercizio	pag.	211
18	Proventi e ricavi diversi	pag.	212
19	Acquisto di beni	pag.	216
20	Acquisto di servizi	pag.	217
21	Costo del personale	pag.	227
22	Oneri diversi di gestione	pag.	230
23	Accantonamenti	pag.	232
24	Proventi e oneri finanziari	pag.	234
25	Rettifiche del valore delle attività finanziarie	pag.	235
26	Proventi e oneri straordinari	pag.	235

NOTA INTEGRATIVA – ESERCIZIO 2025 Area Sociale pag. 242

1	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	pag.	242
2	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio	pag.	244
3	Dati relativi al personale	pag.	248
4	Immobilizzazioni materiali e immateriali	pag.	250
5	Immobilizzazioni finanziarie	pag.	258
6	Rimanenze	pag.	259
7	Crediti	pag.	260
8	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	pag.	271
9	Disponibilità liquide	pag.	272
10	Ratei e risconti attivi	pag.	273
11	Patrimonio netto	pag.	274
12	Fondi rischi e oneri	pag.	276
13	Trattamento di fine rapporto	pag.	304
14	Debiti	pag.	304
15	Ratei e risconti passivi	pag.	310
16	Conti d'ordine	pag.	310
17	Contributi in conto esercizio	pag.	311
18	Proventi e ricavi diversi	pag.	312
19	Acquisto di beni	pag.	314
20	Acquisto di servizi	pag.	314
21	Costo del personale	pag.	320
22	Oneri diversi di gestione	pag.	323
23	Accantonamenti	pag.	324
24	Proventi e oneri finanziari	pag.	325
25	Rettifiche del valore delle attività finanziarie	pag.	325
26	Proventi e oneri straordinari	pag.	326

PARTE III: TABELLE ALLEGATE ALLA NOTA INTEGRATIVA 2025

- Indice pag. 1

PARTE IV: BILANCIO AL 31.12.25 "VENEZIA SANITA' S.R.L."

PARTE V: RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2025

- Relazione pag. 1

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

Il Direttore Generale di questa Azienda ULSS dott. Massimo Zuin, nominato con d.P.G.R. 28 febbraio 2026, n. 17 e coadiuvato dai Direttori:

Amministrativo	dott.ssa Michela Barbiero
Sanitario	dott.ssa Chiara Bovo
dei Servizi Socio-Sanitari	dott. Antonio Maritati

ha adottato in data odierna il seguente atto:

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

n. 617 del 30/04/2026

Approvazione bilancio d'esercizio 2025.

Letto, approvato e sottoscritto,

F.to Il Direttore Generale
dott. Massimo Zuin

PROPOSTA N. PDEC-690-2026

Servizio Proponente: UOC Contabilità e Bilancio

Si attesta l'avvenuta regolare istruttoria del presente provvedimento proposto per l'adozione in ordine alla legittimità con ogni altra disposizione regolante la materia.

F.to Il Direttore
Roberta Furlanetto

Il presente atto è esecutivo dalla data di adozione.

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l'originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

Il responsabile del procedimento dott.ssa Roberta Furlanetto, Direttore dell'UOC Contabilità e Bilancio

RIFERISCE

Il decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 ad oggetto "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42" ha dettato disposizioni volte a garantire che gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio Sanitario Nazionale (SSN) concorrano al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica sulla base dei principi di armonizzazione dei sistemi contabili e dei bilanci.

L'art. 18 del citato decreto ha inoltre disposto che le amministrazioni pubbliche devono approvare il bilancio di esercizio entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento.

Con decreto ministeriale del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanza sono stati adottati i nuovi schemi di Conto Economico e di Stato Patrimoniale e le relative linee guida, vincolanti a partire dall'anno 2012 per la trasmissione all'NSIS dei dati economici della gestione del SSN.

In attuazione alla predetta normativa, la Regione del Veneto ha adottato i nuovi schemi del piano dei conti obbligatori per le aziende sanitarie del Veneto:

- con d.G.R. n. 998 del 5 giugno 2012 il nuovo piano dei conti di Conto Economico;
- con d.G.R. n. 2326 del 20 novembre 2012 il nuovo piano dei conti dello Stato Patrimoniale.

Con decreto del 20 marzo 2013, il Ministero della Salute ha modificato gli schemi di Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota integrativa delle Aziende del SSN.

Con decreto n. 82 del 30 dicembre 2014, la Regione del Veneto ha modificato la sotto articolazione del piano dei conti del Conto Economico approvato con d.G.R. n. 998 del 5 giugno 2012.

Con decreto del Ministero della Salute del 24 maggio 2019 sono stati adottati i nuovi modelli di rilevazione economica del Conto Economico (CE), dello Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA), e del Conto del Presidio (CP) degli enti del SSN con decorrenza 1° gennaio 2019.

In attuazione alla predetta normativa, Azienda Zero con e-mail del 17 giugno 2019, successivamente integrata da ulteriori e-mail, ha trasmesso il nuovo piano dei conti valido a partire dall'esercizio 2019.

In osservanza alla normativa di cui sopra:

- con circolare n. 7645 del 16 marzo 2026, recepita con protocollo aziendale n. 57666 del 16 marzo 2026, ad oggetto "direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2025", Azienda Zero ha fornito le indicazioni operative per l'elaborazione del bilancio d'esercizio 2025 ed ha comunicato le seguenti scadenze per la predisposizione e l'invio del relativo materiale:

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l'originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

- 12 marzo 2026 caricamento rendiconti Ready Fin;
- 2 - 16 marzo 2026: caricamento Area di Scambio – Poste R;
- 27 marzo 2026: primo caricamento Conto Economico;
- 3 aprile 2026: caricamento definitivo Conto Economico e Stato Patrimoniale;
- 30 aprile 2026: adozione delibera bilancio d'esercizio nella sua interezza (sezionale sanitario e sezionale sociale);
- 7 maggio 2026: predisposizione dettaglio informativo su alcuni conti di bilancio e invio a controllo.gestione@azero.veneto.it;
- 7 maggio 2026: deposito nella cartella g-drive della delibera di adozione del bilancio d'esercizio e della documentazione a corredo;
- 15 maggio 2026: relazione Collegio Sindacale sul bilancio nella sua interezza (sezionale sanitario e sezionale sociale).

Tenuto, inoltre, conto delle seguenti ulteriori indicazioni inviate da Azienda Zero e/o dalla Regione del Veneto con:

- nota Azienda Zero n. 25412 del 17 settembre 2025, recepita con protocollo aziendale n. 187104 del 17 settembre 2025, ad oggetto "gestione contributi vincolati su Ready Fin – indicazioni operative ai fini del bilancio d'esercizio 2025";
- nota Azienda Zero n. 25624 del 19 settembre 2026, recepita con protocollo aziendale n. 191109 del 19 settembre 2026, ad oggetto "revisione dei processi contabili: prestazioni sanitarie contabilizzate nelle Poste R";
- e-mail del 3 ottobre 2025 ad oggetto "Manuale Area di Scambio Poste R – aggiornamento 2025";
- nota Azienda Zero n. 32332 del 21 novembre 2025, recepita con protocollo aziendale n. 243770 del 21 novembre 2025, ad oggetto "Accordo di collaborazione tra la Regione del Veneto ed Azienda Zero – Riconciliazione delle poste di credito e debito verso la Regione del Veneto 'non perimetrate sanità' al 31/12/2024";
- e-mail del 3 dicembre 2025 ad oggetto "DDG n. 806 del 17/11/2025: indicazioni contabili";
- nota Regione del Veneto del 22 gennaio 2026, recepita con protocollo aziendale n. 14039 del 22 gennaio 2026, ad oggetto "prestazioni sanitarie erogate a favore degli altri Enti del SSR della Regione";
- e-mail del 3 marzo 2026 ad oggetto "Contributo ARAN anno 2025";
- e-mail del 3 marzo 2026 ad oggetto "Area di Scambio Consuntivo 2025 – Finanziamento alle Aziende Ulss per l'adeguamento degli applicativi per l'implementazione dei flussi NSIS";
- e-mail del 5 marzo 2026 ad oggetto "poste r 2025 e 2026 – convenzioni olimpiche";
- e-mail dell'11 marzo 2026 ad oggetto "progetto ready fin 14475 – GAP 2024";
- e-mail dell'11 marzo 2026 ad oggetto "Fatturazione prestazioni di tossicologia";
- nota Azienda Zero n. 7300 dell'11 marzo 2026, recepita con protocollo aziendale n. 54957 del 11 marzo 2026, ad oggetto "Apporto al fondo incentivi funzioni tecniche di Azienda Zero per le gare espletate in qualità di soggetto aggregatore/centrale di committenza regionale – Anno 2025";

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l'originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

- e-mail del 24 marzo 2026 ad oggetto “Dati relativi alle Centrali Operative NEA 116117”;
- e-mail del 25 marzo 2026 ad oggetto “DGR 83/2026 – indennità ps comparto”;
- e-mail del 25 marzo 2026 ad oggetto “Schede risorse c/capitale 2025”;
- e-mail del 25 marzo 2026 ad oggetto “risultanze attese a bilancio d’esercizio 2025”.

Premesso che la Regione del Veneto con e-mail dell’11 giugno 2015 ha chiarito che nella delibera di approvazione del Bilancio d’esercizio da parte del Direttore Generale deve essere richiamato il provvedimento di approvazione del conto del Tesoriere.

Vista la delibera del Direttore Generale n. 574 del 20 aprile 2026 ad oggetto “Approvazione del conto giudiziale dell’agente contabile tesoriere esercizio 2025”.

In conformità a tutte le predette direttive e normative, nonché alla l.r. n. 55 del 1994 che nel Titolo VII, artt. 26 e seguenti, detta norme circa i criteri ed i principi di redazione del bilancio d’esercizio, l’UOC Contabilità e Bilancio ha elaborato il Bilancio d’esercizio 2025, chiuso al 31 dicembre 2025 con una perdita d’esercizio pari ad € 165.516.171,94, afferente all’area sanitaria, che rispetta il limite delle risultanze attese comunicato da Azienda Zero con e-mail del 25 marzo 2026. Le gestioni sociali delle tre aree (Distretto del Veneziano, Distretto di Mirano-Dolo e Distretto di Chioggia) sono state chiuse in pareggio, ponendo a carico dei comuni la differenza tra componenti negativi e positivi di reddito.

Considerato che il Bilancio d’esercizio sanitario e sociale anno 2025 è costituto, oltre che dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, anche dalla documentazione di corredo costituita dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa, dalla Relazione sulla gestione e dall’attestazione pagamenti oltre i termini ex. 41, comma 1 d.l. 66/2014.

Considerando che il Bilancio d’esercizio 2025, completo di tutta la documentazione, forma parte integrante del presente atto.

Ciò premesso, il Direttore dell’UOC Contabilità e Bilancio sottopone all’approvazione del Direttore Generale il seguente provvedimento:

1. di approvazione del bilancio d’esercizio 2025 sanitario e sociale, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa, dalla Relazione sulla Gestione, dall’attestazione pagamenti oltre i termini ex. 41, comma 1 d.l. 66/2014, che formano parte integrante del presente atto;
2. di autorizzazione dell’UOC Contabilità e Bilancio all’invio all’Azienda Zero del Bilancio d’esercizio 2025 completo, come richiesto dalle note in premessa citate;
3. di autorizzazione dell’UOC Contabilità e Bilancio all’invio del Bilancio d’esercizio 2025 completo al Collegio Sindacale per gli adempimenti di competenza del Collegio stesso;
4. di autorizzazione dell’UOC Sociale all’invio del Bilancio d’esercizio 2025 completo alla Conferenza dei sindaci per gli eventuali adempimenti di competenza.

IL DIRETTORE GENERALE

vista la proposta del Direttore dell’UOC Contabilità e Bilancio, il quale attesta l’avvenuta regolare istruttoria dell’atto anche in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione nazionale e regionale e con gli indirizzi e le finalità dell’Azienda ULSS 3 Serenissima;

Documento firmato digitalmente ai sensi dell’art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l’originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell’Azienda ULSS 3 Serenissima.

acquisiti i pareri favorevoli espressi dai Direttori Amministrativo, Sanitario e dei Servizi Socio-Sanitari ciascuno per quanto di competenza;

D E L I B E R A

1. di approvare il Bilancio d'esercizio 2025 sanitario e sociale, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa, dalla Relazione sulla Gestione, dall'attestazione pagamenti oltre i termini ex. 41, comma 1 d.l. 66/2014, che formano parte integrante del presente atto;

2. di autorizzare l'UOC Contabilità e Bilancio all'invio ad Azienda Zero del Bilancio d'esercizio 2025 completo, come richiesto dalle note in premessa citate;

3. di autorizzare l'UOC Contabilità e Bilancio all'invio al Collegio Sindacale del Bilancio d'esercizio 2025 completo, per gli adempimenti di competenza del Collegio stesso;

4. di autorizzare l'UOC Sociale all'invio del Bilancio d'esercizio 2025 completo, per gli eventuali adempimenti di competenza.

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l'originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

		Area Sanitaria
TA	**TA (TOTALE ATTIVO)**	**794.048.953,91**
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**436.592.373,08**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**101.370.598,03**
AAA010	**A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento**	**0,00**
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	466.994,77
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	466.994,77
AAA040	**A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo**	**0,00**
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0,00
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0,00
AAA070	**A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno**	**3.615.853,16**
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0,00
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0,00
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	21.173.480,85
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	17.557.627,69
AAA120	**A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**	**9.978.382,84**
AAA120a	A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
AAA120b	A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo	0,00
AAA120c	A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	14.291,08
AAA120d	**A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali**	**9.964.091,76**
AAA121a	A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00
AAA121b	**A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi**	**9.964.091,76**
AAA121b1	A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	9.964.091,76
AAA121b2	A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi	0,00
AAA121c	A.I.4.d.3) Pubblicità	0,00
AAA121d	A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
AAA130	**A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali**	**87.776.851,48**
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.720.031,60
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.720.031,60
AAA160	**A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi**	**156.467.885,64**
AAA160a	A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	150.702.847,08
AAA160b	A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi	5.765.038,56
AAA170	**A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi**	**68.715.793,58**
AAA170a	A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	63.033.753,67
AAA170b	A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi	5.682.039,91
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0,00
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0,00
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	882.669,26
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	857.909,84
AAA220	**A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali**	**489,45**
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0,00
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0,00
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	489,45
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**317.461.447,41**
AAA280	**A.II.1) Terreni**	**5.782.890,91**
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	1.488.165,62
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	4.294.725,29
AAA310	**A.II.2) Fabbricati**	**194.627.041,63**
AAA320	**A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)**	**14.269.685,62**
AAA330	**A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)**	**25.665.860,35**
AAA330a	A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	25.665.860,35
AAA330b	A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00
AAA340	**A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)**	**11.396.174,73**
AAA340a	A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	11.396.174,73
AAA340b	A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00
AAA350	**A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)**	**180.357.356,01**
AAA360	**A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)**	**590.739.213,36**
AAA360a	A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	587.533.096,26
AAA360b	A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	3.206.117,10
AAA370	**A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)**	**410.381.857,35**
AAA370a	A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	407.881.228,75
AAA370b	A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	2.500.628,60
AAA380	**A.II.3) Impianti e macchinari**	**9.964.759,31**
AAA390	**A.II.3.a) Impianti e macchinari**	**71.364.286,73**
AAA390a	A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi	5.145.963,12
AAA390b	A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro	66.218.323,61
AAA400	**A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari**	**61.399.527,42**

		Area Sanitaria
AAA400a	A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi	3.291.965,36
AAA400b	A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro	58.107.562,06
AAA410	**A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche**	**37.377.988,73**
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	209.422.878,40
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	172.044.889,67
AAA440	**A.II.5) Mobili e arredi**	**2.928.758,04**
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	33.631.443,09
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	30.702.685,05
AAA470	**A.II.6) Automezzi**	**1.517.623,39**
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	8.912.574,63
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	7.394.951,24
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	158.669,63
AAA510	**A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali**	**6.434.942,52**
AAA520	**A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali**	**43.732.893,69**
AAA520a	A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	26.589.112,83
AAA520b	A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	17.143.780,86
AAA530	**A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali**	**37.297.951,17**
AAA530a	A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio	20.935.671,27
AAA530b	A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	16.362.279,90
AAA540	**A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**	**58.979.393,33**
AAA540a	A.II.9.a) Terreni	0,00
AAA540b	A.II.9.b) Fabbricati	57.714.165,03
AAA540c	A.II.9.c) Impianti e macchinari	1.265.228,30
AAA540d	A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00
AAA540e	A.II.9.e) Mobili e arredi	0,00
AAA540f	A.II.9.f) Automezzi	0,00
AAA540g	A.II.9.g) Oggetti d'arte	0,00
AAA540h	**A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali**	**0,00**
AAA540h1	A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio	0,00
AAA540h2	A.II.9.h.2) Altre immobilizzaioni materiali (altri beni)	0,00
AAA550	**A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali**	**310.620,08**
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0,00
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0,00
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0,00
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	301.849,90
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	8.303,65
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0,00
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0,00
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	466,53
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**17.760.327,64**
AAA650	**A.III.1) Crediti finanziari**	**65.502,61**
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	65.502,61
AAA700	**A.III.2) Titoli**	**17.694.825,03**
AAA710	**A.III.2.a) Partecipazioni**	**17.694.825,03**
AAA710a	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	17.638.725,03
AAA710b	A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00
AAA710c	A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	56.100,00
AAA720	**A.III.2.b) Altri titoli**	**0,00**
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0,00
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0,00
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0,00
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0,00
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**356.880.047,11**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**29.053.345,42**
ABA010	**B.I.1) Rimanenze beni sanitari**	**28.091.817,72**
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	13.809.445,53
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	12.430.749,76
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	188.414,74
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.248.442,61
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	31.113,43
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	7.517,57
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	376.134,08
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00

		Area Sanitaria
ABA110	**B.I.2) Rimanenze beni non sanitari**	**961.527,70**
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	2.233,37
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	257.955,28
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	217.574,06
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	9.593,92
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	474.171,07
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00
ABA190	**B.II) CREDITI**	**269.302.653,44**
ABA200	**B.II.1) Crediti v/Stato**	**1.986.002,69**
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	527.598,22
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	78.762,61
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.379.488,22
ABA290	**B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca**	**0,00**
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	153,64
ABA350	**B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma**	**244.668.281,53**
ABA360	**B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente**	**22.579.701,16**
ABA390	**B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR**	**17.868.462,67**
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	71.540,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	17.796.922,67
ABA400	**B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale**	**0,00**
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00
ABA410	**B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale**	**0,00**
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00
ABA420	**B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR**	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00
ABA430	**B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**3.545.413,35**
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.545.413,35
ABA440	**B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LE**	**0,00**
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
ABA450	**B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro**	**1.165.825,14**
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	43.723,21
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	1.122.101,93
ABA451	**B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)**	**0,00**
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00
ABA460	**B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca**	**0,00**
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00
ABA461	**B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale**	**0,00**
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00
ABA470	**B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**	**222.088.580,37**
ABA480	**B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**	**222.088.580,37**
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	103.159.625,97
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	110.536.504,40
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	8.392.450,00
ABA490	**B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**	**0,00**
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00

		Area Sanitaria
ABA500	**B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**	**0,00**
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00
ABA520	**B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi prece**	**0,00**
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00
ABA522	**B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA**	**0,00**
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	0,00
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	356.085,78
ABA540	**B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche**	**3.635.093,72**
ABA550	**B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**3.387.625,86**
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.387.625,86
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	**0,00**
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	241.104,86
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.363,00
ABA610	**B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione**	**28.675,18**
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	22.015,18
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	6.660,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	5.832.471,25
ABA660	**B.II.7) Crediti v/altri**	**12.796.043,29**
ABA670	**B.II.7.a) Crediti v/clienti privati**	**3.271.873,69**
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	30.550.483,90
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	27.278.610,21
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	44.029,64
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.927.169,97
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00
ABA710	**B.II.7.e) Altri crediti diversi**	**1.620.497,23**
ABA711	**B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi**	**1.620.497,23**
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	5.398.068,03
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	3.777.570,80
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00
ABA713	**B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**5.932.472,76**
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.932.472,76
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0,00**
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0,00
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0,00
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**58.524.048,25**
ABA760	B.IV.1) Cassa	48.454,57
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	58.457.739,03
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	17.854,65
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**576.533,72**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**0,00**
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0,00
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**576.533,72**
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	576.533,72
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
ADZ999	**E) CONTI D'ORDINE**	**135.831.048,90**
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	32.188.897,69
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	103.642.151,21

		Area Sanitaria
TP	**TP) TOTALE PASSIVO**	**794.048.953,91**
PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**335.908.544,45**
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.743.378,50
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**493.294.654,56**
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	61.633.038,29
PAA030	**A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti**	**226.897.712,65**
PAA040	**A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88**	**156.737.262,73**
PAA040a	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	0,00
PAA040b	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA -	156.737.262,73
PAA050	**A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca**	**0,00**
PAA050a	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	0,00
PAA050b	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	0,00
PAA060	**A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro**	**70.160.449,92**
PAA060a	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	4.247.021,67
PAA060b	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	65.913.428,25
PAA070	**A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti**	**129.464.717,71**
PAA070a	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	21.849.773,35
PAA070b	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4)	5.613.087,18
PAA070c	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda zero - altro	90.449.147,54
PAA070d	A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA	11.552.709,64
PAA080	**A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti**	3.262.763,51
PAA090	**A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio**	**72.036.422,40**
PAA090a	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	68.996.260,08
PAA090b	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	638.779,67
PAA090c	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANI	320.167,30
PAA090d	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	123.352,96
PAA090e	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	1.957.862,39
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	5.330.576,13
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	**56.107,20**
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	54.120,44
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	1.986,76
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0,00
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**0,00**
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-165.516.171,94
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**100.299.998,16**
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	185.043,46
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**43.602.009,23**
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	744.583,58
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	115.726,91
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	76.423,97
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	38.778.223,06
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0,00
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0,00
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	3.887.051,71
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	**0,00**
PBA080	**B.III.1) FSR indistinto da distribuire**	**0,00**
PBA080a	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	0,00
PBA080b	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	0,00
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0,00
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**5.648.718,14**
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	736.009,70
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	445.252,38
PBA170	**B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)**	**4.053.500,81**
PBA170a	B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA	3.681.564,94
PBA170b	B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA	371.935,87

		Area Sanitaria
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	413.955,25
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**50.864.227,33**
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00
PBA220	**B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali**	**39.039.530,25**
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	17.830.806,02
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	17.085.438,37
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	4.123.285,86
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	3.905.279,45
PBA270	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	7.919.417,63
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**11.788.970,16**
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	11.758.970,16
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	30.000,00
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0,00
PDZ999	**D) DEBITI**	**343.398.751,45**
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	841.532,68
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**0,00**
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**84.815.331,57**
PDA080	**D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA**	**82.259.335,75**
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	82.259.335,75
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00
PDA090	**D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale**	**0,00**
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00
PDA100	**D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale**	**0,00**
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00
PDA101	**D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale**	**0,00**
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani azienda	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
PDA112	**D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA**	0,00
PDA120	**D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA**	**2.555.995,82**
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	2.555.995,82
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	2.062.727,90
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**4.799.887,97**
PDA150	**D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**4.677.735,42**
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.671.086,42
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.649,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	122.152,55
PDA230	**D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0,00**
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**317.179,97**

		Area Sanitaria
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	8.052,80
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	309.127,17
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**134.228.728,47**
PDA290	**D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**48.754.564,08**
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	54.371.097,55
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-5.616.533,47
PDA300	**D.VII.2) Debiti verso altri fornitori**	**85.474.164,39**
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	86.993.043,27
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.518.878,88
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	123.584,68
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	28.789.321,32
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	32.483.959,15
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**54.936.497,74**
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	15.967.019,47
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	34.324.843,38
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00
PDA380	**D.XI.4) Altri debiti diversi**	**4.644.634,89**
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	1.189.901,98
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	3.454.732,91
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**2.652.689,69**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**137.095,86**
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	137.095,86
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**2.515.593,83**
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	2.515.593,83
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00
PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	**135.831.048,90**
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	32.188.897,69
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	103.642.151,21

		Area Sanitaria
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**-165.516.171,94**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**-134.173.100,68**
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**1.495.743.268,03**
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**1.303.941.203,91**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**1.299.123.925,54**
AA0030	**A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	**1.273.293.980,77**
AA0031	**A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto**	**1.201.374.333,00**
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	**1.194.396.597,00**
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	**6.977.736,00**
AA0032	**A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione**	**41.717.147,77**
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	**0,00**
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	**41.717.147,77**
AA0033	**A.1.A.1.3) Funzioni**	**30.202.500,00**
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	**12.432.000,00**
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	**17.770.500,00**
AA0036	**A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015**	**0,00**
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	**25.829.944,77**
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**3.419.458,42**
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**1.544.743,81**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	**458.544,81**
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	**0,00**
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	**1.086.199,00**
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	**0,00**
AA0110	**A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**39.100,48**
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	**39100,48**
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	**0,00**
AA0140	**A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)**	**1.835.614,13**
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	**1.487.738,94**
AA0150	**A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	**347.875,19**
AA0150a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	**0,00**
AA0150b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	**347.875,19**
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	**0,00**
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	**0,00**
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	**0,00**
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**0,00**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	**0,00**
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	**0,00**
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	**0,00**
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	**0,00**
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**	**1.397.819,95**
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-1.786.837,89**
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	**-460.017,41**
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	**-1.326.820,48**
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	**8.299.954,08**
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	**6.500.420,50**
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	**10.778,00**
AA0290	**A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	**1.739.029,01**
AA0290a	A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	**1.548.110,96**
AA0290b	A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	**190.918,05**

		Area Sanitaria
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	49.726,57
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**113.782.534,31**
AA0330	**A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici**	**86.733.362,22**
AA0340	**A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**75.511.964,72**
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	43.302.236,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	12.718.339,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	919.877,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	11.763.544,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	259.982,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.229.806,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	276.502,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	171.780,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	299.964,35
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	112.924,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
AA0430	**A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria**	**3.457.010,37**
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	3.360,00
AA0430b	A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3.453.650,37
AA0440	**A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici**	**233.871,96**
AA0450	**A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione**	**10.987.525,54**
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	5.302.421,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.315.077,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	598.923,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.010.866,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	208.531,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	614.946,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	249.796,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00
AA0570	**A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione**	**14.555,54**
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	14.555,54
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.672.410,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	**5.426.244,00**
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	4.846.136,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	529.116,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	50.992,00
AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	**5.023.640,80**
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	**16.599.287,29**
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.858.594,06
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13.519.461,99
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	2.008,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	489.446,23
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	662.735,01
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	67.042,00

		Area Sanitaria
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.726.118,01
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	51.671,96
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	298.197,85
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	297.680,81
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	517,04
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.219.026,88
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.101,81
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.197.101,10
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.823,97
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero	0,00
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	606.097,52
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	99.965,88
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	364,11
AA0860a	A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	0,00
AA0860b	A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	364,11
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	505.767,53
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.551.123,80
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.551.123,80
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	20.734.849,99
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	18.204.100,23
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	2.496.824,53
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	33.925,23
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	33.324.839,71
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	8.435.960,68
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	9.427.036,84
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	4.445.620,79
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	9.168.515,43
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	439.002,95
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.408.703,02
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	6.834,88
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	11.713.771,03
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	53.924,38
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.381.979,58
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	10.277.867,07
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	1.629.969.929,91
BA0010	B.1) Acquisti di beni	258.922.588,86
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	256.212.411,56
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	127.263.344,34
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	123.433.395,04
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.561.950,29
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	2.267.999,01
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.469.973,60
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.469.973,60
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	82.273.441,59
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	69.523.118,06
BA0220a	B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili)	16.331.360,32
BA0220b	B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro)	53.191.757,74
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5.365.283,23
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.385.040,30
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	999.202,68
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	10.352.128,67

		Area Sanitaria
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	214.953,52
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	12.843,61
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.679.849,07
BA0300	**B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	31.946.674,48
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	27.601.176,49
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	3.666.258,92
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	1.199,73
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	84.354,62
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	593.684,72
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	2.710.177,30
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	38.124,01
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	482.449,27
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	566.147,76
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	297.670,98
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	134.026,99
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.191.758,29
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	774.270.823,91
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	663.345.514,95
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	74.452.795,28
BA0420	**B.2.A.1.1) - da convenzione**	73.988.770,28
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	53.664.734,54
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	11.166.285,62
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.483.681,73
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.674.068,39
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	242.663,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	221.362,00
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	72.488.746,36
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	69.878.028,36
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	2.233.075,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	377.643,00
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	78.689.677,23
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	27.394.269,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.525.350,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	2.833.225,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	524.230,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	17.533.149,11
BA0580	**B.2.A.3.8) - da privato**	28.306.316,83
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	4.881.624,39
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	6.563.844,80
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	16.860.847,64
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	573.137,29
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	3.448.144,29
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.154.464,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2.280.066,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	13.614,29
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	2.283.815,99
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	304.307,50
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	1.979.508,49

		Area Sanitaria
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	**4.462.012,42**
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	**0,00**
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	**0,00**
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	**0,00**
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	**4.462.012,42**
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	**148.870.416,79**
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	**74.162.819,00**
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	**0,00**
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	**20.370.074,00**
BA0840	**B.2.A.7.4) - da privato**	**49.497.435,45**
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	**27.854.896,00**
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	**21.642.539,45**
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	**0,00**
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	**0,00**
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	**4.840.088,34**
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	**6.027.672,17**
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	**0,00**
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	**799.807,50**
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	**0,00**
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	**4.366.344,36**
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	**861.520,31**
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	**38.679.947,00**
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	**34.837.557,00**
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	**0,00**
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	**3.842.390,00**
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	**0,00**
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	**0,00**
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	**0,00**
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	**1.974.725,74**
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	**889.985,00**
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	**0,00**
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	**218.722,00**
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	**817.822,92**
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	**48.195,82**
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	**12.984.800,66**
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	**577.874,00**
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	**0,00**
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	**705.493,00**
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	**11.701.433,66**
BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	**104.182.069,32**
BA1150	**B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale**	**670.452,82**
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	**5.592,82**
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	**664.860,00**
BA1160	**B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)**	**31.462.878,79**
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	**29.870.124,25**
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	**43.511,00**
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	**0,00**
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	**0,00**
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	**1.549.243,54**
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	**19.616,00**
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	**30.157,44**
BA1180	**B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)**	**70.724.360,08**
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	**39.189.270,94**
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	**7.789.900,88**
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	**8.095.078,92**
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	**2.680.092,00**
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	**12.970.017,34**
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	**1.274.604,19**
BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	**13.193.189,49**
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	**1.666.066,52**
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	**10.576.621,64**
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	**21.702,35**

		Area Sanitaria
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	**928.798,98**
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	**0,00**
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	**0,00**
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	**0,00**
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**9.910.073,75**
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	**251.303,59**
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	**27.781,39**
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**0,00**
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	**0,00**
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	**9.504.763,83**
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**6.649,00**
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	**119.575,94**
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**19.781.556,61**
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**236.371,78**
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	**0,00**
BA1380	**B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato**	**19.523.646,28**
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	**6.012.534,83**
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	**12.604.590,54**
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	**610.269,65**
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	**177.690,87**
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	**0,00**
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	**118.560,39**
BA1450	**B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando**	**21.538,55**
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**2.431,95**
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	**19.106,60**
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	**0,00**
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	**71.915.871,85**
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**6.670.311,69**
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	**14.927,99**
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	**1.170.198,74**
BA1530	**B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato**	**63.267.410,43**
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	**51.452,78**
BA1530b	**B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE**	**50.509.439,99**
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	**1.889.723,59**
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	**48.619.716,40**
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	**5.909.377,34**
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	**6.797.140,32**
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	**793.023,00**
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	**0,00**
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	**0,00**
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	**0,00**
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**110.925.308,96**
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	**108.396.248,84**
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	**7.789.210,47**
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	**13.390.123,67**
BA1600	**B.2.B.1.3) Mensa**	**10.944.665,88**
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	**2.145.003,47**
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	**8.799.662,41**
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	**9.394.334,15**
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	**13.748.331,82**
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	**374.213,22**
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	**5.012.165,43**
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	**2.510.230,35**
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	**7.776.632,43**
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	**972.364,97**
BA1680	**B.2.B.1.11) Premi di assicurazione**	**1.098.842,15**
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	**24.934,63**
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	**1.073.907,52**
BA1710	**B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari**	**35.385.134,30**

		Area Sanitaria
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	**0,00**
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	**97.730,34**
BA1740	**B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato**	**35.287.403,96**
BA1740a	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	**14.481.160,13**
BA1740b	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	**20.806.243,83**
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**1.758.250,83**
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**0,00**
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	**0,00**
BA1780	**B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato**	**1.758.250,83**
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	**1.585.446,63**
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	**0,00**
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	**0,00**
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	**0,00**
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	**172.804,20**
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	**0,00**
BA1840	**B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando**	**0,00**
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**0,00**
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	**0,00**
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	**0,00**
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	**770.809,29**
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	**459.196,97**
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	**311.612,32**
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**48.211.178,45**
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	**12.404.016,26**
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	**18.215.899,66**
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	**12.676.954,09**
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	**65,00**
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	**795.868,17**
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	**4.118.375,27**
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**0,00**
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**28.044.069,49**
BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**	**1.912.694,35**
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	**8.233.151,93**
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	**7.339.984,98**
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	**893.166,95**
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	**0,00**
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	**0,00**
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	**0,00**
BA2061	**B.4.D) Canoni di project financing**	**17.898.223,21**
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**0,00**
BA2080	**Totale Costo del personale**	**438.020.767,52**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	**346.576.191,53**
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**149.830.715,38**
BA2110	**B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico**	**136.709.705,27**
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	**129.531.640,52**
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	**7.178.064,75**
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	**0,00**
BA2150	**B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico**	**13.121.010,11**
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	**12.581.144,58**
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	**539.865,53**
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	**0,00**
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**196.745.476,15**
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	**194.375.286,20**
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	**2.370.189,95**
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	**0,00**
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**1.191.861,11**
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**1.126.631,11**
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	**1.114.964,39**
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	**11.666,72**
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	**0,00**
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	**65.230,00**
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	**65.230,00**
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	**0,00**
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	**0,00**
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	**60.979.104,31**

		Area Sanitaria
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**426.093,08**
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	**426.093,08**
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	**0,00**
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	**0,00**
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**60.553.011,23**
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	**60.327.528,73**
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	**225.482,50**
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	**0,00**
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**29.273.610,57**
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**2.366.174,49**
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	**2.123.809,67**
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	**242.364,82**
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	**0,00**
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**26.907.436,08**
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	**25.067.230,16**
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	**1.840.205,92**
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	**0,00**
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**7.219.168,82**
BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	**5.822.583,08**
BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**	**49,46**
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	**1.396.536,28**
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	**597.408,45**
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	**780.797,11**
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**0,00**
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	**18.330,72**
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**36.687.668,82**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	**6.018.882,42**
BA2570a	B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	**0,00**
BA2570b	B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	**0,00**
BA2570c	B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	**1.282.439,84**
BA2570d	B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	**0,00**
BA2570e	B.10.E) Migliorie su beni di terzi	**4.724.524,15**
BA2570f	B.10.F) Pubblicità	**0,00**
BA2570g	B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	**11.918,43**
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**30.668.786,40**
BA2590	**B.11.A) Ammortamento dei fabbricati**	**11.544.005,07**
BA2600	**B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)**	**248.252,79**
BA2600a	B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	**248.252,79**
BA2600b	B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	**0,00**
BA2610	**B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)**	**11.295.752,28**
BA2610a	B.11.A.2.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	**11.151.688,37**
BA2610b	B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	**144.063,91**
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	**19.124.781,33**
BA2620a	**B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari)**	**2.591.218,12**
BA2620z	B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi)	**553.399,23**
BA2620y	B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro)	**2.037.818,89**
BA2620b	**B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche)**	**13.060.094,64**
BA2620c	**B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi)**	**614.601,67**
BA2620d	**B.11.B.4) Ammortamento automezzi)**	**571.146,60**
BA2620e	**B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio)**	**2.013.664,41**
BA2620f	**B.11.B.6) Ammortamenti altri beni)**	**274.055,89**
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**1.630.158,51**
BA2640	**B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali**	**0,00**
BA2650	**B.12.B) Svalutazione dei crediti**	**1.630.158,51**
BA2650a	B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	**0,00**
BA2650b	B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	**1.630.158,51**
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	**-288.852,31**
BA2670	**B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie**	**-123.285,61**
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	**763.822,78**
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	**0,00**
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	**-943.663,39**
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	**-7.704,16**
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	**-29.373,78**
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	**19.145,96**
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	**-393,09**
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	**74.880,07**
BA2680	**B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	**-165.566,70**
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	**2.094,35**
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	**10.348,77**
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	**0,00**

		Area Sanitaria
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-5.114,94
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-1.931,39
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-170.963,49
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	**37.252.357,84**
BA2700	**B.14.A) Accantonamenti per rischi**	**12.141.078,98**
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	92.357,58
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	56.125,66
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	11.817.515,46
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	175.080,28
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00
BA2760	**B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	**1.115.447,34**
BA2770	**B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati**	**2.290.938,34**
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	578.065,00
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00
BA2790	**B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	**1.648.944,06**
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	1.591.303,11
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	57.640,95
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	63.929,28
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00
BA2820	**B.14.D) Altri accantonamenti**	**21.704.893,18**
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	5.908.840,67
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.383.340,14
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	6.239.596,53
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	704.078,26
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.898.654,31
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.790.733,56
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.779.649,71
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-647.166,99**
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**5.079,21**
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,54
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,14
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	5.078,53
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**17,40**
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	17,40
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**353.344,54**
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	52.404,38
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	300.940,16
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**298.919,06**
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	298.919,06
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**628.230,46**
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	**628.230,46**
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	**0,00**
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**72.497,73**
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**9.209.199,52**
EA0020	**E.1.A) Plusvalenze**	**13.188,40**
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	**9.196.011,12**
EA0040	**E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse**	**19.279,27**
EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	**8.795.125,62**
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0060	**E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**496.446,28**
EA0060a	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale)	26.114,00
EA0060b	E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	470.332,28
EA0070	**E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi**	**8.298.679,34**

		Area Sanitaria
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	**0,00**
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	**1.926.746,29**
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	**17.585,30**
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	**18.339,24**
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	**2.099.457,33**
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**2.170.936,75**
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	**2.065.614,43**
EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**0,00**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**0,00**
EA0170	**E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi**	**0,00**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	**0,00**
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	**0,00**
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	**0,00**
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	**0,00**
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	**0,00**
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**0,00**
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	**0,00**
EA0250	**E.1.B.4) Altri proventi straordinari**	**381.606,23**
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**9.136.701,79**
EA0270	**E.2.A) Minusvalenze**	**85.845,55**
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**9.050.856,24**
EA0290	**E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti**	**384.076,37**
EA0300	**E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali**	**5.275.759,89**
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**3.206.565,58**
EA0320	**E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**818.178,02**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	**0,00**
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**818.178,02**
EA0350	**E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi**	**2.388.387,56**
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	**0,00**
EA0370	**E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale**	**601.295,38**
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	**188.726,77**
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	**19.808,09**
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	**392.760,52**
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	**0,00**
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	**7.131,68**
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	**14,00**
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**575.342,91**
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	**1.204.603,59**
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**0,00**
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	**0,00**
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**0,00**
EA0480	**E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi**	**0,00**
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	**0,00**
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	**0,00**
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	**0,00**
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	**0,00**
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	**0,00**
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**0,00**
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	**0,00**
EA0560	**E.2.B.5) Altri oneri straordinari**	**184.454,40**
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**31.343.071,26**
YA0010	**Y.1) IRAP**	**30.484.468,26**
YA0020	**Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente**	**27.305.703,77**
YA0030	**Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente**	**2.267.660,22**
YA0040	**Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)**	**911.104,27**
YA0050	**Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale**	**0,00**
YA0060	**Y.2) IRES**	**858.603,00**
YA0070	**Y.2.A) IRES su attività istituzionale**	**858.603,00**
YA0080	**Y.2.B) IRES su attività commerciale**	**0,00**
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	**0,00**

STATO PATRIMONIALE 2025
AREA SOCIALE

		Area Sociale
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**436.592.373,08**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**101.370.598,03**
AAA010	**A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento**	**0,00**
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	466.994,77
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	466.994,77
AAA040	**A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo**	**0,00**
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0,00
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0,00
AAA070	**A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno**	**3.615.853,16**
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0,00
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0,00
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	21.173.480,85
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	17.557.627,69
AAA120	**A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**	**9.978.382,84**
AAA120a	A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
AAA120b	A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo	0,00
AAA120c	A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	14.291,08
AAA120d	**A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali**	**9.964.091,76**
AAA121a	A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00
AAA121b	**A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi**	**9.964.091,76**
AAA121b1	A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	9.964.091,76
AAA121b2	A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi	0,00
AAA121c	A.I.4.d.3) Pubblicità	0,00
AAA121d	A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
AAA130	**A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali**	**87.776.851,48**
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.720.031,60
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.720.031,60
AAA160	**A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi**	**156.467.885,64**
AAA160a	A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	150.702.847,08
AAA160b	A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi	5.765.038,56
AAA170	**A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi**	**68.715.793,58**
AAA170a	A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	63.033.753,67
AAA170b	A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi	5.682.039,91
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0,00
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0,00
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	882.669,26
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	857.909,84
AAA220	**A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali**	**489,45**
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0,00
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0,00
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	489,45
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**317.461.447,41**
AAA280	**A.II.1) Terreni**	**5.782.890,91**
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	1.488.165,62
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	4.294.725,29
AAA310	**A.II.2) Fabbricati**	**194.627.041,63**
AAA320	**A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)**	**14.269.685,62**
AAA330	**A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)**	**25.665.860,35**
AAA330a	A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	25.665.860,35
AAA330b	A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00
AAA340	**A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)**	**11.396.174,73**
AAA340a	A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	11.396.174,73
AAA340b	A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00
AAA350	**A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)**	**180.357.356,01**
AAA360	**A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)**	**590.739.213,36**
AAA360a	A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	587.533.096,26
AAA360b	A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	3.206.117,10
AAA370	**A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)**	**410.381.857,35**
AAA370a	A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	407.881.228,75
AAA370b	A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	2.500.628,60
AAA380	**A.II.3) Impianti e macchinari**	**9.964.759,31**
AAA390	**A.II.3.a) Impianti e macchinari**	**71.364.286,73**
AAA390a	A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi	5.145.963,12
AAA390b	A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro	66.218.323,61
AAA400	**A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari**	**61.399.527,42**
AAA400a	A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi	3.291.965,36
AAA400b	A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro	58.107.562,06
AAA410	**A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche**	**37.377.988,73**
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	209.422.878,40

		Area Sociale
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	172.044.889,67
AAA440	**A.II.5) Mobili e arredi**	**2.928.758,04**
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	33.631.443,09
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	30.702.685,05
AAA470	**A.II.6) Automezzi**	**1.517.623,39**
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	8.912.574,63
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	7.394.951,24
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	158.669,63
AAA510	**A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali**	**6.434.942,52**
AAA520	**A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali**	**43.732.893,69**
AAA520a	A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	26.589.112,83
AAA520b	A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	17.143.780,86
AAA530	**A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali**	**37.297.951,17**
AAA530a	A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio	20.935.671,27
AAA530b	A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	16.362.279,90
AAA540	**A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**	**58.979.393,33**
AAA540a	A.II.9.a) Terreni	0,00
AAA540b	A.II.9.b) Fabbricati	57.714.165,03
AAA540c	A.II.9.c) Impianti e macchinari	1.265.228,30
AAA540d	A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00
AAA540e	A.II.9.e) Mobili e arredi	0,00
AAA540f	A.II.9.f) Automezzi	0,00
AAA540g	A.II.9.g) Oggetti d'arte	0,00
AAA540h	**A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali**	**0,00**
AAA540h1	A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio	0,00
AAA540h2	A.II.9.h.2) Altre immobilizzaioni materiali (altri beni)	0,00
AAA550	**A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali**	**310.620,08**
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0,00
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0,00
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0,00
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	301.849,90
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	8.303,65
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0,00
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0,00
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	466,53
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**17.760.327,64**
AAA650	**A.III.1) Crediti finanziari**	**65.502,61**
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	65.502,61
AAA700	**A.III.2) Titoli**	**17.694.825,03**
AAA710	**A.III.2.a) Partecipazioni**	**17.694.825,03**
AAA710a	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	17.638.725,03
AAA710b	A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00
AAA710c	A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	56.100,00
AAA720	**A.III.2.b) Altri titoli**	**0,00**
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0,00
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0,00
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0,00
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0,00
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**356.880.047,12**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**29.053.345,42**
ABA010	**B.I.1) Rimanenze beni sanitari**	**28.091.817,72**
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	13.809.445,53
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	12.430.749,76
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	188.414,74
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.248.442,61
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	31.113,43
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	7.517,57
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	376.134,08
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00
ABA110	**B.I.2) Rimanenze beni non sanitari**	**961.527,70**
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	2.233,37
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	257.955,28
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	217.574,06
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	9.593,92
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	474.171,07

		Area Sociale
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00
ABA190	**B.II) CREDITI**	**269.302.653,45**
ABA200	**B.II.1) Crediti v/Stato**	**1.986.002,69**
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	527.598,22
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	78.762,61
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.379.488,22
ABA290	**B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca**	**0,00**
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	153,64
ABA350	**B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma**	**244.668.281,54**
ABA360	**B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente**	**22.579.701,17**
ABA390	**B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR**	**17.868.462,68**
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	71.540,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	17.796.922,68
ABA400	**B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale**	**0,00**
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00
ABA410	**B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale**	**0,00**
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00
ABA420	**B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR**	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00
ABA430	**B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**3.545.413,35**
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.545.413,35
ABA440	**B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**0,00**
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
ABA450	**B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro**	**1.165.825,14**
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	43.723,21
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	1.122.101,93
ABA451	**B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)**	**0,00**
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00
ABA460	**B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca**	**0,00**
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00
ABA461	**B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale**	**0,00**
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00
ABA470	**B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**	**222.088.580,37**
ABA480	**B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**	**222.088.580,37**
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	103.159.625,97
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	110.536.504,40
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	8.392.450,00
ABA490	**B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**	**0,00**
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00
ABA500	**B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**	**0,00**
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00

		Area Sociale
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00
ABA520	**B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precede**	**0,00**
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00
ABA522	**B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA**	**0,00**
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	0,00
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	356.085,78
ABA540	**B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche**	**3.635.093,72**
ABA550	**B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**3.387.625,86**
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.387.625,86
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	**0,00**
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	241.104,86
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.363,00
ABA610	**B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione**	**28.675,18**
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	22.015,18
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	6.660,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	5.832.471,25
ABA660	**B.II.7) Crediti v/altri**	**12.796.043,29**
ABA670	**B.II.7.a) Crediti v/clienti privati**	**3.271.873,69**
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	30.550.483,90
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	27.278.610,21
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	44.029,64
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.927.169,97
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00
ABA710	**B.II.7.e) Altri crediti diversi**	**1.620.497,23**
ABA711	**B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi**	**1.620.497,23**
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	5.398.068,03
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	3.777.570,80
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00
ABA713	**B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**5.932.472,76**
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.932.472,76
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0,00**
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0,00
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0,00
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**58.524.048,25**
ABA760	B.IV.1) Cassa	48.454,57
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	58.457.739,03
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	17.854,65
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**576.533,72**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**0,00**
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0,00
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**576.533,72**
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	576.533,72
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
ADZ999	**E) CONTI D'ORDINE**	**135.831.048,90**
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	32.188.897,69
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	103.642.151,21
TP	**TP) TOTALE PASSIVO**	**794.048.953,92**
PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**335.908.544,46**
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.743.378,50
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**493.294.654,57**
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	61.633.038,29
PAA030	**A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti**	**226.941.439,84**
PAA040	**A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88**	**156.737.262,73**
PAA040a	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	0,00
PAA040b	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - A	156.737.262,73
PAA050	**A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca**	**0,00**

		Area Sociale
PAA050a	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	0,00
PAA050b	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	0,00
PAA060	**A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro**	**70.204.177,11**
PAA060a	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	4.247.021,67
PAA060b	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	65.957.155,44
PAA070	**A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti**	**129.420.990,52**
PAA070a	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	21.849.773,35
PAA070b	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4)	5.613.087,18
PAA070c	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda zero - altro	90.405.420,35
PAA070d	A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA	11.552.709,64
PAA080	**A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti**	3.262.763,51
PAA090	**A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio**	**72.036.422,41**
PAA090a	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	68.996.260,09
PAA090b	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	638.779,67
PAA090c	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANIT	320.167,30
PAA090d	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	123.352,96
PAA090e	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	1.957.862,39
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	5.330.576,13
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	**56.107,20**
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	54.120,44
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	1.986,76
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0,00
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**0,00**
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-165.516.171,94
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**100.299.998,16**
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	185.043,46
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**43.602.009,23**
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	744.583,58
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	115.726,91
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	76.423,97
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	38.778.223,06
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0,00
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0,00
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	3.887.051,71
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	**0,00**
PBA080	**B.III.1) FSR indistinto da distribuire**	**0,00**
PBA080a	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	0,00
PBA080b	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	0,00
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0,00
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**5.648.718,14**
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	736.009,70
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	445.252,38
PBA170	**B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)**	**4.053.500,81**
PBA170a	B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA	3.681.564,94
PBA170b	B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA	371.935,87
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	413.955,25
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**50.864.227,33**
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00
PBA220	**B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali**	**39.039.530,25**
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	17.830.806,02
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	17.085.438,37
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	4.123.285,86
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	3.905.279,45
PBA270	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	7.919.417,63
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**11.788.970,16**
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	11.758.970,16
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	30.000,00

		Area Sociale
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0,00
PDZ999	**D) DEBITI**	**343.398.751,45**
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	841.532,68
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**0,00**
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**84.815.331,57**
PDA080	**D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA**	**82.259.335,75**
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	82.259.335,75
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00
PDA090	**D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale**	**0,00**
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00
PDA100	**D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale**	**0,00**
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00
PDA101	**D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale**	**0,00**
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
PDA112	**D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA**	0,00
PDA120	**D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA**	**2.555.995,82**
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	2.555.995,82
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	2.062.727,90
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**4.799.887,97**
PDA150	**D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**4.677.735,42**
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.671.086,42
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.649,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	122.152,55
PDA230	**D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0,00**
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**317.179,97**
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	8.052,80
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	309.127,17
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**134.228.728,47**
PDA290	**D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**48.754.564,08**
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	54.371.097,55
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-5.616.533,47
PDA300	**D.VII.2) Debiti verso altri fornitori**	**85.474.164,39**
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	86.993.043,27
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.518.878,88
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	123.584,68
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	28.789.321,32
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	32.483.959,15
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**54.936.497,74**

		Area Sociale
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	15.967.019,47
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	34.324.843,38
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00
PDA380	**D.XI.4) Altri debiti diversi**	**4.644.634,89**
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	1.189.901,98
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	3.454.732,91
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**2.652.689,69**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**137.095,86**
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	137.095,86
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**2.515.593,83**
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	2.515.593,83
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00
PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	**135.831.048,90**
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	32.188.897,69
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	103.642.151,21

		Area Sociale
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**0,00**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**174.634,20**
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**34.783.992,52**
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**30.702.696,56**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**2.685.000,00**
AA0030	**A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	**2.685.000,00**
AA0031	**A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto**	**2.685.000,00**
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	**2.685.000,00**
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	**0,00**
AA0032	**A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione**	**0,00**
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	**0,00**
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	**0,00**
AA0033	**A.1.A.1.3) Funzioni**	**0,00**
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	**0,00**
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	**0,00**
AA0036	**A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015**	**0,00**
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	**0,00**
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**28.017.696,56**
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**3.186.672,84**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	**3.186.672,84**
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	**0,00**
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	**0,00**
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	**0,00**
AA0110	**A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**28.000,00**
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	**28000,00**
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	**0,00**
AA0140	**A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)**	**24.803.023,72**
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	**0,00**
AA0150	**A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	**1.478.184,24**
AA0150a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	**0,00**
AA0150b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	**1.478.184,24**
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	**0,00**
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	**23.324.839,48**
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	**0,00**
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**0,00**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	**0,00**
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	**0,00**
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	**0,00**
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	**0,00**
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**	**0,00**
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-6.531,40**
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	**-599,04**
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	**-5.932,36**
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	**4.050.856,76**
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	**0,00**
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	**0,00**
AA0290	**A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	**4.050.856,76**
AA0290a	A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	**2.788.149,84**
AA0290b	A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	**1.262.706,92**
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	**0,00**
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	**0,00**
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**0,00**
AA0330	**A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici**	**0,00**
AA0340	**A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0,00**
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	**0,00**
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	**0,00**
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	**0,00**
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	**0,00**

		Area Sociale
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
AA0430	**A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria**	0,00
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	0,00
AA0430b	A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
AA0440	**A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici**	0,00
AA0450	**A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione**	0,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	0,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00
AA0570	**A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione**	0,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	0,00
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	0,00
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	0,00
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0,00
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0,00
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	22,00
AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**	0,00
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	0,00
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	0,00
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00

		Area Sociale
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero	0,00
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	0,00
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0,00
AA0860	**A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici**	0,00
AA0860a	A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	0,00
AA0860b	A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	0,00
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0,00
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	22,00
AA0890	**A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back**	0,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	22,00
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	0,00
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	0,00
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0,00
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	31.828,80
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0,00
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0,00
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	259,28
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	4.361,40
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	27.188,68
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	19,44
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	0,00
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	5.119,80
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0,00
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	5.119,80
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	34.573.950,60
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	10.767,84
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	2.000,80
BA0030	**B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati**	0,00
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	0,00
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0,00
BA0060	**B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale**	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00
BA0070	**B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti**	0,00
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0,00
BA0210	**B.1.A.3) Dispositivi medici**	0,00
BA0220	**B.1.A.3.1) Dispositivi medici**	0,00
BA0220a	B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili)	0,00
BA0220b	B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro)	0,00
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0,00
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.000,80
BA0300	**B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	0,00
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0,00
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00

		Area Sociale
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	**8.767,04**
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0,00
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.370,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.514,52
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.852,48
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	2.030,04
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	**28.387.980,64**
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**27.967.455,04**
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	**43.099,96**
BA0420	**B.2.A.1.1) - da convenzione**	**43.099,96**
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	43.099,96
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	**0,00**
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	**0,00**
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0,00
BA0580	**B.2.A.3.8) - da privato**	**0,00**
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	**0,00**
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	**0,00**
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	**0,00**
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	**0,00**
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00

		Area Sociale
BA0840	**B.2.A.7.4) - da privato**	**0,00**
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	**0,00**
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	**0,00**
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	**0,00**
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	**0,00**
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	**0,00**
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	**373.861,76**
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	**0,00**
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	**0,00**
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	**0,00**
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	**369.808,08**
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	**4.053,68**
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	**0,00**
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	**0,00**
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	**0,00**
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	**0,00**
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	**0,00**
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	**0,00**
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	**0,00**
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	**0,00**
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	**0,00**
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	**0,00**
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	**0,00**
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	**0,00**
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	**0,00**
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	**0,00**
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	**0,00**
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	**0,00**
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	**0,00**
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	**0,00**
BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	**12.321.869,56**
BA1150	**B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale**	**0,00**
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	**0,00**
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	**0,00**
BA1160	**B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)**	**209.242,72**
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	**0,00**
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	**0,00**
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	**0,00**
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	**0,00**
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	**209.242,72**
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	**0,00**
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	**0,00**
BA1180	**B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)**	**12.005.292,52**
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	**0,00**
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	**1.152.798,64**
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	**4.221.666,80**
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	**0,00**
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	**6.630.827,08**
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	**107.334,32**
BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	**0,00**
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	**0,00**
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	**0,00**
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	**0,00**
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	**0,00**
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	**0,00**
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	**0,00**
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	**0,00**
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**13.767.902,12**
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	**0,00**
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	**0,00**

		Area Sociale
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	13.767.902,12
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	0,00
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**94.269,16**
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1380	**B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato**	**94.269,16**
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	94.269,16
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0,00
BA1450	**B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando**	**0,00**
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	**1.366.452,48**
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1530	**B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato**	**1.366.452,48**
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	0,00
BA1530b	**B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE**	**0,00**
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	0,00
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	0,00
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	0,00
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	1.366.452,48
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**420.525,60**
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	**407.083,44**
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	5.437,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	67.497,68
BA1600	**B.2.B.1.3) Mensa**	**56.435,12**
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	0,00
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	56.435,12
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	17.727,72
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2.928,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	420,00
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	5.774,56
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	12.203,60
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	0,00
BA1680	**B.2.B.1.11) Premi di assicurazione**	**3.149,52**
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	3.149,52
BA1710	**B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari**	**235.510,24**
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	5.391,44
BA1740	**B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato**	**230.118,80**
BA1740a	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	48.000,00
BA1740b	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	182.118,80
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**13.164,32**
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1780	**B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato**	**13.164,32**
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	13.164,32

		Area Sociale
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0,00
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00
BA1840	**B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando**	**0,00**
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	**277,84**
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	277,84
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	0,00
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**136.600,64**
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	40.888,20
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	7.839,40
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.062,32
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	85.810,72
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**6.634,92**
BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**	**0,00**
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	**6.634,92**
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	0,00
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	6.634,92
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	**0,00**
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00
BA2061	**B.4.D) Canoni di project financing**	**0,00**
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA2080	**Totale Costo del personale**	**2.700.171,32**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	**1.063.250,56**
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**69,00**
BA2110	**B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico**	**0,00**
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0,00
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0,00
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00
BA2150	**B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico**	**69,00**
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	0,00
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	69,00
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**1.063.181,56**
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.024.254,92
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	38.926,64
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**0,00**
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**0,00**
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0,00**
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	**844.318,80**
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**0,00**
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0,00
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**844.318,80**
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	844.318,80
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0,00
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**792.601,96**
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**122.309,36**

		Area Sociale
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	**122.309,36**
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	**0,00**
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	**0,00**
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**670.292,60**
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	**614.209,28**
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	**56.083,32**
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	**0,00**
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**284.525,84**
BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	**594,00**
BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**	**0,00**
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	**283.931,84**
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	**92.080,64**
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	**191.851,20**
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**0,00**
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	**0,00**
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**29.429,88**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	**11.754,32**
BA2570a	B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	**0,00**
BA2570b	B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	**0,00**
BA2570c	B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	**3.660,00**
BA2570d	B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	**0,00**
BA2570e	B.10.E) Migliorie su beni di terzi	**8.094,32**
BA2570f	B.10.F) Pubblicità	**0,00**
BA2570g	B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	**0,00**
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**17.675,56**
BA2590	**B.11.A) Ammortamento dei fabbricati**	**0,00**
BA2600	**B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)**	**0,00**
BA2600a	B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	**0,00**
BA2600b	B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	**0,00**
BA2610	**B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)**	**0,00**
BA2610a	B.11.A.2.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	**0,00**
BA2610b	B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	**0,00**
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	**17.675,56**
BA2620a	**B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari)**	**597,92**
BA2620z	B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi)	**597,92**
BA2620y	B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro)	**0,00**
BA2620b	**B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche)**	**11.827,52**
BA2620c	**B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi)**	**510,92**
BA2620d	**B.11.B.4) Ammortamento automezzi)**	**0,00**
BA2620e	**B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio)**	**3.928,48**
BA2620f	**B.11.B.6) Ammortamenti altri beni)**	**810,72**
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**90,60**
BA2640	**B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali**	**0,00**
BA2650	**B.12.B) Svalutazione dei crediti**	**90,60**
BA2650a	B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	**0,00**
BA2650b	B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	**90,60**
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	**0,00**
BA2670	**B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie**	**0,00**
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	**0,00**
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	**0,00**
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	**0,00**
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	**0,00**
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	**0,00**
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	**0,00**
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	**0,00**
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	**0,00**
BA2680	**B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	**0,00**
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	**0,00**
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	**0,00**
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	**0,00**
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	**0,00**
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	**0,00**
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	**0,00**
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	**3.017.748,92**
BA2700	**B.14.A) Accantonamenti per rischi**	**0,00**
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	**0,00**
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	**0,00**
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	**0,00**

		Area Sociale
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00
BA2760	**B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	0,00
BA2770	**B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati**	3.017.748,92
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0,00
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00
BA2790	**B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	3.017.748,92
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	2.042.837,24
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	974.911,68
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00
BA2820	**B.14.D) Altri accantonamenti**	0,00
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0,00
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	0,00
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00
CA0050	**C.2) Altri proventi**	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	0,00
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0,00
CA0150	**C.4) Altri oneri**	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	0,00
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	0,00
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	0,00
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	-35.407,72
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	19.545,68
EA0020	**E.1.A) Plusvalenze**	0,00
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	19.545,68
EA0040	**E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse**	0,00
EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	19.545,68
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0060	**E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	0,00
EA0060a	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale)	0,00
EA0060b	E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
EA0070	**E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi**	19.545,68
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	7.717,12
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.041,44

		Area Sociale
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	7.787,12
EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**0,00**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0170	**E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi**	**0,00**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0250	**E.1.B.4) Altri proventi straordinari**	**0,00**
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**54.953,40**
EA0270	**E.2.A) Minusvalenze**	**0,00**
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**54.953,40**
EA0290	**E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti**	**2.641,08**
EA0300	**E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali**	**0,00**
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**52.312,32**
EA0320	**E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0,00**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0350	**E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi**	**52.312,32**
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0370	**E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale**	**50.288,88**
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	50.288,88
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.023,44
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0,00
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**0,00**
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0480	**E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi**	**0,00**
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0560	**E.2.B.5) Altri oneri straordinari**	**0,00**
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**174.634,20**
YA0010	**Y.1) IRAP**	**174.634,20**
YA0020	**Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente**	**169.271,04**
YA0030	**Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente**	**5.363,16**
YA0040	**Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)**	**0,00**
YA0050	**Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale**	**0,00**
YA0060	**Y.2) IRES**	**0,00**
YA0070	**Y.2.A) IRES su attività istituzionale**	**0,00**
YA0080	**Y.2.B) IRES su attività commerciale**	**0,00**
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	**0,00**

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

Il Direttore Generale di questa Azienda ULSS dott. Massimo Zuin, nominato con d.P.G.R. 28 febbraio 2026, n. 17 e coadiuvato dai Direttori:

Amministrativo	dott.ssa Michela Barbiero
Sanitario	dott.ssa Chiara Bovo
dei Servizi Socio-Sanitari	dott. Antonio Maritati

ha adottato in data odierna il seguente atto:

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

n. 618 del 30/04/2026

Proposta di copertura della perdita del Bilancio di esercizio anno 2025.

Letto, approvato e sottoscritto,

F.to Il Direttore Generale
dott. Massimo Zuin

PROPOSTA N. PDEC-699-2026

Servizio Proponente: UOC Controllo di Gestione

Si attesta l'avvenuta regolare istruttoria del presente provvedimento proposto per l'adozione in ordine alla legittimità con ogni altra disposizione regolante la materia.

F.to Il Direttore
Domenico Bagnara

Il presente atto è esecutivo dalla data di adozione.

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l'originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

Il Responsabile del procedimento, Direttore dell'Unità Operativa Complessa Controllo di Gestione, dott. Domenico Bagnara,

RIFERISCE

Con la deliberazione del Direttore Generale n. 617 del 30 aprile 2026 sono stati approvati i documenti che costituiscono il Bilancio d'Esercizio 2025 dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

La Regione del Veneto con l.r. 55/1994 dispone all'art. 31 comma 2 "*nel caso che il bilancio dimostri una perdita di esercizio, nella relazione sulla gestione deve essere data separata evidenza all'analisi delle specifiche cause del risultato negativo" e all'art. 32 comma 2 "nel caso di perdita, il Direttore Generale in accompagnamento al bilancio di esercizio deve formulare una separata proposta che indichi le modalità di copertura della perdita e le azioni per il riequilibrio della situazione economica. Tale proposta dovrà essere accompagnata dalle osservazioni del collegio dei revisori e formare oggetto di deliberazione del Direttore Generale.*"

Con d.G.R. n. 1557 del 30 dicembre 2024 recante "*Determinazione degli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi delle Aziende e Istituti del SSR per l'anno 2025*" viene ribadito l'impegno dell'Amministrazione Regionale a garantire la qualità dei servizi offerti ai cittadini nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario del Servizio Sanitario Regionale, in coerenza con la programmazione nazionale e regionale in materia.

Con deliberazione del Direttore Generale n. 2244 del 30 dicembre 2024 è stato approvato il Bilancio Preventivo Economico Annuale dell'esercizio 2025, redatto in osservanza alle linee di indirizzo strategico fornite dalla Regione del Veneto con nota del Direttore Generale dell'area Sanità e Sociale protocollo n. 0563919 del 5 novembre 2024 avente ad oggetto "*Ciclo di bilancio 2025 – Predisposizione dei bilanci Economici Previsionali*".

La Regione del Veneto, nel corso dell'anno 2025, ha adottato alcuni provvedimenti di assegnazione di risorse sia indistinte che destinate a specifici finanziamenti e ha stabilito dei limiti di costo, in determinate poste di bilancio, per consentire il raggiungimento dell'equilibrio economico del Sistema Sanitario Regionale:

- con decreto del Direttore della Direzione farmaceutico, protesica, dispositivi medici n. 9 del 18 marzo 2025, sono stati determinati i limiti di costo per l'anno 2025 in materia di acquisto di beni e servizi sanitari in area farmaci, dispositivi medici, assistenza protesica ed integrativa, successivamente aggiornati con d.d.r. n. 11083 del 15 settembre 2025;
- con d.d.r. del Direttore dell'Area Sanità e Sociale n. 12243 del 30 marzo 2026 "Disposizioni per l'anno 2025 in materia di personale del SSR – Revisione obiettivi di costo anno 2025" sono state aggiornate le soglie di costo 2025 relative al personale del SSR (precedentemente determinate con d.d.r. 21/2025 e d.d.r. 122/2025).

Con d.G.R. n. 205 del 5 maggio 2025 la Regione del Veneto ha preso atto dei presupposti per la condizione di equilibrio economico-finanziario prospettico nell'esercizio 2025 del SSR e contestualmente ha approvato il Bilancio Economico Preventivo Consolidato e dei singoli Enti del SSR Veneto. Successivamente in occasione delle istruzioni per la predisposizione delle rendicontazioni trimestrali venivano aggiornate, da parte di Azienda Zero, le stime sui limiti di risultato economico programmato alla luce degli andamenti di costo osservato e della loro compatibilità con il quadro complessivo regionale. Da ultimo

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l'originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

con e-mail del 25 marzo 2026 Azienda Zero ha comunicato per ciascuna Azienda Sanitaria l'importo della perdita attesa per il consuntivo 2025; per l'Ulss 3 pari ad € 165.586.722,56.

Il Bilancio di esercizio 2025 evidenzia a consuntivo un risultato di € -165.516.171,94, lievemente migliorativo rispetto al valore sopracitato.

Dall'analisi di alcune voci di costo del consuntivo del 2025 emergono alcune variazioni rispetto all'esercizio precedente che di seguito si rappresentano:

- aumento della spesa per l'acquisto di farmaci (+10,5 milioni) dovuto in particolare ai farmaci oncologici, ematologici e per malattie rare.
- incremento della spesa per l'acquisto di dispositivi medici (+5,5 milioni) dovuto prevalentemente all'aumento dell'attività chirurgica, con particolare riferimento alle specialità di ORL (interventi per protesi cocleari), ortopedia (protesi d'anca) e oculistica (cataratta), dell'attività di chirurgia robotica e della spesa territoriale per diabetici, stomie ed ausili per incontinenza;
- aumento dei costi per l'acquisto di servizi sanitari (+17,4 milioni); in dettaglio le componenti più significative:
  - aumento della mobilità passiva di 8,9 milioni rispetto all'anno precedente di cui 1,7 milioni relativi alla mobilità interregionale e 7,2 milioni alla mobilità intraregionale. Le attività per le quali si è registrato un maggior incremento sono state l'assistenza ospedaliera, per lo più verso l'Azienda ospedaliera di Padova e la somministrazione farmaci (flusso F) sempre verso l'AOPD, per la specificità di alcune patologie che vengono trattate presso tale struttura;
  - medicina di base da convenzione (+1,7 milioni);
  - farmaceutica convenzionata (+2,5 milioni) aumento dovuto anche al trasferimento di alcune categorie di farmaci dalla distribuzione diretta alla convenzionata;
  - trasporti da privato (+3 milioni);
  - consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato (+2,3 milioni);
- aumento dei costi per godimento beni di terzi (+1,1 milioni) per aumento dei canoni di noleggio - area sanitaria e dei canoni di project financing;
- aumento del costo del personale (+23,7 milioni) dovuto prevalentemente all'applicazione del nuovo contratto collettivo nazionale del comparto, valore che comunque ha rispettato il limite di costo fissato dalla Regione del Veneto;
- maggiori costi per IRAP (+0,9 milioni) conseguenti all'aumento del costo del personale.

I costi di esercizio risultano, altresì, influenzati da fattori connessi alla cosiddetta "specificità" dell'area del centro storico, delle isole e dell'estuario veneziano, in ragione delle peculiari condizioni geomorfologiche del territorio. Tali caratteristiche impongono un assetto della rete dei servizi particolarmente articolato, soprattutto in considerazione dell'eterogeneità geografica e delle connesse criticità nei sistemi di comunicazione e trasporto. Ne consegue che la necessità di garantire un'adeguata rete assistenziale nell'area del centro storico e nelle zone insulari comporta il sostenimento di costi aggiuntivi, difficilmente comprimibili.

Al fine di quantificare i maggiori costi legati ai fattori citati, l'Azienda ha condotto un'analisi interna, mettendo a confronto la realtà di Venezia con quella di Chioggia, in

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l'originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

considerazione della sostanziale omogeneità sotto il profilo della struttura demografica della popolazione residente nel Distretto 1 (Venezia centro storico, isole ed estuario) e nel Distretto 4 (Chioggia). I livelli di assistenza ospedaliera e territoriale sono stati opportunamente normalizzati solo al fine di rendere comparabili i dati sotto il profilo della numerosità complessiva dei residenti.

Dall'analisi emerge che i costi sostenuti per Venezia sono maggiori di circa 43 milioni rispetto al territorio di Chioggia.

Al fine di dare ulteriore evidenza della costosità di alcuni servizi erogati nell'ambito del Distretto 1, si riportano di seguito alcuni esempi.

Il costo dei servizi per l'emergenza (SUEM) per assistito nel Distretto 1 è pari ad € 68,05 mentre nelle altre aree del territorio è pari ad € 21,06.

Le difficoltà di comunicazione tipiche del territorio e la dispersione dei nuclei abitativi e della popolazione, impongono costi più elevati anche nell'allestimento del servizio di continuità assistenziale (guardia medica), superiori rispetto a quanto si osserva per la terraferma. L'area del Distretto 1 è servita da cinque punti di guardia medica, ubicati a Venezia, presso il distretto G.B. Giustinian, Murano, Burano, Lido e Pellestrina, mentre nel resto del territorio i punti di Guardia Medica sono ubicati a Favaro Veneto, Dolo, Noale, Chioggia e Cavarzere. Il costo del servizio di continuità assistenziale per assistito nel Distretto 1 è pari ad € 27,53 mentre nelle altre aree territoriali è pari ad € 6,73.

Anche il costo per i trasporti sanitari si differenzia notevolmente: il costo unitario di un trasporto acqueo (idroambulanza) è di circa 155 €, mentre quello di un trasporto in ambulanza è pari ad € 81.

Si evidenzia infine che il Presidio Ospedaliero di Venezia, così come la sede distrettuale G.B. Giustinian richiedono regolari interventi di manutenzione, in relazione al valore storico delle strutture.

Ai maggiori oneri dovuti alla più elevata frequenza degli interventi si devono aggiungere i differenziali di costo derivanti dall'ubicazione delle strutture nel centro storico veneziano, le cui caratteristiche impongono necessariamente l'applicazione da parte dei fornitori di tariffe più elevate. Si stima che la spesa per manutenzioni ordinarie comporti maggiori costi per circa 1,9 milioni di €.

Nel 2026 l'Azienda intende continuare nel percorso, già in atto, volto a migliorare l'efficienza nella combinazione e nell'utilizzo delle risorse al fine di rispettare i limiti di costo stabiliti dalla Regione del Veneto, garantire elevati livelli di appropriatezza delle prestazioni erogate, ottimizzare l'utilizzo delle attrezzature ed in particolare di quelle ad alta tecnologia, consolidare l'integrazione della rete organizzativa di offerta come elemento strategico nell'ambito delle attività rivolte a soddisfare i bisogni dei pazienti e a indirizzarli secondo percorsi assistenziali appropriati in un quadro di generale sostenibilità economica.

Particolare attenzione viene posta nei seguenti ambiti di attività:

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l'originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

- Governo delle liste di attesa al fine di garantire a tutti gli assistiti un equo accesso alle migliori prestazioni sanitarie in luoghi e secondo tempi adeguati. A tal fine verranno migliorati i percorsi interni ed i protocolli operativi soprattutto per ridurre le prestazioni per le quali all'atto del contatto del paziente con la struttura, non è stato possibile fissare un appuntamento. Con delibera n. 314 del 27 febbraio 2026 l'Azienda ha adottato l'aggiornamento del Piano Attuativo Aziendale per il Governo delle Liste di Attesa per l'anno 2026, in conformità alle indicazioni del Piano Regionale Governo delle Liste d'Attesa (PRGLA) approvato dalla Regione del Veneto con DGR 626 del 04 giugno 2024;
- Promozione dell'efficienza nella combinazione e nell'utilizzo delle risorse al fine del rispetto dei limiti di costo stabiliti dalla Regione del Veneto per farmaceutica convenzionata e per gli acquisti diretti, dispositivi medici, diagnostici in vitro, assistenza integrativa e protesica, personale;
- Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva: l'Azienda ha fissato obiettivi per promuovere il consumo appropriato dei farmaci e contrastare l'antibiotico resistenza nella popolazione e ciò in aderenza alle linee definite dal PNCAR e dagli obiettivi regionali;
- L'Azienda nel corso del 2025 ha ottenuto il prestigioso accreditamento all'Eccellenza di Accreditation Canada per i seguenti programmi di miglioramento della qualità:
  - Programma Stroke Distinction;
  - Programma Trauma Distinction.

  L'Azienda continuerà a garantire un impegno costante per mantenere i livelli di qualità dei servizi anche in futuro;
- Promozione dell'integrazione, nell'ambito dell'attività di Prevenzione, tra i diversi attori della rete aziendale (macrostrutture del territorio e dell'ospedale) mediante il coinvolgimento di tutti i soggetti interessati;
- Ultimazione dei progetti di investimento e degli interventi finanziati con fondi PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), secondo le tempistiche stabilite dalla Regione;
- Promozione della sicurezza del paziente e gestione del rischio sanitario tramite la valutazione approfondita e congiunta degli eventi avversi, considerando questi come un'opportunità di miglioramento. In questo contesto si inquadra il potenziamento dei flussi informativi, strutturandoli in un unico sistema informativo organizzato al fine di costituire una banca dati completa e aggiornata;
- Definizione e corretta applicazione dei PDTA quali modelli organizzativi multidisciplinari e interprofessionali relativi a specifiche categorie di pazienti, in particolari contesti locali, affetti da patologie per le quali vi è maggior criticità nell'accesso alle prestazioni;
- Sviluppo ulteriore del sistema Telemedicina, in coerenza con le direttive ministeriali e le progettualità del PNRR, tramite l'erogazione in particolare di servizi di televisita, teleconsulto tra medici e monitoraggio da remoto del paziente. Nel 2026 si prevede l'utilizzo della nuova piattaforma regionale;
- Sviluppo delle reti cliniche al fine di garantire per ciascun bacino di riferimento la possibilità di erogare i servizi in modo flessibile e con maggior grado di "personalizzazione", secondo il criterio di una risposta appropriata, personalizzata ed efficace, nei luoghi di maggior prossimità del paziente e del contesto familiare. In

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l'originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

particolare, l'Azienda garantirà la piena funzionalità delle reti per patologie tempo-dipendenti (emergenza/urgenza, emergenze cardiologiche, trauma, ictus).

- Impegno a mantenere la qualità dei dati presenti nei flussi informativi, a rispettare le scadenze per l'invio delle informazioni tramite NSIS e a garantire la completezza, la tempestività e l'integrità nella raccolta delle informazioni. Oltre a ciò, si procederà gradualmente ad estendere il processo di digitalizzazione;
- Implementazione della corretta organizzazione delle procedure al fine della regolarità amministrativo-contabile degli atti prodotti, a salvaguardia del patrimonio aziendale e della veridicità dei dati costituenti il sistema informativo dell'Azienda e a garanzia della legittimità ed economicità dell'azione amministrativa. In linea con tale obiettivo vengono promosse le azioni necessarie a consentire il continuo monitoraggio dei processi in essere ai fini della valutazione del rischio amministrativo, e l'individuazione e implementazione delle eventuali misure di intervento;
- Diffusione dei temi della trasparenza e anticorruzione, promuovendo il rispetto di azioni ed obiettivi riportati nella sezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza" nonché di tutti gli obblighi di condotta contenuti nel Codice di Comportamento aziendale;
- Formazione continua del personale sanitario per rispondere al fondamentale obiettivo di garantire efficacia, appropriatezza, sicurezza ed efficienza all'assistenza prestata dal Servizio Sanitario Nazionale.

In tale quadro, ferma restando la prosecuzione delle azioni aziendali di contenimento, razionalizzazione e governo della spesa, si ritiene necessario rappresentare alla Regione del Veneto l'esigenza di un intervento straordinario di ripiano della perdita d'esercizio 2025, mediante l'assegnazione di specifiche risorse regionali, al fine di garantire la copertura del risultato negativo e preservare la continuità, la qualità e la sostenibilità dei servizi sanitari e socio-sanitari erogati alla popolazione assistita.

Ciò premesso, il Direttore dell'UOC Controllo di Gestione sottopone all'approvazione del Direttore Generale il seguente provvedimento.

IL DIRETTORE GENERALE

vista la proposta del Direttore dell'UOC Controllo di Gestione, il quale attesta l'avvenuta regolare istruttoria dell'atto anche in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione nazionale e regionale e con gli indirizzi e le finalità dell'Azienda Ulss 3;

acquisiti i pareri favorevoli espressi dai Direttori Amministrativo, Sanitario e dei Servizi Socio-Sanitari ciascuno per quanto di competenza;

D E L I B E R A

1. di chiedere alla Regione del Veneto un intervento straordinario di ripiano per la copertura della perdita 2025, in quanto la stessa non risulta integralmente assorbibile mediante le sole azioni aziendali di efficientamento e contenimento della spesa, pur già avviate e programmate anche per l'esercizio 2026;

2. di confermare l'impegno dell'Azienda ULSS 3 Serenissima nella prosecuzione delle azioni di riequilibrio economico, razionalizzazione dei costi, miglioramento

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l'originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell'Azienda ULSS 3 Serenissima.

dell’appropriatezza e mantenimento dei livelli qualitativi e assistenziali garantiti alla cittadinanza;

3. di trasmettere il presente provvedimento ad Azienda Zero ed al Collegio Sindacale

Documento firmato digitalmente ai sensi dell’art. 24 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82;
l’originale è conservato nel sistema di gestione informatica dei documenti dell’Azienda ULSS 3 Serenissima.

REGIONE DEL VENETO

ULSS3 SERENISSIMA

NOTA INTEGRATIVA 2025

NOTA INTEGRATIVA

Azienda ULSS n. 3 Serenissima

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio. Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in euro con due decimali dopo la virgola.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.
Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	**Criterio di valutazione**
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Inoltre, per quanto riguarda il calcolo degli ammortamenti sono stati applicati i seguenti criteri: • le quote di ammortamento inerenti all'esercizio di acquisizione del bene, relative ad immobilizzazioni acquisite dopo il 1° gennaio 2025, indipendentemente dalla data di acquisto del bene stesso, sono state calcolate al 50% della quota annua di riferimento; • le quote di ammortamento inerenti agli interventi incrementativi su immobilizzazioni esistenti sono state calcolate applicando l'aliquota sul valore dell'incremento; • non vi sono state dismissioni nel corso dell'esercizio 2025, ma qualora ci fossero, le quote di ammortamento delle immobilizzazioni dismesse dell'esercizio non vengono calcolate per l'esercizio stesso e, per la parte residua del valore ancora da ammortizzare, si procede a svalutazione (rilevazione della minusvalenza); • le quote di ammortamento sono state sterilizzate secondo quanto previsto dalla normativa vigente. A partire dall'esercizio 2019 e pertanto anche nel bilancio d'esercizio 2025 non ci si è più avvalsi della possibilità di ammortizzare nell'anno i cespiti con valore inferiore o uguale ad euro 516,46, IVA compresa, giuste le indicazioni regionali in materia. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. Tale tipologia di investimento non si è verificata nell'esercizio 2025.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Inoltre, per quanto riguarda il calcolo degli ammortamenti sono stati applicati i seguenti criteri: • le quote di ammortamento inerenti all'esercizio di acquisizione del bene, relative ad immobilizzazioni acquisite dopo il 1° gennaio 2025, indipendentemente dalla data di acquisto del bene stesso, sono state calcolate al 50% della quota annua di riferimento; • le quote di ammortamento inerenti agli interventi incrementativi su immobilizzazioni esistenti sono state calcolate applicando l'aliquota sul valore dell'incremento; • con riferimento all'etichetta SM00047691, per il calcolo dell'ammortamento non è stata applicata l'aliquota prevista dal decreto leg.vo 118/2011, in quanto trattasi di un componente software dedicato esclusivamente ad una specifica attrezzatura sanitaria, classificato in tale conto, presenta una durata di 2 anni e pertanto, si è ritenuto di ammortizzare il cespite tenendo conto della relativa durata, più precisamente è stata applicata l'aliquota dimezzata il 1° anno (25% anno 2025), verrà applicata l'aliquota del 50% nel 2026 ed il residuo 25% verrà ammortizzato nel 2027; • le quote di ammortamento delle immobilizzazioni dismesse nell'esercizio 2025 non sono state calcolate per l'esercizio stesso e, per la parte residua del valore ancora da ammortizzare, si è proceduto a svalutazione (rilevazione della minusvalenza); • le quote di ammortamento sono state sterilizzate secondo quanto previsto dalla normativa vigente. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	La partecipazione relativa alla società controllata al 100% Venezia Sanità s.r.l. è iscritta al valore del Patrimonio Netto ed è stata oggetto di rivalutazione nel corso del 2025.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità. Si precisa che l'adeguamento del valore nominale è avvenuto per i crediti verso clienti privati e per parte degli Altri crediti diversi. Le altre tipologie di credito sono valutate al valore nominale.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Il fondo è stato istituito in sede di predisposizione della situazione patrimoniale al 31.12.1995 (Venezia + Mestre), al fine di coprire gli oneri derivanti dall'espressa richiesta di liquidazione dell'Indennità Premio Servizio formulata da dipendenti direttamente all'Ulss per il periodo di servizio non di ruolo, prestato precedentemente al 02 aprile 1968 - data di entrata in vigore della Legge 08/03/1968 n. 152 – e non riscattato ai fini previdenziali. Infatti tali dipendenti possono chiedere ciò in applicazione della sentenza della Corte Costituzionale n. 208 del 09/07/1968 pubblicata nella Gazzetta Ufficiale n. 38 – 1°a serie speciale¬ – del 01/08/1986, con la quale è stata dichiarata l'illegittimità costituzionale dell'art. 9, quarto comma, del d.l. C. p.s. 04/04/1947, n. 207, nella parte in cui dispone che l'indennità non è dovuta al personale nei casi in cui si verifica la situazione di cessazione del rapporto di lavoro non di ruolo per la conseguente assunzione del rapporto di lavoro di ruolo.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1				T12		T13
Tipologia di personale	Personale al 31-12-2024	di cui Personale Part Time al 31-12-2024	Personale al 31-12-2025	di cui Personale Part Time al 31-12-2025	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
RUOLO SANITARIO	5.464,00	427,00	5.320,00	425,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENZA	1.263,00	18,00	1.163,00	17,00	0,00	0,00	0,00
Medico - Veterinaria	1.126,00	12,00	1.030,00	12,00	0,00	0,00	0,00
Sanitaria	137,00	6,00	133,00	5,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	4.201,00	409,00	4.157,00	408,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Ds	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	4.195,00	407,00	4.151,00	406,00	0,00	0,00	0,00
Categoria C	2,00	1,00	2,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Bs	4,00	1,00	4,00	1,00	0,00	0,00	0,00
RUOLO PROFESSIONALE	13,00	0,00	13,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENZA	11,00	0,00	11,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Livello dirigenziale	11,00	0,00	11,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUOLO TECNICO	1.616,00	80,00	1.602,00	80,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENZA	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Livello dirigenziale	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	1.613,00	80,00	1.599,00	80,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Ds	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	119,00	6,00	118,00	6,00	0,00	0,00	0,00
Categoria C	59,00	1,00	57,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Bs	1.338,00	70,00	1.324,00	70,00	0,00	0,00	0,00
Categoria B	91,00	3,00	87,00	3,00	0,00	0,00	0,00
Categoria A	6,00	0,00	13,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	694,00	55,00	655,00	55,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENZA	22,00	0,00	17,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Livello dirigenziale	22,00	0,00	17,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	672,00	55,00	638,00	55,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Ds	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	136,00	14,00	128,00	14,00	0,00	0,00	0,00
Categoria C	385,00	26,00	363,00	26,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Bs	54,00	5,00	53,00	5,00	0,00	0,00	0,00
Categoria B	94,00	10,00	94,00	10,00	0,00	0,00	0,00
Categoria A	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(*) è necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini -anno)

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31-12-2024 ad altri enti	Personale in comando al 31-12-2024 da altri enti	Personale in comando al 31-12-2025 ad altri enti	Personale in comando al 31-12-2025 ad altri enti
RUOLO SANITARIO	13	1	9	1
DIRIGENZA	1	0	2	0
Medico - Veterinaria	0	0	1	0
Sanitaria	1	0	1	0
COMPARTO	12	1	7	1
Categoria Ds	0	0	0	0
Categoria D	5	1	7	1
Categoria C	0	0	0	0
Categoria Bs	7	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	1
DIRIGENZA	0	0	0	1
Livello dirigenziale	0	0	0	1
COMPARTO	0	0	0	0
Categoria D	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	2	1	7	0
DIRIGENZA	0	1	0	0
Livello dirigenziale	0	1	0	0
COMPARTO	2	0	7	0
Categoria Ds	0	0	0	0
Categoria D	1	0	0	0
Categoria C	1	0	1	0
Categoria Bs	0	0	6	0
Categoria B	0	0	0	0
Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	12	0	15	0
DIRIGENZA	3	0	3	0
Livello dirigenziale	3	0	3	0
COMPARTO	9	0	12	0
Categoria Ds	0	0	0	0
Categoria D	2	0	3	0
Categoria C	7	0	8	0
Categoria Bs	0	0	0	0
Categoria B	0	0	1	0
Categoria A	0	0	0	0

	Tabella 1B			
	2024		2025	
Tipologia di personale	Personale 31-12-2024	Di cui personale a tempo parziale al 31-12-2024	Personale 31-12-2025	Di cui pesonale a tempo parziale al 31-12-2025
RUOLO SANITARIO	3	0	3	0
DIRIGENZA	3	0	3	0

	Tabella 1B			
	2024		2025	
Tipologia di personale	Personale 31-12-2024	Di cui personale a tempo parziale al 31-12-2024	Personale 31-12-2025	Di cui pesonale a tempo parziale al 31-12-2025
COMPARTO	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
DIRIGENZA	0	0	0	0
COMPARTO	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
DIRIGENZA	0	0	0	0
COMPARTO	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
DIRIGENZA	0	0	0	0
COMPARTO	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE (Conto Annuale Tabella 2		
Tipologia di personale	Uomini-Anno 31.12.2024	Uomini-Anno 31.12.2025
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
Medico - Veterinaria	0	0
Sanitaria non medica	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	2
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	2	2
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
Medico - Veterinaria	0	0
Sanitaria non medica	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO SANITARIO	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE (Conto Annuale Tabella 2		
Tipologia di personale	**Uomini-Anno 31.12.2024**	**Uomini-Anno 31.12.2025**
DIRIGENZA	0	0
Medico - Veterinaria	0	0
Sanitaria non medica	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
MEDICINA DI BASE	811	787
MMG	354	339
PLS	57	53
Continuità assistenziale	121	107
Altro	279	288

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 1	ESERCIZI PRECEDENTI		
		Costo storico (Valore lordo)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2024)
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	200.056.333,92	98.308.985,41	101.747.348,51
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	466.994,77	466.994,77	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	20.076.644,95	16.284.698,20	3.791.946,75
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	12.465.940,66	0,00	12.465.940,66
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	167.046.753,54	81.557.292,44	85.489.461,10
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	16.720.031,60	16.720.031,60	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	149.450.887,56	63.991.269,43	85.459.618,13
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	875.834,38	845.991,41	29.842,97
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 2	MOVIMENTI DELL" ESERCIZIO			
		Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni (*1)	Giroconti e Riclassificazioni (*2)	Rivalutazioni
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	-4.665.700,61	-1.348.476,16	0,00
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	-4.665.700,61	-1.348.476,16	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL" ESERCIZIO					
		Acquisizioni					
		Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Totale Acquisizioni
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	3.692.031,36	4.665.700,61	3.299.516,92	0,00	11.657.248,89
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	2.505.420,72	4.665.700,61	959.508,61	0,00	8.130.629,94
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	1.008.663,78	0,00	98.133,20	0,00	1.106.796,98
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	1.008.663,78	0,00	98.133,20	0,00	1.106.796,98
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	1.186.610,64	0,00	2.340.008,31	0,00	3.526.618,95
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	1.496.756,94	4.665.700,61	861.375,41	0,00	7.023.832,96
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	1.496.756,94	4.665.700,61	861.375,41	0,00	7.023.832,96
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	1.496.756,94	4.665.700,61	854.540,53	0,00	7.016.998,08
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	1.496.756,94	4.665.700,61	854.540,53	0,00	7.016.998,08
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	6.834,88	0,00	6.834,88
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	6.834,88	0,00	6.834,88

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL'' ESERCIZIO						
		Dismissioni (valore netto)						
		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni	Totale dismissioni	Alte variazioni (*3)	Ammortamenti Anno 2025	Valore Finale (valore al 31.12.2025)
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00	-450,73	6.018.882,42	101.371.087,48
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	-450,73	6.018.882,42	2.111.296,79
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00	-450,73	1.282.439,84	3.615.853,16
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	-450,73	1.282.439,84	-176.093,59
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.978.382,84
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.736.442,58	87.776.851,48
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.736.442,58	2.287.390,38
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.724.524,15	87.752.092,06
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.724.524,15	2.292.473,93
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.918,43	24.759,42
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.918,43	-5.083,55

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 5	SVALUTAZIONI DELL''ESERCIZIO			
		Fondo Svalutazione			
		Fondo al 01 01	Svalutazioni (controllo con CE conto BA2640)	Storni	Fondo al 31 12
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	489,45	0,00	0,00	489,45
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	489,45	0,00	0,00	489,45
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				ALTRE INFORMAZIONI	
DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	Valore iniziale (01.01.2025)	Incrementi	Valore finale (31.12.2025)	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
PROGETTAZIONE INIZIALE PER NUOVO OSPEDALE DI MESTRE (FATTURE 1995-1997)	466.994,77		466.994,77		

Tab.2 Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.3 Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.4 Dettaglio costi di pubblicità

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 1	ESERCIZI PRECEDENTI		
		Costo storico (Valore lordo)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2024)
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	1.008.278.960,96	706.072.931,20	302.206.029,76
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA280	A.II.1) Terreni	5.782.890,91	0,00	5.782.890,91
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	1.488.165,62	0,00	1.488.165,62
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	4.294.725,29	0,00	4.294.725,29
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	610.201.598,54	410.234.027,01	199.967.571,53
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	24.566.899,70	9.035.711,93	15.531.187,77
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	585.634.698,84	401.198.315,08	184.436.383,76
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	67.675.184,80	58.867.422,55	8.807.762,25
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	201.404.692,24	163.703.472,41	37.701.219,83
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	33.100.016,27	30.348.205,15	2.751.811,12
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA470	A.II.6) Automezzi)	7.549.569,64	6.981.385,28	568.184,36
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	158.669,63	0,00	158.669,63
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	43.175.817,02	35.938.418,80	7.237.398,22
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	39.230.521,91	0,00	39.230.521,91

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 2	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO			
		Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni (*1)	Giroconti e Riclassificazioni (*2)	Rivalutazioni
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	0,00	-2.125.764,71	0,00	0,00
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	-1.033.438,59	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	-1.033.438,59	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	1.033.438,59	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	1.033.438,59	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	-2.125.764,71	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
		Acquisizioni					
		Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Totale Acquisizioni
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	589.956,59	21.161.894,89	2.125.764,71	24.738.442,59	0,00	48.616.058,78
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	589.956,59	20.853.032,37	2.125.764,71	3.172.668,98	0,00	26.741.422,65
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	3.238.084,69	2.095.795,45	869.595,03	0,00	6.203.475,17
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	20.189,23	0,00	20.189,23
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	20.189,23	0,00	20.189,23
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	3.238.084,69	2.095.795,45	849.405,80	0,00	6.183.285,94
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	3.238.084,69	2.095.795,45	849.405,80	0,00	6.183.285,94
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	2.030.397,93	18.278,00	1.700.101,82	0,00	3.748.777,75
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	2.030.397,93	18.278,00	1.700.101,82	0,00	3.748.777,75
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	578.150,26	12.215.696,64	0,00	186.847,25	0,00	12.980.694,15
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	578.150,26	12.215.696,64	0,00	186.847,25	0,00	12.980.694,15
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	1.158,60	782.492,28	11.691,26	0,00	0,00	795.342,14
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	1.158,60	782.492,28	11.691,26	0,00	0,00	795.342,14
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	1.109.810,08	0,00	410.775,55	0,00	1.520.585,63

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
		Acquisizioni					
		Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Totale Acquisizioni
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	1.109.810,08	0,00	410.775,55	0,00	1.520.585,63
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	10.647,73	1.476.550,75	0,00	5.349,33	0,00	1.492.547,81
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	10.647,73	1.476.550,75	0,00	5.349,33	0,00	1.492.547,81
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	308.862,52	0,00	21.565.773,61	0,00	21.874.636,13

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO						
		Dismissioni (valore netto)						
		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni	Totale dismissioni	Alte variazioni (*3)	Ammortamenti Anno 2025	Valore Finale (valore al 31.12.2025)
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	81.154,59	25.010,38	6.421,76	112.586,73	-142.883,21	30.668.786,40	317.772.067,49
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	81.154,59	25.010,38	6.421,76	112.586,73	-140.317,48	30.668.786,40	-4.180.267,96
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.782.890,91
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.488.165,62
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.294.725,29
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.544.005,07	194.627.041,63
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	248.252,79	14.269.685,62
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	248.252,79	-1.261.502,15
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.295.752,28	180.357.356,01
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.295.752,28	-4.079.027,75
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	562,57	562,57	0,00	2.591.218,12	9.964.759,31
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	562,57	562,57	0,00	2.591.218,12	1.156.997,06
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	77.677,54	24.049,02	0,00	101.726,56	-142.104,05	13.060.094,64	37.377.988,73
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	77.677,54	24.049,02	0,00	101.726,56	-139.484,28	13.060.094,64	-320.611,33
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	0,00	3.847,59	3.847,59	54,04	614.601,67	2.928.758,04
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	3.847,59	3.847,59	0,00	614.601,67	176.892,88
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	571.146,60	1.517.623,39
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	571.146,60	949.439,03
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	158.669,63
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	3.477,05	961,36	2.011,60	6.450,01	-833,20	2.287.720,30	6.434.942,52
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	3.477,05	961,36	2.011,60	6.450,01	-833,20	2.287.720,30	-802.455,70
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.979.393,33

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 5	SVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO			
		Fondo Svalutazione			
		Fondo al 01 01	Svalutazioni (controllo con CE conto BA2640)	Storni	Fondo al 31 12
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	310.620,08	0,00	0,00	310.620,08
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	301.849,90	0,00	0,00	301.849,90
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	8.303,65	0,00	0,00	8.303,65
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	466,53	0,00	0,00	466,53
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo (31.12.2025)	Fondo ammortamento	Valore netto (31.12.2025)
TOTALE A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	41.284.449,83	34.849.507,31	6.434.942,52
MACCHINE D'UFFICIO	25.386.319,68	19.732.878,12	5.653.441,56
ALTRI BENI	15.842.161,13	15.060.660,17	781.500,96
MACCHINE D'UFFICIO ORDINARIE	55.969,02	55.969,02	0,00

Tab.6 Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore inziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
TOTALE A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)		39.230.521,91	25.272.746,01	-5.523.874,59	58.979.393,33
SC00000063 INV 1145 LAVORI DI ADEGUAMENTO CIE DI FUGA MONOBLOCCO ON01 NOALE	FONDI PROPRI PAA090A	60.146,00		-60.146,00	0,00
SC00000064 INV 10357 PROG. DEI LAVORI DI RESTAURO COPERTURE E FACCIATE DEL PAD. MENDICANTI	Finanz. Per inv da Azienda Zero	489.242,96	630.539,99	-1.119.782,95	0,00
SC00000080 INV LAVORI DI SISTEMAZIONE MANUTENZIONECOPERTURA NUOVA MENSA -BAR OSP.MIRANO		14.577,60	72.555,95	-87.133,55	0,00
SC00000100 INV 10838 LAVORI RELATIVI ALLA SOSTITUZIONE DI QUATTRO PORTE TAGLIAFUOCO PAD.OM19	FONDI PROPRI PAA090A	27.584,20		-27.584,20	0,00

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore inziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
SC00000107 INV 01239 DEMOLIZIONI DI CORPI DI FABBRICA PRIVI DI INTERESSE STORICO	AZ.ZERO - FONDO INVESTIMENTI PAA070C	6.978,40	210.096,94	-217.075,34	0,00
SC00000145 INV 11092 LAVORI RIFACIMENTO TETTI DI COPERTURA EDIFICI DEL P.O DI MIRANO		163.481,12	39.037,63	-202.518,75	0,00
SC00000147 INV 10954 LAVORI DI ADEGUAM. LOCALI PER INSTALLAZIONE DI N. 1 SISTEMA RX FISSO		4.502,51	79.130,48	-83.632,99	0,00
SC00000148 INV 10954 LAVORI DI ADEGUAM. LOCALI PER INSTALLAZIONE DI N. 1 SISTEMA RX FISSO		4.502,51	93.969,90	-98.472,41	0,00
SC00000149 INV 10954 LAVORI DI ADEGUAM. LOCALI PER INSTALLAZIONE DI N. 1 SISTEMA RX FISSO		4.502,51	92.407,03	-96.909,54	0,00
SC00000150 INV 10954 LAVORI DI ADEGUAM. LOCALI PER INSTALLAZIONE DI N. 1 SISTEMA RX FISSO		92.519,44	-30.848,69	-61.670,75	0,00
SC00000151 INV 10954 LAVORI DI ADEGUAM. LOCALI PER INSTALLAZIONE DI N. 1 SISTEMA RX FISSO		4.502,51	95.601,22	-100.103,73	0,00
SC00000153 INV 11146 MANUTENZIONE PER RIFACIMENTO TETTO DI COPERTURA EDIFICIO DMO DOLO		196.018,36	23.126,06	-219.144,42	0,00
SC00000155 INV 10954 ADEGUAMENTO LOCALI PER INSTALLAZ. DI N. 4 GRANDI APPARECCH. OSPEDALE VE		10.101,86	492.001,84	-502.103,70	0,00
SC00000155 INV 10954 ADEGUAMENTO LOCALI PER INSTALLAZ. DI N. 4 GRANDI APPARECCH. OSPEDALE VE		134.034,20		-134.034,20	0,00
SC00000156 INV 11057 LAVORI DI RIFACIMENTO TETTO DI COPERTURA DELL'EDIFICIO OD3C CD MONOBLOCC		300.992,78	238.223,89	-539.216,67	0,00
SC00000161 INV 11110 LAVORI SOSTITUZ. IMPIANTO ELEVATORE/MONTALETTIGHE_PADIGLIONE SEMERARI		4.992,00		-4.992,00	0,00
SC00000161 INV 11110 LAVORI SOSTITUZ. IMPIANTO ELEVATORE/MONTALETTIGHE_PADIGLIONE SEMERARI		13.286,00	90.963,73	-104.249,73	0,00
SC00000162 INV 10055 MOBILI E ARREDI INGEGNERIA CLINICA MESTRE		11.691,26		-11.691,26	0,00
SC00000163 INV 11107 "PIASTRA" DELL'OSPEDALE SS. GIOVANNI E PAOLO DI VENEZIA		164.846,16	2.980,00	-167.826,16	0,00
SC00000164 INV 10954 ADEGUAMENTO LOCALI PER INSTALLAZIONE TAC PRESSO PRONTO SOCCORSO VENEZIA		72.428,55	394.232,46	-466.661,01	0,00
SC00000164 INV 10954 ADEGUAMENTO LOCALI PER INSTALLAZIONE TAC PRESSO PRONTO SOCCORSO VENEZIA		344.833,78		-344.833,78	0,00
SC00000107 INV 01239 DEMOLIZIONI DI CORPI DI FABBRICA PRIVI DI INTERESSE STORICO	FONDI PROPRI PAA090A		37.098,19	-37.098,19	0,00
SC00000166 INV 01117 LAVORI PER MESSA IN SICUREZZA SOLAIO IN LATERO CEMENTO EDIFICIO OM15 LAB	PA090A		187.155,37	-187.155,37	0,00
SC00000172 INV 11237 LAVORI DI INSTALLAZIONE SISTEMI ANTICADUTA SU ALCUNE COPERTURE DEL MONOB	PA090A		139.584,65	-139.584,65	0,00
SC00000173 INV 11245 LAVORI DI SOSTI. SERRAMENTI E RIFACIMENTO SCALA EST. EDIFICIO OD 18 MENS	PA090A		173.625,68	-173.625,68	0,00
SC00000174 INV 11243 APPROVAZIONE INTERVENTO E AFFIDAMENTO LAVORI DI RIFACIMENTO PAVIMENTAZIO	PA090A		26.225,87	-26.225,87	0,00
SC00000177 INV 11162 USCITA DI SICUREZZA ESTERNA DELLA RADIOLOGIA DOLO	PA070C		132.766,28	-132.766,28	0,00
SC00000177 INV 11162 USCITA DI SICUREZZA ESTERNA DELLA RADIOLOGIA DOLO	PA090A		2.085,00	-2.085,00	0,00
SC00000154 INV 11156 PRESTAZIONI PROFESSIONALI PER ESECUZIONE LAVORI PREVENZIONE INCENDI VIE	PA070C		175.550,41	-175.550,41	0,00
DC00000001+SC00000028 INV 797 Redazione Scia P.O. Mirano requisiti sicurezza antincendio	Finanz. Per inv da Azienda Zero	4.966,12			4.966,12
DC00000001+SC00000028 INV 797 Redazione Scia P.O. Mirano requisiti sicurezza antincendio	Finanz. Per inv da Azienda Zero	30.805,63			30.805,63
DC00000002 INV 10942 Ristrutturazione piastra ospedale Dolo per verifica sismica	FONDI PROPRI PAA090A	69.852,74			69.852,74
DC00000004 INV 785 Lavori per l'insediamento del Sert insede ex distretto di Mirano	FONDI PROPRI PAA090A	18.187,27			18.187,27
DC00000006 INV 541 Intervento per la realizzazione scale antincendio monoblocco Sud P.O. Dolo	Fondi propri RETTIFICHE PA090R	64.631,37			64.631,37
DC00000015 INV EX 816 Lavori di verifica statica sismica edifici Ulss 13	FONDI PROPRI PAA090A	40.879,46			40.879,46

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore inziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
MC00000013 -INV 10120 Lavori Demolizione e ricostruzione edificio Distretto via Tommaseo Marghera	FONDI PROPRI PAA090A	22.540,29			22.540,29
MC00000014 INV 20063 RISTR.EMODIALISI/ART.20 DGR96/2013-2A FASE Chioggia	STATO ART.20 DGR 96/2013 PA040B	349.456,64	9.440,20		358.896,84
MC00000015 INV 20062 COMPLET.RISTRUTTURAZIONE BLOCCO NORD/ART.20 DGR96/2013-2A FASE Chioggia	AZ.ZERO - FONDO INVESTIMENTI PAA070F	424.435,72	93.846,03		518.281,75
MC00000015 INV 20062 COMPLET.RISTRUTTURAZIONE BLOCCO NORD/ART.20 DGR96/2013-2A FASE Chioggia	STATO ART.20 DGR 96/2013 PA040B	1.149.661,52			1.149.661,52
MC00000016 INV 20060 ADEG.ANTISISMICO Ospedale di Chioggia (Fuser)	FONDI PROPRI PAA090A	16.571,87			16.571,87
MC00000016 INV 20060 ADEG.ANTISISMICO/ART.20 DGR96/2013-2A FASE	STATO ART.20 DGR 96/2013 PA040B	2.352.970,33			2.352.970,33
MC00000017 INV 20066 IMPIANTI/IMP.TECNOLOGICI/ART.20 DGR96/2013-2A FASE Chioggia	STATO ART.20 DGR 96/2013 PA040B	250.606,10	3.111,90		253.718,00
MC00000019 INV 20061 ADEGUAMENTO ANTINCENDIO Ospedale di Chioggia	STATO ART.20 PAA040B	1.460.907,77			1.460.907,77
SC00000012 INV 996 Lavori di installazione nuovo quadro radice gas medicinali Geriatria Dolo	Finanz. Per inv da Azienda Zero	15.829,03			15.829,03
SC00000013 INV 81 Intervento di restauro/consolidamento delle facciate di Villa Massari Dolo	FONDI PROPRI PAA090A	27.482,21			27.482,21
SC00000018 INV 10238 SOPRAELEVAZIONE AMBULATORI Osp. Chioggia	FONDI PROPRI PAA090A	48.448,40			48.448,40
SC00000019 INV 10239 Magazzini economali ospedale di Chioggia	FONDI PROPRI PAA090A	6.246,06			6.246,06
SC00000020 21 22 INV 797 Interventi di adeguamento antincendio strutture sociosanitarie Dolo-mirano	Finanz. Per inv da Azienda Zero	18.524,48			18.524,48
SC00000025 INV 541 Ristrutturazione edificio Monoblocco Sud:realizzazione n. 2 Montalettighe	Fondi propri RETTIFICHE PA090R	14.695,80			14.695,80
SC00000026 INV 10136 Lavori prevenzione incendi decr.min. 19/03/2015- Ospedale di Venezia	FONDI GSA PA070C	34.160,00			34.160,00
SC00000032_33_34_35_36 INV 10136 Interventi di adeguamento DM 19.03.2015 strutture e impianti distretto di Mestre e Venezia	Finanz. Per inv da Azienda Zero	9.314,40			9.314,40
SC00000037 38 39 INV 996 lavori di adeguamento impianti Gas medicali DM 19.03.2015 P.O. MIRANO	Finanz. Per inv da Azienda Zero	9.516,00			9.516,00
SC00000041 INV 797 DGR 1156/2018 PIANO ANTINCENDIO CONTRIBUTO CONTO CAPITALE. ADEG. ANTINC NOALE	Finanz. Per inv da Azienda Zero	14.786,77			14.786,77
SC00000042 INV 10136 Progettazione prev. incendi norme di sicurezza P.O. SS. Giovanni e Paolo VE	FONDI GSA PA070C	32.920,28			32.920,28
SC00000044 INV 1173 REALIZZAZIONE INTERVENTO RESTAURO SANITARIO OSPEDALE DI DOLO DGR 86/20	STATO ART.20 PAA040B	742.138,08	459.462,68		1.201.600,76
SC00000061 INV 1122 - 9 POSTI INTEGRATIVI TERAPIA INTENSIVA OSPEDALE DI DOLO	AZ.ZERO - FONDO INVESTIMENTI PAA070F	2.222.907,59			2.222.907,59
SC00000061 INV 1122 - 9 POSTI INTEGRATIVI TERAPIA INTENSIVA OSPEDALE DI DOLO	PAA60A - STATO - PNRR	8.109.847,38	1.278.763,97		9.388.611,35
SC00000062 INV 1123 - 8 POSTI INTEGRATIVI TERAPIA INTENSIVA OSPEDALE DI MIRANO	PAA60A - STATO - PNRR	1.414.945,79			1.414.945,79
SC00000062 INV 1123 - 8 POSTI INTEGRATIVI TERAPIA INTENSIVA OSPEDALE DI MIRANO	FONDI PROPRI PAA090A	1.506.800,43	5.972,53		1.512.772,96
SC00000067 INV 1114 LAVORI DI COMPLETAMENTO 1-2-3 PIANO OD03D BLOCCO EST	FONDI PROPRI PAA090A	7.200,00			7.200,00
SC00000067 INV 1114 LAVORI DI COMPLETAMENTO 1-2-3 PIANO OD03D BLOCCO EST		288.960,19	212.878,68		501.838,87
SC00000069 INV 785 LAVORI INERENTI INSEDIAMENTO SERD IN EDIFICIO EX DISTRETTO DI MIRANO	FONDI PROPRI PAA090A	81.806,85	13.394,54		95.201,39
SC00000071 INV 10652 RESTAURO SANITARIO E RIQUALIFICAZIONE DEL COMPLESSO SS. GIOVANNI E PAOLO D.G.R.V. N. 86/20 RIQUAL E REST OCVE	STATO ART.20 PAA040B	1.280.959,01	774.441,34		2.055.400,35
SC00000076 INV 10618 LAVORI DI BONIFICA DEL SEDIME DI INSEDIAMENTO DEL NUOVO POLO TECNOLOGICO	FONDI PROPRI PAA090A	206.269,13			206.269,13
SC00000077 INV 10076 LAVORI DI INSTALLAZ. SISTEMI DI PROTEZIONE CONTRO LE SCARICHE ELETTRICHE	FONDI PROPRI PAA090A	116.210,56			116.210,56

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore inziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
SC00000082 INV 10667 RESTAURO SANIT. E RIQUALIFICAZIONE DEL COMPLESSO OSPEDALIERO DI VE	STATO ART.20 PAA040B	13.948,32	219.334,69		233.283,01
SC00000085 INV 00895 CASA DELLA COMUNITA' DI MIRA PNRR	AZ.ZERO - FONDO INVESTIMENTI PAA070F	9.414,97	852.860,58		862.275,55
SC00000085 INV 00895 CASA DELLA COMUNITA' DI MIRA PNRR	STATO PAA060B - PNRR	1.366.852,62	864.501,16		2.231.353,78
SC00000088 INV 20129 NUOVA CASA DELLA COMUNITA' DI CHIOGGIA	STATO PAA060B - PNRR	155.934,49	523.854,83		679.789,32
SC00000089 INV 01209 PROGETT. DEFINITIVA INSEDIAMENTO ODC E HOSPICE 4 PIANO MONOBLOCCO NOALE	STATO PAA060B - PNRR	2.495.664,22	2.127.549,49		4.623.213,71
SC00000089 INV 01209 PROGETT. DEFINITIVA INSEDIAMENTO ODC E HOSPICE 4 PIANO MONOBLOCCO NOALE	FONDI PROPRI PAA090A		304.582,08		304.582,08
SC00000090 INV 10669 PNRR-NUOVE CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI PER VE. E P.LE GIUSTINIANI	STATO PAA060B - PNRR	19.385,80			19.385,80
SC00000091 INV 10120 NUOVA CASA COMUNITA' MARGHERA_ PNRR M6C1 INV. 1.1 INT. 05.	STATO PAA060B - PNRR	1.861.422,62	2.336.319,81		4.197.742,43
SC00000092 INV 01210 AMPLIAMENTO SEDE DISTRETTUALE DI MARTELLAGO	STATO PAA060B - PNRR	198.778,05	871.488,26		1.070.266,31
SC00000093 INV 00975 LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UNA CASA DELLA COMUNITA' NELL'AREA OSPED.DOLO	AZ.ZERO - FONDO INVESTIMENTI PAA070F	80.585,83	29.272,10		109.857,93
SC00000093 INV 00975 LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UNA CASA DELLA COMUNITA' NELL'AREA OSPED.DOLO	STATO PAA060B - PNRR	255.783,83	1.118.224,16		1.374.007,99
SC00000094 INV 10753 NUOVA CASA DELLA COMUNITA' DI CAVARZERE (per adesso FONDI PROPRI) POI INTROITI DA ALIENAZIONE	FONDI PROPRI PAA090A	213.736,30	481.952,51		695.688,81
SC00000095 INV 10668 NUOVA CASA DELLA COMUNITÀ DI MESTRE VIA CAPPUCCINA_PNRR M6C1	STATO PAA060B - PNRR	2.475.830,34	677.762,35		3.153.592,69
SC00000095 INV 10668 NUOVA CASA DELLA COMUNITÀ DI MESTRE VIA CAPPUCCINA_PNRR M6C1			1.496.356,01		1.496.356,01
SC00000096 INV 10670 NUOVA CASA DELLA COMUNITÀ MARCON - PNRR M6C1 INV. 1.1 INT. 04	STATO PAA060B - PNRR	150.659,84	699.967,42		850.627,26
SC00000096 INV 10670 NUOVA CASA DELLA COMUNITÀ MARCON - PNRR M6C1 INV. 1.1 INT. 05	AZ.ZERO - FONDO INVESTIMENTI PAA070F	8.607,03			8.607,03
SC00000097 INV 10669 NUOVE CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI PER LA CITTÀ METROPOLITANA DI VEN	STATO PAA060B - PNRR	1.179.886,92	30.405,20		1.210.292,12
SC00000101 INV 10669 CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE COT P.LE S.L. GIUSTINIANI	STATO PAA060B - PNRR	135.501,05			135.501,05
SC00000101 INV 10669 CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE COT P.LE S.L. GIUSTINIANI		753.404,49	918.571,54		1.671.976,03
SC00000103 INV 20130 OSPEDALE DELLA COMUNITA' DI CHIOGGIA	STATO PAA060B - PNRR	659.696,78	392.641,96		1.052.338,74
SC00000104 INV 00797 IMPIANTO RILEVAZIONE FUMI OSP.DOLO OD 03 A E B, E IMPIANTO ALTOPARLANTI	AZ.ZERO - UTILI GSA -PAA070C	232.270,79	446.751,49		679.022,28
SC00000104 INV 00797 IMPIANTO RILEVAZIONE FUMI OSP.DOLO OD 03 A E B, E IMPIANTO ALTOPARLANTI	FONDI PROPRI PAA090A		106.971,82		106.971,82
SC00000112 INV 10066 CONSOLIDAMENTO STATICO FONDAZIONI EDIFICIO CALLE LARGA LEZZE CANNAREGGIO	FONDI PROPRI PAA090A	52.357,77			52.357,77
SC00000117 INV 1285 INTERVENTO RESTAURO SANITARIO OSPEDALE DI DOLO 1 FASE RADIOLOGIA	STATO ART.20 PAA040B	2.099.951,75	1.714.582,56		3.814.534,31
SC00000117 INV 1285 INTERVENTO RESTAURO SANITARIO OSPEDALE DI DOLO 1 FASE RADIOLOGIA			47.892,54		47.892,54
SC00000134 INV 00797 PRESTAZIONI PROFESSIONALI PER FASE PRELIMINARE ADEMPIMENTI PREVENZIONE I		15.797,52			15.797,52
SC00000140 INV 01207 ADEGUAMENTO SISMICO E ANTINCENDIO E FUNZIONALE DEL PRESIDIO OSPEDALIERO		1.660,00			1.660,00
SC00000142 INV 11032 CASA DELLA COMUNITÀ DI FAVARO VENETO (VE)		52.584,31	29.433,79		82.018,10
SC00000143 INV 10850 CASA DELLA COMUNITÀ DEL LIDO DI VENEZIA (VE)		94.453,41	28.618,18		123.071,59
SC00000144 INV 10961 OSPEDALE DELLA COMUNITÀ DI VENEZIA (VE)		888,16	78.555,32		79.443,48

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore inziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
SC00000159 INV 10331 SPOSTAMENTO ELETTRODOTTO_PROGETTO ANGELINO - AMPLIAMENTO P.O.		24.400,00			24.400,00
SC00000165 INV 10509 LAVORI DI SOSTITUZIONE PORTE TAGLIAFUOCO CHIOGGIA, DOLO, MIRANO, NOALE E		28.858,72	280.912,25		309.770,97
SC00000157 INV 10331 PROGETTO ANGELINO - AMPLIAMENTO P.O.	PA040B		4.500,00		4.500,00
SC00000158 INV 00110 GRUPPI ELETTROGENI P.O DI MIRANO -ADEG.IMPIANTI PREV.INCENDI	PA070C		22.204,00		22.204,00
SC00000167 INV 11220 OPERE COMPL. DI URBANIZZAZIONE DELLA NUOVA CASA DELLA COMUNITA DI MIRA	PA090A		521.108,92		521.108,92
SC00000171 INV 10954 INTERVENTO PER RADIOPROTEZIONE C/O L'U.O.C. DI MEDICINA NUCLEARE VE	PA090A		1.243.781,61		1.243.781,61
SC00000175 INV 10133 RISTRUTTURAZ. IMPIANTISTICA CENTRALI TECNOLOGICHE SEDE LEGALE D. TOSATTO	PA090A		86.423,90		86.423,90
SC00000178 INV 20064 ACQ. NUOVE AREE PARCHEGGIO E VERDE ATTREZZ. OSP DEI CHIOGGIA FASE B	PA040B		5.106,92		5.106,92
SC00000180 INV 11266 ADEG. PADIGL. S.DOMENICO OCVE PER CORSO LAUREA MEDICINA	PA090A		375.169,97		375.169,97
SC00000183 INV 00110 SERVIZI DI INGEGNERIA RELATIVI ALLA PREDISPOSIZIONE DEL PROGETTO DI FATT	PA090A		85.666,84		85.666,84

Tab. 7 Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione, ad eccezione del cespite SM00047691, relativamente al quale l'ammortamento è stato calcolato in base alla durata dello stesso, come specificato nel paragrafo 2 sopra riportato.

IMM03 - Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento

IMM04 - Eventuale ammortamento integrale

IMM04 – NO	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 - Svalutazioni

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 - Rivalutazioni

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 - Incrementi delle immobilizzazioni per i lavori interni

IMM07 – SI	Nel corso dell'esercizio sono stati capitalizzati i costi relativi alla produzione interna di software rilevati all'interno della voce di Stato Patrimoniale "A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali" ed in contropartita alla voce di Conto Economico "A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni".

IMM08 - Oneri finanziari capitalizzati

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? [SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	Di seguito si riporta l'illustrazione sullo stato delle alienazioni.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Di seguito si riportano ulteriori informazioni in merito alle immobilizzazioni materiali ed immateriali

Illustrazione punto IMM13

Con delibera del direttore generale n. 218 del 17/02/2026, l'Azienda ha approvato l'aggiudicazione definitiva e l'autorizzazione al rogito dell'asta pubblica indetta con il bando di cui alla delibera del direttore generale n. 1691 del 3/10/2025. L'alienazione ha riguardato n. 14 lotti di unità immobiliari site in Venezia, di seguito dettagliate, la cui vendita era stata autorizzata con le d.G.R. 308/2020, 912/2024 e 1163/2025:

- lotto n. 1 I000000205 - Venezia, Cannaregio 1868;
- lotto n. 2 I000000258 – Venezia, Dorsoduro 432;
- lotto n. 3 I000000226 - Venezia, Cannaregio 4403;
- lotto n. 4 I000000227 - Venezia, Cannaregio 4424;
- lotto n. 5 I000000184 - Venezia, Castello 1964;
- lotto n. 6 I000000143 - Venezia, San Marco 1069;
- lotto n. 7 I000000155 - Venezia, San Marco 2979;
- lotto n. 8 I000000244 - Venezia, San Polo 1535A;
- lotto n. 10 I000000166/167/168/169 - Venezia, San Marco 5201;
- lotto n. 11 I000000249 - Venezia, Santa Croce 1893;
- lotto n. 12 I000000250/251 - Venezia, Santa Croce 2249/2250;
- lotto n. 13 I000000149 - Venezia, San Marco 2013A;

- lotto n. 14 I000000506 - Venezia San Marco 5201 + terreno I000000483;
- lotto n. 15 I000000518 - Venezia San Marco 5201 + terreno I000000495.

Con d.G.R. n. 1163/2025 la Regione Veneto ha autorizzato la vendita dell'immobile I000000216/217 - Venezia, Cannaregio 3590 (lotto n. 9), la cui asta è andata deserta, come si evince dalla delibera del direttore generale n. 2299 del 31/12/2025.

Con d.G.R. n. 1163/2025 l'autorizzazione alla vendita degli ulteriori 9 lotti previsti nel programma di alienazioni aziendale, approvato con delibera del Direttore Generale n. 547 del 28/03/2025 ad oggetto "adozione del piano aziendale di valorizzazione del patrimonio aziendale di proprietà (PAVI) anno 2025", è stata rinviata a successivo atto. Trattasi di:

- lotto n. 16 SI00000022 Pellestrina via Scarpa 960 ex Ospedale ("Padiglione Sandri", "Casa delle Suore" e relativo scoperto);
- lotto n. 17 I000000400 Pellestrina via Scarpa 960 (Villa Betteto);
- lotto n. 18 I000000301 Pellestrina Calle Chiori 986 (abitazione);
- lotto n. 19 I000000312 Mestre via Borsi 10/14;
- lotto n. 20 I000000338 Mestre via Tevere 25;
- lotto n. 21 DI00000010/11 Dolo via Manzoni 1;
- lotto n. 22 DI00000012/13 Dolo via Manzoni 2, 4, 6, 8, 10
- lotto n. 23 I000000432 Treviso via Petrarca 10
- lotto n. 24 SI00000023 ex I000000431 Treviso via Zermanese 134

Illustrazione punto IMM14

In osservanza a quanto approvato con delibera del direttore generale n. 547 del 28/03/2025 e più precisamente dando seguito a quanto disposto nel PAVI (pagine 17 e 18), si precisa che nel corso del 2025 sono stati riclassificati tra gli immobili strumentali gli edifici di seguito indicati.

<u>Immobili assegnati ad uso residenziale a favore di dipendenti sanitari.</u>

- SI00000024 ex I000000271 - Venezia, Dorsoduro 2375
- SI00000025 ex I000000263 - Venezia, Dorsoduro 986
- SI00000026 ex I000000264 - Venezia, Dorsoduro 986
- SI00000027 ex I000000246 - Venezia, Santa Croce 776
- SI00000028 ex I000000219 - Venezia, Cannaregio 3590/A
- SI00000029 ex I000000186 - Venezia, Castello 2170 (P T-1)
- SI00000030 ex I000000187 - Venezia, Castello 2170 (P 2)
- SI00000031 ex I000000188 (piano T) / 189 (piano 1) - Venezia, Castello 2172

<u>Immobile destinato ad appartamento protetto</u>

- SI00000032 ex I000000224 - Venezia, Cannaregio 3774 P T-2

<u>Immobili con caratteristiche gestionali e patrimoniali di interesse per funzioni aziendali a rilevanza sanitaria ovvero per alloggi dipendenti.</u>

- SI00000033 ex I000000255 - Venezia, Dorsoduro 99
- SI00000034 ex I000000256 - Venezia, Dorsoduro 99
- SI00000035 ex I000000221 - Venezia, Cannaregio 3618
- SI00000036 ex I000000231 - Venezia, Cannaregio 4977
- SI00000037 ex I000000233 - Venezia, Cannaregio 4979
- SI00000038 ex I000000158 - Venezia, San Marco 3981

Infine, di seguito si riportano ulteriori informazioni in merito alle immobilizzazioni materiali ed immateriali

Si precisa che all'interno della voce "Migliore su beni di terzi" vengono rilevati i costi sostenuti per manutenzioni incrementative eseguite su immobili di proprietà di terzi, su impianti ubicati in immobili di proprietà di terzi ed incorporati negli stessi, nonché su attrezzature sanitarie ed altri beni di proprietà di terzi, ma in uso all'azienda sanitaria.

La voce "Migliore su beni di terzi" comprende, per la maggior parte del valore, il costo sostenuto per la costruzione ed i successivi incrementi del Nuovo Ospedale di Mestre "Ospedale dell'Angelo" per la quota a carico dell'Azienda. Per completezza di informazione si precisa che il nuovo Ospedale è entrato in funzione nel corso del 2008 ed è stato costruito attraverso il Project Financing. La durata prevista del contratto di 29 anni ed 11 mesi, di cui 25 di gestione da parte della società di progetto "Veneta Sanitaria Finanza di Progetto" è stata allungata con il XVII atto aggiuntivo, approvato con delibera del Direttore Generale n. 1932 del 23/11/2023 di ulteriori 5 anni e 57 giorni, con termine il 31/12/2037.

Inizialmente, in osservanza alle direttive impartite dall'Unità Tecnica Finanza di Progetto (CIPE – Presidenza del Consiglio dei Ministri) nel Documento riservato predisposto per l'Azienda Ospedaliera Niguarda datato 27.06.07, il contributo pubblico erogato dall'azienda alla società di progetto per il perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario degli investimenti e della connessa gestione, è stato mantenuto nel conto Immobilizzazioni materiali in corso.

In merito alla questione il Documento citato recitava:

"L'Azienda, pertanto, provvederà a:

a) *contabilizzare il contributo pubblico tra le immobilizzazioni in corso normalmente incrementato per ogni versamento a SAL;*
b) *durante il periodo di concessione l'Azienda terrà aperta la registrazione delle immobilizzazioni in corso che, per factum principis ex art. 143, comma 8 del Codice – casi nei quali la stessa PA è tenuta a ristabilire l'equilibrio economico-finanziario del PEF con erogazione di danaro in conto investimenti -, possono subire delle variazioni incrementali;*
c) *al termine del periodo di concessione la titolarità giuridica ed economica confluiranno in capo all'Azienda. L'Azienda, pertanto, procederà ad iscrivere l'opera nel proprio patrimonio per un importo che tiene in considerazione il valore stimato in quel momento;*
d) *infine, solo da questo momento (coincidenza della titolarità giuridica con quella economica) l'Azienda potrebbe procedere ad ammortizzare il valore dell'opera secondo il metodo ritenuto più conveniente."*

Successivamente, nel corso del 2011, la Regione ha ritenuto di disporre "l'entrata in funzione" ed il successivo ammortamento della quota di costo sostenuta dall'azienda e, in osservanza alla D.G.R. n. 3464 del 30.12.2010, il valore dell'immobilizzazione è stato pertanto trasferito nel conto "Altre immobilizzazioni immateriali", trattandosi di un bene giuridicamente non di proprietà fino al termine della concessione. Il valore è stato ammortizzato il primo anno con aliquota pari al 1,5% (50% dell'aliquota per analoghi interventi effettuati sulle immobilizzazioni materiali di proprietà) e successivamente con aliquota pari al 3%.

All'interno della voce "A.II.2 Fabbricati", è ricompreso l'edificio "Padiglione Jona" (inventario I000000457). Trattasi di struttura entrata in funzione nel corso del 2014. La costruzione è stata realizzata attraverso il ricorso al Project Financing. La durata prevista del contratto è di 25 anni e 3 mesi, di cui 22 di gestione da parte della società di progetto "N.O.V. s.r.l.". La rilevazione è stata fatta nel conto Fabbricati Strumentali, in quanto non è stato costituito il diritto di superficie con la società di progetto e pertanto l'edificio è di proprietà dell'azienda e catastalmente risulta identificato non singolarmente.

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	64.802,61	700,00	0,00	65.502,61
AAA650	AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	64.802,61	700,00	0,00	65.502,61
AAA660	AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	64.802,61	700,00	0,00	65.502,61
AAA700	A.III.2) Titoli	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710	Partecipazioni:	17.066.594,57	628.230,46	0,00	17.694.825,03
AAA710a	Partecipazioni in imprese controllate	17.010.494,57	628.230,46	0,00	17.638.725,03
AAA710b	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710c	Partecipazioni in altre imprese	56.100,00	0,00	0,00	56.100,00
AAA720	Altri titoli:	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740	Altre Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760	Titoli diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	17.066.594,57	628.230,46	0,00	17.694.825,03

Tab.8 - Movimentazione dei crediti finanziari

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 9 - Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

Codice Conto	Descrizione	Valore Anno N-4	Valore Anno N-3	Valore Anno N-2	Valore Anno N-1	Valore AnnoN	Totale anno di formazione
AAA650	**AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)**	52.802,61	0,00	12.000,00	0,00	700,00	65.502,61
AAA660	AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	52.802,61	0,00	12.000,00	0,00	700,00	65.502,61

Tab.10 - Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

Codice Conto	Descrizione	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo	Tra 1 e 5 Anni	Oltre 5 Anni	Totale Scadenza
AAA650	**AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)**	0,00	35.703,26	29.799,35	65.502,61
AAA660	AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	35.703,26	29.799,35	65.502,61

Tab.11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

		CONSUNTIVO									
CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	Rivalutazioni 2024	Svalutazioni 2024	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni 2025	Svalutazioni 2025	Cessioni (valore netto)	Acquisizioni	Valore Finale
AAA710	Partecipazioni:	7.973.927,27	13.242.345,57	4.149.678,27	17.066.594,57	0,00	628.230,46	0,00	0,00	0,00	17.694.825,03
AAA710a	Partecipazioni in imprese controllate	7.917.827,27	13.242.345,57	4.149.678,27	17.010.494,57	0,00	628.230,46	0,00	0,00	0,00	17.638.725,03
AAA710b	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710c	Partecipazioni in altre imprese	56.100,00	0,00	0,00	56.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.100,00
AAA720	Altri titoli:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740	Altre Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760	Titoli diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	7.973.927,27	13.242.345,57	4.149.678,27	17.066.594,57	0,00	628.230,46	0,00	0,00	0,00	17.694.825,03

Tab.12 - Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31.12.2024
Partecipazioni in imprese controllate:											17.010.494,57
Venezia Sanità s.r.l.	DIR	Via Torino 151/C 30172 Venezia	s.r.l.	2.400.000,00	1	17.638.725,00	18.157.678,00	541.047,00	1,00	2.400.000,00	17.010.494,57

ore attribuito a bilancio 31.12.2025	Criterio di valorizzazione (costo PN)	Contributi in conto esercizio	Contributi in conto capitale	Contributi in conto aumento di capitale	Contributi in conto futuro aumento di capitale	Versamenti a fondo perduto	Conferimento di beni immobili (valore)	Versamenti per finanziamento
17.638.725,03		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17.638.725,03	PN							

ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31.12.2024	Valore attribuito a bilancio al 31.12.2025	Criterio di valorizzazione (costo PN)
Partecipazioni in altre imprese:					%				%		56.100,00	56.100,00	
Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100 %	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	7 %	5.100,00	5.100,00	5.100,00	COSTO
Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100 %	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	12 %	36.000,00	36.000,00	36.000,00	COSTO
Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità	DIR	Campo SS. Giovanni e Paolo, 6777 - Venezia	Fondazione	30.000,00	100 %	62.753,30	255.369,02	165.562,82	50 %	30.000,00	15.000,00	15.000,00	COSTO

Tab.13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

		ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore Contabile
Partecipazioni in imprese controllate:	7.917.827,27	13.242.345,57	4.149.678,27	17.010.494,57	0,00	628.230,46	0,00	0,00	0,00	17.638.725,03
Venezia Sanità s.r.l.	7.917.827,27	13.242.345,57	4.149.678,27	17.010.494,57		628.230,46				17.638.725,03

		ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore Contabile
Partecipazioni altre imprese:	56.100,00	0,00	0,00	56.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.100,00
Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00			5.100,00						5.100,00
Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	36.000,00			36.000,00						36.000,00
Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità	15.000,00			15.000,00						15.000,00

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 - Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Di seguito si riportano alcune considerazioni relative alle società partecipate.

Venezia Sanità s.r.l.

Il valore della partecipazione al 31.12.25 è pari ad euro 17.638.725,03.

La società "Venezia Sanità s.r.l." (C.F. e P.I. 03334310277) con sede legale in Venezia Mestre (VE), in via Torino n. 151/C, soggetta a direzione e coordinamento da parte dell'Azienda Ulss 3 Serenissima, svolge sia attività per proprio conto che attività per conto del socio unico.

Le prime consistono essenzialmente nella gestione del patrimonio immobiliare di proprietà e, fino al 15.04.2013, nella gestione diretta dell'Istituto Carlo Steeb. Tale ramo d'azienda è stato affittato alla ditta "Codess sociale" dal 16.04.2013. A partire dal 31.07.2017 la società detiene un unico immobile di proprietà: l'edificio "Carlo Steeb".

Così come definito dalla delibera del Direttore Generale n. 609 del 07/04/2025, le principali attività che Venezia Sanità srl ha svolto nell'anno 2025 per conto dell'Azienda sono le seguenti:

1. supporto amministrativo per il servizio di gestione del patrimonio immobiliare di proprietà dell'Azienda Ulss;
2. coordinamento e gestione dell'attività di inventario;
3. attività di supporto organizzativo e di segreteria / formazione.

In attuazione a quanto previsto dalla L.R. 24/2014 "Norme in materia di società partecipate dagli enti regionali – art. 3 'Misure urgenti per la riduzione della partecipazione degli enti strumentali' – adempimenti urgenti", l'Azienda, con nota protocollo n. 73490 del 27.11.2014, ha inviato alla Regione Veneto (Consiglio Regionale, Giunta Regionale e Area Sanità e Sociale) l'elenco delle partecipazioni societarie detenute, recante le informazioni richieste, nonché motivata relazione in merito al man-tenimento della società partecipata Venezia Sanità s.r.l..

A seguito della richiesta pervenuta dalla Regione Veneto con circolare protocollo n. 233926 del 5.06.2015, recepita con protocollo interno n. 38457 del 5.06.2015, l'Azienda, con nota protocollo n. 43214 del 26.06.2015 ha comunicato lo stato di attuazione delle disposizioni di cui alla L.R. n. 24 del 2014 in materia di società partecipate dagli Enti Regionali.

In particolare, con riferimento alla società partecipata Venezia Sanità s.r.l. l'Azienda, per adempiere a quanto richiesto dalla nuova disciplina regionale, ha confermato di aver avviato le iniziative necessarie al fine di giungere ad una corretta determinazione della base d'asta da indicare nell'avviso di vendita, secondo un percorso propedeutico anche all'attuazione del piano proposto alla valutazione della Giunta Regionale.

In tal senso l'azienda ha provveduto ad acquisire una perizia di stima del ramo d'azienda Carlo Steeb ed alla richiesta di valutazione all'Agenzia delle Entrate degli ulteriori cespiti in proprietà della Società, ovvero dell'immobile TerraglioUno e degli altri 23 immobili ad uso commerciale, trattandosi di beni per i quali si disponeva, al momento, di perizie non recenti e tali da non costituire il presupposto idoneo ad una corretta configurazione della base d'asta.

L'Azienda ha inoltre provveduto a valutare la convenienza dell'ipotesi di far precedere il bando di vendita dal trasferimento in proprietà all'Azienda Ulss dell'immobile TerraglioUno, sede legale della stessa, giungendo ad una conclusione positiva per le seguenti ragioni:

1) la Legge di Stabilità per il 2016 (L. n. 208 del 28/12/2015, art. 1, commi 115-121) ha introdotto la possibilità di assegnare e cedere ai soci i beni non strumentali delle società partecipate ad un regime fiscale agevolato, valevole fino al 30 settembre 2016;
2) l'estromissione dell'immobile consentiva di recuperare parte del credito vantato dall'Azienda Ulss nei confronti della società partecipata, derivante da finanziamenti infruttiferi a suo tempo effettuati a favore della società medesima per consentire l'operazione di acquisto del Centro di servizi Carlo

Steeb, nonché il pagamento dei mutui contratti dalla società per l'acquisto dell'immobile TerraglioUno, rendendo più semplice e sicura l'alienazione della partecipazione.

Alla luce della convenienza economica dell'operazione, con verbale di assemblea straordinaria del 22/09/2016, redatto a cura del notaio Candiani di Venezia n. 136458 di Repertorio e Raccolta n. 41254, la Società ha deliberato di assegnare all'unico Socio l'immobile TerragioUno. Contestualmente, il socio unico ha rinunciato formalmente a parte del finanziamento soci infruttifero per la somma di € 12.481.061,00, imputando questo importo a versamento in conto capitale.

Il finanziamento soci infruttifero inizialmente pari ad € 19.630.000,00 e rimborsato all'Azienda Ulss per € 1.000.000,00 in data 24/06/2016 e per ulteriori € 1.000.000,00 in data 30/09/2016, a seguito della rinuncia di cui sopra, venne ridotto ad € 5.148.939,00.

In data 28/09/2016 la Società ha quindi posto in essere l'atto di assegnazione del complesso immobiliare TerraglioUno, come da atto Notarile n. 136490 di Repertorio e Raccolta n. 41276 redatto dal notaio Candiani.

Al complesso immobiliare assegnato la Società e l'Azienda hanno concordemente attribuito il valore complessivo di € 15.519.000,00 determinato sulla base di una relazione di stima del 10/11/2015 specificamente redatta a cura dell'Agenzia delle Entrate e di una successiva relazione di stima redatta in data 20/05/2016 sempre a cura dell'Agenzia delle Entrate, per il terreno adiacente l'immobile.

Da un punto di vista contabile, l'assegnazione agevolata si è accompagnata da una contestuale riduzione del Patrimonio Netto della Società e, nello specifico, si è tradotta nell'utilizzo della riserva versamenti in conto capitale, liberamente disponibile. Per l'Azienda Ulss, contabilmente, l'operazione si è concretizzata attraverso una scrittura di riduzione del valore della partecipazione e contestuale rilevazione, tra le immobilizzazioni, dell'edificio strumentale e del relativo terreno strumentale.

Successivamente, acquisito il parere favorevole della CRITE all'alienazione della partecipazione azionaria (nota prot. n. 519081 del 28/12/2016), secondo le condizioni e sulla base della perizia di stima appositamente acquisita ed asseverata in data 29/11/2016, con provvedimento n. 346 del 15/02/2017, l'Azienda Ulss ha deliberato l'indizione della procedura ad evidenza pubblica per la cessione dell'intero pacchetto azionario.

Entro il termine fissato per la presentazione delle offerte (18 aprile 2017), non è pervenuta alcuna offerta di acquisto.

Dovendo dare attuazione alla norma regionale l'Azienda, con nota protocollo n. 66622 del 28/04/2017, ha quindi proposto alla CRITE di pubblicare un nuovo bando di vendita, procedendo prima ad un'ulteriore assegnazione al Socio Unico di immobili diversi da quelli necessari all'esercizio delle attività connesse al Centro di Servizi per anziani non autosufficienti "Carlo Steeb", ritenendo che tale operazione, analoga a quella già effettuata con riferimento all'immobile TerraglioUno, avrebbe consentito di rendere di maggior interesse per il mercato il bando di alienazione, sia per effetto della conseguente maggior omogeneità dei cespiti e delle attività restanti in capo alla Società, sia in conseguenza dell'ulteriore riduzione o azzeramento del debito della società nei confronti dell'Azienda Ulss. La proposta è stata supportata dalla proroga al 30 settembre 2017 dell'efficacia delle agevolazioni fiscali già previste per la cessione o l'assegnazione di beni ai soci, operata dalla Legge di Stabilità 2017.

Ricevuto il parere della CRITE con nota protocollo n. 233411 del 7 giugno 2017 (recepito con protocollo interno n. 91710 del 08/06/2017, integrato da un'ulteriore nota aziendale prot. n. 97325 del 15 giugno 2017), con verbale di assemblea straordinaria del 06/07/2017, redatto a cura del notaio Candiani di Venezia n. 138125 di Repertorio e Raccolta n. 42403, la Società ha deliberato di assegnare all'unico Socio gli immobili da conferimento di cui all'atto notaio Gasparotti n. rep. 20721 del 26/06/2006. Contestualmente, il socio unico ha rinunciato formalmente al finanziamento soci infruttifero pari ad € 5.148.939,00 imputando questo

importo a versamento in conto capitale, provvedendo, in questo modo all'azzeramento del finanziamento soci infruttifero.

In data 31/07/2017 la Società ha quindi posto in essere l'atto di assegnazione di tutti gli immobili diversi da quelli dedicati all'esercizio delle attività connesse al Centro Servizi "Carlo Steeb", come da atto Notarile n. 138275 di Repertorio e Raccolta n. 42525 redatto dal notaio Candiani.

A tali immobili la Società e l'Azienda hanno concordemente attribuito il valore complessivo di € 6.353.000,00 determinato sulla base delle recenti relazioni di stima fornite dall'Agenzia del Territorio. Da un punto di vista contabile, l'assegnazione agevolata si è accompagnata da una contestuale riduzione del Patrimonio Netto della Società e, nello specifico, si è tradotta nell'utilizzo della riserva versamenti in conto capitale pari ad € 5.148.939,00 e nell'utilizzo della riserva da conferimento per € 1.024.061,00 liberamente disponibili. Per l'Azienda Ulss, contabilmente, l'operazione si è concretizzata attraverso una scrittura di riduzione del valore della partecipazione e contestuale rilevazione, tra le immobilizzazioni, degli edifici non strumentali e dei relativi terreni non strumentali.

Successivamente all'assegnazione degli immobili non istituzionali, dopo aver ricevuto la nuova perizia di stima della Società, in esecuzione alla Delibera del Direttore Generale n. 2053 del 30/10/2017, in data 03/11/2017 l'Azienda ha provveduto a pubblicare il nuovo bando di vendita che prevedeva un prezzo base d'asta di € 18.659.000,00, con termine di scadenza per la presentazione delle offerte inizialmente stabilito per il 05/02/2018 e successivamente prorogato, a seguito di richieste pervenute da soggetti interessati alla partecipazione, fino al 23/03/2019.

A fronte di un'ulteriore richiesta di proroga, pervenuta con nota protocollo interno n. 37817 del 2019, l'Amministrazione, pur riconoscendo l'interesse manifestato dal mercato per l'acquisizione dell'intero pacchetto della Società, ha ritenuto di non concedere un'ulteriore dilazione della scadenza. Considerato il tempo intercorso dalla pubblicazione del bando, ha concluso per la necessità di procedere ad un aggiornamento degli atti di gara giudicando ciò maggiormente rispondente al pubblico interesse e ad un più corretto confronto concorrenziale tra operatori economici interessati all'acquisizione del pacchetto oggetto di alienazione. Scaduto il termine del 23/03/2019 è stata pertanto dichiarata deserta la gara.

L'Amministrazione ha quindi provveduto a richiedere un aggiornamento della perizia di stima della Società, acquisita in data 22/07/2019, ed ha predisposto un nuovo bando di vendita pubblicato in esecuzione alla Delibera del Direttore Generale n. 1256 del 09/08/2019, stabilendo il prezzo base d'asta di € 18.700.000,00 e la scadenza del termine per la presentazione delle offerte l'11/12/2019. Nessuna offerta è pervenuta entro tale termine.

Con delibera del Direttore Generale n. 86 del 18/01/2023, considerato il mancato riscontro da parte del mercato alle aste esperite, l'Azienda ha ritenuto di procedere ad un approfondimento istruttorio, preordinato alla cessione delle quote attraverso procedura ad evidenza pubblica, ai sensi de. R.d. 827/1924 "Regolamento per l'Amministrazione del Patrimonio e per la Contabilità Generale dello Stato", per verificare le condizioni tecniche ed economiche che potevano permettere di addivenire utilmente all'alienazione della società al più congruo valore di mercato, svolgendo un confronto con operatori economici potenzialmente interessati, da individuarsi con la pubblicazione di un avviso di indagine esplorativa. L'Azienda ha quindi pubblicato un avviso di "Indagine esplorativa per la valutazione della cessione della totalità delle quote della Società Venezia Sanità s.r.l.".

L'esito dell'indagine esplorativa ha fatto emergere il rischio che un'eventuale nuova asta vada per la quarta volta deserta, in quanto il prezzo peritato è risultato molto più alto dell'unica proposta completa ricevuta. Inoltre, la risposta del mercato all'indagine esplorativa è risultata insufficiente in quanto un unico interlocutore si è presentato per formulare una proposta per l'acquisto dell'intero pacchetto di quote azionarie, con il conseguente rischio che in un'altra asta si presentino fenomeni distorsivi del mercato e vengano a mancare nuovamente offerte convenienti.

La Direzione ha quindi valutato che la vendita della Società assume dei connotati oggettivi solo se a bilancio porta una ricaduta positiva, in caso contrario, l'operazione risulta inopportuna. Pertanto, al momento la Società prosegue la sua attività.

Con riferimento ai servizi resi dalla società all'Ulss, con delibera n. 609 del 07/04/2025, l'Azienda ha quindi affidato "in house" per un ulteriore periodo di tre anni (fino al 31/12/2027) prorogabile per ulteriori tre anni le attività sopra riportate, svolte nell'anno 2025.
Con riferimento al contratto di affitto di ramo d'azienda alla "Codess sociale", si precisa che lo stesso è scaduto in data 15 aprile 2025. In prossimità di tale scadenza contrattuale, la società ha promosso una nuova procedura selettiva per l'affidamento in concessione del ramo d'azienda relativo al Centro "Carlo Steeb". La procedura non ha però ricevuto offerte ed è stata dichiarata deserta. Considerata la necessità di evitare qualunque interruzione dell'attività assistenziale, è stata comunque garantita la prosecuzione del servizio da parte di Codess. In data 9 giugno 2025 è stato pubblicato un avviso pubblico per la raccolta di manifestazioni di interesse ad esser invitati ad una nuova procedura di affidamento e fino all'individuazione del nuovo operatore, Codess prosegue, senza soluzione di continuità, la gestione del servizio.

Per quanto riguarda la valutazione a bilancio della Partecipazione, originariamente è avvenuta sulla base del criterio del costo d'acquisto, inclusi gli oneri accessori. Successivamente nel corso degli esercizi 2003, 2004, 2005 e 2006, il valore della partecipazione è aumentato per effetto di conferimenti in conto capitale alla società e diminuito per riduzione del capitale per le perdite d'esercizio approvate dall'assemblea dei soci.

Nel bilancio d'esercizio 2013, in osservanza alle disposizioni impartite dalla Sezione Programmazione Risorse Finanziarie del SSR della Regione Veneto con mail del 17/04/2014, ad oggetto "Circolare di Bilancio – approfondimenti ed indicazioni operative", la partecipazione è stata valutata secondo il metodo del Patrimonio Netto. Le disposizioni indicavano che "la Regione, nell'ambito della scelta di criteri di valutazione uniformi su tutti gli Enti del SSR, indica nel criterio di valutazione secondo il metodo del Patrimonio Netto quello preferibile per la valutazione delle partecipazioni iscritte a Bilancio" e pertanto la Regione suggeriva di procedere alla valutazione delle partecipazioni secondo il metodo del patrimonio netto, rilevando l'eventuale plusvalenza in una riserva non distribuibile e l'eventuale minusvalenza come svalutazione a Conto Economico.

La partecipazione è stata quindi ricondotta al valore netto contabile del patrimonio della società pari ad € 8.010.149,00, rilevando nel bilancio d'esercizio 2013 la svalutazione conseguente pari ad € 4.149.678,27 nella voce "D.2 Svalutazioni" del Conto Economico.

Al 31.12.2014 la società presentava un valore netto contabile di € 8.267.768,00. Considerando che il costo d'acquisto della società ammontava ad € 12.159.827,27, nel rispetto del principio di prudenza, al fine di valutare la società, l'Azienda ha nuovamente applicato il metodo del Patrimonio Netto. La partecipazione è stata quindi ricondotta al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società, rilevando nel bilancio d'esercizio 2014 la rivalutazione conseguente pari ad € 257.619,00 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico.

Al 31.12.2015 la società presentava un valore netto contabile di € 8.612.649,00. Considerando che il costo d'acquisto della società ammontava ad € 12.159.827,27, nel rispetto del principio di prudenza, al fine di valutare la società, l'Azienda ha nuovamente applicato il metodo del Patrimonio Netto. La partecipazione è stata quindi ricondotta al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società, rilevando nel bilancio d'esercizio 2015 la rivalutazione conseguente pari ad € 344.881,00 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico.

Al 31.12.2016 la società presentava un valore netto contabile di € 10.226.178,00, mentre il valore della partecipazione nel bilancio dell'azienda Ulss, a seguito dell'operazione di assegnazione di cui sopra, risultava essere pari ad € 5.574.710,00. Considerando che il costo d'acquisto della società rideterminato ammontava

ad € 9.121.888,27, al fine di valutare la società, come da disposizioni regionali, l'Azienda ha nuovamente applicato il metodo del Patrimonio Netto, riconducendo il valore della partecipazione al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società, ma nel rispetto del principio di prudenza, rilevando la quota di rivalutazione legata all'adeguamento del valore corrispondente al costo d'acquisto pari ad € 3.547.178,27 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico e la differenza di € 1.104.289,73, relativa alla differenza tra valore netto contabile della società ed il costo d'acquisto, nella voce "A.IV) Altre Riserve" dello Stato Patrimoniale.

Al 31.12.2017 la società ha chiuso il bilancio con la rilevazione di un utile pari ad € 2.999.177, di cui € 2.365.315,81 derivante dalla plusvalenza determinata dall'assegnazione al socio degli immobili non istituzionali. Tale risultato ha fatto assumere al Patrimonio Netto il valore di € 12.021.294,00 mentre il valore della partecipazione nel bilancio dell'azienda Ulss, a seguito dell'operazione di assegnazione degli immobili di cui sopra, risultava essere pari ad € 9.022.117,00. Considerando che il costo d'acquisto della società (comprensivo degli oneri fiscali ed incrementato per effetto di conferimenti in conto capitale e diminuito per riduzione del capitale per le perdite d'esercizio) rideterminato tenendo conto delle rinunce ai finanziamenti e delle successive assegnazioni immobiliari ammontava ad € 7.917.827,27, al fine di valutare la società, come da disposizioni regionali, l'Azienda ha nuovamente applicato il metodo del patrimonio netto riconducendo il valore della partecipazione al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società. In osservanza alle disposizioni dell'OIC 17, secondo il quale non è più consentita l'imputazione a patrimonio netto degli incrementi di valore della partecipata, la rivalutazione della partecipazione è stata rilevata registrando il corrispondente importo di € 2.999.117,00 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico. In analogia a tale principio, anche la riserva creata nel 2016 per l'importo di € 1.104.289,73 è stata stornata dal Patrimonio netto rilevando una sopravvenienza attiva di pari importo.

Al 31.12.2018 la società ha chiuso il bilancio con la rilevazione di un utile pari ad € 544.092,00. Tale risultato ha fatto assumere al Patrimonio Netto il valore di € 12.565.386,00, mentre il valore della partecipazione nel bilancio dell'Azienda Ulss risultava essere pari ad € 12.021.294,00. Al fine di valutare la società, come da disposizioni regionali, l'Azienda ha nuovamente applicato il metodo del patrimonio netto riconducendo il valore della partecipazione al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società. In osservanza alle disposizioni dell'OIC 17, secondo il quale non è più consentita l'imputazione a patrimonio netto degli incrementi di valore della partecipata, la rivalutazione della partecipazione è stata rilevata registrando il corrispondente importo di € 544.092,00 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico.

Al 31.12.2019 la società ha chiuso il bilancio con la rilevazione di un utile pari ad € 524.946,00. Tale risultato ha fatto assumere al Patrimonio Netto il valore di € 13.090.333,00, mentre il valore della partecipazione nel bilancio dell'Azienda Ulss risultava essere pari ad € 12.565.386,00. Al fine di valutare la società, come da disposizioni regionali, l'Azienda ha nuovamente applicato il metodo del patrimonio netto riconducendo il valore della partecipazione al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società. In osservanza alle disposizioni dell'OIC 17, secondo il quale non è più consentita l'imputazione a patrimonio netto degli incrementi di valore della partecipata, la rivalutazione della partecipazione è stata rilevata registrando il corrispondente importo di € 524.947,00 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico.
la rivalutazione della partecipazione è stata rilevata registrando il corrispondente importo di € 524.947,00 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico.

Alla data di chiusura del bilancio d'esercizio 2020 dell'Azienda Ulss 3 Serenissima, la società non aveva ancora chiuso il bilancio 2020, avendo optato per l'approvazione dello stesso entro il termine del 30 giugno 2021. Pertanto, il valore della partecipazione è rimasto allineato al valore netto contabile del patrimonio netto della società al 31/12/2019, corrispondente all'ultimo bilancio approvato.

Al 31.12.2021 la società ha chiuso il bilancio con la rilevazione di un utile pari ad € 735.096,00. Tale risultato, sommato all'utile generato nel 2020, pari ad € 533.297,00, ha fatto assumere al Patrimonio Netto il valore di € 14.358.726,00, mentre il valore della partecipazione nel bilancio dell'Azienda Ulss risultava essere pari ad € 13.090.333,00. Al fine di valutare la società, come da disposizioni regionali, l'Azienda ha nuovamente

applicato il metodo del patrimonio netto riconducendo il valore della partecipazione al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società. In osservanza alle disposizioni dell'OIC 17, secondo il quale non è più consentita l'imputazione a patrimonio netto degli incrementi di valore della partecipata, la rivalutazione della partecipazione è stata rilevata registrando il corrispondente importo di € 1.268.393,00 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico.

Al 31.12.2022 la società ha chiuso il bilancio con la rilevazione di un utile pari ad € 829.735,00. Tale risultato ha fatto assumere al Patrimonio Netto il valore di € 15.188.461,00, mentre il valore della partecipazione nel bilancio dell'Azienda Ulss risultava essere pari ad € 14.358.726,00. Al fine di valutare la società, come da disposizioni regionali, l'Azienda ha nuovamente applicato il metodo del patrimonio netto riconducendo il valore della partecipazione al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società. In osservanza alle disposizioni dell'OIC 17, secondo il quale non è più consentita l'imputazione a patrimonio netto degli incrementi di valore della partecipata, la rivalutazione della partecipazione è stata rilevata registrando il corrispondente importo di € 829.735,00 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico.

Al 31.12.2023 la società ha chiuso il bilancio con la rilevazione di un utile pari ad € 894.578,00. Tale risultato ha fatto assumere al Patrimonio Netto il valore di € 16.083.038,00, mentre il valore della partecipazione nel bilancio dell'Azienda Ulss risultava essere pari ad € 15.188.461,00. Al fine di valutare la società, come da disposizioni regionali, l'Azienda ha nuovamente applicato il metodo del patrimonio netto riconducendo il valore della partecipazione al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società. In osservanza alle disposizioni dell'OIC 17, secondo il quale non è più consentita l'imputazione a patrimonio netto degli incrementi di valore della partecipata, la rivalutazione della partecipazione è stata rilevata registrando il corrispondente importo di € 894.577,00 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico.

Al 31.12.2024 la società ha chiuso il bilancio con la rilevazione di un utile pari ad € 927.456,57. Tale risultato ha fatto assumere al Patrimonio Netto il valore di € 17.010.494,57, mentre il valore della partecipazione nel bilancio dell'Azienda Ulss risultava essere pari ad € 16.083.038,00. Al fine di valutare la società, come da disposizioni regionali, l'Azienda ha nuovamente applicato il metodo del patrimonio netto riconducendo il valore della partecipazione al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società. In osservanza alle disposizioni dell'OIC 17, secondo il quale non è più consentita l'imputazione a patrimonio netto degli incrementi di valore della partecipata, la rivalutazione della partecipazione è stata rilevata registrando il corrispondente importo di € 927.456,57 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico.

Al 31.12.2025 la società ha chiuso il bilancio con la rilevazione di un utile pari ad € 541.047,00. Tale risultato, sommato ad ulteriori variazioni rilevate nel bilancio 2025, ha fatto assumere al Patrimonio Netto il valore di € 17.638.725,03, mentre il valore della partecipazione nel bilancio dell'Azienda Ulss risultava essere pari ad € 17.010.494,57. Al fine di valutare la società, come da disposizioni regionali, l'Azienda ha nuovamente applicato il metodo del patrimonio netto riconducendo il valore della partecipazione al nuovo valore netto contabile del patrimonio della società. In osservanza alle disposizioni dell'OIC 17, secondo il quale non è più consentita l'imputazione a patrimonio netto degli incrementi di valore della partecipata, la rivalutazione della partecipazione è stata rilevata registrando il corrispondente importo di € 628.230,46 nella voce "D.1 Rivalutazioni" del Conto Economico.

Il valore della partecipazione al 31.12.2025, pari ad € 17.638.725,03, risulta così dettagliato:

Valore Partecipazione in Venezia Sanità s.r.l.		
Descrizione		**Importo**
Prezzo d'acquisto della partecipazione	€	3.134.603,34
Versamento in c/aumento capitale per quota capitale mutuo BNL anno 2003	€	133.967,68
Ulteriori versamenti effettuati in c/aumento capitale (Interessi e spese rata mutuo BNL, Bollatura libri, CC.I.AA, ICI)	€	103.873,19
Svalutazione partecipazione per perdita d'esercizio 2003	-€	94.342,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2003	**€**	**3.278.102,21**
Versamento in c/aumento capitale per mutuo CARIVE anno 2004 (inclusa estinzione) solo quota capitale	€	2.398.128,78
Versamento in c/aumento capitale per mutuo ANTONVENETA anno 2004, solo quota capitale	€	460.646,86
Versamento in c/aumento capitale per mutuo BNL anno 2004, solo quota capitale	€	290.445,28
Svalutazione partecipazione per perdita d'esercizio 2004	-€	543.209,00
Ripiano perdita d'esercizio 2004 da parte dell'Ulss 12	€	543.209,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2004	**€**	**6.427.323,13**
Versamento in c/aumento capitale per mutuo ANTONVENETA anno 2005, solo quota capitale	€	474.562,03
Versamento in c/aumento capitale per mutuo BNL anno 2005, solo quota capitale	€	323.272,85
Riclassificazione da conto crediti verso imprese controllate per adeguamento scritture contabili ULSS e Venezia Sanità srl, in osservanza a circolare Regionale 292664 del 11.05.2006	€	154.669,26
Svalutazione partecipazione per perdita d'esercizio 2005	-€	588.452,00
Ripiano perdita d'esercizio 2005 da parte dell'Ulss 12	€	588.452,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2005	**€**	**7.379.827,27**
Incremento partecipazione per conferimento immobili, verbale di consegna del 01.07.2006	€	4.780.000,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2006, inalterato fino al 31.12.2012	**€**	**12.159.827,27**
Svalutazione partecipazione nel 2013 per adeguamento valore a Patrimonio Netto della società	-€	4.149.678,27
Totale valore partecipazione al 31.12.2013	**€**	**8.010.149,00**
Rivalutazione partecipazione nel 2014 per adeguamento valore a Patrimonio Netto della società	€	257.619,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2014	**€**	**8.267.768,00**
Rivalutazione partecipazione nel 2015 per adeguamento valore a Patrimonio Netto della società	€	344.881,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2015	**€**	**8.612.649,00**
Trasferimento a riserva in conto capitale del debito vs. soci infruttifero a seguito di rinuncia del socio	€	12.481.061,00
Assegnazione complesso TerraglioUno	-€	15.519.000,00
Rivalutazione partecipazione nel 2016 per adeguamento valore a PN società (quota a Conto Economico)	€	3.547.178,27
Rivalutazione partecipazione nel 2016 per adeguamento valore a PN società (quota a Stato Patrimoniale)	€	1.104.289,73
Totale valore partecipazione al 31.12.2016	**€**	**10.226.178,00**
Trasferimento a riserva in conto capitale del debito vs. soci infruttifero a seguito di rinuncia del socio	€	5.148.939,00
Assegnazione patrimonio immobiliare	-€	6.353.000,00
Rivalutazione partecipazione nel 2017 per adeguamento valore a PN società (Conto Economico)	€	2.999.177,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2017	**€**	**12.021.294,00**
Rivalutazione partecipazione nel 2018 per adeguamento valore a PN società (Conto Economico)	€	544.092,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2018	**€**	**12.565.386,00**
Rivalutazione partecipazione nel 2019 per adeguamento valore a PN società (Conto Economico)	€	524.947,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2019=31.12.2020	**€**	**13.090.333,00**
Rivalutazione partecipazione nel 2021 per adeguamento valore a PN società 2020 (Conto Economico)	€	533.297,00
Rivalutazione partecipazione nel 2021 per adeguamento valore a PN società 2021 (Conto Economico)	€	735.096,00
Rivalutazione partecipazione nel 2022 per adeguamento valore a PN società 2022 (Conto Economico)	€	829.735,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2022	**€**	**15.188.461,00**
Rivalutazione partecipazione nel 2023 per adeguamento valore a PN società 2023 (Conto Economico)	€	894.577,00
Totale valore partecipazione al 31.12.2023	**€**	**16.083.038,00**
Rivalutazione partecipazione nel 2024 per adeguamento valore a PN società 2024 (Conto Economico)	€	927.456,57
Totale valore partecipazione al 31.12.2024	**€**	**17.010.494,57**
Rivalutazione partecipazione nel 2025 per adeguamento valore a PN società 2025 (Conto Economico)	€	628.230,46
Totale valore partecipazione al 31.12.2025	**€**	**17.638.725,03**

Per completezza di informazione si precisa che il costo fiscale della partecipazione, corrispondente alla sommatoria dei valori riferiti al costo d'acquisto, ai versamenti in conto capitale, ai trasferimenti ed assegnazioni ammonta ad € 16.816.269,73 e risulta così dettagliato:

Costo fiscale della partecipazione in Venezia Sanità s.r.l.		
Descrizione		**Importo**
Prezzo d'acquisto della partecipazione (anno 2013)	€	3.134.603,34
Versamento in c/aumento capitale per quota capitale mutuo BNL anno 2003	€	133.967,68
Ulteriori versamenti effettuati in c/aumento capitale (Interessi e spese rata mutuo BNL, Bollatura libri, CC.I.AA, ICI)	€	103.873,19
Versamento in c/aumento capitale per mutuo CARIVE anno 2004 (inclusa estinzione) solo quota capitale	€	2.398.128,78
Versamento in c/aumento capitale per mutuo ANTONVENETA anno 2004, solo quota capitale	€	460.646,86
Versamento in c/aumento capitale per mutuo BNL anno 2004, solo quota capitale	€	290.445,28
Ripiano perdita d'esercizio 2004 da parte dell'Ulss 12	€	543.209,00
Versamento in c/aumento capitale per mutuo ANTONVENETA anno 2005, solo quota capitale	€	474.562,03
Versamento in c/aumento capitale per mutuo BNL anno 2005, solo quota capitale	€	323.272,85
Riclassificazione da conto crediti verso imprese controllate per adeguamento scritture contabili ULSS e Venezia Sanità srl, in osservanza a circolare Regionale 292664 del 11.05.2006	€	154.669,26
Ripiano perdita d'esercizio 2005 da parte dell'Ulss 12	€	588.452,00
Incremento partecipazione per conferimento immobili, verbale di consegna del 01.07.2006	€	4.780.000,00
Trasferimento a riserva in conto capitale del debito vs. soci infruttifero a seguito di rinuncia del socio	€	12.481.061,00
Assegnazione complesso TerraglioUno (valore di estromissione pari al valore catastale)	-€	7.846.560,54
Trasferimento a riserva in conto capitale del debito vs. soci infruttifero a seguito di rinuncia del socio	€	5.148.939,00
Assegnazione complesso TerraglioUno (valore di estromissione pari al valore catastale)	-€	6.353.000,00
Costo fiscale della partecipazione al 31.12.2025	**€**	**16.816.269,73**

Per quanto riguarda i crediti dell'Azienda nei confronti della società, al 31.12.2025 il credito per finanziamenti infruttiferi risulta azzerato, come si può desumere anche dal bilancio d'esercizio della società.

L'Azienda vanta un credito di natura commerciale verso la società partecipata pari ad € 6.660,00, confermato dalla società con la circolarizzazione dei crediti e debiti al 31/12/2025 (nota acquisita con protocollo aziendale n. 66072 del 26/03/2026 e integrata dalla mail del 31/03/2026) e presente nella nota integrativa del bilancio d'esercizio 2025 della società.

L'esposizione debitoria dell'Azienda nei confronti della società partecipata ammonta ad € 291.946,00, importo determinato dalla fattura emessa dalla società n. 7 del 22/12/2025 per un imponibile di € 239.300,00 ed IVA di € 52.646,00.

Si precisa che la società espone il credito di cui sopra al netto di IVA, trattandosi di operazioni soggette al regime di SPLIT PAYMENT.

Il debito dell'Azienda Ulss 3 Serenissima nei confronti della società, al netto dell'IVA e pari ad € 239.300,00 è stato confermato dalla società partecipata con la nota acquisita con protocollo aziendale n. 66072 del 26/03/2026.

Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità

La partecipazione alla Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità è stata rilevata all'interno della voce "Partecipazioni in altre imprese" per € 15.000,00, per la prima volta nell'esercizio 2023.

La Regione del Veneto, con modalità stabilite dalla legge regionale 27 luglio 2007, n. 18, recante "Musei di Storia della Medicina nella Regione del Veneto", ha previsto di partecipare, in qualità di socio fondatore, alla fondazione in partecipazione denominata "Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità", con sede in Venezia.
La fondazione dovrà perseguire le finalità indicate al punto 3) dell'art. 1 della legge regionale 18/2007, e, in particolare, la gestione, la promozione e la valorizzazione dei Musei della Scuola Grande di San Marco, assieme alla Biblioteca di storia della medicina e all'Archivio Storico e l'attività di ricerca storico-documentale per la sanità dell'Ospedale di Venezia.
Suddetta legge, inoltre, ha autorizzato l'ex Azienda ULSS 12 Veneziana, oggi Azienda ULSS 3 Serenissima, a partecipare, in qualità di socio fondatore, alla "Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità" e ha stabilito che, al fine di promuovere una rete di musei di storia della medicina del Veneto, le Aziende ULSS del Veneto possono aderire alle Fondazioni, secondo le modalità definite nei rispettivi statuti.
L'Azienda ULSS 3 Serenissima, pertanto, al fine di dare applicazione a quanto stabilito dalla normativa regionale, ha inteso procedere alla costituzione e al riconoscimento della personalità giuridica della "Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità", senza scopo di lucro.
Il Polo culturale e museale della Scuola Grande di San Marco, operando nel contesto delle attività e delle finalità dell'Ospedale SS. Giovanni e Paolo di Venezia, racchiude in sé due testimonianze imprescindibili: quella monumentale-artistica e quella documentale- strumentaria; ciò assume rilievo sotto il duplice aspetto sia di tutela, valorizzazione e conoscenza dei beni architettonici, artistici, strumentali e documentali della Scuola Grande di San Marco, sia di produzione, sostegno e comunicazione delle attività di ricerca sanitaria proprie dell'Ospedale e confluenti nella fondazione.
In particolare, la fondazione realizza il suo impegno con:

- attività dirette e collaborazione con terzi, per la salvaguardia architettonica e artistica degli edifici storico-monumentali;
- esposizioni permanenti e temporanee di opere e materiale storico, artistico e archivistico e promozione di programmi ed eventi culturali, anche cooperando con soggetti terzi;
- restauro, conservazione, classificazione e trattamento di libri e di documenti storici, consultabili anche dal pubblico, e recupero di ogni materiale utile a custodire e proporre la storia della Scuola Grande di San Marco e della sanità veneziana;
- gestione per l'apertura al pubblico dei locali della Scuola Grande di San Marco, di altri locali connessi funzionalmente, già appartenenti al Convento Domenicano, della Chiesa di San Lazzaro dei Mendicanti e la gestione di altri locali che le siano assegnati;
- organizzazione di attività di studio, formazione e di divulgazione, in materia di storia della medicina e della salute e su tematiche di attualità e rilevanza storica, sociale, morale, civica, anche collaborando con istituzioni esterne, italiane o straniere;
- promozione della ricerca e della formazione medica e sanitaria in ambito storico;
- incentivazione di intese con altre consimili istituzioni museali e con organizzazioni anche internazionali, per sostenere l'efficacia e l'efficienza dell'offerta scientifica/culturale e informativa.

Alla luce di quanto sopra esposto, sono state elaborate, sentita la Regione del Veneto, le bozze sia dello Statuto della "Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità" sia dell'atto costitutivo della fondazione, approvate con delibera del Direttore Generale n. 1888 del 8 novembre 2022. Le bozze dello Statuto e dell'Atto costitutivo sono state successivamente modificate con delibera del Direttore Generale n. 1862 del 13 novembre 2023. Con nota protocollo n. 673151 del 19 dicembre 2023, recepita con protocollo aziendale n. 232336 del 19 dicembre 2023, la Regione del Veneto ha comunicato che la Giunta regionale, nella seduta del 4 dicembre 2023, ha adottato la delibera n. 1524 con la quale ha approvato i testi dell'Atto costitutivo e dello Statuto della costituenda Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità, incaricando di procedere con tutti gli adempimenti necessari di competenza.

La Fondazione è stata costituita con atto notarile stipulato in data 29 dicembre 2023 (repertorio n. 41461, raccolta n. 46514, registrato in data 29/12/2023 al numero 33019).

Il patrimonio della Fondazione è formato dal Fondo di dotazione come indicato all'articolo 3 dello statuto e dal Fondo di gestione, come indicato all'articolo 4 dello Statuto.
A costituire il patrimonio iniziale della Fondazione, i soci fondatori sono l'Azienda ULSS 3 Serenissima e la Regione del Veneto che hanno dotato la stessa dell'importo di euro 30.000,00 (€ 15.000,00 Regione del Veneto ed € 15.000,00 Azienda Ulss 3 Serenissima). Il negozio di dotazione è sottoposto alla condizione del legale riconoscimento della Fondazione costituita, quale persona giuridica e si precisa che il versamento del patrimonio iniziale di dotazione è richiesto per il riconoscimento della personalità giuridica di diritto privato, come da delibera della Giunta Regionale del Veneto 134 del 2017 e che il 50% del patrimonio medesimo costituisce il "fondo patrimoniale di garanzia" indisponibile e vincolato a garanzia dei terzi che instaurino rapporti con la Fondazione.
Il fondo di gestione è costituito dai contributi annuali dei soci fondatori e dei sostenitori, determinati, ed è determinato, per i primi due esercizi finanziari da un contributo annuale di € 30.000,00 dalla Regione del Veneto e, per quanto riguarda l'Azienda ULSS 3 Serenissima, da un contributo annuale costituito dalla sommatoria di una quota fissa di € 30.000,00 e di una eventuale quota variabile - collegata ai costi di gestione e ai costi specifici per la realizzazione dei programmi annuali - da calcolarsi annualmente entro fine febbraio anche in funzione delle entrate proprie della Fondazione.

Con Decreto del Direttore della Direzione Enti Locali, Procedimenti Elettorali e Grandi Eventi della Regione del Veneto n. 257 del 15/10/2024 alla Fondazione è stata riconosciuta la personalità giuridica di diritto privato ai sensi degli artt. 1 e 7 del D.P.R. n. 361/2000 e dell'art. 14 del D.P.R. n. 616/1977.

Il valore della partecipazione al 31/12/2025 è pari ad € 15.000,00 e coincide con il costo storico.

L'Azienda Ulss 3 Serenissima, al 31/12/2025, non vanta crediti nei confronti della Fondazioni e non è debitrice nei confronti della stessa.

6. Rimanenze

)ICE MOD	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi	Incrementi Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	27.968.532,11	0,00	224.944.976,15	0,00	220.819.375,47	28.091.817,72	0,00	15.605.784,74
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	14.573.268,31	0,00	127.263.344,34	0,00	125.992.744,39	13.809.445,53	0,00	3.955.700,71
ABA021	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	125.701.394,05	0,00	124.561.253,72	-873.296,15	0,00	3.763.668,68
ABA022	Medicinali senza AIC	0,00	0,00	1.561.950,29	0,00	1.364.245,92	179.249,86	0,00	139.254,88
ABA023	Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00	0,00	67.244,75	-69.776,49	0,00	52.777,15
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	1.469.973,60	0,00	1.469.973,60	0,00	0,00	0,00
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	11.487.086,37	0,00	82.273.441,59	0,00	80.132.037,23	12.430.749,76	0,00	10.587.971,18
ABA041	Dispositivi medici	0,00	0,00	69.523.118,06	0,00	70.311.958,35	-1.971.059,11	0,00	9.220.115,00
ABA042	Dispositivi medici impiantabili attivi	0,00	0,00	5.365.283,23	0,00	3.683.320,77	1.681.962,46	0,00	258.494,15
ABA043	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0,00	0,00	7.385.040,30	0,00	6.136.758,11	1.232.760,04	0,00	1.109.362,03
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	180.710,58	0,00	1.000.402,41	0,00	981.752,45	188.414,74	0,00	73.750,73
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.219.068,83	0,00	10.436.483,29	0,00	10.405.888,48	1.248.442,61	0,00	731.125,36
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	50.259,39	0,00	214.953,52	0,00	231.190,32	31.113,43	0,00	21.685,52
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	7.124,48	0,00	12.843,61	0,00	12.450,52	7.517,57	0,00	7.171,99
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	451.014,15	0,00	2.273.533,79	0,00	1.593.338,48	376.134,08	0,00	228.379,25
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	795.961,00	0,00	2.710.177,30	0,00	2.537.730,99	961.527,70	0,00	426.963,01
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	4.327,72	0,00	38.124,01	0,00	40.218,36	2.233,37	0,00	2.233,37
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	268.304,05	0,00	482.449,27	0,00	492.667,38	257.955,28	0,00	77.022,55
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00	566.147,76	0,00	566.147,76	0,00	0,00	0,00
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	212.459,12	0,00	297.670,98	0,00	289.782,44	217.574,06	0,00	132.501,58
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	7.662,53	0,00	134.026,99	0,00	132.095,60	9.593,92	0,00	6.343,21
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	303.207,58	0,00	1.191.758,29	0,00	1.016.819,45	474.171,07	0,00	208.862,30
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Descrizione Conto	Valore Anno N - 1	Giroconti E Riclassificazioni	Carichi Di Magazzino Incremento	Incrementi Utilizzi Fondo Svalutazioni	Scarichi Per Consumo Decremento	Scarichi Per Cessioni Ad Altre Aziende Sanitarie Enti Decremento	Scarichi Per Scaduti Danneggiati Obsoleti	Svalutazione Prezzo Decremento	Valore Finale Anno N	Di Cui Presso Terzi Per Distribuzione Per Nome E P	Di Cui Scorte Di Repar
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	27.968.532,11	0,00	224.944.976,15	0,00	220.819.375,47	3.167.069,18	835.245,89	0,00	28.091.817,72	0,00	15.605.784,74
B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	14.573.268,31	0,00	127.263.344,34	0,00	125.992.744,39	1.656.448,54	377.974,19	0,00	13.809.445,53	0,00	3.955.700,71
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	125.701.394,05	0,00	124.561.253,72	1.656.448,54	356.987,94	0,00	-873.296,15	0,00	3.763.668,68
Medicinali senza AIC	0,00	0,00	1.561.950,29	0,00	1.364.245,92	0,00	18.454,51	0,00	179.249,86	0,00	139.254,88
Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00	0,00	67.244,75	0,00	2.531,74	0,00	-69.776,49	0,00	52.777,15
B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	1.469.973,60	0,00	1.469.973,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.1.c) Dispositivi medici	11.487.086,37	0,00	82.273.441,59	0,00	80.132.037,23	918.411,79	279.329,18	0,00	12.430.749,76	0,00	10.587.971,18
Dispositivi medici	0,00	0,00	69.523.118,06	0,00	70.311.958,35	918.411,79	263.807,03	0,00	-1.971.059,11	0,00	9.220.115,00
Dispositivi medici impiantabili attivi	0,00	0,00	5.365.283,23	0,00	3.683.320,77	0,00	0,00	0,00	1.681.962,46	0,00	258.494,15
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0,00	0,00	7.385.040,30	0,00	6.136.758,11	0,00	15.522,15	0,00	1.232.760,04	0,00	1.109.362,03
B.I.1.d) Prodotti dietetici	180.710,58	0,00	1.000.402,41	0,00	981.752,45	0,00	10.945,80	0,00	188.414,74	0,00	73.750,73
B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.219.068,83	0,00	10.436.483,29	0,00	10.405.888,48	0,00	1.221,03	0,00	1.248.442,61	0,00	731.125,36
B.I.1.f) Prodotti chimici	50.259,39	0,00	214.953,52	0,00	231.190,32	0,00	2.909,16	0,00	31.113,43	0,00	21.685,52
B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	7.124,48	0,00	12.843,61	0,00	12.450,52	0,00	0,00	0,00	7.517,57	0,00	7.171,99
B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	451.014,15	0,00	2.273.533,79	0,00	1.593.338,48	592.208,85	162.866,53	0,00	376.134,08	0,00	228.379,25
B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	795.961,00	0,00	2.710.177,30	0,00	2.537.730,99	3.031,92	3.847,69	0,00	961.527,70	0,00	426.963,01
B.I.2.a) Prodotti alimentari	4.327,72	0,00	38.124,01	0,00	40.218,36	0,00	0,00	0,00	2.233,37	0,00	2.233,37
B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	268.304,05	0,00	482.449,27	0,00	492.667,38	0,00	130,66	0,00	257.955,28	0,00	77.022,55
B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00	566.147,76	0,00	566.147,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	212.459,12	0,00	297.670,98	0,00	289.782,44	0,00	2.773,60	0,00	217.574,06	0,00	132.501,58
B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	7.662,53	0,00	134.026,99	0,00	132.095,60	0,00	0,00	0,00	9.593,92	0,00	6.343,21
B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	303.207,58	0,00	1.191.758,29	0,00	1.016.819,45	3.031,92	943,43	0,00	474.171,07	0,00	208.862,30
B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.15 - Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 - Svalutazioni

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Di seguito si riportano ulteriori informazioni di dettaglio.

Si precisa che l'UOC Contabilità e Bilancio ha definito i termini per le operazioni di inventario di fine anno e con specifica nota ha diramato le procedure operative per lo svolgimento dell'attività, procedure seguite anche nelle successive fasi di verifica, rilevazione e contabilizzazione delle giacenze al 31/12/2025.
Agli atti delle UOC Controllo di Gestione e Contabilità e Bilancio è conservata la documentazione sintetica attestate il regolare svolgimento dell'attività, nonché la correttezza dei valori rilevati.

Come da disposizioni di Azienda Zero, con riferimento alle cessioni gratuite tra Azienda Zero e Aziende Sanitarie, si è proceduto alla rilevazione degli oneri e corrispondenti proventi figurativi nei conti intercompany per sterilizzare i costi.

7. Crediti

ODICE MOD. S	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA190	B.II CREDITI	273.258.050,10	384.720.998,67	388.676.395,33	269.302.653,44	3.684.822,87
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	9.801.877,82	3.585.946,50	11.401.821,63	1.986.002,69	159.739,05
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	392.373,44	513.833,27	299.845,88	606.360,83	159.739,05
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	392.373,44	513.833,27	299.845,88	606.360,83	159.739,05
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	313.610,83	513.833,27	299.845,88	527.598,22	121.600,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	78.762,61	0,00	0,00	78.762,61	38.139,05
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	9.409.350,74	3.071.765,23	11.101.627,75	1.379.488,22	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	9.409.350,74	3.071.765,23	11.101.627,75	1.379.488,22	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	153,64	348,00	348,00	153,64	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	237.282.083,04	310.482.404,24	303.096.205,75	244.668.281,53	0,00
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	37.309.458,69	119.140.129,58	133.869.887,11	22.579.701,16	0,00
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	37.309.458,69	119.140.129,58	133.869.887,11	22.579.701,16	0,00
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	23.561.920,05	26.737.797,15	32.431.254,53	17.868.462,67	0,00
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	71.540,00	0,00	0,00	71.540,00	0,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	23.490.380,05	26.737.797,15	32.431.254,53	17.796.922,67	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	71.758.350,00	71.758.350,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	71.758.350,00	71.758.350,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	14.726.804,00	14.726.804,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	14.726.804,00	14.726.804,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	12.893.715,50	3.656.602,01	13.004.904,16	3.545.413,35	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	23.111,64	0,00	23.111,64	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	12.870.603,86	3.656.602,01	12.981.792,52	3.545.413,35	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	853.823,14	588.166,42	276.164,42	1.165.825,14	0,00
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	2.101,06	43.723,21	2.101,06	43.723,21	0,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	851.722,08	544.443,21	274.063,36	1.122.101,93	0,00
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ODICE MOD. S	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	1.672.410,00	1.672.410,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	1.672.410,00	1.672.410,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	199.972.624,35	191.342.274,66	169.226.318,64	222.088.580,37	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	199.972.624,35	40.609.232,52	18.493.276,50	222.088.580,37	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	100.544.654,08	5.000.000,00	2.385.028,11	103.159.625,97	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	99.427.970,27	27.216.782,52	16.108.248,39	110.536.504,40	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	8.392.450,00	0,00	8.392.450,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	150.733.042,14	150.733.042,14	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	150.733.042,14	150.733.042,14	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - I parte

DICE MOD.	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	324.277,03	115.551,17	83.742,42	356.085,78	4.920,86
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	3.651.636,32	3.404.886,17	3.421.428,77	3.635.093,72	1.507.948,67
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.246.805,88	3.260.761,42	3.119.941,44	3.387.625,86	1.490.044,71
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.246.805,88	3.260.761,42	3.119.941,44	3.387.625,86	1.490.044,71
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	402.612,34	97.445,33	258.952,81	241.104,86	17.903,96
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	2.218,10	46.679,42	42.534,52	6.363,00	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	28.675,18	6.660,00	6.660,00	28.675,18	6.660,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	22.015,18	0,00	0,00	22.015,18	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	6.660,00	6.660,00	6.660,00	6.660,00	6.660,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	5.035.407,21	6.004.471,49	5.207.407,45	5.832.471,25	0,00

DICE MOD.	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	17.134.093,50	61.121.079,10	65.459.129,31	12.796.043,29	2.005.554,29
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.646.136,69	47.011.203,13	46.385.466,13	3.271.873,69	1.667.893,97
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	29.366.321,28	48.641.421,03	47.457.258,41	30.550.483,90	12.444.210,76
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	26.720.184,59	1.630.217,90	1.071.792,28	27.278.610,21	10.776.316,79
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	44.029,64	0,00	0,00	44.029,64	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.834.903,47	6.579.150,15	6.486.883,65	1.927.169,97	161.651,33
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	6.999.909,42	6.883.597,03	12.263.009,22	1.620.497,23	88.596,66
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	6.999.909,42	6.883.597,03	12.263.009,22	1.620.497,23	88.596,66
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	11.141.400,39	6.883.597,03	12.626.929,39	5.398.068,03	88.596,66
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	4.141.490,97	0,00	363.920,17	3.777.570,80	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.609.114,28	647.128,79	323.770,31	5.932.472,76	87.412,33
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.645.432,38	610.810,69	323.770,31	5.932.472,76	87.412,33
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-36.318,10	36.318,10	0,00	0,00	0,00

Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - II parte

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA670b B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	26.720.184,59	59,39	1.630.158,51	1.071.792,28	27.278.610,21
ticket (compresa mancata disdetta)	10.569.553,75	59,39	1.217.370,74	1.010.607,70	10.776.376,18
prestazioni sanitarie a utenti paganti in proprio e/o tramite assicurazioni (compresa quota alberghiera)	7.104.486,69			61.184,58	7.043.302,11
diritti sanitari e simili (richiesta cartella clinica)					0,00
attività libero professionale					0,00
consulenze e prestazioni medico legali					0,00
prestazioni ad utenti per servizi territoriali (recupero assegno di cura, quota compartecipazione RSA, trasporti, altro)					0,00
trasporti (elisoccorso, ambulanza, ecc)	131.591,35				131.591,35
prestazioni sanitarie a cittadini stranieri	4.348.922,22		412.787,77		4.761.709,99
prestazioni veterinarie (D.Lgs. 194/2008)	56.454,33				56.454,33
prestazioni di igiene pubblica	72.669,44				72.669,44
altre prestazioni dipartimento di prevenzione (certificazioni patenti, verifiche cantieri, altro)	1.160.682,60				1.160.682,60
sanzioni amministrative					0,00
sperimentazione farmaci					0,00
prestazioni di medicina del lavoro					0,00
locazioni, concessioni di spazi	313.503,36				313.503,36
sponsorizzazioni					0,00
contributi in c/esercizio					0,00
contributi in c/capitale					0,00
altro residuo	2.962.320,85				2.962.320,85

Tab. 18 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA711b B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	4.141.490,97	-70.809,04	0,00	293.111,13	3.777.570,80
anticipi, recuperi, ecc	32.175,11				32.175,11
anticipi fondo cassa e cassa economale					0,00
anticipi fornitori					0,00
anticipi farmacie	2.264,33				2.264,33
depositi cauzionali	6.032,91				6.032,91
pubblicazione bandi					0,00
attività di docenza, corsi di formazione					0,00
sentenze e accordi transattivi (comprese spese legali e rimborsi assicurativi)					0,00
autofatture intra CEE					0,00
contributi in c/esercizio					0,00
contributi in c/capitale					0,00

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
Crediti diversi c/anticipi	85.412,76				85.412,76
Altri fornitori c/anticipi					0,00
Crediti per depositi cauzionali a fornitori/(EX114) Comune di Chioggia/Ministero Economia e Finanze	10.193,89				10.193,89
Crediti diversi EX113					0,00
Crediti per rimborsi cause legali e assicurazioni City Insurance per anticipi risarcimento da parte dell'Azienda	4.004.828,83	-70.809,04		293.111,13	3.640.908,66
Rilevazione credito a seguito di sentenza di condanna n. 71/2024 Centro Protonico					0,00
Crediti per rimborsi cause legali e assicurazioni da parte dell'Azienda	583,14				583,14

Tab. 19 - Movimentazioni del fondo svalutazione - II parte

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	2025
ABA190	B.II) CREDITI	27.958.229,00	55.007.341,66	9.675.174,91	104.445.389,51	72.216.518,36
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	42.162,16	2.250,00	16,01	83.796,90	1.857.777,62
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	42.008,52	2.250,00	16,01	83.796,90	478.289,40
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	42.008,52	2.250,00	16,01	83.796,90	478.289,40
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.384,96	2.250,00	16,01	45.657,85	478.289,40
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	40.623,56	0,00	0,00	38.139,05	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	1.379.488,22
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	1.379.488,22
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	153,64	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	21.957.647,96	54.553.817,57	9.154.328,91	103.643.297,42	55.359.189,67
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	3.595.579,25	176.545,56	243.746,84	1.481.163,83	17.082.665,68
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	3.595.579,25	176.545,56	243.746,84	1.481.163,83	17.082.665,68
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	3.393.936,97	25.000,00	129.871,29	763.577,60	13.556.076,81
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	71.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	3.322.396,97	25.000,00	129.871,29	763.577,60	13.556.076,81
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	100.842,28	101.145,56	0,00	414.847,30	2.928.578,21
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	100.842,28	101.145,56	0,00	414.847,30	2.928.578,21
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	2025
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	100.800,00	50.400,00	113.875,55	302.738,93	598.010,66
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	43.723,21
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	100.800,00	50.400,00	113.875,55	302.738,93	554.287,45
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	18.362.068,71	54.377.272,01	8.910.582,07	102.162.133,59	38.276.523,99
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	18.362.068,71	54.377.272,01	8.910.582,07	102.162.133,59	38.276.523,99
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	1.273.065,98	0,00	0,00	96.886.559,99	5.000.000,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	17.089.002,73	54.377.272,01	8.910.582,07	5.275.573,60	24.884.073,99
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	8.392.450,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 20 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	2025
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	87.263,93	71.821,82	62.000,00	62.000,00	73.000,03
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	145.246,05	24.048,28	43.361,37	112.308,68	3.310.129,34
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	94.078,28	20.239,65	12.546,51	0,00	3.260.761,42
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	94.078,28	20.239,65	12.546,51	0,00	3.260.761,42
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	51.167,77	3.808,63	30.814,86	112.308,68	43.004,92
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	6.363,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	22.015,18	0,00	0,00	0,00	6.660,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	22.015,18	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	6.660,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	66.577,04	0,00	0,00	10.423,81	5.755.470,40
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	5.637.316,68	355.403,99	415.468,62	533.562,70	5.854.291,30
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	0,00	0,00	62.315,02	49.995,23	3.159.563,44
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	15.726.152,40	3.191.712,47	3.217.185,33	3.265.031,44	5.150.402,26
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	15.726.152,40	3.191.712,47	3.154.870,31	3.215.036,21	1.990.838,82
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	44.029,64	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	268.730,41	1.285,08	154.268,12	133.789,19	1.369.097,17
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	574.771,99	913,66	106.825,98	14.067,04	923.918,56
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	574.771,99	913,66	106.825,98	14.067,04	923.918,56
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	2.379.082,18	450.507,42	934.281,11	702.531,01	931.666,31
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	1.804.310,19	449.593,76	827.455,13	688.463,97	7.747,75
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.793.814,28	353.205,25	92.059,50	291.681,60	401.712,13
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.793.814,28	353.205,25	92.059,50	291.681,60	401.712,13
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - II parte

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA		
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA190	B.II) CREDITI	157.750.577,47	111.552.075,97	0,00
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	1.986.002,69	0,00	0,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	606.360,83	0,00	0,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	606.360,83	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	527.598,22	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	78.762,61	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	1.379.488,22	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.379.488,22	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA		
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	153,64	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	133.116.205,56	111.552.075,97	0,00
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	22.579.701,16	0,00	0,00
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	22.579.701,16	0,00	0,00
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	17.868.462,67	0,00	0,00
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	71.540,00	0,00	0,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	17.796.922,67	0,00	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.545.413,35	0,00	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.545.413,35	0,00	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.165.825,14	0,00	0,00
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	43.723,21	0,00	0,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	1.122.101,93	0,00	0,00
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	110.536.504,40	111.552.075,97	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	110.536.504,40	111.552.075,97	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	103.159.625,97	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	110.536.504,40	0,00	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	8.392.450,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA		
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00

Tab. 22 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA		
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	356.085,78	0,00	0,00
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	3.635.093,72	0,00	0,00
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.387.625,86	0,00	0,00
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.387.625,86	0,00	0,00
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	241.104,86	0,00	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	6.363,00	0,00	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	28.675,18	0,00	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	22.015,18	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	6.660,00	0,00	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	5.832.471,25	0,00	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	12.796.043,29	0,00	0,00
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.271.873,69	0,00	0,00
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	30.550.483,90	0,00	0,00
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	27.278.610,21	0,00	0,00
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	44.029,64	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.927.169,97	0,00	0,00
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.620.497,23	0,00	0,00
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	1.620.497,23	0,00	0,00
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	5.398.068,03	0,00	0,00
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	3.777.570,80	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3.697.966,06	2.234.506,70	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	3.697.966,06	2.234.506,70	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - II parte

TAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione
TOTALE	0,00	6.363,00	3.387.625,86	0,00
ULSS_501	0,00	0,00	487.433,60	0,00
ULSS_502	0,00	6.363,00	734.139,34	0,00
ULSS_503	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS_504	0,00	0,00	662.767,49	0,00
ULSS_505	0,00	0,00	225.777,17	0,00
ULSS_506	0,00	0,00	599.553,08	0,00
ULSS_507	0,00	0,00	62.791,54	0,00
ULSS_508	0,00	0,00	145.924,27	0,00
ULSS_509	0,00	0,00	281.770,71	0,00
AO_901	0,00	0,00	143.868,31	0,00
AOUI_912	0,00	0,00	35.053,00	0,00
IOV_952	0,00	0,00	8.547,35	0,00

Tab. 24 - Dettaglio crediti per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

ABA280 Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
indicazioni contabili DGR 782/2020 ristrutturazione rete ospedaliera (art. 2 D.L. 34/2020) - ALLEGATO E	DGR 782/2020	11.598.188,58	2.188.837,84	9.409.350,74	3.071.765,23	11.101.627,75	1.379.488,22

Tab. 25 ABA280 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA480a B.II.2.b.1.a Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

ABA480b B.II.2.b.1.b) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
(EX ULSS 14) Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 270/10, n. 262/11 e n. 96/2013. Accordo di Programma sottoscritto in data 10/11/2016. Azienda ULSS n. 3 Serenissima (ex AULSS n. 14)	DDR 18 20/03/2018 ART.20 DDGRV 270/10	6.419.767,32	4.955.700,42	1.464.066,90	-191.000,92		1.273.065,98
Rilevazione ID 14007-DDR 246/2024 Restauro e consolidamento degli edifici monumentali dell'Ospedale	ID 14007-DDR 246/2024	613.087,18		613.087,18			613.087,18
DA N.1560 DEL 31-dic-2024ID 13962 - DDR 231/2024 Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022	DDR 231/2024	3.814.534,31		3.814.534,31		2.194.027,19	1.620.507,12
DA N.1561 DEL 31-dic-2024ID 13963 - Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/202	2024ID 13963	10.682.750,00		10.682.750,00			10.682.750,00
DA N.1562 DEL 31-dic-2024ID 13964 - Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/202	2024ID 13964	26.020.215,69		26.020.215,69			26.020.215,69
DA N.1565 DEL 31-dic-2024ID 13965 - DDR 254/254 Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022	DDR 254/2024	40.000.062,95		40.000.062,95			40.000.062,95
DA N.1566 DEL 31-dic-2024ID 13966-DDR 256/2024 Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e	DDR 254/254	17.949.937,05		17.949.937,05			17.949.937,05
DA N.2035 DEL 31-dic-2025 ID 14444 - DDR 13061/2025 Nuovi impegni di spesa sul bilancio regionale 2025-2027, esercizio 2025 per l'importo complessivo di euro 10.000.000,00. Numero Unico di Emergenza europeo 112 – NUE 112. Realizzazione delle due Centrali Uniche di Risposta regionali. (CUP J75F25000510002) Direttiva 202/22/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 7 marzo 2022. Legge 7 agosto 2015, n. 124 – art. 8.	DDR 13061/2025			0,00	5.000.000,00		5.000.000,00

Tab. 25 ABA480b B.II.2.b.1.b - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto (finanziamenti per investimenti)

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	**Delibera n° anno**	**Importo delibera**	**Riscosso negli esercizi precedenti (-)**	**Consistenza iniziale**	**Importo nuove deliberazioni**	**Riscossioni**	**Consistenza finale**
Piano antincedio DGR. 1156/2018	DGR 1156/2018	782.743,01	726.870,62	55.872,39	19.877,40		75.749,79
FONDI GSA - OSP.DOLO ACQUISTO TAC 64 SLICE. COD.INV.1108 (RISORSE DI CUI ALLA D	DGR 397/2020	63.623,00	0,00	63.623,00	0,00	0,00	63.623,00
Conributi in ct.o capitale da Azienda Zero -Fondi GSA per investimenti	DGR 480/19	2.000.000,00	1.894.864,54	105.135,46	0,00	0,00	105.135,46
FONDI GSA - NUOVA CABINA ELETTRICA PER P.S.DOLO. COD.INV.560 (RISORSE DI CUI A	DGR 1723/2020	413.160,00	297.914,56	115.245,44	0,00	0,00	115.245,44
FONDI GSA - OSP.CHIOGGIA TRASFORMAZ. SPAZI PER REALIZZ. GRUPPO PARTO PIANO 3 .	DGR 103/2021	658.000,00	325.318,71	332.681,29	0,00	72.130,33	260.550,96
FONDI GSA - OSP.MESTRE ACCORPAMENTI LABORATORI. COD.INV.10349 (RISORSE DI CUI A	DGR 103/2021	4.084.720,00	3.668.121,62	416.598,38	0,00	0,00	416.598,38
FONDI GSA - DEMOLIZ E RICOSTRUZ IMMOBILE TM MIRANO PER SERV DIPENDENZE. COD.IN	DGR 1723/2020	790.000,00	0,00	790.000,00	0,00	0,00	790.000,00
FONDI GSA - ADEGUAMENTO ANTINCENDIO. COD.INV.944. (RISORSE DI CUI ALLA DGR 1204	DGR 397/2020	865.179,59	0,00	865.179,59	0,00	0,00	865.179,59
DGR72 01_02_22 FONDI GSA - AUTORIZZ.CRITE 06/12/21 ACQUISIZ. FABBRICATO MARGHERA PER REALIZZAZ. NUOV	DGR 72/22	1.133.347,50	0,00	1.133.347,50	0,00	0,00	1.133.347,50
FONDI GSA - OCVE STUDIO PREFATTIB.LAVORI RIFAC. FACCIATA E COPERTURA PAD.MENDIC	DGR 397/2020	1.186.000,00	0,00	1.186.000,00	0,00	0,00	1.186.000,00
Conributi in ct.o capitale da Azienda Zero -Fondi GSA per investimenti- Revisione utile consolidato 2016-Quota parte richieste Crite	DGR 1204/19	1.580.417,22	0,00	1.580.417,22	0,00	0,00	1.580.417,22
DGR72 01_02_22 FONDI GSA - AUTORIZZ.CRITE 08/11/21 STUDIO PREFATTIBILITA' E AMPLIAM. CENTRALE SUEM 1	DGR 72/22	1.625.662,00	0,00	1.625.662,00	-1.625.662,00	0,00	0,00
FONDI GSA - ANTINCENDIO. COD.INV.... (RISORSE DI CUI ALLA DGR 1045 DEL 28/07/2	DGR 1723/2020	2.120.000,00	290.142,84	1.829.857,16	0,00	187.105,49	1.642.751,67
DGR72 01_02_22 FONDI GSA - AUTORIZZ.CRITE 06/12/21 PROGETTO ACCORP LABORATORI OSP ALL'ANGELO IN LABO	DGR 72/22	4.225.136,29	0,00	4.225.136,29	0,00	0,00	4.225.136,29
DGR72 01_02_22 FONDI GSA - AUTORIZZ.CRITE 06/12/21 AGGIORN PIANO DI CUI ART.2 DL34/20 MISURE URGENTI	DGR 72/22	4.629.267,43	0,00	4.629.267,43	0,00	0,00	4.629.267,43
ID 11694- DGR 1178/2022 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende OspedalierID 11694- DGR 1178/2022 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 2 maggio 2022, 6 e 7 giugno 2022 Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2021 Azienda Ulss 3 Serenissima: Autorizzazione demolizione corpi di fabbrica fatiscenti e pericolanti facenti parte del P.O. Dolo, realizzazione. nuovo tratto di recinzione su via Dauli, sistemazione aree esterne di pertinenza e assegnazione finanziamento	DGR 1178/22	1.391.294,85	0,00	1.391.294,85			1.391.294,85
ID 13024 - DGR 1700/2022 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 4 luglio 2022, 1 agosto 2022 e 5 settembre 2022 e 3 ottobre 2022. Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2021 Azienda Ulss 3 Serenissima: Autorizzazione finanziamento per l'acquisizione di n. 3 angiografi fissi ad uso cardiologico, autorizzati con DGR n. 72/2022 e lavori di adeguamento locali di installazione	DGR 1700/22	2.192.166,51	0,00	2.192.166,51		811.242,66	1.380.923,85
DGR 1072/2023 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedalier	DGR 1072/2023	2.040.075,20	0,00	2.040.075,20			2.040.075,20
DGR 1679/2023 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedalie	DGR 1679/2023	420.000,00	0,00	420.000,00			420.000,00
DGR 893/2023Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere	DGR 893/2023	478.868,00	0,00	478.868,00			478.868,00
DGR CRITE in corso Schede Risorse c_capitale - foglio Azero_Fondi_2023	DGR CRITE	1.157.048,00	0,00	1.157.048,00		1.129.850,73	27.197,27
DGR SPAZZOLA - Schede Risorse c_capitale - foglio Azero_Fondi_2023	DGR SPAZZOLA	3.839.129,07	0,00	3.839.129,07		3.839.129,07	0,00
Contributi PNRR-PNC Centrale Operativa Territoriale di Venezia	DECRETO 131 24/11/2022	1.076.492,00	0,00	1.076.492,00			1.076.492,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12143 - CUP J77H22001610006 COT	DECRETO 132 24/11/2022	442.050,00	0,00	442.050,00			442.050,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12155 - CUP J76G22000280006 COT	DECRETO 133 24/11/2022	601.555,61	0,00	601.555,61			601.555,61
Contributi PNRR-PNC -ID 12170 - CUP J78I21000470001 Ospedale di Comunita di Venezia	DECRETO 135 24/11/2022	200.000,00	0,00	200.000,00			200.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12171 - CUP J98I21000250001 Ospedale di Comunita di Noale	DECRETO 135 24/11/2022	4.000.000,00	159.154,46	3.840.845,54			3.840.845,54
Contributi PNRR-PNC -ID 12172 - CUP J98I21000260001 Ospedale di Comunita di Chioggia	DECRETO 135 24/11/2022	2.488.554,92	0,00	2.488.554,92			2.488.554,92
Contributi PNRR-PNC Digitalizzazione delle strutture ospedaliere	DECRETO 136 24/11/2022	3.296.036,18	0,00	3.296.036,18	-1.371.219,79		1.924.816,39
Contributi PNRR-PNC -ID 12206 - CUP J26G21005490006 Digitalizzazione delle strutture ospedaliere -Ospedale di Mestre	DECRETO 136 24/11/2022	2.137.580,42	0,00	2.137.580,42	-277.600,32		1.859.980,10
Contributi PNRR-PNC -ID 12022 - CUP J78I21000460001 Casa della Comunita di Mestre	DECRETO 137 24/11/2022	2.500.000,00	209.840,22	2.290.159,78			2.290.159,78

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	**Delibera n° anno**	**Importo delibera**	**Riscosso negli esercizi precedenti (-)**	**Consistenza iniziale**	**Importo nuove deliberazioni**	**Riscossioni**	**Consistenza finale**
Contributi PNRR-PNC -ID 12023 - CUP J31B21005510001 Casa della Comunita di Marcon	DECRETO 137 24/11/2022	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00			2.000.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12024 - CUP J71B21005250001 Casa della Comunita di Marghera	DECRETO 137 24/11/2022	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00			4.000.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12026 - CUP J44E21003310001 Casa di Martellago	DECRETO 137 24/11/2022	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00			1.500.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12027 - CUP J61B21007170001 Casa della Comunita di mira	DECRETO 137 24/11/2022	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00			2.000.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12028 - CUP J71B21005120002 Casa della Comunita di Dolo	DECRETO 137 24/11/2022	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00			1.500.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12280 - CUP J91B21004970001 Casa della Comunita di Chioggia	DECRETO 137 24/11/2022	2.150.000,00	0,00	2.150.000,00			2.150.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12268 - CUP J74E21002430001 GAMMA CAMERA Osp. di Venezia	DECRETO 138 24/11/2022	261.104,00	0,00	261.104,00			261.104,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12269 - CUP J74E21002440001 GAMMA CAMERA Osp. di Mestre	DECRETO 138 24/11/2022	675.000,00	0,00	675.000,00			675.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12260 - CUP J49J20001920001 MAMMOGRAFO - Osp. di Dolo	DECRETO 138 24/11/2022	214.549,00	0,00	214.549,00			214.549,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12261 - CUP J49J21015740001 RADIOLOGICO - Osp. di Dolo	DECRETO 138 24/11/2022	247.700,00	0,00	247.700,00			247.700,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12262 - CUP J49J21015750001 TAC 128 strati - Osp. Di Dolo	DECRETO 138 24/11/2022	500.000,00	0,00	500.000,00			500.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12264 - CUP J49J21015770001 RMN 1,5 T - Osp. di Dolo	DECRETO 138 24/11/2022	900.000,00	0,00	900.000,00			900.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12266 - CUP J74E21002410001 TAC 128 strati Osp. di Venezia	DECRETO 138 24/11/2022	500.000,00	0,00	500.000,00	-91.984,90		408.015,10
Contributi PNRR-PNC -ID 12267 - CUP J74E21002420001 ACCELERATORE LINEARE Ospedale di Mestre	DECRETO 138 24/11/2022	1.932.660,00	0,00	1.932.660,00			1.932.660,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12270 - CUP J74E21002450001 ANGIOGRAFO Osp. di Venezia	DECRETO 138 24/11/2022	608.000,00	0,00	608.000,00			608.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12271 - CUP J79J21015640001 TAC 128 strati	DECRETO 138 24/11/2022	500.000,00	0,00	500.000,00	-43.623,56		456.376,44
Contributi PNRR-PNC -ID 12276 - J79J21015690001 RADIOLOGICO Osp. di Mirano	DECRETO 138 24/11/2022	280.600,00	0,00	280.600,00	-32.154,20		248.445,80
Contributi PNRR-PNC -ID 12277 - J79J21015700001 ANGIOGRAFO Osp. di Mestre	DECRETO 138 24/11/2022	925.000,00	0,00	925.000,00			925.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12278 - CUP J79J21015710001 MAMMOGRAFO Osp. di Mirano	DECRETO 138 24/11/2022	274.500,00	0,00	274.500,00	-137.446,80		137.053,20
Contributi PNRR-PNC -ID 12279 - CUP J79J21015720001 ACCELERATORE LINEARE Ospedale di Mestre	DECRETO 138 24/11/2022	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00			2.000.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12280 - CUP J79J21015740001 RMN 1,5 T Osp. di Venezia	DECRETO 138 24/11/2022	900.000,00	0,00	900.000,00			900.000,00
Contributi PNRR-PNC -ID 12281 - CUP J94E21003580001 ANGIOGRAFO Osp. di Chioggia	DECRETO 138 24/11/2022	608.000,00	0,00	608.000,00	-54.929,79		553.070,21
Contributi PNRR-PNC -ID 12286 - CUP J74E21002460001 GAMMA CAMERA Osp. di Mestre	DECRETO 138 24/11/2022	504.888,00	0,00	504.888,00	-132.968,00		371.920,00
Contributi PNRR-PNC MAMMOGRAFO Osp. di Mestre	DECRETO 138 24/11/2022	549.000,00	0,00	549.000,00	-235.275,07		313.724,93
Contributi PNRR-PNC RADIOLOGICO - Osp. di Dolo	DECRETO 138 24/11/2022	561.200,00	0,00	561.200,00	-187.293,48		373.906,52
Contributi PNRR-PNC RADIOLOGICO Osp. di Chioggia	DECRETO 138 24/11/2022	1.059.564,00	0,00	1.059.564,00	-308.547,60		751.016,40
Contributi PNRR-PNC RADIOLOGICO Osp. di Venezia	DECRETO 138 24/11/2022	561.200,00	0,00	561.200,00	-198.142,94		363.057,06
DDR 60/2023 Casa della Comunita di Marghera - ulteriore assegnaz	DDR 60/2023	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
DDR 61/2023 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 1 ult	DDR 61/2023	75.567,61	0,00	75.567,61	0,00	0,00	75.567,61
DDR 62/2023 Ospedale di Comunita di Noale. ulteriore assegnazion	DDR 62/2023	447.476,91	0,00	447.476,91	-562.367,91	0,00	-114.891,00

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	**Delibera n° anno**	**Importo delibera**	**Riscosso negli esercizi precedenti (-)**	**Consistenza iniziale**	**Importo nuove deliberazioni**	**Riscossioni**	**Consistenza finale**
DDR 63/2023 Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di	DDR 63/2023	968.809,57	0,00	968.809,57	-406.441,66	0,00	562.367,91
DDR 98/2023 Potenziamento delle infrastrutture digitali.Piano r	DDR 98/2023	333.333,33	33.333,33	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
DDR 130_2023 Casa della Comunita di Marcon.Ulteriore assegna	DDR 130/2023	133.210,00	0,00	133.210,00			133.210,00
DDR 130/2023 Casa della Comunita di Marghera Ulteriore asseg	DDR 130/2023	794.308,75	0,00	794.308,75			794.308,75
DDR 130/2024 Casa della Comunita di Martellago Ulteriore ass	DDR 130/2023	115.282,20	0,00	115.282,20			115.282,20
DDR 130/2024 Casa della Comunita di Mira Ulteriore assegnaz	DDR 130/2023	232.008,27	0,00	232.008,27			232.008,27
DDR 130/2024 Casa della Comunita di Dolo Ulteriore assegnazio	DDR 130/2023	172.872,54	0,00	172.872,54			172.872,54
DDR 130/2024 Casa della Comunita di ChioggiaUlteriore asseg	DDR 130/2023	179.078,49	0,00	179.078,49			179.078,49
DDR 131/2024 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N 1	DDR 131/2023	211.457,40	0,00	211.457,40			211.457,40
DDR 132/2024 Ospedale di Comunita di Noale Ulteriore assegnaz	DDR 132/2023	75.736,80	0,00	75.736,80			75.736,80
DDR 132/2024 Ospedale di Comunita di ChioggiaUlteriore asse	DDR 132/2023	136.256,95	0,00	136.256,95			136.256,95
ID 13105 - Casa della Comunita di Mestre COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12022 PNRR - CUP J78I21000460001	DGR 368/22	4.090.000,00	0,00	4.090.000,00			4.090.000,00
ID 13113 -Casa della Comunita di Marcon COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12023 PNRR - CUP J31B21005510001	DGR 368/22	800.000,00	0,00	800.000,00			800.000,00
ID 13114 - Casa della Comunita di Marghera COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12024 PNRR - CUP J71B21005250001	DGR 368/22	2.033.024,70	0,00	2.033.024,70			2.033.024,70
ID 13115 - Casa della Comunita di Martellago COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12026 PNRR - CUP J44E21003310001	DGR 368/22	519.411,80	0,00	519.411,80			519.411,80
ID 13116 - Casa della Comunita di Mira COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12027 PNRR - CUP J61B21007170001	DGR 368/22	1.360.411,73	0,00	1.360.411,73			1.360.411,73
ID 13117 - Casa della Comunita di Dolo COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12028 PNRR - CUP J71B21005120002	DGR 368/22	937.152,08	0,00	937.152,08			937.152,08
ID 13118 - Casa della Comunita di Chioggia COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12030 PNRR - CUP J91B21004970001	DGR 368/22	850.000,00	0,00	850.000,00			850.000,00
DGR 287/2023 Casa della Comunita di Dolo Aggiornamento PNRR approvato con DGR n	DGR 287/2023	284.077,00	0,00	284.077,00			284.077,00
DGR 287/2023 Casa della Comunita di Dolo COFINANZIAMENTO REGIONA	DGR 287/2023	185.898,38	0,00	185.898,38			185.898,38
DGR 287/2023 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 1. COF	DGR 287/2023	1.191.482,99	0,00	1.191.482,99			1.191.482,99
DGR 716/2023 Casa della Comunita di Favaro Veneto FINANZIAMENTO	DGR 716/2023	90.000,00	0,00	90.000,00			90.000,00
DGR 716/2023 Casa della Comunita di Venezia - Lido FINANZIAMENTO	DGR 716/2023	150.000,00	0,00	150.000,00			150.000,00
DGR 716/2023 Casa della Comunita di Noale FINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETT	DGR 716/2023	169.727,31	0,00	169.727,31			169.727,31
Accertamento nuova entrata e impegno di spesa. – CUP J71B23000290002 - Ripartizione alle Regioni delle risorse per far fronte al fabbisogno di interventi di installazione di impianti per la produzione di ossigeno medicale, di ammodernamento delle linee di trasmissione dell'ossigeno ai reparti e di rafforzamento delle misure di sicurezza per il monitoraggio dell'atmosfera sovra ossigenata, ai sensi dell'articolo 1, commi 445 e 446, Legge 30 dicembre 2020, n.178. Decreto Ministero dell'Economia e delle Finanze del 7 giugno 2022.	DECRETO 141/2024	85.000,00		85.000,00			85.000,00
Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE Casa della Comunità di Mestre. Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023. A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024	D.G.R. 275/2024	700.000,00		700.000,00			700.000,00
Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE Casa della Comunità di Marghera. Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023. A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024	D.G.R. 275/2024	1.750.000,00		1.750.000,00			1.750.000,00
Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE Casa della Comunità di Martellago. Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023. A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024	D.G.R. 275/2024	40.306,00		40.306,00			40.306,00
Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE Ospedale di Comunità di Noale. Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023. A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024	D.G.R. 275/2024	100.000,00		100.000,00			100.000,00
Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE Ospedale di Comunità di Chioggia. Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023. A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024	D.G.R. 275/2024	192.235,07		192.235,07			192.235,07

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	**Delibera n° anno**	**Importo delibera**	**Riscosso negli esercizi precedenti (-)**	**Consistenza iniziale**	**Importo nuove deliberazioni**	**Riscossioni**	**Consistenza finale**
Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 10 gennaio 2024, 17 gennaio 2024, 7 febbraio 2024, 18 marzo 2024 e 10 aprile 2024. Copertura su Risorse di cui alla DGR 1700/22 punto 7 accantonate in Azienda Zero.	D.G.R. 938/2024	2.515.911,44		2.515.911,44	-1.046.409,95	0,00	1.469.501,49
Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 10 gennaio 2024, 17 gennaio 2024, 7 febbraio 2024, 18 marzo 2024 e 10 aprile 2024. Copertura su Risorse di cui alla DGR 1679/23 punto 10 accantonate in Azienda Zero.	D.G.R. 938/2024	668.904,56		668.904,56	915.000,00	0,00	1.583.904,56
Autorizzazioni ad Aziende Ulss, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 8 maggio 2024, 30 maggio 2024, 17 giugno 2024, 3 luglio 2024, 5 agosto 2024, 6 novembre 2024. A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024	D.G.R. 1508/2024	281.088,00		281.088,00		281.088,00	0,00
DDR n. 231 del 04/11/2024 COFINANZIAMENTO REGIONALE all' Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024.- AdP sottoscritto in data14/02/2022. Azienda ULSS n. 3 Serenissima. Adeguamento sismico e normativo dell'Ospedale di Dolo - 1^ fase - Radiologia. Scheda tecnica n. 4. Decreto Ministero della Salute n. 221 del 17/10/2024 recante "Ammissione a finanziamento di n. 1 intervento - codice intervento n. 050.050503.U.011 – a valere sulle risorse derivanti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 14 febbraio 2022 tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e la Regione Veneto – Programma investimenti art. 20 L. n. 67/1988". CUP J42C23000280002.	D.G.R. 872/2024	200.764,96		200.764,96		0,00	200.764,96
DDR n. 234 del 04/11/2024 COFINANZIAMENTO REGIONALE all' Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024.- AdP sottoscritto in data14/02/2022. Azienda ULSS n. 3 Serenissima. Ospedale di Dolo: "Adeguamento sismico e normativo - 2^ fase – Gruppo operatorio" - scheda tecnica n. 4. Decreto Ministero della Salute n. 223 del 18/10/2024 recante "Ammissione a finanziamento di n. 1 intervento - codice intervento n. 050.050503.U.014– a valere sulle risorse derivanti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 14 febbraio 2022 tra il Ministero della Salute e la Regione Veneto – Programma investimenti art. 20 L. n. 67/1988". CUP J42C21000010002.	D.G.R. 872/2024	563.398,85		563.398,85		494.537,33	68.861,52
AZIENDA 503 SERENISSIMA - FONDO PERENNE DELLE ECONOMIE SU FINANZIAMENTI REGIONALI IN CONTO CAPITALE PRESSO AZIENDA ZERO/GSA A DISPOSIZIONE DELLE AZIENDE STESSE PREVIA RIASSEGNAZIONE DELLA CRITE	DGR	371,12		371,12	-371,12		0,00
Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione del finanziamento statale concesso nell'ambito dell'Investimento E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC) - Intervento 1.1 "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata". CUP I83C22000640005 - anni 2023-2026.	DECRETO 18/2024	267.894,56		267.894,56	112.521,20	267.894,56	112.521,20
Assegnazione agli Enti del SSR veneto di un contributo in conto capitale a copertura degli investimenti per il mantenimento del patrimonio aziendale esistente per l'esercizio 2025. QUOTA MANTENIMENTO PATRIMONIO AZIENDALE ESISTENTE	DECRETO 4/25	0,00		0,00	7.948.000,00	7.948.000,00	0,00
Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere dicongruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE)nelle sedute del 12 settembre 2024, 7 ottobre 2024, 6 e 26 novembre 2024, 2 dicembre 2024 Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 - Fondo Inv. annualità 2022	D.G.R. 466/25			0,00	1.350.000,00	135.000,00	1.215.000,00
Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 12 settembre 2024, 7 ottobre 2024, 6 e 26 novembre 2024, 2 dicembre 2024.	D.G.R. 466/25			0,00	82.609,00	66.978,00	15.631,00
Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 1 Ulteriore COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12102 E 13305 PNRR. (autorizzazione CRITE 2/12/2024 - assegnato con DGR n. 466/2025) a valere sulle Risorse di cui alla DGR n.929/2021 F.do investimenti degli enti del SSR 2022	D.G.R. 466/25			0,00	117.526,93	76.000,00	41.526,93
Nr 3 Centrali Operative NEA 116117. Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE)nelle sedute del 12 settembre 2024, 7 ottobre 2024, 6 e 26 novembre 2024, 2 dicembre 2024 Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 - Fondo Inv. annualità 2022	D.G.R. 466/25			0,00	368.727,92	326.390,16	42.337,76
Acquisizioni varie attinenti la progettualità SIO Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere dicongruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE)nelle sedute del 12 settembre 2024, 7 ottobre 2024, 6 e 26 novembre 2024, 2 dicembre 2024 Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 - Fondo Inv. annualità 2022	D.G.R. 466/25			0,00	620.640,83	62.064,00	558.576,83
Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di Livello I e II ad integrazione progetto 12208	DECRETO 76/25			0,00	212.746,76		212.746,76
Mammografo Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione DDR 77/2025 ad integrazione prog 12260	DECRETO 77/25			0,00	1.723,73		1.723,73
Radiologico ulteriore assegnazione ad integrazione prog 12261	DECRETO 77/25			0,00	22.826,32		22.826,32
RMN 1,5 T Grandi apparecchiature sanitarie ad integrazione progetto 12264	DECRETO 77/25			0,00	57.900,00		57.900,00
TAC 128 strati Con DDR 77/2025 si è determinato impegno in aumento di € 337.296	DECRETO 77/25			0,00	337.296,00		337.296,00
Acceleratore Lineare Con decreto 77/2025 si è rideterminato impegno in aumento di € 18.846,41 Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione DDR 77/2025 ad integrazione prog 12267	DECRETO 77/25			0,00	18.846,41		18.846,41
Gamma Camera Con DDR 75 si è determinato impegno in aumento di € 2585,18 Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione da DDR 77/2025 ad integrazione del progetto 12268	DECRETO 77/25			0,00	2.585,18		2.585,18
Gamma Camera con opzione per gamma camera/CT Con DDR 77/2025 si è determinato impegno in aumento per € 87.320 Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione da DDR 77/2025 ad integrazione del progetto 12269	DECRETO 77/25			0,00	87.320,00		87.320,00
Angiografo Con DDR 77/2025 si è rideterminato l'impegno in aumento di € 50.041,26 Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione da DDR 77/2025 ad integrazione del prog 12270	DECRETO 77/25			0,00	50.041,26		50.041,26
Angiografo Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione da DDR 77/2025 ad integrazione del prog 12277	DECRETO 77/25			0,00	163.170,00		163.170,00
Acceleratore Lineare Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione da DDR 77/2025 ad integrazione prog 12279	DECRETO 77/25			0,00	357.013,24		357.013,24

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	**Delibera n° anno**	**Importo delibera**	**Riscosso negli esercizi precedenti (-)**	**Consistenza iniziale**	**Importo nuove deliberazioni**	**Riscossioni**	**Consistenza finale**
RMN 1,5 T Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione con DDR 77/2025 ad integrazione del prog 12280	DECRETO 77/25			0,00	34.416,00		34.416,00
Mammografo grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione con DDR 77/2025 ad integrazione del prog 12285	DECRETO 77/25			0,00	1.723,73		1.723,73
Ospedale di Mestre - Acceleratore Lineare	DECRETO 77/25			0,00	1.226.694,25	0,00	1.226.694,25
finanziamento mezzi di soccorso Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 13 gennaio 2025, 5 e 17 febbraio 2025, 5 marzo 2025. Determinazioni.	D.G.R. 1008/25			0,00	949.213,00	94.921,00	854.292,00
Potenziamento delle infrastrutture digitali. Con DDR n. 11339 del 01/10/2025 si diminuisce accertamento e impegno di spesa per € 834.803,22 e con il medesimo decreto vengono accertati e impegnati su nuovi progetti in inserimento, a seguito di quanto disposto dalla DGR n. 734/2025.	DECRETO 11339/25			0,00	164.048,47	0,00	164.048,47
Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 2 aprile 2025, 14 e 26 maggio 2025, 4 giugno 2025. Finanziamento anno 2025 per la fornitura mediante gara regionale di arredi delle Case di Comunità oggetto di intervento PNRR.	D.G.R. 1215/25			0,00	294.900,00	29.490,00	265.410,00
Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 2 aprile 2025, 14 e 26 maggio 2025, 4 giugno 2025. Finanziamento anno 2025 per la fornitura mediante gara regionale di arredi degli Ospedali di Comunità oggetto di intervento PNRR	D.G.R. 1215/25			0,00	220.000,00	22.000,00	198.000,00
OGGETTO: Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 3 e 23 luglio 2025, 6 agosto 2025 e 3 settembre 2025. Finanziamento degli investimenti in medicina trasfusionale	D.G.R. 1374/25			0,00	595.436,32	59.543,63	535.892,69
Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 3 e 23 luglio 2025, 6 agosto 2025 e 3 settembre 2025. - Casa della Comunità Comune di Mira - COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12027 PNRR	D.G.R. 1374/25			0,00	203.828,32	20.382,83	183.445,49
OGGETTO: Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 16 e 21 ottobre 2025.	D.G.R. 1419/25			0,00	31.720,00	3.172,00	28.548,00
OGGETTO: Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 16 e 21 ottobre 2025.	D.G.R. 1419/25			0,00	1.231.753,63	181.328,60	1.050.425,03
Finanziamento per il progetto ready-Fin ID 10909 "TAC a 64 Slice per l'Ospedale di Dolo" (nota prot. n. 40440 del 20 febbraio 2026 e nota Azienda Zero prot. n. 5267 del 20 febbraio 2026)	D.G.R. xxxx/25			0,00	284.077,00		284.077,00
Finanziamento per l'adeguamento strutturale e ristrutturazione di una porzione dell'edificio "Villa Verde", sita all'interno dell'area ospedaliera di Chioggia con ampliamento all'interno del Presidio Ospedaliero per la realizzazione dell'Hospice di Chioggia da 5 posti letto (nota prot. n. 84851 del 22 aprile 2025) e finanziamento per l'adeguamento strutturale e ristrutturazione di una porzione dell'edificio "Villa Bianca", sita all'interno dell'area ospedaliera di Chioggia, per il trasferimento del Servizio Dipendenze (SERD) attualmente presente negli spazi di "Villa Verde" destinati al futuro Hospice (nota prot. n. 84897 del 22 aprile 2025).	D.G.R. xxxx/25			0,00	1.625.662,00		1.625.662,00
Investimenti vari	D.G.R. xxxx/25			0,00	3.005.926,23		3.005.926,23
Investimenti vari	D.G.R. xxxx/25			0,00	1.760.372,55		1.760.372,55
Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Grandi apparecchiature Acceleratori Lineari - Aggiornamento PNRR e nuovo progetto PNRR approvato con DGR 233/2025 e DDR 77/2025 Cofinanziamento regionale al prog. PNRR 14198 mediante utilizzo risorse rimodulate da prog. 13929	D.G.R. 233/25			0,00	43.727,19	0,00	43.727,19
Accertamento di nuove entrate e di nuovi impegni di spesa sul bilancio regionale 2025-2027, esercizio 2025 per l'importo complessivo di euro 59.647.241,83. Art. 2 commi 1-5 del D.L. n. 34 del 19/05/2020 convertito con L. n. 77 del 17/07/2020 "Potenziamento straordinario della rete ospedaliera". DGR n. 782 del 16/06/2020 – Allegato E "Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID-19 e DGR n. 367 del 08/04/2022.	DECRETO 12910/25			0,00	9.409.350,74	0,00	9.409.350,74

Tab. 25 ABA480c B.II.2.b.1.c - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto (finanziamenti altro)

ABA480d B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
COPERTURA DELL'OBBLIGAZIONE PASSIVA GIURIDICAMENTE PERFEZIONATA DERIVANTE DAL RICONOSCIMENTO A FAVORE DELL'AZIENDA ULSS 3 SERENISSIMA DI UN CONTRIBUTO PER ASSICURARE LE INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE E GARANTIRE LA PIENA INTEROPERABILITÀ TRA LE CENTRALI UNICHE DI RISPOSTA DEL NUMERO UNICO DI EMERGENZA EUROPEO NELLE PROVINCE DI VENEZIA E DI VERONA.	2186/2025			0,00	6.500.000,00		6.500.000,00
BANDO REGIONALE PER L'INDIVIDUAZIONE DI INTERVENTI DI RIMOZIONE E SMALTIMENTO AMIANTO DA EDIFICI SCOLASTICI, OSPEDALIERI E ALTRI EDIFICI DI PROPRIETÀ PUBBLICA. OSPEDALI SANTI GIOVANNI E PAOLO DI VENEZIA	2194/2025			0,00	771.000,00		771.000,00
BANDO REGIONALE PER L'INDIVIDUAZIONE DI INTERVENTI DI RIMOZIONE E SMALTIMENTO AMIANTO DA EDIFICI SCOLASTICI, OSPEDALIERI E ALTRI EDIFICI DI PROPRIETÀ PUBBLICA. OSPEDALE DI DOLO	2195/2025			0,00	1.034.800,00		1.034.800,00
INTERVENTI D'EMERGENZA CONSEGUENTI AGLI EVENTI METEOROLOGICI CHE DAL 12 NOVEMBRE 2019 HANNO COLPITO IL TERRITORIO DELLA REGIONE VENETO, FINANZIATI CON RISORSE TRASFERITE AL BILANCIO REGIONALE AI SENSI DELLA D.G.R. N. 721 DEL 26/06/2024. AZIENDA ULSS 3 SERENISSIMA - CONFERMA DEL FINANZIAMENTO E ASSUNZIONE DELL'IMPEGNO DI SPESA DELLA QUOTA RESIDUA ASSEGNATA PER IL COMPLETAMENTO DI INTERVENTI PROGRAMMATI E NON ULTIMATI.	2196/2025			0,00	86.650,00		86.650,00

Tab. 25 ABA480d B.II.2.b.1.d - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto (finanziamenti investimenti)

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA490a B.II.2.b.2.a - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA490b B.II.2.b.2.b - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA500a B.II.2.b.3.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA500b B.II.2.b.3.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA501a B.II.2.b.4.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA501b B.II.2.b.4.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA510a - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA510b B.II.2.b.5.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA520a B.II.2.b.6.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA520b B.II.2.b.6.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell' attivo circolante

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante come di seguito specificato.

Nella determinazione del fondo svalutazione crediti, l'UOC Contabilità e Bilancio ha seguito le indicazioni fornite con la circolare regionale protocollo n. 124509 del 28.03.2017 ad oggetto "Direttive per la redazione del bilancio d'esercizio 2016", confermate dalle disposizioni impartite con le successive circolari per la redazione del bilancio d'esercizio degli anni dal 2017 al 2024, nelle quali veniva precisato che i crediti v/clienti privati dovevano essere valutati secondo il presumibile valore di realizzo, rettificando il valore nominale tramite un fondo svalutazione appositamente stanziato e veniva disposto di svalutare al 100% i crediti verso clienti privati (persone fisiche) con anzianità superiore ad un anno. La svalutazione al 100% andava prevista anche per i crediti vs aziende in situazione fallimentare. Con nota di Azienda Zero protocollo n. 7645 del 16/03/2026, recepita con protocollo aziendale n. 57666 del 16/03/2026, ad oggetto "Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2025", in relazione ai criteri di svalutazione da applicare, Azienda Zero si limita a precisare che il fondo svalutazione deve avere almeno una capienza tale da garantire la copertura dei crediti con un'anzianità superiore a 5 anni.
Con riferimento alla voce di credito "B.II.7.a) Crediti v/clienti privati", l'Azienda ha determinato la consistenza del fondo svalutazione crediti al 31.12.2025, analizzando i crediti distinti per anno di formazione, suddividendoli fra persone fisiche e persone giuridiche, applicando una percentuale di svalutazione pari al 100% ai crediti verso persone fisiche (italiane e straniere) sorti fino al 31.12.2024 ed una percentuale di svalutazione pari al 30% per i crediti verso persone fisiche italiane sorti nel 2025 e pari al 100% per i crediti verso gli stranieri sorti nel 2025. Con riferimento ai crediti vs. persone fisiche oggetto di recupero del credito, la svalutazione è avvenuta applicando una percentuale pari al 100% dei crediti sorti fino al 31/12/2024 ed una percentuale pari al 50% dei crediti sorti nel 2025.
Per quanto riguarda i crediti verso persone giuridiche (aziende ed enti privati) è stata effettuata un'ulteriore stratificazione al fine di estrapolare i crediti nei confronti dei soggetti "meno rischiosi" ed il fondo è stato determinato applicando ai crediti verso persone giuridiche una percentuale di svalutazione pari al 100% dei crediti sorti fino al 31.12.2022, pari al 50% dei crediti sorti nel 2023 e pari al 30% dei crediti sorti nel 2024; inoltre sono stati svalutati al 50% i crediti verso le società in concordato preventivo.
La svalutazione operata è in linea con le indicazioni regionali ed il fondo svalutazione compre ampiamente i crediti con un'anzianità superiore a 5 anni.
Con riferimento alla voce di credito "B.II.7.e.1) Altri crediti diversi", nel bilancio al 31/12/2025 risulta rilevato un credito vs. City Insurance pari ad € 3.767.053,09. Tale credito deriva dai pagamenti già effettuati dall'Azienda Ulss 3 per il risarcimento dei sinistri in carico a tale assicurazione, anticipato dall'Azienda stessa quando City Insurance non provvedeva ai pagamenti nei termini. A seguito del fallimento della compagnia assicurativa dichiarato a febbraio 2022, i crediti risultano parzialmente coperti dal Fondo di Garanzia degli Assicurati, dello Stato rumeno (FGA). FGA è stato istituito come persona giuridica di diritto pubblico ai sensi della legge rumena 21 luglio 2015 n. 213, quale sistema di garanzia avente lo scopo di proteggere i creditori di una compagnia assicuratrice dalle conseguenze dell'insolvenza dell'assicuratore. In caso di fallimento di un assicuratore, FGA effettua il pagamento degli indennizzi derivanti dai contratti di assicurazione nei limiti del massimale di garanzia di 500.000 lei rumeni (pari ad € 101.223,34, valore alla data di chiusura del bilancio d'esercizio 2021), previsto dall'art. 15, comma 2, della L. n. 213/2015, così come precisato dall'art. 4, comma 1, lett. e) della medesima legge, dunque per sinistro assicurato.
Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati incassati crediti dal FGA per l'importo complessivo di € 483.405,44.
Nel parere fornito dallo Studio Legale incaricato a presente le istanze di rimborso, viene precisato che, seppure sia ragionevole confidare nel recupero da FGA del massimale garantito per ciascun sinistro (o nella minor somma qualora il credito per il singolo sinistro sia inferiore al ridetto massimale), non è possibile formulare una previsione certa di quanto sarà possibile recuperare, anche se oltre all'istanza a FGA, viene comunque presentata l'istanza di ammissione allo stato passivo. Inoltre, con ulteriori pareri forniti nel corso dell'esercizio 2023 e 2024 è emerso che il FGA ritiene di non poter riconoscere il pagamento di indennizzi per somme richieste dall'Azienda assicurata a titolo di onorari, interessi legali, interessi moratori e spese processuali (comprese imposte di registro) in quanto non rientranti nella nozione di "credito assicurativo".

Alla luce di quanto sopra, nell'anno 2021 si è ritenuto di procedere alla svalutazione integrale dell'importo del credito superiore al massimale previsto per ogni singolo sinistro e, ad una svalutazione pari al 25%, del valore dei crediti che dovrebbero essere garantiti dal FGA. Nell'anno 2022, oltre a seguire il precedente criterio di svalutazione, in via prudenziale, si è ritenuto di incrementare la svalutazione di un'ulteriore quota pari al 25% del valore dei crediti che dovrebbero essere garantiti dal FGA ed, a seguire, negli 2023, 2024 e 2025 sono stati utilizzati gli stessi criteri, procedendo anche all'ulteriore integrale svalutazione dell'importo complessivo dei crediti relativi agli indennizzi non rientranti nella nozione di "credito assicurativo".
Alla luce degli incassi rilevati nel 2025, la svalutazione del credito vs. City, secondo i criteri sopra indicati, presentava un valore negativo. Pertanto, è stata rilevata una revisione in diminuzione del fondo pari ad € 70.809,04.
Dopo la revisione del fondo, al 31/12/2025, la svalutazione dei crediti rilevati verso City Insurance è pari all'97% del credito complessivo e corrisponde ad € 3.640.908,66.
Con riferimento ai sinistri per i quali non si è ancora provveduto al pagamento, ma per i quali è stato comunicato dall'Unità Operativa competente un rischio concreto con effettiva probabilità di accadimento è presente a bilancio un Fondo rischi, creato nell'anno 2021, giuste indicazioni di Azienda Zero impartite con la circolare sopra citata, utilizzato ed alimentato nei successivi esercizi. Nell'anno 2025 non sono stati comunicati ulteriori accantonamenti da effettuare nella voce BA2740 "Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazioni)" ed il fondo ammonta ad € 15.000,00.

Altre informazioni relative ai crediti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Di seguito si riportano ulteriori informazioni di dettaglio.

Tra gli adempimenti derivanti dall'applicazione del D. Lgs. 118/2011 vi è l'obbligo introdotto dall'articolo 32 di redigere il bilancio consolidato del SSR. La procedura di consolidamento richiede l'elisione di una serie di partite contabili relative ai rapporti tra le aziende sanitarie del Veneto e le aziende stesse, con l'Azienda Zero e con la Regione.
Con l'obiettivo di ricondurre a quadratura le partite di credito verso la Regione e verso l'Azienda Zero, quest'ultima ha operato una serie di verifiche sulle poste di credito rilevate al 31/12/2025, ai sensi del combinato disposto dell'articolo 51 della L.R. 39/2001 e delle norme del decreto leg.vo 118/2011 ed ha elaborato le tabelle denominate "Risorse Blocco C" e "Schede risorse c_capitale", allegate alla circolare di Azienda Zero relativa al bilancio d'esercizio 2025.
Tali tabelle, insieme al file di Stato Patrimoniale denominato "Precompilato", sono state utilizzate ai fini della quadratura e della corretta rilevazione contabile delle partite di credito aperte al 31/12/2025, nei confronti di Regione e Azienda Zero, in particolare, con riferimento a:

- i Crediti v/Azienda Zero per quota FSR (voce di Stato Patrimoniale ABA390b), si è provveduto a rilevare tutte le economie/rimodulazioni, come indicato espressamente nelle tabelle delle RISORSE BLOCCO C - AZERO – 2025;
- i Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA (voce di Stato Patrimoniale ABA430b), si è provveduto a rilevare tutte le economie/rimodulazioni, come indicato espressamente indicato nelle tabelle delle RISORSE BLOCCO C - AZERO – 2025;
- i Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti (voce di Stato Patrimoniale ABA480b), si è provveduto a quadrare con il file delle Schede risorse c_capitale - AZIENDA ZERO 2025;
- i Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti – altro (voce di Stato Patrimoniale ABA480c) si è provveduto a rilevare tutte le economie/rimodulazioni e riclassificazioni, come indicato espressamente indicato nel file delle Schede risorse c_capitale - AZIENDA ZERO 2025. In merito a questa voce di credito si evidenzia la riclassificazione per un importo pari ad € 1.046.409,95 dal finanziamento ID 13929, di cui alla DGR 938/2024 "Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 10 gennaio 2024, 17 gennaio 2024, 7 febbraio 2024, 18 marzo 2024 e 10 aprile 2024", al finanziamento ID 14212 di cui alla DGR 233/2025 "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Grandi apparecchiature. Acceleratori Lineari - Aggiornamento PNRR e nuovo progetto PNRR approvato con DGR 233/2025 e DDR 77/2025"; la riclassificazione pari ad € 4.835.045,43 rilevata passando per la "Riserva per economie perenni" su finanziamenti regionali in conto capitale presso Azienda Zero/GSA a disposizione dell'Azienda ULSS 3, che sono stati riassegnati dalla CRITE con ID 14320, ID 14564 e ID 14581; la riclassificazione pari ad € 9.409.350,74 dai Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti (voce di Stato Patrimoniale ABA280) di cui alla DGR 782/2020 "ristrutturazione rete ospedaliera (art. 2 D.L. 34/2020) - ALLEGATO E" e successiva rimodulazione con DGR 367/2022 ai Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti – altro (voce di Stato Patrimoniale ABA480c).

Si precisa, inoltre, che nell'esercizio 2025 è proseguita l'attività di riconciliazione dei Crediti- Debiti fuori perimetro sanitario nei confronti della Regione Veneto, secondo le indicazioni impartite da Azienda Zero con nota prot.n. 32332 del 21/11/2025 e successivamente riprese nella nota prot. n. 7645 del 16/03/2026 "Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2025", allegato E. Tale attività ha dato origine a rilevazioni ex novo, a storni e a riclassificazioni di alcune poste di credito, ai fini della corrispondenza con gli importi, in contabilità finanziaria nel bilancio regionale, di impegni e residui passivi al 31/12/2025.

Il riallineamento delle posizioni di credito vs. Regione ed Azienda Zero sopra descritto ha comportato la rilevazione di Altre sopravvenienze passive verso terzi per complessivi € 201.490,44 e la registrazione di Altre sopravvenienze attive per complessivi € 287.098,41.

In merito al monitoraggio dei contributi vincolati e del loro utilizzo, si segnala che l'UOC Contabilità e Bilancio, fin dall'esercizio 2013, ha attivato ogni misura necessaria a recepire le informazioni necessarie per la corretta gestione contabile dei contributi.

In particolare, nell'ambito del controllo interno, a seguito dell'analisi del processo aziendale "Acquisizione di contributi", l'owner del processo, individuato nel Responsabile dell'UOC Contabilità e Bilancio, ha prodotto una circolare aziendale, nella quale viene resa obbligatoria la comunicazione del finanziamento all'UOC Contabilità e Bilancio da parte delle UU.OO destinatarie dei finanziamenti vincolati. La circolare è stata emanata e trasmessa a tutti i dipartimenti aziendali interessati con nota protocollo n. 62281 del 25.10.2013.

Successivamente, nel corso dell'esercizio 2015 è stato attivato un ulteriore monitoraggio per il controllo degli adempimenti trimestrali posti in carico agli uffici assegnatari di contributi vincolati. L'avvio del monitoraggio è avvenuto formalmente con l'invio della nota prot. n. 36530 del 27.05.2015.

Da ultimo, l'esigenza di attivare un monitoraggio dei contributi vincolati è emersa anche a livello regionale. Pertanto, con DDR n. 7 del 29.12.2015 "Piano attuativo della Certificabilità: implementazione di uno strumento informatico per il censimento, la gestione e il controllo contabile dei contributi vincolati e dei finanziamenti vincolati" la Regione Veneto ha individuato il software "Ready Fin" quale strumento che le sezioni / settori afferenti all'Area Sanità e Sociale e le aziende sanitarie devono utilizzare per il censimento, la gestione e la rendicontazione dei contributi vincolati assegnati alle aziende sanitarie venete. Tale software, per ogni provvedimento, consente di tracciare i relativi movimenti contabili, la rendicontazione economica, la relazione finale e la conclusione degli inter di reportistica, permettendo la gestione ottimale dei dati contabili e la formazione delle voci di bilancio, nonché la riconciliazione dei crediti dei bilanci delle aziende sanitarie con i residui passivi iscritti nel bilancio regionale ed i debiti iscritti nel bilancio della GSA. Il nuovo applicativo è stato attivato nel 2016.

Con circolare protocollo n. 25412 del 17/09/2025 Azienda Zero ha comunicato le modalità di gestione dei contributi vincolati tramite Ready Fin per il bilancio d'esercizio 2025, definendo le tempistiche di chiusura dei dati, rispettate dall'Azienda.

Con riferimento ai Crediti v/Comuni (voce di Stato Patrimoniale B.II.3), si segnala che il totale pari ad € 356.085,78, comprende crediti verso il Comune di Venezia per € 209.556,86.

Per quanto riguarda i Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione (voce di Stato Patrimoniale B.II.4.a), si precisa quanto segue.
Per consentire alla Regione Veneto la redazione del bilancio consolidato previsto dall'articolo 32 del D. Lgs. 118/2011, l'Azienda ha proceduto con la verifica di tutte le partite di credito e debito tra le attuali Aziende Sanitarie della Regione Veneto.
In adempimento a quanto disposto nella circolare di Azienda Zero relativamente alla predisposizione del bilancio d'esercizio 2025, è stata garantita la quadratura delle partite intercompany con riferimento a tutti i crediti/ricavi e debiti/costi tra Aziende Sanitarie.
Più specificatamente è stato effettuato anche un controllo di quadratura dei conti ABA601 "Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)" e PDA212 "Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)".

Di seguito si inserisce il prospetto di sintesi dei Crediti vs. Aziende sanitarie pubbliche della Regione:

Azienda	Fatture / NA emesse al 31/12/2025 (sezionali: ABA580A B.II.4.a3.a) 0503000010 Crediti V/ASL della Regione 0503000030 Crediti V/AO della Regione 0503000050 Crediti V/IRCCS della Regione	Saldo fatture/NA da emettere al 28/02/2026 (050300011 fatt.da emettere 0503000013 NA da emettere)	Saldo Crediti al 31/12/2025 (a)	SALDI COMUNICATI DALLE AZIENDE VEDI NOTE (b)	differenza (a-b)
Azienda ULSS 1 Dolomiti	360.734,70	126.700,90	**487.435,60**	487.435,60	0,00
Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana	393.275,57	340.863,77	**734.139,34**	734.139,34	0,00
Azienda ULSS 4 Veneto Orientale	371.199,82	291.567,67	**662.767,49**	662.767,49	0,00
Azienda ULSS 5 Polesana	82.852,01	142.925,16	**225.777,17**	225.777,17	0,00
Azienda ULSS 6 Euganea	293.232,83	306.320,25	**599.553,08**	599.553,08	0,00
Azienda ULSS 7 Pedemontana	32.157,65	30.633,89	**62.791,54**	62.791,54	0,00
Azienda ULSS 8 Berica	72.964,63	72.959,64	**145.924,27**	145.924,27	0,00
Azienda ULSS 9 Scaligera	134.921,28	146.849,43	**281.770,71**	281.770,71	0,00
Azienda Ospedaliera di Padova	120.848,31	23.020,00	**143.868,31**	143.868,31	0,00
Az. Univ. Integrata di Verona	26.849,00	8.204,00	**35.053,00**	35.053,00	0,00
Istituto Oncologico del Veneto	8.547,35	0,00	**8.547,35**	8.547,35	0,00
TOTALE AL 31/12/2025 sanitario	**1.897.583,15**	**1.490.044,71**	**3.387.627,86**	**3.387.627,86**	**0,00**

Di seguito si inserisce il prospetto di sintesi dei Crediti vs. Aziende sanitarie pubbliche della Regione per contributi:

Azienda	Fatture / NA emesse al 31/12/2025 (sezionali: ABA601 B.II.4.e) 0503000070 Crediti V/ASL della Regione - per contributi 0503000080 Crediti V/AO della Regione - per contributi 0503000090 Crediti V/IRCCS della Regione - per contributi	Saldo fatture/NA da emettere al 28/02/2026 (0503000100 FATTURE E NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE- PER CONTR.)	Saldo Crediti al 31/12/2025 (a)	SALDI COMUNICATI DALLE AZIENDE VEDI NOTE (b)	differenza (a-b)
Azienda ULSS 1 Dolomiti			**0,00**	0,00	0,00
Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana	6.363,00		**6.363,00**	6.363,00	0,00
Azienda ULSS 4 Veneto Orientale			**0,00**	0,00	0,00
Azienda ULSS 5 Polesana			**0,00**	0,00	0,00
Azienda ULSS 6 Euganea			**0,00**	0,00	0,00
Azienda ULSS 7 Pedemontana			**0,00**	0,00	0,00
Azienda ULSS 8 Berica			**0,00**	0,00	0,00
Azienda ULSS 9 Scaligera			**0,00**	0,00	0,00
Azienda Ospedaliera di Padova			**0,00**	0,00	0,00
Az. Univ. Integrata di Verona			**0,00**	0,00	0,00
Istituto Oncologico del Veneto			**0,00**	0,00	0,00
TOTALE AL 31/12/2025 sanitario	**6.363,00**	**0,00**	**6.363,00**	**6.363,00**	**0,00**

I crediti vs. Erario (voce di Stato Patrimoniale B.II.6) pari ad € 5.832.471,25 si riferiscono a crediti per IVA per € 5.755.470,40 e a crediti per IRPEF per € 77.000,85.

Per quanto riguarda i crediti vs. clienti privati (voce di Stato Patrimoniale B.II.7.a), nella tabella "crediti movimenti" è stata richiesta la suddivisione dei crediti per tipologia, secondo un preciso dettaglio. Il sistema informativo contabile non consente al momento di dettagliare puntualmente ogni posizione di credito distinguendo la relativa voce di ricavo. Pertanto, la suddivisione dei crediti per tipologia, dove era possibile è stata fatta in modo puntuale, mentre per le altre posizioni è stata stimata incrociando dati complessivi di ricavo e dati ed informazioni disponibili da estrazioni provenienti dal sistema informativo contabile.

Con riferimento ai crediti vs. clienti privati, si precisa inoltre che con nota protocollo n. 24062 del 02/02/2026 è stata inviata la richiesta di circolarizzazione dei crediti a 21 clienti selezionati dal Collegio Sindacale che nel complesso rappresentano il 24% del valore nominale complessivo dei crediti vs clienti privati.

I crediti v/gestioni liquidatorie (voce di Stato Patrimoniale B.II.7.b), come confermato nella circolare di Azienda Zero ad oggetto "Direttive per la redazione del bilancio d'esercizio 2025", si riferiscono ad anticipazioni finanziarie da parte della gestione sanitaria nei confronti delle gestioni stralcio, effettuate ai sensi della DGR n. 2910 del 14.09.2000. Tali crediti sono pari ad € 44.029,64 e si riferiscono a crediti verso le gestioni liquidatorie dell'ex 17 Mirano e dell'ex 18 Dolo.
Le posizioni afferenti alle gestioni stralcio vengono comunque riportate nell'apposita tabella denominata "Stralcio".

I crediti v/altri soggetti pubblici (voce di Stato Patrimoniale B.II.7.c) complessivamente pari ad € 1.927.169,97 si riferiscono per la maggior parte (€ 1.311.852,99) a crediti vantati dalla gestione sanitaria nei confronti della

gestione sociale, per i costi dalla prima anticipati nell'anno 2025, relativamente ad attività afferenti all'area sociale e coincidono con il debito rilevato dalla gestione sociale verso l'area sanitaria. L'importo pari ad € 1.299.708,53 dei crediti sopra indicati si riferisce al credito dell'area sanitaria vs. l'area sociale del Distretto di Mirano – Dolo e l'importo paria ad € 12.144,46 dell'area sanitaria vs. l'area sociale del Distretto di Chioggia.
Tali crediti sono stati incassati nei primi giorni di aprile 2026.

Gli Altri crediti diversi (voce di Stato Patrimoniale B.II.7.e) comprendono, tra gli altri crediti, i crediti vs. City Insurance per € 3.767.053,09, derivanti dai pagamenti effettuati dall'Azienda Ulss 3 per il risarcimento dei sinistri in carico a tale assicurazione, anticipati dall'Azienda stessa quando City Insurance non provvedeva ai pagamenti nei termini; come spiegato sopra, tali crediti sono stati svalutati per un importo complessivo pari ad € 3.640.908,66.

Gli "Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie" (voce B.II.7.f) comprendono, principalmente le seguenti posizioni:

- crediti residuo verso Essepienne s.r.l. pari ad € 2.234.506,70 relativi all'Accordo sottoscritto il 04/03/2020 (protocollo n. 39540 del 04/03/2020) ed approvato con Delibera del Direttore Generale n. 290 del 02/03/2020, in esecuzione delle sentenze della Corte d'Appello n. 2421/2019 e n. 3935/2019; si precisa che tale credito è stato in parte incassato nel 2022 per € 2.400.000,00; la quota residua, a seguito dell'accordo sottoscritto in data 9 settembre 2024 (protocollo n. 170289) verrà incassata in ulteriori 2 rate con scadenza 31/12/2027 (€ 1.200.000,00) e 31/03/2028 (€ 1.034.506,70); le quote verranno incrementate degli interessi legali maturati rispettivamente dal 31/12/2024 e dal 31/03/2025;
- crediti verso l'Ospedale Villa Salus pari ad € 3.553.918,33.

Per quanto riguarda la compilazione della tabella relativa alla suddivisione dei crediti per scadenza, si precisa che la ripartizione dei crediti è avvenuta in modo puntuale laddove era disponibile l'informazione (Altri crediti), mentre con riferimento ai crediti vs. Regione ed Azienda Zero si è ritenuto di indicare i crediti per il finanziamento degli investimenti che si concluderanno dopo il 2026 come esigibili "Fino a 5 anni".

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.26 - Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.27 - Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	

AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

9. Disponibilità liquide

			MOVIMENTI DELL''ESERCIZIO		
CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA'' LIQUIDE	2024	Incrementi	Decrementi	2025
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	19.066.305,93	1.603.550.143,63	1.564.092.401,31	58.524.048,25
ABA760	B.IV.1) Cassa	40.700,83	41.748.601,16	41.740.847,42	48.454,57
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	19.010.110,86	1.561.541.963,87	1.522.094.335,70	58.457.739,03
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	15.494,24	259.578,60	257.218,19	17.854,65

Tab. 29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 Fondi Vincolati

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Di seguito si riportano ulteriori informazioni

Il totale della voce Disponibilità liquide è pari ad € 58.524.048,25 e comprende i seguenti valori:

- fondi disponibili presso gli uffici cassa € 48.454,57;
- fondi disponibili presso l'istituto tesoriere per complessivi € 58.457.739,03;
- i depositi postali per complessivi € 17.854,65.

Si precisa che la voce B.IV.2) Istituto Tesoriere riporta il saldo delle disponibilità liquide al 31.12.2025 presenti nel conto di Tesoreria relativamente alla gestione corrente sanitaria e gestione capitale sanitaria.

La concordanza tra il conto di Tesoreria e la contabilità speciale di Tesoreria Unica viene riportata nelle tabelle Siope presenti nella sezione “Tabelle Allegate alla nota integrativa anno 2025”.

La concordanza è calcolata sommando le disponibilità della gestione sanitaria (ente 1195) e della gestione sociale (sommatoria degli enti 1198, 1563 e 1565). Di seguito si riporta lo schema di raccordo.

RICONCILIAZIONE TESORIERE - BANCA D'ITALIA	TOTALE
Descrizione	-
Ente 1195 sanitario	58.457.739,03
Ente 1198 sociale Venezia	4.933.520,15
Ente 1563 sociale Mirano	5.519.559,27
Ente 1565 sociale Chioggia	1.224.577,21
Totale enti Azienda Ulss 3 Serenissima CONTO DI FATTO	**70.135.395,66**
Fondi speciali (articolo 35)	-
Totale Azienda Ulss 3 Serenissima "Saldo Tesoreria"	**70.135.395,66**
Riscossioni effettuate dall'ente non contabilizzate in TU	- 105.378,22
Pagamenti effettuati dall'ente non contabilizzate in TU	16,20
Versamenti in TU non contabilizzati dall'ente	242,00
Prelievi in TU non contabilizzati dall'ente	-
Saldo TU ricalcolato al 31/12/2025	**70.030.275,64**

10. Ratei e risconti attivi

RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)	0,00	0,00
DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 - Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	576.533,72	60.948,36
B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	55.086,30	0,00
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	359.301,91	35.444,05
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	107.456,26	25.504,31
B.4.A) Fitti passivi	54.689,25	0,00

Tab. 31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RR01 – 01 Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

11. Patrimonio netto

			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	2024	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+ -)	Risultato di esercizio (+ -)	2025
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	345.062.450,44	0,00	196.125.759,21	33.324.839,71	-6.438.653,55	-165.516.171,94	335.908.544,45
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.743.378,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.743.378,50
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	486.799.967,04	7.771.597,08	37.679.494,11	32.577.027,25	-6.379.376,42	0,00	493.294.654,56
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	65.450.422,62	628.757,20	0,00	4.445.620,79	-520,74	0,00	61.633.038,29
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	233.493.037,32	39.623,90	5.908.637,78	8.435.960,68	-4.107.625,67	0,00	226.897.712,65
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	159.609.489,24	2.927,99	0,00	2.875.154,50	0,00	0,00	156.737.262,73
PAA040a	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA040b	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione)	159.609.489,24	2.927,99	0,00	2.875.154,50	0,00	0,00	156.737.262,73
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050a	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050b	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	73.883.548,08	36.695,91	5.908.637,78	5.560.806,18	-4.107.625,67	0,00	70.160.449,92
PAA060a	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	10.576.444,80	-8.958.140,04	3.057.765,23	427.959,35	-1.088,97	0,00	4.247.021,67
PAA060b	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione)	63.307.103,28	8.994.835,95	2.850.872,55	5.132.846,83	-4.106.536,70	0,00	65.913.428,25
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	105.883.659,48	4.871.117,89	29.734.018,44	9.427.036,84	-1.597.041,26	0,00	129.464.717,71
PAA070a	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	23.715.440,37	0,00	0,00	1.865.667,02	0,00	0,00	21.849.773,35
PAA070b	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale	613.087,18	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	5.613.087,18
PAA070c	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro	78.175.564,14	4.871.117,89	18.147.368,44	7.342.061,67	-3.402.841,26	0,00	90.449.147,54
PAA070d	A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale NO GSA	3.379.567,79	0,00	6.586.650,00	219.308,15	1.805.800,00	0,00	11.552.709,64
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	3.674.784,08	0,00	250.000,00	660.890,56	-1.130,01	0,00	3.262.763,51
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	78.298.063,54	2.232.098,09	1.786.837,89	9.607.518,38	-673.058,74	0,00	72.036.422,40
PAA090a	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)	76.817.078,36	2.238.874,56	0,00	9.012.575,76	-1.047.117,08	0,00	68.996.260,08
PAA090b	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	328.616,99	0,00	460.017,41	155.939,67	6.084,94	0,00	638.779,67
PAA090c	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri soggetti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA'	249.666,09	-6.645,24	32.737,48	61.461,88	105.870,85	0,00	320.167,30
PAA090d	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	129.617,89	0,00	0,00	58.028,93	51.764,00	0,00	123.352,96
PAA090e	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	773.084,21	-131,23	1.294.083,00	319.512,14	210.338,55	0,00	1.957.862,39
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	3.283.355,52	2.241.249,66	604.179,03	747.812,46	-50.395,62		5.330.576,13
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	2.968.791,52	-10.012.846,74	7.109.043,93	0,00	-8.881,51	0,00	56.107,20
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	2.867.463,15	-2.867.303,15	0,00	0,00	-160,00	0,00	0,00
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	99.341,61	-4.880.266,60	4.835.045,43	0,00	0,00	0,00	54.120,44
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	1.986,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.986,76
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0,00	-2.265.276,99	2.273.998,50	0,00	-8.721,51	0,00	0,00
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00	150.733.042,14	0,00	-150.733.042,14	0,00	0,00
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	0,00	0,00	150.733.042,14	0,00	-150.733.042,14	0,00	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	-150.733.042,14	0,00	0,00	150.733.042,14	0,00	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-150.733.042,14	150.733.042,14	0,00	0,00	0,00	-165.516.171,94	-165.516.171,94

Tab. 32 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+ -)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
Per beni di prima dotazione:	65.450.422,62	628.757,20	0,00	4.445.620,79	-520,74	61.633.038,29	61.633.038,29	61.633.038,29
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	64.927.422,54	0,00	0,00	4.311.783,52	-520,75	60.615.118,27	60.615.118,27	60.615.118,27
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	523.000,08	628.757,20	0,00	133.837,27	0,01	1.017.920,02	1.017.920,02	1.017.920,02
Da Stato:	233.493.037,32	39.623,90	5.908.637,78	8.435.960,68	-4.107.625,67	226.897.712,65	120.424.039,66	143.452.582,00
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	129.269.314,76	-8.468.430,49	0,00	7.614.697,77	-3.078.162,50	110.108.024,00	108.834.958,01	104.404.070,50
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	104.223.722,56	8.508.054,39	5.908.637,78	821.262,91	-1.029.463,17	116.789.688,65	11.589.081,65	39.048.511,50
Da Regione:	105.883.659,48	4.871.117,89	29.734.018,44	9.427.036,84	-1.597.041,26	129.464.717,71	65.637.165,25	101.421.358,32
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	71.491.202,27	347.725,62	0,00	4.276.999,13	174.173,25	67.736.102,01	32.318.820,63	56.631.120,06
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	34.392.457,21	4.523.392,27	29.734.018,44	5.150.037,71	-1.771.214,51	61.728.615,70	33.318.344,62	44.790.238,26
Da altri soggetti pubblici:	3.674.784,08	0,00	250.000,00	660.890,56	-1.130,01	3.262.763,51	0,00	3.262.763,51
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	3.674.784,08	0,00	0,00	660.890,56	-1.130,01	3.012.763,51	0,00	3.012.763,51
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:	78.298.063,54	2.232.098,09	1.786.837,89	9.607.518,38	-673.058,74	72.036.422,40	72.036.422,40	70.044.634,58
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	63.901.784,50	-197.123,74	0,00	7.521.066,78	-940.515,84	55.243.078,14	55.243.078,14	53.251.923,71
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	14.396.279,04	2.429.221,83	1.786.837,89	2.086.451,60	267.457,10	16.793.344,26	16.793.344,26	16.792.710,87

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti

Anno	Valore netto iniziale	Incrementi	Utilizzi	Valore finale
2024	3.600.713,24	0,00	733.250,09	2.867.463,15
2025	2.867.463,15	0,00	2.867.463,15	0,00

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Anno	Valore netto iniziale	Incrementi	Utilizzi	Valore finale
2024	260.776,84	371,12	161.806,35	99.341,61
2025	99.341,61	0,00	45.221,17	54.120,44

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire

Le cause di variazione del patrimonio netto sono determinate essenzialmente:

- dall'assegnazione di finanziamenti per investimenti e dal loro utilizzo al fine di sterilizzare gli ammortamenti rilevati nell'esercizio relativi a immobilizzazioni finanziate con gli stessi;
- dall'utilizzo di Riserve da reinvestire delle plusvalenze e dei residui di contributi in c/capitale non ancora utilizzati, generate da cessioni di immobilizzazioni finanziate con contributi in conto capitale e riserve da donazioni e lasciti, e dall'utilizzo delle stesse riserve per finanziare nuovi investimenti;
- dall'utilizzo di finanziamenti per sterilizzare;
- dall'assegnazione e dall'utilizzo di contributi per ripiano perdite riferite ad anni precedenti e dalla registrazione del risultato di esercizio;
- dalla riclassificazione di finanziamenti da una voce all'altra su indicazione regionale.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per € 604.179,03 corrispondenti perlopiù alla fornitura di cespiti donati ed alle sostituzioni in garanzia quando nuovi cespiti hanno un valore superiore al cespite dismesso. Di seguito si riporta l'elenco dettagliato

Codice	Descrizione	DONATORE	IMPORTO	TIPO
SM00062372	PERSONAL COMPUTER PC DELL OPTIPLEX 7050 D10U DEDICATO ALLO SPIROMETRO	REPAIR EXCHANGE	976,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056929	SONDA ECOGRAFICA MOD:C5-2S CONVEX	REPAIR EXCHANGE	1.480,82	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00061952	SONDA ECOGRAFICA VOLUMETRICA MOD: X5-1	REPAIR EXCHANGE	9.450,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056931	MONITOR TELEVISIVO PER BIOIMMAGINI MOD:FLEX SCAN S2133	REPAIR EXCHANGE	900,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056935	SONDA ECOGRAFICA TRANSESOFAGEA MOD:X8 - 2T XMATRIX	REPAIR EXCHANGE	14.175,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054932	SONDA ECOGRAFICA TRANSESOFAGEA MOD:X8 - 2T X MATRIX	REPAIR EXCHANGE	14.175,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056932	REGISTRATORE SU CARTA MOD:LASERJET PRO M402DN	REPAIR EXCHANGE	312,72	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054961	SONDA ENDOCAVITARIA MOD:IC59 D	REPAIR EXCHANGE	7.808,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054960	SONDA ECOGRAFICA MOD:S 5-1	REPAIR EXCHANGE	9.003,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056926	SONDA ECOGRAFICA MOD:HFL 38 13-6	REPAIR EXCHANGE	1.743,26	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056928	SONDA ECOGRAFICA MOD:RP19XP/5-1	REPAIR EXCHANGE	1.743,26	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047757	CONCENTRATORE AIRSEP VISIONAIRE 5	REPAIR EXCHANGE	890,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047759	CONCENTRATORE AIRSEP VISIONAIRE 5	REPAIR EXCHANGE	890,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047760	CONCENTRATORE AIRSEP VISIONAIRE 5	REPAIR EXCHANGE	890,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047761	CONCENTRATORE AIRSEP VISIONAIRE 5	REPAIR EXCHANGE	890,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047762	CONCENTRATORE AIRSEP VISIONAIRE 5	REPAIR EXCHANGE	890,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047763	CONCENTRATORE AIRSEP VISIONAIRE 5	REPAIR EXCHANGE	890,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047764	CONCENTRATORE AIRSEP VISIONAIRE 5	REPAIR EXCHANGE	890,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047765	CONCENTRATORE AIRSEP VISIONAIRE 5	REPAIR EXCHANGE	890,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054927	SONDA ECOGRAFICA MOD:PLT-705BT	REPAIR EXCHANGE	3.729,34	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054930	SONDA ECOGRAFICA MOD:S 5-1	REPAIR EXCHANGE	6.100,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054931	SONDA ECOGRAFICA MOD:IC 9 RS	REPAIR EXCHANGE	5.002,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054933	REGISTRATORE SU CARTA MOD:LASERJET PRO M402D	REPAIR EXCHANGE	484,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054934	PULSOSSIMETRO MOD:RADIUS 5	REPAIR EXCHANGE	463,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054935	MONITOR PER COMPUTER BIOMEDICO MOD:241V8LAB	REPAIR EXCHANGE	263,52	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054936	MONITOR PER COMPUTER BIOMEDICO MOD:FLEXSCAN S1934	REPAIR EXCHANGE	900,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054950	PULSOSSIMETRO MOD:RAD 57	REPAIR EXCHANGE	463,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054959	SONDA ECOGRAFICA MOD:AC 2541	REPAIR EXCHANGE	4.758,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054962	RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI MOD:UP D898 MD	REPAIR EXCHANGE	334,91	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054963	MONITOR MULTIPARAMETRICO MOD:ROOT	REPAIR EXCHANGE	1.220,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054964	GRUPPO DI CONTINUITA MOD:5E1200UI	REPAIR EXCHANGE	291,58	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054965	SONDA ECOGRAFICA MOD:S 5-1	REPAIR EXCHANGE	9.211,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054966	SONDA ECOGRAFICA MOD:C1-5 RS	REPAIR EXCHANGE	4.636,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054967	SONDA ECOGRAFICA MOD:LA 533	REPAIR EXCHANGE	4.758,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054968	UNITA TRASMITTENTE PER TELEMETRIA MOD:INTELLIVUE MX 40	REPAIR EXCHANGE	3.050,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056927	UNITA TRASMITTENTE PER TELEMETRIA PARAMETRI VITALI MOD:INTELLIVUE MX 40	REPAIR EXCHANGE	3.660,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056930	TELEMETRIA ECG, UNITA TRASMITTENTE PER MOD:PHYSIOMEM PM 100	REPAIR EXCHANGE	1.464,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056933	ELETTROCARDIOGRAFO CARDIOVIT MOD : AT - 102 G2	REPAIR EXCHANGE	2.377,78	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056934	STAMPANTE B/N SONY UP-D898MD	REPAIR EXCHANGE	671,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00061646	VIDEOLARINGOSCOPIO MOD:MCGRATH MAC	REPAIR EXCHANGE	6.039,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00061959	REGISTRATORE HOLTER DELLA PRESSIONE SANGUIGNA MOD:CARDIOLINE WALK 200 B	REPAIR EXCHANGE	1.708,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00061960	PULSOSSIMETRO MOD:RAD 5	REPAIR EXCHANGE	463,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00061961	SONDA ECOGRAFICA WI-FI/PORTATILE MOD:UPROBEL5C (L14)	REPAIR EXCHANGE	2.170,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00061962	SONDA ECOGRAFICA WI-FI/PORTATILE MOD:UPROBEL5C (L14C)	REPAIR EXCHANGE	2.170,00	ATTREZZATURE SANITARIE

SM00062232	TELEMETRIA PARAMETRI VITALI, UNITA TRASMITTENTE PER MOD:INTELLIVUE MX 40	REPAIR EXCHANGE	3.050,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00062371	SONDA ECOGRAFICA MOD:C 6-2	REPAIR EXCHANGE	4.900,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00062373	SONDA ECOGRAFICA MOD:L 12-3	REPAIR EXCHANGE	5.000,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00062374	SONDA ECOGRAFICA MOD:EUP 674M	REPAIR EXCHANGE	4.453,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00044967	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	4.338,88	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00044974	STAMPANTE HP MOD. LASERJET PRO 4002DW	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	525,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00044975	PULSOSSIMETRO PALMARE MASIMO	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	555,10	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047001	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047002	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047003	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047004	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047005	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047006	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047007	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047008	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047009	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047010	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047011	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047012	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047013	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047014	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047015	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047016	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047017	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047018	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047023	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047024	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047025	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047026	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047027	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047029	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047030	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047031	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047033	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047034	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047035	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047036	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047037	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047038	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047039	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047040	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047041	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047042	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047044	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047045	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE

SM00047046	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	5,20	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047048	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047049	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047050	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047051	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047052	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047053	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047054	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047055	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047056	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047057	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047058	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047059	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047060	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047061	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047062	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047063	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047064	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047065	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047066	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047067	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047068	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047069	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047070	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047071	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047072	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047073	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047074	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047076	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047077	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047078	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047079	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047080	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047081	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047082	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047084	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047085	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047086	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	-	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047087	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047088	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047089	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047090	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047091	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047092	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047093	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE

SM00047095	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047096	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047097	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047098	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047100	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047101	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047103	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047104	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047105	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047106	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047107	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047108	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047109	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047110	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	5,20	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047111	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047112	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047113	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047114	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047115	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047116	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047117	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047118	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047119	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047120	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047121	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047122	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047123	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047124	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047125	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047127	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047128	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047129	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047130	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047131	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047132	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047133	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047134	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047135	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047136	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047137	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047138	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047139	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047141	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047142	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047146	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE

SM00047147	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047148	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047149	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047150	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047151	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047152	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047153	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047156	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047157	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047158	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047159	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047160	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047161	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047162	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047163	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047164	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047165	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047166	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047167	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047168	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047169	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047170	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047171	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047172	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047173	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047174	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047175	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047176	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047177	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047178	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047179	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047180	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047182	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047183	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047184	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047185	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047187	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047189	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047190	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047191	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047192	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047193	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047194	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047195	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047196	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE

SM00047197	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047198	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047199	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	5,20	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047200	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047201	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047202	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047203	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047204	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047205	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047206	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047207	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047208	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047209	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	5,20	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047210	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	5,20	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047211	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047212	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047213	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047214	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047215	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047216	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047217	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047218	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047220	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047221	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047222	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047223	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047224	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047225	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047226	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047227	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047228	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047229	CPAP DREAMSTATION 2 MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047230	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047231	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047232	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047233	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047234	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047235	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047236	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047237	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047238	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047239	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047240	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047241	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047242	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE

SM00047243	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047244	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047245	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047246	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047247	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047248	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047249	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047250	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047251	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047252	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047253	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047254	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047255	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047256	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047257	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047258	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047259	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047260	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047303	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047328	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047334	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047361	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047367	CPAP DREAMSTATION 2 MASCH NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047369	AUTOCPAP DREAMSTAT 2 MASCH ORONAS	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047546	VENTILATORE POLMONARE BIPAP AVAPS	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	2.849,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047547	VENTILATORE POLMONARE BIPAP AVAPS	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	2.849,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047548	VENTILATORE POLMONARE BIPAP AVAPS	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	2.341,04	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047549	VENTILATORE POLMONARE BIPAP AVAPS	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	2.341,04	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047551	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	312,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047552	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	312,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047553	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	525,20	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047554	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	525,20	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047555	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	525,20	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047556	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	525,20	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047557	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	410,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047558	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047559	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047560	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047561	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047562	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047563	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047564	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	410,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047565	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	410,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047566	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047567	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	410,80	ATTREZZATURE SANITARIE

SM00047568	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047569	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	377,52	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047572	VENTILATORE RESPIRONICS MOD. BIPAP A40	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	4.888,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047573	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047574	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047575	VENTILATORE BIPAP MOD. RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047576	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047577	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047578	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047579	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047580	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047581	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047582	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047583	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047584	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047602	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	410,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047603	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	410,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047604	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	410,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047662	CPAP BLUNOTTE CON MASCHERA ORONASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047664	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047665	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	410,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047673	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	458,64	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047682	VENTILATORE NUOVO BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047683	VENTILATORE NUOVO BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047684	VENTILATORE NUOVO BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047685	VENTILATORE NUOVO BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047686	VENTILATORE NUOVO BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047687	VENTILATORE NUOVO BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047688	VENTILATORE NUOVO BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047689	VENTILATORE NUOVO BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047704	VENTILATORE NUOVO BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047705	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047708	UMIDIFICATORE FISHER & PAYKEL AIRVO 2	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.500,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047709	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047710	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047711	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP AVAPS	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	2.529,28	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047712	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP AVAPS	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	2.341,04	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047713	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP AVAPS	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	2.341,04	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047717	SUN NUCLEAR PERFRACTION SERVER DELL MOD. PRECISION 7820	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	14.518,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047766	MICROINFUSORE LEGACY CADD PLUS 6500	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	2.040,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047768	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	358,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047786	CPAP BLUNOTTE 2 CON MASCHERA ORONASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047788	PULSOSSIMETRO PALMARE RAD G MASIMO	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	555,10	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047864	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT A30	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047894	CPAP BLUNOTTE CON MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE

SM00047895	VENTILATORE BIPAP RESPICOMFORT DS	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.354,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047983	CPAP BLUNOTTE CON MASCHERA NASALE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	280,80	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047985	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP ST COMPRESO DI UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	458,64	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047986	AMPLIFICATORE CON LICENZA SW OPZIONALE WORKMATE IMAGESYNC	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	28.060,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047987	UMIDIFICATORE FISHER & PAYKEL AIRVO 2	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	3.500,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047996	VENTILATORE POLMONARE BIPAP AVAPS MOD. NEW DREAMSTATION CON UMIDIFICATOR	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	2.341,04	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047997	VENTILATORE DREAMSTATION BIPAP AVAPS COMPRESO UMIDIFICATORE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	2.341,04	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047998	MONITOR FLAT SCREEN	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	525,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056542	MICROINFUSORE YPSOPUMP STARTER KIT MYLIFE	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	4.108,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056905	NEBULIZZATORE PARI BOY JUNIOR PRO 130G1301	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	260,76	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00044883	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00044884	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00044898	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00044905	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,12	MACCHINE D'UFFICIO
SM00044907	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00044942	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00044943	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00044955	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00044962	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00044963	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00044964	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047501	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047517	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047533	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,13	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047534	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047550	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047570	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047571	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047586	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047587	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047588	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047594	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047663	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047700	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047703	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047769	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047787	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047886	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047938	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047942	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047974	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00047992	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO
SM00056526	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00056527	MONITOR LENOVO THINKVISION 24-28	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	97,11	MACCHINE D'UFFICIO
SM00056892	MONITOR LENOVO THINKVISION E24-29	SOSTITUZIONI IN GARANZIA	118,34	MACCHINE D'UFFICIO

SM00059251	APPLICAZIONE FILI CHIRURGICI, APP. PER MOD:TPX WIRE DRIVE - 7400-062-000	SCONTI E OMAGGI	14.380,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00059815	MONITOR PER COMPUTER BIOMEDICO MOD:FLEXSCAN EV2456	SCONTI E OMAGGI	2.447,52	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00059816	MONITOR PER COMPUTER BIOMEDICO MOD:FLEXSCAN EV2456	SCONTI E OMAGGI	2.447,52	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00045000	RASOIO ELETTRICO PER TRICOTOMIA	SCONTI E OMAGGI	122,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00046661	DEXCOM G7 OUS RECEIVER KIT	SCONTI E OMAGGI	676,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00046965	RASOIO ELETTRICO PER TRICOTOMIA	SCONTI E OMAGGI	122,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047155	RASOIO ELETTRICO PER TRICOTOMIA	SCONTI E OMAGGI	122,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00048178	RASOIO ELETTRICO PER TRICOTOMIA	SCONTI E OMAGGI	122,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00048197	RASOIO ELETTRICO PER TRICOTOMIA	SCONTI E OMAGGI	122,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00048253	DEXCOM G7 OUS RECEIVER KIT	SCONTI E OMAGGI	676,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00048259	DEXCOM G7 OUS RECEIVER KIT	SCONTI E OMAGGI	676,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00048261	DEXCOM G7 OUS RECEIVER KIT	SCONTI E OMAGGI	676,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00048266	DEXCOM G7 OUS RECEIVER KIT	SCONTI E OMAGGI	676,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00048459	BATTERIA SMALL SYSTEM 9	SCONTI E OMAGGI	2.476,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00048460	BATTERIA SMALL SYSTEM 9	SCONTI E OMAGGI	2.476,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00048461	BATTERIA SMALL SYSTEM 9	SCONTI E OMAGGI	2.476,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00048462	BATTERIA SMALL SYSTEM 9	SCONTI E OMAGGI	2.476,60	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00059397	RASOIO ELETTRICO PER TRICOTOMIA MOD:SURGICAL CLIPPER 5513E	SCONTI E OMAGGI	122,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00059588	RASOIO ELETTRICO PER TRICOTOMIA MOD:SURGICAL CLIPPER 5513E	SCONTI E OMAGGI	122,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00061963	RASOIO ELETTRICO PER TRICOTOMIA MOD. BD 5513E CON CARICABATTERIE	SCONTI E OMAGGI	122,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00058262	CARICABATTERIE ELETTROMEDICALE MOD:9126-100-000 SYSTEM 9 BATTERY CHARGER	SCONTI E OMAGGI	24.659,86	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047680	BILANCIA PESA NEONATI PIC SOLUTION	ASS.NE IL SORRISO DI GIOVANNI	61,00	ALTRI BENI
SM00047896	FRIGO GASATORE EROGATORE DEPURATORE ACQUA QUICK-SLIM20	ASS.NE AMICI DEL CUORE DI VENEZIA	2.257,00	ALTRI BENI
SM00047993	SISTEMA DI RIABILITAZIONE PELVICA BEACMED MOD. TOTEM-UG	SOCIETA' SAN GIACOMO BENEFICA	3.782,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047994	LETTO ERGOMETRO MOD. ERGOSELECT 1200P	EL TODARO	15.250,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00047999	POLTRONA RECLINBILE IN SEMIPELLE GRIGIO CON POGGIAPIEDI	SIGNOR F.B.	158,60	MOBILI E ARREDI
SM00048000	ELETTROBISTURI GENERATORE AL PLASMA MONOPOLARE HUNAN MOD. PSG-60A	A.V.A.P.O.	21.960,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054929	MACCHINA DA CAFFE LAVAZZA MOD:EP MINI	SIGNOR A.F.	115,00	ALTRI BENI
SM00054937	OTOSCOPIO DIRETTO AMBULATORIALE MOD:SIGMA PLUS	SIGNORA L.L.	48,90	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054939	TELEVISORE SABA LED MOD:28TC2200E	A.V.O. MIRANO	150,00	ALTRI BENI
SM00054940	MACCHINA DA CAFFE NESPRESSO INISSA KRUPS	SIGNORA P.P.	100,00	ALTRI BENI
SM00054943	CARROZZINA PIEGHEVOLE (USATA)	A.V.O. MIRANO	200,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054944	MANICHINO PEDIATRICO PER ADDESTRAMENTO NEWBORN SKILL	ASS.NE IL SORRISO DI GIOVANNI	4.914,16	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054946	DEAMBULATORE PIEGHEVOLE A TRE RUOTE	SIGNOR A.N.	140,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054947	FRIGORIFERO COMBINATO INDESIT MOD:I55T1 612S	SIGNORA F.M.	299,00	ALTRI BENI
SM00054948	FORNO A MICROONDE MARCA ELECTROLINE MOD:ME238AKW	SIGNORA M.C.M.	99,99	ALTRI BENI
SM00054949	LAVATRICE MOD:WAA28161FN MARCA BOSCH (USATA)	SIGNORA R.B.	100,00	ALTRI BENI
SM00054952	MACCHINA DA CAFFE LAVAZZA IDOLA A MODO MIO	SIGNOR S.S.	135,93	ALTRI BENI
SM00054955	ECOTOMOGRAFO PORTATILE MOD:MYLAB SIGMA	CASINO' DI VENEZIA	8.262,90	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054956	SONDA ECOGRAFICA MOD:SP 2730	CASINO' DI VENEZIA	2.773,82	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054957	CARRELLO MECCANICO	CASINO' DI VENEZIA	840,55	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054958	RIPRODUTTORE VIDEO O DIGITALE DI BIOIMMAGINI, MOD UP: X898MD	CASINO' DI VENEZIA	1.018,11	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054971	LIBRERIA IN MATERIALE MELAMINICO CON LIBRI PER BAMBINI E RAGAZZI	ASS.CC- MOTORDAY - SEZ VENEZIA	600,00	MOBILI E ARREDI
SM00054972	TRICICLO LA COSA PANDA	ASS.NE GIOCA CON IL CUORE ODV	100,00	MOBILI E ARREDI
SM00054973	TRICICLO LA COSA PANDA	ASS.NE GIOCA CON IL CUORE ODV	100,00	MOBILI E ARREDI

SM00054974	TRICICLO LA COSA PANDA	ASS.NE GIOCA CON IL CUORE ODV	100,00	MOBILI E ARREDI
SM00054975	TRICICLO LA COSA PANDA	ASS.NE GIOCA CON IL CUORE ODV	100,00	MOBILI E ARREDI
SM00054976	MONTOR MULTIPARAMETRICO, MONITOR MOD:VS9 COMPLETO DI CARRELLO	CITTADINANZA ATTIVA	2.803,79	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00054978	ANALIZZATORE GAS TOSSICI MOD:PAC 6000	SIGNOR A.F.	200,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056511	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056512	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056513	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056514	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056515	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056516	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056517	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056518	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056519	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056520	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056521	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056522	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056523	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056524	TELEVISORE MOD:TE24550S38YKD TELEFUNKEN COMPLETA DI STAFFA	AVO MIRANO	159,29	ALTRI BENI
SM00056525	FRIGORIFERO INDESIT MOD:TIAA 10 V SI	SIGNOR M.Z.	150,00	ALTRI BENI
SM00056529	MACCHINA DA CAFFE DE LONGHI INISSIA NESPRESSO	SIGNORA L.A.	79,00	ALTRI BENI
SM00056538	DISTRUGGI DOCUMENTI MOD:79CI FELLOWES	A.V.A.P.O.	458,68	ALTRI BENI
SM00056543	ECOTOMOGRAFO PORTATILE MOD:INNOSIGHT	ASSOCIAZIONE LA COLONNA	12.932,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056544	SONDA ECOGRAFICA MOD:S 4-2	ASSOCIAZIONE LA COLONNA	2.440,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056545	SONDA ECOGRAFICA MOD:L 12-4	ASSOCIAZIONE LA COLONNA	2.440,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056893	CICLO PER USI FIDIOTERAPICI E/O DIAGNOSTICI MOD:MOTION CARDIO 900	SOC. FISIOSPORT TERRAGLIO S.R.L.	10.370,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00056898	FORNO A MICROONDE MOD:PROCLEAN 3030 MARCA CECOTEC	SIGNORA B.C.	54,90	ALTRI BENI
SM00056906	BILIRUBINOMETRO TRANSCUTANEO MOD:BM 100 A	ASS.NE GIOCA CON IL CUORE ODV	5.124,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00061922	FORNO A MICROONDE SAMSUNG MOD. MS20A3010AL	SIGNOR R.S.	81,95	ALTRI BENI
SM00062244	RADIOLOGICO ENDORALE NEW LIFE RADIOLOGY MOD. BEST X-DC MOBILE SU CARRELL	COMITATO INSIEME	6.100,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00062245	PC NOTEBOOK HP G10 CON SW DI IMAGING PER SIST. ENDORALE NEW LIFE RADIOLO	COMITATO INSIEME	1.220,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00062357	TV LCD 24 POLLICI, MARCA UNITED, MOD. LED24H44	SIGNOR S.B.	139,00	ALTRI BENI
SM00065003	SMART TV LED 24" TELESYSTEM MOD. TS24LS12	A.V.A.P.O.	120,00	MACCHINE D'UFFICIO
SM00065004	SEDIA A COMODA CON WC PIAI MOD. 55EW	SIGNOR G.G.	190,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00065005	FORNO A MICROONDE SAMSUNG MOD. MS20A3010AL	SIGNOR G.B.	79,89	ALTRI BENI
SM00065007	RIUNITO ODONTOIATRICO PORTATILE DI EMERGENZA ASEPTICO MOD. AEU-14CF	SIGNOR G.A.	6.929,04	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00065008	ASPIRATORE MEDICO CHIRURGICO SUNRISE DEVIULBISS	SIGNOR G.A.	499,54	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00065012	FUSTELLATRICE SIZZIX MOD. BIGSHOT PLUS	SIGNOR C.C.	169,00	ALTRI BENI
SM00065013	STAMPANTE CANON MOD. PIXMA TR4755I	SIGNOR C.C.	50,00	MACCHINE D'UFFICIO
SM00065018	SONDA ECOGRAFICA GE PHASED ARRAY MOD.M5SC-D	UNISMART	8.540,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00065019	GE DOPPLER KIT CW R3	UNISMART	488,00	ATTREZZATURE SANITARIE
SM00065020	SOFTWARE GE TISSUE VELOCITY IMAGING (TVI)	UNISMART	1.342,00	ATTREZZATURE SANITARIE
	DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARIO A FAVORE DELL'UO DI TERAPIA INTENSIVA DI VENEZIA PER L'ACQUISTO DI UN CICLOERGOMETRO MOTOMED LIASON	SIGNOR B.D.R.	14.503,24	RISERVA
	TOTALE		**604.179,03**	

PN02 - Fondo di dotazione

N02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Di seguito si riportano ulteriori informazioni di dettaglio.

Con riferimento alle voci "Riserve per Contributi da reinvestire" e "Riserve da plusvalenze da reinvestire", classificate sempre all'interno della voce A.IV, si segnala che tali riserve sono state alimentate nel 2019, nel 2020, nel 2021, nel 2022 e nel 2023 dalle operazioni connesse alla vendita di immobilizzazioni.

Tali riserve sono state utilizzate nel 2024 e nel 2025.

12. Fondi per rischi e oneri

ODICE MOD. S	FONDO RISCHI E ONERI	2024	Accantonamenti dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Utilizzi	2025
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	95.216.689,20	36.136.910,50	5.271.096,00	36.324.697,54	100.299.998,16
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	626.250,45	0,00	440,67	441.647,66	185.043,46
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	41.120.348,83	12.141.078,98	5.225.601,56	14.885.020,14	43.602.009,23
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080a	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080b	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	652.226,00	92.357,58	0,00	0,00	744.583,58
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.066.601,25	56.125,66	0,00	1.007.000,00	115.726,91
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	187.528,65		0,00	111.104,68	76.423,97
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	35.119.038,30	11.817.515,46	5.225.601,56	13.383.932,26	38.778.223,06
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	4.094.954,63	175.080,28	0,00	382.983,20	3.887.051,71
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	4.898.755,58	2.290.938,34	6.758.978,30	8.299.954,08	5.648.718,14
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	827.989,70	578.065,00	5.830.375,50	6.500.420,50	736.009,70
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	451.030,38	0,00	5.000,00	10.778,00	445.252,38
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.989.915,11	1.648.944,06	1.153.670,65	1.739.029,01	4.053.500,81
PBA170a	B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA	2.391.574,42	1.591.303,11	1.246.798,37	1.548.110,96	3.681.564,94
PBA170b	B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA	598.340,69	57.640,95	-93.127,72	190.918,05	371.935,87
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	629.820,39	63.929,28	-230.067,85	49.726,57	413.955,25
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	48.571.334,34	21.704.893,18	-6.713.924,53	12.698.075,66	50.864.227,33
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	29.267.173,53	18.134.509,91	1.634,97	8.363.788,16	39.039.530,25
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	15.334.674,84	10.842.329,10	1.634,97	8.347.832,89	17.830.806,02
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	11.187.375,27	5.908.840,67	0,00	10.777,57	17.085.438,37
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	2.745.123,42	1.383.340,14	0,00	5.177,70	4.123.285,86
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	3.077.353,88	1.779.649,71	281.284,87	1.233.009,01	3.905.279,45
PBA270	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	16.226.806,93	1.790.733,56	-6.996.844,37	3.101.278,49	7.919.417,63

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									48.134.514,84
503	621	DDR	29	2016-06-06	Attuazione della DGR n. 1919 del 23/12/2015 ad oggetto "Progetto sperimentale per la fornitura del servizio di prenotazione/ritiro referti presso le farmacie pubbliche e private convenzionate in attuazione del D.Lgs. n. 153 del 3 ottobre 2009 - Approvazione dello schema di Accordo.": impegno di spesa e liquidazione relativo all'anno 2016 a favore delle Aziende Ulss del Veneto al fine dell'erogazione dell'acconto del contributo, pari al 60%, per il servizio "FARMACUP" e della quota parte anno 2016 del contributo per l'aggiornamento dotazioni informatiche e per il digital divide, nonché prenotazione a gravare sul bilancio esercizio 2017 della quota a saldo per il servizio "FARMACUP", pari al 40% del contributo.	Regione del Veneto	2016	AA0032b	73.829,62
503	621	DDR	29	2016-06-06	Attuazione della DGR n. 1919 del 23/12/2015 ad oggetto "Progetto sperimentale per la fornitura del servizio di prenotazione/ritiro referti presso le farmacie pubbliche e private convenzionate in attuazione del D.Lgs. n. 153 del 3 ottobre 2009 - Approvazione dello schema di Accordo.": impegno di spesa e liquidazione relativo all'anno 2016 a favore delle Aziende Ulss del Veneto al fine dell'erogazione dell'acconto del contributo, pari al 60%, per il servizio "FARMACUP" e della quota parte anno 2016 del contributo per l'aggiornamento dotazioni informatiche e per il digital divide, nonché prenotazione a gravare sul bilancio esercizio 2017 della quota a saldo per il servizio "FARMACUP", pari al 40% del contributo.	Regione del Veneto	2016	AA0032b	16.336,79
503	621	DDR	29	2016-06-06	Attuazione della DGR n. 1919 del 23/12/2015 ad oggetto "Progetto sperimentale per la fornitura del servizio di prenotazione/ritiro referti presso le farmacie pubbliche e private convenzionate in attuazione del D.Lgs. n. 153 del 3 ottobre 2009 - Approvazione dello schema di Accordo.": impegno di spesa e liquidazione relativo all'anno 2016 a favore delle Aziende Ulss del Veneto al fine dell'erogazione dell'acconto del contributo, pari al 60%, per il servizio "FARMACUP" e della quota parte anno 2016 del contributo per l'aggiornamento dotazioni informatiche e per il digital divide, nonché prenotazione a gravare sul bilancio esercizio 2017 della quota a saldo per il servizio "FARMACUP", pari al 40% del contributo.	Regione del Veneto	2016	AA0032b	66.163,48

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	10357	DDR	21	2018-06-29	RSF-2017-00000523 Finanziamento Progetti di Ricerca Sanitaria Finalizzata – Bando 2017 - DGR n. 490 del 17 aprile 2018. Riparto assegnazione finanziamenti. N.B.: I COSTI DECORRONO DALLA DATA DI SOTTOSCRIZIONE DELLA CONVENZIONE L'erogazione dell'acconto avverrà previa comunicazione da parte della Regione dell'avvenuta sottoscrizione della convenzione	Regione del Veneto	2018	AA0032b	20.000,00
503	11699	DDR	64	2022-11-07	Finanziamento per l'anno 2022 per l'attuazione dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2020-2025 PP04 DIPENDENZE.	Regione del Veneto	2022	AA0032b	20.000,00
503	13248	DDR	89	2023-08-24	Riparto ed assegnazione del finanziamento per la prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche provinciali/interprovinciali in materia di abuso sessuale e grave maltrattamento dei bambini/e e dei ragazzi/e minori d'età, ex DGR n. 1041/2016 e n. 1624/2017, di cui alla L. n. 269/1998. Anno 2023.	Regione del Veneto	2023	AA0032b	113.942,59
503	13857	DDR	49	2024-05-27	Prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche provinciali/interprovinciali in materia di abuso sessuale e grave maltrattamento dei bambini/e e dei ragazzi/e minori d'età, ex DGR n. 1041/2016 e n. 1624/2017, di cui alla L. n. 269/1998. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0062/2024.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	113.761,14
503	13876	DDR	50	2024-07-04	D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto in Action. Ricognizione e aggiornamento delle iniziative regionali in vista dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali Milano Cortina 2026. Aggiornamento della DGR n. 125 del 24 febbraio 2023". Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0122/2024 per l'esecuzione delle attività connesse al "Progetto Sicurezza Olimpica" ed al "Progetto Malghe 2.0".	Regione del Veneto	2024	AA0032b	2.000,00
503	13951	DDR	35	2024-11-05	Sviluppo medicine di gruppo ai sensi della DGR 1672/2023 "Disposizioni in materia di Assistenza Primaria a ciclo di scelta e ad attività oraria e Pediatria di Libera Scelta per l'anno 2024". Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0294/2024.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	128.624,83
503	13957	DGR	1412	2024-11-28	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson avviato con DGR n. 1873/2013. Finanziamento attività edizione progettuale 2024/2025.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	233.000,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14023	DDR	32	2024-12-19	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso. L. 30/12/2021, n. 234, art.1 c. 293. L. 29/12/2022, n. 197, art.1 c. 526.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	251.999,04
503	14068	DDR	73	2024-12-31	Finanziamento per le azioni regionali a favore dell'attivazione di corsi per la disostruzione pediatrica e rianimazione cardiopolmonare, per l'anno 2024. Art. 12, L.R. 27 aprile 2015, n. 6.). Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0196/2024.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	9.090,00
503	13856	DGR	607	2024-06-04	ID13856 -Programma di assistenza sanitaria per ragioni umanitarie presso le Aziende e gli Enti del Servizio Socio-Sanitario Regionale del Veneto - anno 2024. Legge n. 449/1997, art. 32, comma 15.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	2.298,58
503	13924	DECRETO	26	2024-08-30	ID13924 - "Promozione della comunicazione e formazione degli operatori in materia di donazione di organi e tessuti", di cui alla L.R. 8 marzo 2016, n. 9. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0049/2024.	Regione del Veneto	2024	AA0032b	2.666,00
503	14435	DGR	424	2025-04-22	ID14435 - - punto 9) autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un accantonamento nel bilancio di esercizio 2024 per un importo di euro 51.789.284,90 a copertura degli oneri connessi alla Legge regionale n. 26 del 29 ottobre 2024 rubricata "Disposizioni per l'incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del servizio sanitario regionale	Regione del Veneto	2024	AA0032b	5.363.655,00
503	14121	Decreto	16	2025-03-14	ID14121 -mpegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. AZIONI REGIONALI A SOSTEGNO DEL PRP	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	170.000,00
503	14123	Decreto	16	2025-03-14	ID14123 -PR.N.1-25 Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA.FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE SEDI DI SVOLGIMENTO DEI CORSI DI LAUREA DELLE PROFESSIONI SANITARIE	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	342.500,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14124	Decreto	16	2025-03-14	ID14124 - Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA.VALORIZZARE IL SERVIZIO E LA PRESENZA PRESSO LE STRUTTURE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE DEL PERSONALE DELLA DIRIGENZA MEDICA, SANITARIA E VETERINARIA (c 435-435bis	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	552.468,00
503	14125	Decreto	16	2025-03-14	ID14125 - Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. RICONOSCIMENTO DI UNA SPECIFICA INDENNITA' A FAVORE DEL PERSONALE MEDICO OPERANTE NEI SERVIZI DI PRONTO SOCCORSO	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	686.126,00
503	14126	Decreto	16	2025-03-14	ID14126 - Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. PRESTAZIONI AGGIUNTIVE E DISCIPLINATE DALL'ART 89, C 1 DEL CCNL 23 GENNAIO 2024 FINALIZZATE A FAR FRONTE ALLA CARENZA DI PERSONALE, RIDURRE LE LISTE DI ATTESA E IL RICORSO ALLE ESTERNALIZZAZIONI	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	1.201.008,00
503	14127	Decreto	16	2025-03-14	ID14127 - Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. PRESTAZIONI AGGIUNTIVE PERSONALE DEL COMPARTO SANITA' DISCIPLINATE DALL'ART. 7, C. 1, LETT. D), DEL CCNL RELATIVO AL PERSONALE DEL COMPARTO SANITÀ - TRIENNIO 2019-2021 FINALIZZATE A FAR FRONTE ALLA CARENZA DI PERSONALE, RIDURRE LE LISTE DI ATTESA E IL RICORSO ALLE ESTERNALIZZAZIONI	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	961.225,00
503	14122	Decreto	21	2025-05-19	ID14122 - Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. RECUPERO E RINFORZO DELLE ATTIVITA' DELLE AZIENDE ULSS INSERITE NEL PRP PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	113.000,00
503	14143	Decreto	23	2025-05-14	ID14143- Progetti Budget di salute - area salute mentale. Assegnazione finanziamento alle Aziende Ulss con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 331/2025	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	256.547,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14158	DGR	602	2025-06-03	ID14158 - Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie della regione per attività e servizi socio-sanitari - anno 2025. Legge regionale 13 aprile 2001 n. 11, art. 133 e Legge regionale n. 30 del 18 dicembre 2009.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	2.685.000,00
503	14209	DGR	384	2025-04-15	ID14209 CREU-25 Approvazione delle attività del Coordinamento Regionale Emergenza Urgenza (CREU) per l'anno 2025 e assegnazione del relativo finanziamento.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	200.000,00
503	14254	Decreto	16	2025-03-14	ID14254 - Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura su linee di spesa GSA.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	113.632,06
503	14260	Decreto	56	2025-06-30	ID14260- Piani Operativi delle Aziende sanitarie per l'anno 2025 finalizzati alla riduzione delle criticità delle liste di attesa. Assegnazione finanziamento primo e secondo quadrimestre 2025 con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 324/2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	3.316.808,00
503	14267	Decreto	92	2025-06-30	ID14267 - DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a favore delle farmacie rurali: definizione criteri, modalità e termini per la presentazione delle richieste -art. 22, lr n. 7/2016. Abrogazione DGR n. 1172/2014": approvazione del riparto di assegnazione dei fondi – anno 2025, con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 86 /2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	14.119,00
503	14259	Decreto	12	2025-06-26	ID14259- D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145 del 19/9/2023; D.G.R. n. 1676 del 29/12/2023; D.G.R. n. 371 del 09/04/2024. Assegnazione alle Aziende Ulss del Veneto del finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0122/2025 per l'esecuzione delle attività connesse al "Monitoraggio di contaminanti sul territorio regionale", all'esecuzione dei campioni nel settore dei MBV, al "Progetto Sicurezza Olimpica", al "Progetto Malghe 2.0", alle attività di prevenzione e sorveglianza delle zoonosi e delle MTA, comprese le attività in capo agli ispettorati micologici, e ai campionamenti di vegetali per la ricerca di PFAS.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	45.000,00
503	14301	DGR	1052	2025-09-08	ID14301- Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson. Finanziamento dell'attività 2025/2026. DGR n. 1873/2013.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	266.400,00
503	14302	DGR	1052	2025-09-08	ID14302- Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson. Finanziamento dell'attività 2025/2026. DGR n. 1873/2013.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	33.300,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14326	DGR	1014	2025-09-02	ID14326 - Contributo ai cittadini veneti con disabilità psicofisiche che applicano il Metodo Doman o Vojta o Fay o ABA o Perfetti o Feldenkrais. L.R. n. 6 del 22 febbraio 1999. Anno 2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	172.728,16
503	14330	DGR	34	2025-01-31	ID14330 - Programmazione e attribuzione alla ULSS delle risorse finanziarie regionali per la non autosufficienza - anno 2025. Deliberazione/CR n. 152 del 30/12/2024.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	56.000,00
503	14332	DGR	1011	2025-09-02	ID14332 - Contributi alle Comunità religiose che assistono direttamente i propri religiosi anziani non autosufficienti. Legge regionale 15 dicembre 1982 n. 55 e ss.mm.ii. e DGR n. 4304 del 30 novembre 1999 - Anno 2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	142.448,88
503	14412	DGR	1497	2025-11-20	ID14412 - VACANZE-25 Ripartizione del finanziamento finalizzato all'erogazione dei servizi sanitari correlati alla stagione turistica 2025 nei confronti delle Aziende Ulss.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	1.500.000,00
503	14381	Decreto	13126	2025-11-28	ID14381 - Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR delle risorse residuali per l'anno 2025 da destinare alla remunerazione delle prestazioni aggiuntive rese dal personale della Dirigenza dell'Area Sanità, con copertura a carico del finanziamento finalizzato su linea di spesa GSA n. 318/2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	895.072,00
503	14382	Decreto	13453	2025-12-05	ID14382 - Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR delle risorse residuali per l'anno 2025 da destinare alla remunerazione delle prestazioni aggiuntive rese dal personale del comparto del ruolo sanitario, con copertura a carico del finanziamento finalizzato su linea di spesa GSA n. 319/2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	69.429,00
503	14434	Decreto	13665	2025-12-16	ID14434 - Progetto certificazione DSA privati accreditati ambulatoriali. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 332/2025	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	12.728,00
503	14420	Decreto	13846	2025-12-19	ID14420 - Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria per Arbovirosi, eseguite nel corso del 2025, di cui alla DGR n. 421 del 22/04/2025. Assegnazione finanziamento, a rimborso, con copertura a carico della linea di spesa GSA n.0210/2025. disinfestazione ordinaria	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	176.836,50
503	14421	Decreto	13846	2025-12-19	ID14421 - Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria per Arbovirosi, eseguite nel corso del 2025, di cui alla DGR n. 421 del 22/04/2025. Assegnazione finanziamento, a rimborso, con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0210/2025. ordinaria e straordinaria	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	11.005,13
503	NO ID				Finanziamenti finalizzati statali indistinta	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	27.462.678,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14518	Decreto	10157	2025-01-15	ID14518 - Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso. L. 30/12/2021, n. 234, art.1 c. 293. L. 29/12/2022, n. 197, art.1 c. 526. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 320/2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0032b	251.999,04
503	14512	Decreto	13410	2025-12-04	ID14512 - Finanziamento per le azioni regionali a favore dell'attivazione di corsi per la disostruzione pediatrica e rianimazione cardiopolmonare, per l'anno 2025. Art. 12, L.R. 27 aprile 2015, n. 6.). Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0196/2025.	REGIONE VENTO	2025	AA0032b	9.090,00

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
827.989,70	469.115,26	TOTALE	15.278,19	4.568,90	20.143,50	180.767,20	47.646.862,61	6.500.420,50	578.065,00	736.009,70
70.629,43		Totale Progetto	3.200,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.629,43
		Acquisti di servizi sanitari	3.200,19							
16.336,79		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.336,79
66.163,48		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.163,48
394,60		Totale Progetto	12.078,00	4.568,90	2.958,50	0,00	394,60	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo	12.078,00		2.958,50					
		Acquisti di servizi non sanitari		4.568,90						
		Economie					394,60			
2.815,00		Totale Progetto	0,00	0,00	17.185,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.815,00
		Acquisti di servizi sanitari			5.270,00					
		Acquisti di servizi non sanitari			10.614,00					
		Costi del personale + irap			750,00					
		Altri costi			551,00					
1.742,59		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	112.200,00	1.742,59	1.742,59	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo					1.541,02			
		Acquisti di servizi sanitari				112.200,00				
		Altri costi					201,57			
113.761,14		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	113.761,14	113.761,14	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo					1.741,65			

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari					112.018,55			
		Altri costi					0,94			
2.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
60.057,63		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	68.567,20	60.057,63	60.057,63	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari				68.567,20	60.057,63			
233.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	233.000,00	233.000,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					233.000,00			
251.999,04	469.115,26	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	721.114,30	721.114,30	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					721.114,30			
9.090,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	2.125,26	0,00	0,00
		Cespiti					6.964,74			
		Costi del personale + irap					1.494,63			
		Altri costi					630,63			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.298,58	2.298,58	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo					2.298,58			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.666,00	2.666,00	0,00	0,00
		Altri costi					2.666,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.363.655,00	5.363.655,00	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					5.363.655,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	170.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					25.070,38			
		Acquisti di servizi sanitari					144.929,62			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	342.500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					25.018,22			
		Acquisti di servizi non sanitari					317.481,78			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	552.468,00	0,00	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					552.468,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	686.126,00	0,00	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					686.126,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.201.008,00	0,00	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					1.201.008,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	961.225,00	0,00	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					961.225,00			

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	113.000,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					93.442,25			
		Costi del personale + irap					19.557,75			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	256.547,00	256.547,00
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.685.000,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					2.685.000,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					54.321,21			
		Acquisti di beni consumo					35.521,85			
		Acquisti di servizi non sanitari					3.511,97			
		Costi del personale + irap					89.403,13			
		Altri costi					17.241,84			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	113.632,06	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					113.632,06			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.316.808,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					3.316.808,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.119,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					14.119,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					27.700,78			
		Acquisti di servizi non sanitari					17.299,22			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	266.400,00	266.400,00
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.300,00	33.300,00
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	172.728,16	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					172.728,16			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo					56.000,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	142.448,88	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					142.448,88			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					327.906,82			
		Acquisti di beni consumo					17.310,07			

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari					301.678,84			
		Acquisti di servizi non sanitari					20.938,67			
		Costi del personale + irap					831.333,21			
		Altri costi					832,39			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	895.072,00	0,00	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					895.072,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	69.429,00	0,00	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					69.429,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.728,00	12.728,00
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	176.836,50	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi non sanitari					176.836,50			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.005,13	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi non sanitari					11.005,13			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	27.462.678,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					27.462.678,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	251.999,04	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					251.999,04			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/2024 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023}	2024	2025	UTILIZZI AA0271 2025	ACCANTONAMENTI BA2771 2025	PBA151 Quote inutilizzate contributi vincolati da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato FONDO AL 31/12/2025
		Economie								

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									26.318.271,19
503	13067	DDR	138	2022-12-30	Assegnazione statale di cui all'art. 26, comma 6-bis e 6-ter del DL. n. 73/2021 convertito con modifiche dalla Legge n. 106/2021 per la riabilitazione termale. Accertamento ed impegno di spesa ai sensi art. 20, d.lgs. 23/06/2011, n. 118, delle risorse finanziarie assegnate alla Regione del Veneto con Intesa della Conferenza Stato - Regioni Rep. Atti n. 278/CSR del 21 dicembre 2022.	MEF	2022	AA0040	27.671,50
503	11381	DDR	70	2021-11-15	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed eradicare il virus HCV, di cui all'Intesa della Conferenza Stato-Regioni Rep. Atti n. 226/CSR del 17/12/2020. Accertamento e impegno delle risorse previste per il 2021.	MEF	2021	AA0040	455.654,92
503	14438	DECRETO	13771	2025-12-18	ID14438 - Impegno di spesa e disposizione di liquidazione del finanziamento per la sanità penitenziaria (D.Lgs. 22.06.1999 n. 230, DPCM 01.04.2008) - nelle more dell'approvazione dell'Intesa Stato – Regioni sul riparto del Fondo Sanitario 2025	MEF	2025	AA0040	692.978,78
503	14442	DECRETO	13618	2025-12-15	ID14442 - Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n. 232/2016 – FSN anno 2025: provvedimento di accertamento, impegno e liquidazione. Vedi progetto 14492 in Area Equilibrio	MEF	2025	AA0040	5.639.458,45
503	NO ID				Finanziamenti finalizzati statali indistinta	MEF	2025	AA0040	18.449.372,00
503	14489	DECRETO	14129	2025-12-31	ID14489 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa del finanziamento per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari (art. 3-ter, comma 7, del decreto legge 22 dicembre 2011, n. 211, convertito dalla legge 17 febbraio 2012 n. 9) - FSN 2025, a seguito dell'approvazione dell'Intesa della Conferenza Stato – Regioni del 29 dicembre 2025	MEF	2025	AA0040	828.550,27

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14490	DECRETO	14490	2025-01-05	ID14490 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione del finanziamento per la sanità penitenziaria (D.Lgs. 22.06.1999 n. 230, DPCM 01.04.2008) - FSN 2025, a seguito dell'approvazione dell'Intesa Rep. Atti n. 267/CSR del 29 dicembre 2025.	MEF	2025	AA0040	219.585,27
503	13400	DECRETO	32	2023-08-18	ID13400 - Accertamento, impegno e liquidazione a favore di Azienda Zero del finanziamento statale concesso per gli interventi a sostegno dell'implementazione del "Piano nazionale di contrasto degli antimicrobico - resistenza (PNCAR) 2017 - 2021". L'intesa 10/2023 ha ripartito risorse vincolate accantonate nel bilancio dello Stato 2021.	MEF	2023	AA0040	5.000,00

			IMPORTO COSTI							
PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0280 2025	ACCANTONAMENTI BA2780 2025	PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato FONDO AL 31/12/2025
451.030,38	0,00	TOTALE	0,00	0,00	14.005,29	18.290,75	25.840.722,77	10.778,00	0,00	445.252,38
27.671,50		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.671,50
423.358,88		Totale Progetto	0,00	0,00	14.005,29	18.290,75	7.606,00	7.606,00	0,00	415.752,88
		Acquisti di beni consumo			14.005,29	8.962,47	6.949,12			
		Costi del personale + irap				8.745,69	656,88			
		Altri costi				582,59				
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	692.978,78	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo					118.739,37			
		Acquisti di servizi sanitari					383.623,30			
		Costi del personale + irap					190.616,11			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.639.458,45	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo					5.639.458,45			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.449.372,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					18.449.372,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	828.550,27	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					828.550,27			
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0280 2025	ACCANTONAMENTI BA2780 2025	PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	219.585,27	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					219.585,27			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.172,00	3.172,00	0,00	1.828,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					3.172,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									6.918.400,95
503	246	DGR	2847	2014-12-29	LEGGE REGIONALE 2 APRILE 2014, N. 11, ART. 26: UTILIZZO DEI DEFIBRILLATORI SEMIAUTOMATICI (DAE) NEGLI IMPIANTI SPORTIVI PUBBLICI E PRIVATI. DISPOSIZIONI ATTUATIVE ED IMPEGNO DI SPESA	REGIONE VENETO	2014	AA0070	15.000,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	10257	DDR	126	2017-11-13	realizzazione di progetto di sostegno alle imprese D.G.R. n. 750/2015, “Attuazione dell’art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l’attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati”. Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi agli anni 2015 e 2016: spese correnti per garantire il raggiungimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e per la realizzazione di progetti di sostegno alle imprese in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. Impegno di spesa e liquidazione.	REGIONE VENETO	2017	AA0070	151.571,57
503	10552	DDR	120	2018-11-16	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n.23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. 81/2008, relativi all'anno 2017, finalizzati a garantire la realizzazione di progetti formativi, il raggiungimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e la realizzazione di progetti di sostegno alle imprese e ai lavoratori in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. Impegno di spesa e liquidazione. Progetto di sostegno alle imprese e ai lavoratori in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro - anno 2017 . spese in conto capitale	REGIONE VENETO	2018	AA0070	38.054,12

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	10788	DDR	120	2018-11-16	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 75 del 04/12/2019 - Progetto di sostegno alle imprese e ai lavoratori in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro - spese correnti) D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n.23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. 81/2008, relativi all'anno 2017, finalizzati a garantire la realizzazione di progetti formativi, il raggiungimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e la realizzazione di progetti di sostegno alle imprese e ai lavoratori in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. Impegno di spesa e liquidazione.	REGIONE VENETO	2018	AA0070	46.510,59
503	10790	DDR	120	2018-11-16	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 76 del 04/12/2019 - Progetti formativi in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro) D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n.23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. 81/2008, relativi all'anno 2017, finalizzati a garantire la realizzazione di progetti formativi, il raggiungimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e la realizzazione di progetti di sostegno alle imprese e ai lavoratori in materia di tutela della salute e della sicurezza sul lavoro. Impegno di spesa e liquidazione.	REGIONE VENETO	2018	AA0070	84.564,70

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	11128	DDR	64	2020-11-25	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e 2018 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "Igiene e Sanità Pubblica". "Igiene Alimenti e Nutrizione" e "Sanità Animale", delle risorse previste dalla L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate, rispettivamente, negli anni 2018 e 2019, somme derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2020 e liquidazione. ALLEGATO B - SIAN 2017	REGIONE VENETO	2020	AA0070	11.217,73
503	11129	DDR	64	2020-11-25	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e 2018 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "Igiene e Sanità Pubblica". "Igiene Alimenti e Nutrizione" e "Sanità Animale", delle risorse previste dalla L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate, rispettivamente, negli anni 2018 e 2019, somme derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2020 e liquidazione. ALLEGATO B - SISP 2017	REGIONE VENETO	2020	AA0070	8.197,41
503	11130	DDR	64	2020-11-25	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e 2018 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "Igiene e Sanità Pubblica". "Igiene Alimenti e Nutrizione" e "Sanità Animale", delle risorse previste dalla L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate, rispettivamente, negli anni 2018 e 2019, somme derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2020 e liquidazione. ALLEGATO C - SVET 2018	REGIONE VENETO	2020	AA0070	9.154,11
503	11131	DDR	64	2020-11-25	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e 2018 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "Igiene e Sanità Pubblica". "Igiene Alimenti e Nutrizione" e "Sanità Animale", delle risorse previste dalla L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate, rispettivamente, negli anni 2018 e 2019, somme derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2020 e liquidazione. ALLEGATO C - SIAN 2018	REGIONE VENETO	2020	AA0070	12.475,56

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	11134	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. /1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione. SPESE DI INVESTIMENTO	REGIONE VENETO	2020	AA0070	76.533,09
503	11456	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. /1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione. FORMAZIONE	REGIONE VENETO	2020	AA0070	116.000,89
503	11458	DDR	1	2020-11-11	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. n. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs n. 758/1994 e del D.Lgs n. /1/2008, relativi all'anno 2019. Impegno di spesa e liquidazione. IMPRESE SPESE CORRENTI	REGIONE VENETO	2020	AA0070	39.467,80
503	11396	DDR	73	2021-11-24	SVET - SPESE CORRENTI Assegnazione alle Aziende ULSS che nell'anno 2019 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2020, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2021 e liquidazione.	REGIONE VENETO	2021	AA0070	5.776,41

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	11400	DDR	73	2021-11-24	SVET CONTO CAPITALE Assegnazione alle Aziende ULSS che nell'anno 2019 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2020, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2021 e liquidazione.	REGIONE VENETO	2021	AA0070	1.444,10
503	11402	DDR	73	2021-11-24	SISP CONTO CAPITALE Assegnazione alle Aziende ULSS che nell'anno 2019 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di "igiene e sanità pubblica", "igiene alimenti e nutrizione" e "sanità animale", delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2020, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2021 e liquidazione.	REGIONE VENETO	2021	AA0070	1.472,91
503	11438	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. LEA SPESE CORRENTI	REGIONE VENETO	2021	AA0070	83.454,99
503	11439	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. LEA INVESTIMENTO	REGIONE VENETO	2021	AA0070	46.344,10

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	11440	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. FORMAZIONE SPESE CORRENTI	REGIONE VENETO	2021	AA0070	83.454,99
503	11441	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. FORMAZIONE INVESTIMENTO	REGIONE VENETO	2021	AA0070	46.344,12
503	11442	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. IMPRESA SPESA CORRENTE	REGIONE VENETO	2021	AA0070	83.454,99

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	11443	DDR	1	2021-12-14	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende U.L.S.S. degli importi introitati". Trasferimento ad Azienda Zero, ai sensi della L.R. 19/2016, degli introiti derivanti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, relativi all'anno 2018. Impegno di spesa, liquidazione e riparto a favore delle Aziende U.L.S.S. IMPRESA SPESA INVESTIMENTO	REGIONE VENETO	2021	AA0070	46.344,10
503	11682	DDR	10	2022-10-12	DGR n. 1731 del 09/12/2021 "Macellazione di animali, per il consumo domestico privato, al di fuori del macello in applicazione dell'art. 16 del D.Lgs. 2 febbraio 2021, n. 27. Assegnazione contributo all'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie di Legnaro (PD) ed alle Aziende Ulss del Veneto". Impegno di spesa, per l'anno 2022, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante.	REGIONE VENETO	2022	AA0070	5.000,00
503	11706	DDR	11	2022-10-18	DGR n. 1182 del 27/09/2022 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano sancita il 25 marzo 2021 sul documento recante "Linee guida in materia di igiene delle carni di selvaggina selvatica" (Rep. Atti n. 34/CSR del 25 marzo 2021)". Impegno di spesa, per l'anno 2022, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante	REGIONE VENETO	2022	AA0070	5.000,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	13004	DDR	14	2022-11-29	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la prevenzione delle intossicazioni da funghi e il monitoraggio della contaminazione, radioattiva e da metalli pesanti, nei funghi spontanei, per il potenziamento delle analisi sui MOCA e per lo sviluppo di azioni in relazione a contaminazione dei prodotti primari. DPCM 12 gennaio 2017, D.G.R. n. 803 del 22 giugno 2021, D.G.R. n. 2841 del 29 dicembre 2014, D.G.R. n. 1494 del 15 ottobre 2019 e DGR n. 1451 del 18/11/2022. Impegno di spesa, per l'anno 2022, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante.	REGIONE VENETO	2022	AA0070	13.000,00
503	13009	DDR	6	2022-11-25	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022. Spesa sanitaria aggiuntiva per progettualità e interventi regionali vari Piani di Prevenzione, Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro e sanità pubblica (art. 8, c. 1 L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 10, c. 1, P.to B, Lett. A. D.Lgs. 23/06/2011, n. 118). Euro 79.326,86 di cui euro 9.889,91 anno accertamento 2012 ed euro 69.436,95 anno accertamento 2015	REGIONE VENETO	2022	AA0070	79.326,86
503	13256	DGR	1145	2023-09-19	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul mercato: approvazione delle procedure per il campionamento e del modello di protocollo concordato con gli operatori del settore alimentare (OSA) o organizzazioni che li rappresentano, ai sensi del Titolo V del Regolamento di esecuzione (UE) 2019/627. Integrazione della D.G.R. n. 870 del 21 giugno 2011 e della D.G.R. n. 1722 del 19 novembre 2018. Assegnazione del finanziamento per eseguire il "Monitoraggio di contaminanti sul territorio regionale" alle Aziende U.L.S.S. e all'Istituto Zooprofilattico delle Venezie (IZSVe).	REGIONE VENETO	2023	AA0070	51.000,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	13573	DDR	48	2023-11-13	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2022, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2023 e liquidazione. SISP	REGIONE VENETO	2023	AA0070	9.862,45
503	13572	DDR	48	2023-11-13	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2022, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2023 e liquidazione. SIAN	REGIONE VENETO	2023	AA0070	14.673,09
503	13571	DDR	48	2023-11-13	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2022, derivanti da reiscrizione in conto avanzo. Impegno di spesa anno 2023 e liquidazione. SVET	REGIONE VENETO	2023	AA0070	8.473,47
503	13006	DDR	4	2022-11-25	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022. Spesa sanitaria aggiuntiva per progettualità e interventi regionali vari Utilizzo dei proventi derivanti da infrazioni alle norme in materia di sicurezza e igiene del lavoro Trasferimenti correnti: euro 2.631.118,29; Contributi agli investimenti: euro 308.642,98 - anno 2020 (art. 8, c. 1, L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 20, c. 1, P.to B, Lett. A. D.Lgs. 23/06/2011, n. 118). Anno accertamento 2020.	REGIONE VENETO	2022	AA0070	227.129,35

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	13888	DDR	51	2024-07-05	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano Regionale di Interventi Urgenti (PRIU) per la gestione, il controllo e l'eradicazione della Peste Suina Africana (PSA) nei suini d'allevamento e nei cinghiali a vita libera." e DGR n. 251 del 13 marzo 2024 "Approvazione dell'adeguamento del Piano Regionale di Interventi Urgenti per la gestione, il controllo e l'eradicazione della Peste Suina Africana con i contenuti del Piano straordinario di catture, abbattimento e smaltimento dei cinghiali (Sus scrofa). L. n. 157/1992; DGR n. 712/2022"; DGR n. 1182 del 27 settembre 2022 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano sancita il 25 marzo 2021 sul documento recante "Linee guida in materia di igiene delle carni di selvaggina selvatica" (Rep. Atti n. 34/CSR del 25 marzo 2021)". Impegno di spesa, per l'anno 2024, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante. IMPORTO ATTIVITA' INFORMAZONE PROBLEMATICHE PRIU E VARIE	REGIONE VENETO	2024	AA0070	2.000,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	13889	DDR	51	2024-07-05	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano Regionale di Interventi Urgenti (PRIU) per la gestione, il controllo e l'eradicazione della Peste Suina Africana (PSA) nei suini d'allevamento e nei cinghiali a vita libera." e DGR n. 251 del 13 marzo 2024 "Approvazione dell'adeguamento del Piano Regionale di Interventi Urgenti per la gestione, il controllo e l'eradicazione della Peste Suina Africana con i contenuti del Piano straordinario di catture, abbattimento e smaltimento dei cinghiali (Sus scrofa). L. n. 157/1992; DGR n. 712/2022"; DGR n. 1182 del 27 settembre 2022 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano sancita il 25 marzo 2021 sul documento recante "Linee guida in materia di igiene delle carni di selvaggina selvatica" (Rep. Atti n. 34/CSR del 25 marzo 2021)". Impegno di spesa, per l'anno 2024, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante. ATTIVITA' FORMAZIONE E CONTROLLI	REGIONE VENETO	2024	AA0070	15.000,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	13882	DDR	58	2024-08-14	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul mercato: approvazione delle procedure per il campionamento e del modello di protocollo concordato con gli operatori del settore alimentare (OSA) o organizzazioni che li rappresentano, ai sensi del Titolo V del Regolamento di esecuzione (UE) 2019/627. Integrazione della D.G.R. n. 870 del 21 giugno 2011 e della D.G.R. n. 1722 del 19 novembre 2018. Assegnazione del finanziamento per eseguire il "Monitoraggio di contaminanti sul territorio regionale" alle Aziende U.L.S.S. e all'Istituto Zooprofilattico delle Venezie (IZSVe)." Impegno di spesa, per l'anno 2024, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante per l'esecuzione del campionamento e delle analisi per il monitoraggio di contaminanti, microrganismi e radioattività in alimenti e altre matrici connesse alla sicurezza alimentare sul territorio regionale e l'esecuzione dei campioni nel settore dei MBV e altri prodotti della pesca, derivante da ispezioni e controlli sanitari in attuazione del Reg. (UE) n. 2017/625. MONITORAGGIO CONTAMINANTI MICRORGANISMI ETC	REGIONE VENETO	2024	AA0070	5.000,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	13883	DDR	58	2024-08-14	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul mercato: approvazione delle procedure per il campionamento e del modello di protocollo concordato con gli operatori del settore alimentare (OSA) o organizzazioni che li rappresentano, ai sensi del Titolo V del Regolamento di esecuzione (UE) 2019/627. Integrazione della D.G.R. n. 870 del 21 giugno 2011 e della D.G.R. n. 1722 del 19 novembre 2018. Assegnazione del finanziamento per eseguire il "Monitoraggio di contaminanti sul territorio regionale" alle Aziende U.L.S.S. e all'Istituto Zooprofilattico delle Venezie (IZSVe)." Impegno di spesa, per l'anno 2024, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione ai soggetti beneficiari dell'importo spettante per l'esecuzione del campionamento e delle analisi per il monitoraggio di contaminanti, microrganismi e radioattività in alimenti e altre matrici connesse alla sicurezza alimentare sul territorio regionale e l'esecuzione dei campioni nel settore dei MBV e altri prodotti della pesca, derivante da ispezioni e controlli sanitari in attuazione del Reg. (UE) n. 2017/625. MBV E ALTRI PRODOTTI DELLA PESCA	REGIONE VENETO	2024	AA0070	18.000,00
503	13985	DDR	4	2024-11-26	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008, nell'anno 2022. 26% a sostegno del personale UOC SPISAL.	REGIONE VENETO	2024	AA0070	193.790,38

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14000	DDR	68	2024-12-04	D.G.R. n. 3195 dell'8 ottobre 2004 "Molluschicoltura - D.G.R.n.2728/98: Disciplina raccolta materiale seminale dalle zone di produzione non classificate ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 530, comprese tra il Canale Contorta S. Angelo, il Canale Malamocco-Marghera, il Canale di Tessera in Laguna Centrale di Venezia"; D.G.R. n. 870 del 21 giugno 2011 "Linee guida per l'applicazione del Regolamento (CE) 854/2004 e del Regolamento (CE) 853/2004 nel settore dei molluschi bivalvi". D.G.R. n. 1747 del 30 dicembre 2022 "Approvazione della Carta Ittica Regionale ai sensi dell'articolo 5 della legge regionale 28 aprile 1998, n. 19". Impegno di spesa, per l'anno 2024, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione a beneficiario dell'importo spettante.	REGIONE VENETO	2024	AA0070	46.694,60
503	14011	DDR	5	2024-12-11	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2024.	REGIONE VENETO	2024	AA0070	357.951,02
503	11028	DDR	54	2020-09-28	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005. Impegno di spesa e liquidazione anno 2020.	MDS	2020	AA0141	66.179,18
503	11395	DDR	75	2021-11-29	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005. Accertamento dell'entrata, impegno di spesa e liquidazione dell'importo stanziato dal Ministero della Salute a favore della Regione Veneto per l'anno 2021.	MDS	2021	AA0141	3.827,00
503	11664	DDR	78	2022-08-30	Annualità 2022 Piano biennale di attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione. Intesa della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano approvata in data 21 giugno 2022 Rep. Atti n. 122/CSR. Adempimenti contabili ai sensi dell'art. 20, comma 2, lettera a) del D.Lgs. 118/2011.	MDS	2022	AA0141	142.200,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	13010	DDR	82	2022-12-14	"Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal Ministero della Salute a favore della Regione del Veneto per l'anno 2022, finalizzato alla realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005".	MDS	2022	AA0141	4.000,00
503	13686	DDR	98	2023-12-27	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione delle risorse di cui al Decreto Interministeriale del 24 gennaio 2023 e del 6 febbraio 2023, DGR n. 332/2023, DGR n. 333/2023 e DGR n. 1557/2023 "Fondo per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico" per l'anno 2021 e anno 2022". Annualità 2021	MDS	2023	AA0141	267.253,94
503	13688	DDR	98	2023-12-27	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione delle risorse di cui al Decreto Interministeriale del 24 gennaio 2023 e del 6 febbraio 2023, DGR n. 332/2023, DGR n. 333/2023 e DGR n. 1557/2023 "Fondo per la cura dei soggetti con disturbo dello spettro autistico" per l'anno 2021 e anno 2022". Annualità 2022	MDS	2023	AA0141	246.181,57
503	13542	DDR	47	2023-11-13	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse di cui alla L. n. 123 del 04/07/2005 per la realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia - anno 2023.	MDS	2023	AA0141	3.123,86
503	13107	DDR	863	2022-12-30	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per garantite le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1, comma 946, della Legge 28 dicembre 2015, n. 208. Esercizio 2022	MDS	2022	AA0141	409.460,77

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	13847	DDR	21	2024-04-18	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse afferenti al Modello di intervento n.2) "Valutazione dell'esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili" dell'Intervento 1.2) "Sviluppo e implementazione di 2 specifici programmi operativi pilota per la definizione di modelli di intervento integrato salute-ambiente-clima in siti contaminati selezionati di interesse nazionale" Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC). CUP H79D23000110001.	MDS	2024	AA0141	223.000,00
503	14010	DDR	60	2024-12-09	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse di cui alla L. n. 123 del 04/07/2005 per la realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia - anno 2024.	MDS	2024	AA0141	2.500,00
503	14029	DDR	44	2024-11-29	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni per la liquidazione delle risorse per l'attuazione del Piano di attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione anno 2024. Intesa approvata dalla Conferenza Stato-Regioni in data 3 ottobre 2024, Rep. Atti n. 180/CSR	MDS	2024	AA0141	97.832,35
503	14108	DDR	55	2024-12-19	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse relative all'organizzazione dei prelievi e dei trapianti di organi e di tessuti, di cui agli art. 10, c. 8, art. 12, c. 4, art. 16, c. 3, art. 17, c. 2, della Legge regionale 01/04/1999, n. 91 per l'anno 2024.	MDS	2024	AA0141	868,42
503	11670	DDR	53	2022-06-15	Programma 2015 del Centro Nazionale per la Prevenzione ed il Controllo delle Malattie (CCM) "Malattie croniche: supporto e valutazione comparativa di interventi per l'identificazione pro attiva e la presa in carico del paziente complesso finalizzati alla prevenzione dei ricoveri ripetuti" . Codice unico di progetto CUP D59D1500990001. - Accertamento impegno e liquidazione del finanziamento per l'esercizio finanziario 2022.	Stato	2022	AA0150a	21.651,13

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	13578	DDR	51	2023-11-23	Impegno di spesa e liquidazione del finanziamento, erroneamente versato da Azienda Zero a favore della Regione del Veneto, per la realizzazione del Progetto di ricerca applicata "Valutazione della esposizione e della salute secondo l'approccio integrato One Health con il coinvolgimento delle comunità residenti in aree a forte pressione ambientale in Italia", relativo all'Investimento E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC). Codice Unico di Progetto (CUP) H75I22000280001. Riattribuzione (per errata attribuzione a beneficiario regione Veneto nel progetto 13110 relativo alla prima annualità del finanziamento) al beneficiario Azienda Zero da ripartire	Stato	2023	AA0150a	30.000,00
503	13863	Decreto	13	2024-04-30	ID13863 - DGR n.1341/2021 “Definizione di requisiti, modalità di accesso e di erogazione del contributo a favore di assistite affette da alopecia per l'acquisto di una parrucca: L.R. 39/2020, art 9”: provvedimento di impegno e liquidazione anno 2024.	REGIONE VENETO	2024	AA0090	
503	13754	Decreto	243	2024-02-26	ID13754 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse del Fondo per garantite le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1, comma 946, della Legge 28 dicembre 2015, n. 208. Esercizio 2023	MDS	2024	AA0141	
503	11501	Decreto	74	2021-12-31	ID11501 - D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute "Modalità di riparto e requisiti di utilizzo del fondo per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce". Accertamento, impegno e liquidazione delle risorse vincolate e finalizzate assegnate alla Regione del Veneto per l'anno 2021.	MDS	2021	AA0141	
503	14104	Decreto	68	2024-12-31	ID14104 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione, delle risorse del Fondo per l'Alzheimer e le demenze. D.M. Salute del 5 settembre 2024 - anno 2024	MDS	2024	AA0141	

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14341	Decreto	11340	2025-10-01	ID14341 - Incremento competenze digitali - Con DDR n. 11340 del 01/10/2025 si diminuisce accertamento e impegno di spesa per € 7.080.000,00 e con il medesimo decreto vengono accertati e impegnati su nuovi progetti in inserimento, a seguito di quanto disposto dalla DGR n. 734/2025.	MDS	2024	AA0141	
503	13958	Decreto	57	2024-11-08	ID13958 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse afferenti al modello di intervento 1) "Messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l'impatto sanitario delle patologie attribuibili all'ambiente e le diseguaglianze sociali" dell'Intervento 1.2) "Sviluppo e implementazione di 2 specifici programmi operativi pilota per la definizione di modelli di intervento integrato salute-ambiente-clima in siti contaminati selezionati di interesse nazionale" Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC). CUP H75E23000190001.	REGIONE VENETO	2024	AA0150a	270.000,00
503	10545	Decreto	12202	2025-11-04	ID10545 - Accertamento ed impegno di spesa delle risorse finanziarie assegnate alla Regione del Veneto con Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano concernente la definizione delle procedure per la presentazione, da parte delle regioni, dei progetti afferenti alla diagnosi, cura assistenza della sindrome depressiva post-partum da finanziare con una quota delle risorse del Fondo per esigenze indifferibili, di cui all'articolo 1, comma 200, della legge 23 dicembre 2014, n. 190. Repertorio Atti n. 20/CSR del 31 gennaio 2018. Riparto dell'80% del finanziamento disposto con Decreto n. 24 del 16/09/2019	REGIONE VENETO	2018	AA0150a	
503	14418	Decreto	13101	2025-11-28	ID14418 - Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0070	283.386,36

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14419	Decreto	13101	2025-11-28	ID14419 - Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0070	58.600,00
503	14410	Decreto	12987	2025-11-26	ID14410 - D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'art. 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano concernente l'adozione del "Piano di Controllo Nazionale Pluriennale 2023-2027", ai sensi dell'art. 109 del Regolamento (UE) 2017/625 del Parlamento europeo e del Consiglio del 15 marzo 2017 (Rep. Atti n. 55/CSR del 22 marzo 2023)". Impegno di spesa, per l'anno 2025, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione alle Aziende Ulss del Veneto, beneficiarie, dell'importo spettante.	REGIONE VENETO	2025	AA0070	47.960,42
503	14411	Decreto	12987	2025-11-26	ID14411 - D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'art. 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano concernente l'adozione del "Piano di Controllo Nazionale Pluriennale 2023-2027", ai sensi dell'art. 109 del Regolamento (UE) 2017/625 del Parlamento europeo e del Consiglio del 15 marzo 2017 (Rep. Atti n. 55/CSR del 22 marzo 2023)". Impegno di spesa, per l'anno 2025, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione alle Aziende Ulss del Veneto, beneficiarie, dell'importo spettante.	REGIONE VENETO	2025	AA0070	1.550,58

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14426	Decreto	13460	2025-12-05	ID14426 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. svet spese correnti	REGIONE VENETO	2025	AA0070	6.993,16
503	14427	Decreto	13460	2025-12-05	ID14427 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. sian spese correnti	REGIONE VENETO	2025	AA0070	11.337,14
503	14428	Decreto	13460	2025-12-05	ID14428 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. sisp spese correnti	REGIONE VENETO	2025	AA0070	11.900,47
503	14429	Decreto	13460	2025-12-05	ID14429 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. svet spese in conto capitale	REGIONE VENETO	2025	AA0070	3.306,96
503	14430	Decreto	13460	2025-12-05	ID14430 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. sian spese in conto capitale	REGIONE VENETO	2025	AA0070	5.361,16

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14431	Decreto	13460	2025-12-05	ID14431 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. sisp in conto capitale	REGIONE VENETO	2025	AA0070	5.627,55
503	14466	Decreto	13819	2025-12-18	ID14466 - D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'art. 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano concernente l'adozione del "Piano di Controllo Nazionale Pluriennale 2023-2027", ai sensi dell'art. 109 del Regolamento (UE) 2017/625 del Parlamento europeo e del Consiglio del 15 marzo 2017 (Rep. Atti n. 55/CSR del 22 marzo 2023)". Impegno di spesa, per l'anno 2025, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione alle Aziende Ulss del Veneto, beneficiarie, dell'importo spettante.	REGIONE VENETO	2025	AA0070	9.394,00
503	14495	Decreto	12999	2025-11-27	ID14495 - Piano operativo per la "Campagna informativa per la promozione del benessere relazionale, psicologico e sessuale tra i giovani". Assegnazione alle Aziende UULLSS nell'ambito delle competenze sociali dei Consultori familiari, ai sensi della Legge regionale 25 marzo 1977, n. 28 e della Legge regionale 4 agosto 2025, n. 16. Impegno di spesa e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva erogazione alle Aziende UULLSS.	REGIONE VENETO	2025	AA0070	13.127,01
503	14152	Decreto	24	2025-04-24	ID14152 - Adempimenti contabili per l'assegnazione alle Aziende Ulss delle risorse del capitolo U105001 "Azioni regionali a favore delle persone con problemi psichiatrici - trasferimenti correnti". Legge regionale 22 dicembre 2023 n. 30, art. 2 - Legge regionale 27 dicembre 2024 n. 34 "Bilancio di previsione 2025-2027".	REGIONE VENETO	2025	AA0090	1.056.803,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14284	Decreto	54	2025-07-15	ID14284- Azioni regionali a favore della tutela delle persone vittime di violenza che accedono alle strutture sanitarie ex DGR n. 37 del 21 gennaio 2025. Impegno, liquidazione e assegnazione finanziamento con copertura a carico delle risorse per l'erogazione dei Livelli aggiuntivi di assistenza rispetto ai LEA – Extra LEA – nell'esercizio 2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0090	26.160,00
503	14422	Decreto	13092	2025-11-28	ID14422 - DGR n. 2049 del 03 luglio 2007 "L.R. 19.2.2007 n. 2 Legge Finanziaria Regionale per l'esercizio 2007 art. 23: "Prestazioni con onere a carico del Servizio Sanitario Regionale a favore dei soggetti affetti da Sindrome di Sjögren" Disposizioni applicative": provvedimento di impegno, liquidazione e riparto anno 2025.	REGIONE VENETO	2025	AA0090	3.236,00
503	14261	Decreto	28	2025-05-22	ID14261 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione, delle risorse del Fondo per l'Alzheimer e le demenze. D.M. Salute del 5 settembre 2024.- anni 2025-2026. Finanziamento Anno 2025	MDS	2025	AA0141	36.388,02
503	14309	Decreto	41	2025-06-26	ID14309 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse di cui Fondi statali per il sostegno all'acquisto di sostituti del latte materno ex art. 1, c.456 L. n. 160/2019 – Anno 2024. Assegnazione alle Aziende ULSS. Destinazione delle risorse non utilizzate relative alle assegnazioni 2023 e 2024, per il potenziamento della Rete BLUD (Banche del latte Umano Donato) della Regione del Veneto.	MDS	2025	AA0141	980,64
503	14465	Decreto	13768	2025-12-18	ID14465 - Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda Zero del finanziamento statale di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005 e disposizioni conseguenti, per la realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, annualità 2025.	MDS	2025	AA0141	7.935,36

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	14471	Decreto	13339	2025-12-04	ID14471 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse del Fondo per le dipendenze patologiche di cui all'articolo 1, comma 367 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, per il triennio 2025-2027, assegnate con DM 1° agosto 2025. ANNO 2025	MDS	2025	AA0141	354.000,00
503	14476	Decreto	13339	2025-12-04	ID14476 - Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il riparto tra le Regioni del Fondo per le dipendenze patologiche, di cui all'art. 1, comma 367 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, per il triennio 2025-2027. Approvazione dei budget triennali assegnati alle Aziende ULSS del Veneto. ANNO 2025	MDS	2025	AA0141	290.435,30
503	14479	Decreto	13339	2025-12-04	ID14479 - Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il riparto tra le Regioni del Fondo per le dipendenze patologiche, di cui all'art. 1, comma 367 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, per il triennio 2025-2027. Approvazione dei budget triennali assegnati alle Aziende ULSS del Veneto. ANNO 2025	MDS	2025	AA0141	322.705,89
503	14504	Decreto	13349	2025-12-04	ID14504 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse del Fondo con risorse residue della quota dell'8 per mille per interventi per la prevenzione e il recupero dalle tossicodipendenze e dalle altre dipendenze patologiche, istituito con l'art. 21-quinquies del decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25, convertito con Legge 9 maggio 2025, n. 69, assegnate con Decreto del Ministro della Salute 5 agosto 2025.	MDS	2025	AA0141	475.293,73
503	NO ID				Finanziamento alle Aziende Ulss per l'adeguamento degli applicativi per l'implementazione dei flussi NSIS relativi alla getione clinico-gestionale della Riabilitazione Territoriale, dell'Ospedale di Comunità, del Consultorio, dell'Assistenza Domiciliare	AZIENDA ZERO	2025	AA0120	32.737,48
503	NO ID				VALIDATION OF SHORT SCALE OF BEHAVIOUR ASSESTMENT IN PEOPLE WITH INTELLECTUAL DISABILITIES	A.U.L.S.S.N.2	2025	AA0120	6.363,00

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
2.391.574,42	1.082.894,32	TOTALE	199.476,16	67.754,18	124.186,69	793.826,27	3.134.487,03	1.548.110,96	1.591.303,11	3.681.564,94
900,00		Totale Progetto	14.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00
		Acquisti di servizi sanitari	14.100,00							
14.504,83		Totale Progetto	97.216,48	26.292,35	-12.343,60	25.901,51	14.504,83	14.504,83	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo					1.881,24			
		Acquisti di servizi non sanitari	75.749,68	11.135,19	-12.343,60	3.294,00				
		Costi del personale + irap	21.466,80			35.410,19	7.057,94			
		Altri costi		15.157,16		-12.802,68	5.565,65			
17.257,77		Totale Progetto	12.958,84	4.032,10	0,00	3.805,41	0,00	0,00	0,00	17.257,77
		Altri costi	12.958,84	4.032,10		3.805,41				
4.572,15		Totale Progetto	20.919,45	1.091,90	5.452,80	14.474,29	0,00	0,00	0,00	4.572,15
		Acquisti di beni consumo		1.091,90		7.076,00				
		Acquisti di servizi sanitari				3.904,00				
		Costi del personale + irap	19.587,50		5.105,62	-1.083,12				
		Altri costi	1.331,95		347,18	4.577,41				
8.756,06		Totale Progetto	53.327,72	14.024,45	0,00	8.456,47	0,00	0,00	0,00	8.756,06
		Acquisti di beni consumo	582,86	841,80						
		Acquisti di servizi non sanitari	32.105,76	3.050,00						
		Costi del personale + irap	19.325,00	9.487,50						
		Altri costi	1.314,10	645,15		8.456,47				
2.320,47		Totale Progetto	953,67	332,86	0,00	7.610,73	0,00	0,00	0,00	2.320,47
		Acquisti di beni consumo	953,67			898,35				
		Costi del personale + irap				6.285,00				
		Altri costi		332,86		427,38				
999,18		Totale Progetto	0,00	1.117,33	4.520,10	1.560,80	999,18	999,18	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo		518,36		292,37				
		Acquisti di servizi sanitari		500,00						
		Acquisti di servizi non sanitari			4.520,10	1.268,43	862,54			
		Altri costi		98,97			136,64			
1.176,36		Totale Progetto	0,00	4.050,00	1.226,22	2.701,53	1.176,36	1.176,36	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo			1.226,22	2.701,53	1.173,21			
		Costi del personale + irap		4.050,00						
		Altri costi					3,15			
2.087,73		Totale Progetto	0,00	0,00	32,70	10.355,13	2.087,73	2.087,73	0,00	0,00

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di beni consumo			32,70	8.472,78				
		Costi del personale + irap				1.762,50	2.082,60			
		Altri costi				119,85	5,13			
76.533,09		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	60.743,28	7.653,30	0,00	15.789,81
		Cespiti					53.089,98			
		Altri costi					7.653,30			
116.000,89		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.000,89
39.467,80		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	26.467,80	26.467,80	0,00	13.000,00
		Acquisti di beni consumo					16.348,63			
		Costi del personale + irap					9.705,45			
		Altri costi					413,72			
983,72		Totale Progetto	0,00	0,00	3.493,39	1.299,30	983,72	983,72	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo				1.299,30	383,69			
		Acquisti di servizi sanitari			3.493,39					
		Acquisti di servizi non sanitari					360,00			
		Altri costi					240,03			
312,55		Totale Progetto	0,00	0,00	437,98	693,57	312,55	62,45	0,00	0,00
		Cespiti					250,10			
		Acquisti di beni consumo				109,19				
		Altri costi			437,98	584,38	62,45			
194,35		Totale Progetto	0,00	0,00	1.278,56	0,00	194,35	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					206,28			
		Altri costi			1.278,56					
		Riclassifiche/ altre variazioni					-11,93			
3.030,27		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	80.424,72	3.030,27	3.030,27	0,00	0,00
		Costi del personale + irap				75.341,00				
		Altri costi				5.083,72	3.030,27			
9.931,02		Totale Progetto	0,00	16.813,19	3.206,89	16.393,00	8.456,94	4.193,04	0,00	1.474,08
		Cespiti					4.263,90			
		Altri costi		16.813,19	3.206,89	16.393,00	4.193,04			
82.588,99		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	866,00	54.650,16	54.650,16	0,00	27.938,83
		Acquisti di beni consumo					2.907,97			
		Acquisti di servizi non sanitari				366,00	38.690,20			
		Costi del personale + irap					5.206,50			
		Altri costi				500,00	7.845,49			
46.344,12		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.740,23	4.634,41	0,00	15.603,89
		Cespiti					26.105,82			

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Altri costi					4.634,41			
2.643,32		Totale Progetto	0,00	0,00	26.729,62	54.082,05	2.643,32	2.643,32	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo				35.136,00				
		Acquisti di servizi non sanitari				10.000,00				
		Costi del personale + irap			25.059,25	8.389,25	2.374,30			
		Altri costi			1.670,37	556,80	269,02			
24.262,10		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	22.082,00	12.802,31	4.634,41	0,00	11.459,79
		Cespiti					8.167,90			
		Altri costi				22.082,00	4.634,41			
1.696,07		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.303,93	1.451,59	1.451,59	0,00	244,48
		Costi del personale + irap				2.980,24	951,59			
		Altri costi				323,69	500,00			
5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
3.611,44		Totale Progetto	0,00	0,00	1.198,50	8.190,06	3.611,44	3.611,44	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari			1.198,50	1.200,00	1.200,00			
		Acquisti di servizi non sanitari					2.398,00			
		Costi del personale + irap				6.545,00				
		Altri costi				445,06	13,44			
79.326,86		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.326,86
51.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.000,00
7.279,22		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.583,23	7.279,22	7.279,22	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo					2.940,20			
		Acquisti di servizi non sanitari					365,55			
		Costi del personale + irap				2.418,75	3.424,28			
		Altri costi				164,48	549,19			
14.673,09		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.594,22	14.594,22	0,00	78,87
		Costi del personale + irap					14.594,22			
8.473,47		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.031,79	2.768,69	0,00	3.441,68
		Cespiti					2.263,10			
		Acquisti di beni consumo					1.165,10			
		Acquisti di servizi sanitari					1.603,59			
227.129,35		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	176.910,70	176.910,70	0,00	50.218,65
		Acquisti di servizi non sanitari					7.978,53			
		Costi del personale + irap					168.640,75			

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Altri costi					291,42			
2.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.342,00	0,00	0,00	658,00
		Cespiti					1.342,00			
15.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.026,00	0,00	0,00	10.974,00
		Cespiti					4.026,00			
2.730,50		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.269,50	2.730,50	2.730,50	0,00	0,00
		Costi del personale + irap				2.125,00	2.700,00			
		Altri costi				144,50	30,50			
18.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00
193.790,38		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	193.790,38	193.790,38	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					193.042,23			
		Altri costi					748,15			
46.694,60		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.324,40	13.324,40	0,00	33.370,20
		Acquisti di servizi sanitari					13.324,40			
357.951,02		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	180.673,43	180.673,43	0,00	177.277,59
		Costi del personale + irap					179.813,36			
		Altri costi					860,07			
48.913,46		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	17.265,72	17.887,69	17.887,69	0,00	31.025,77
		Acquisti di servizi sanitari				17.265,72	17.887,69			
1.572,46		Totale Progetto	0,00	0,00	286,32	1.968,22	555,18	555,18	0,00	1.017,28
		Acquisti di beni consumo					77,98			
		Acquisti di servizi sanitari			286,32	1.465,72	477,20			
		Costi del personale + irap				375,00				
		Altri costi				127,50				
2.975,09		Totale Progetto	0,00	0,00	88.667,21	50.557,70	2.975,09	2.975,09	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari			88.040,32	40.523,44				
		Acquisti di servizi non sanitari				9.024,91	2.968,20			
		Altri costi			626,89	1.009,35	6,89			
2.511,75		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.488,25	0,00	0,00	0,00	2.511,75
		Altri costi				1.488,25				
226.496,59		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	40.757,35	163.566,22	163.566,22	0,00	62.930,37
		Acquisti di servizi sanitari				40.757,35	163.566,22			
44.554,08		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	201.627,49	44.554,08	44.554,08	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari				201.627,49	44.554,08			

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
3.123,86		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.123,86
196.352,46		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	213.108,31	196.352,46	190.486,70	0,00	0,00
		Cespiti					5.865,76			
		Acquisti di beni consumo				2.705,75	980,31			
		Acquisti di servizi sanitari				183.124,91	80.045,42			
		Acquisti di servizi non sanitari				1.340,00	51.253,05			
		Costi del personale + irap				24.162,00	49.493,30			
		Altri costi				1.775,65	8.714,62			
223.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	223.000,00
2.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00
97.832,35		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	90.148,05	90.148,05	0,00	7.684,30
		Acquisti di servizi sanitari					90.148,05			
868,42		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	868,42	868,42	0,00	0,00
		Altri costi					868,42			
21.651,13		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.651,13
30.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					29.957,40			
		Altri costi					42,60			
	47.411,36	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	47.411,36	47.411,36	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					47.411,36			
0,00	408.859,01	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	188.776,60	188.249,56	0,00	220.082,41
		Cespiti					527,04			
		Acquisti di beni consumo					169,75			
		Acquisti di servizi sanitari					116.929,17			
		Acquisti di servizi non sanitari					38.373,64			
		Costi del personale + irap					32.777,00			
0,00	22.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	22.000,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					22.000,00			
0,00	11.623,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.690,92	10.690,92	0,00	933,03
		Acquisti di servizi sanitari					10.690,92			
0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.862,14	10.862,14	0,00	579.137,86
		Acquisti di servizi non sanitari					8.185,00			

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap					2.127,38			
		Altri costi					549,76			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270.000,00
	3.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					3.000,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.386,36	283.386,36
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.600,00	58.600,00
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.960,42	47.960,42
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.550,58	1.550,58
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.993,16	6.993,16
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.337,14	11.337,14
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.900,47	11.900,47
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.306,96	3.306,96
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.361,16	5.361,16
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.627,55	5.627,55
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.394,00	9.394,00
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.127,01	13.127,01
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.056.803,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					1.056.803,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	26.160,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					23.544,00			
		Altri costi					2.616,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.236,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					3.236,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.388,02	36.388,02
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	980,64	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di beni consumo					980,64			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.935,36	7.935,36
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	354.000,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					354.000,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	290.435,30	290.435,30
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	322.705,89	322.705,89
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	475.293,73	475.293,73
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	32.737,48	0,00	0,00	0,00

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Cespiti					32.737,48			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.363,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					6.363,00			

Tab. 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE825/19)	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA MILANO		AA0150b	5.915,04
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE826-827/19)	FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI DI MILANO		AA0150b	5.915,04
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE828/19)	ASST DEI SETTE LAGHI DI VARESE		AA0150b	2.957,52
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE1701/19)	IRCCS OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU' DI ROMA		AA0150b	2.957,52
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE839/19)	ATS DELLA BRIANZA		AA0150b	2.100,00
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE225-277-342-379/20)	AZ.SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI CENTRALE		AA0150b	11.498,96
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE278/20)	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO - NIGUARDA		AA0150b	2.957,52
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE336-345/20)	E.O. OSPEDALI GALLIERA DI GENOVA		AA0150b	3.289,57
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE346/20)	A.O.UNIVERSITARIA POLICLINICO VITTORIO EMANUELE DI CATANIA		AA0150b	2.957,52
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE347-517/20)	A.O.UNIVERSITARIA O.R.UMBERTO I-LANCISI-SALESI DI ANCONA		AA0150b	5.915,04
503					RANDAGISMO-20-DGR 1558 DEL 17/11/2020-ATTIVITA' DI TUTELA DEGLI ANIMALI D'AFFEZIONE E PREVENZIONE AL RANDAGISMO.L.281DEL 14 AGOSTO 1991.	REGIONE VENETO		AA0150b	9.500,19
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.95 del 30/03/21	FOND.IRCCS CA' GRANDA OSP.MAGG.Pol.DI MILANO		AA0150b	2.957,52
503					REALHOPE-PROGETTO EUROPEO DI RICERCA SUI FARMACI INNOVATIVI	LUNDS UNIVERSITET-SVEZIA		AA0150b	16.250,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.360 del 17/11/21	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA - MILANO		AA0150b	2.957,52
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.365 del 17/11/21	AZ.OSP.UNIVERSITARIA O.R. UMBERTO I-LANCISI SALESI- ANCONA		AA0150b	2.957,52
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.366-368-369 del 17/11/21	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC - UDINE		AA0150b	8.872,56
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.367 del 17/11/21	ASST PAPA GIOVANNI XXIII -BERGAMO		AA0150b	2.957,52
503					RANDAGISMO-21-Legge n.281 del 14/8/1991. Contributo regionale a favore delle aziende ULSS per l'attività di tutela degli animali d'affezione e prevenzione al randagismo per l'anno 2021.	REGIONE VENETO		AA0150b	4.282,68
503					SPI26-INTROITI A DISPOSIZIONE DELLO SPISAL DA ACCERTAMENTO DEI REQUISITI PSICOFISICI PER IL RILASCIO DELL'IDONEITA' DEI GRUPPI COMUNALI DI PROTEZIONE CIVILE-F.N.254-414/21 ANNO 2021	COMUNE DI VENEZIA		AA0150b	4.655,20
503					UR-BEIRA-ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA LA REGIONE DEL VENETO PER LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE AID 012314/02/6 "UR - BEIRA (Mozambico)	REGIONE VENETO - Direzione Relazioni Internazionali		AA0150b	30.000,00
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.290 del 08/08/2022	FOND.IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO - PAVIA		AA0150b	2.626,39
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.1533 del 05/08/2022	IRCCS AOU SAN MARTINO DI GENOVA		AA0150b	2.626,39
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.EV/371 del 12/10/2022	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC		AA0150b	5.252,78
503					SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi, 1°acconto anno 2022. Legge regionale 24 febbraio 1992, n.6	REGIONE VENETO		AA0150b	750,00
503					D2114-22-Progetto "Vento e Mare per tutti" (DLB 2114 del 19/12/2022)	COMUNE DI CHIOGGIA		AA0150b	2.000,00
503					E.TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANIF.N. EV/22 DEL 24/01/2023	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC		AA0150b	2.626,39

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					SPI26-INTROITI A DISPOSIZIONE DELLO SPISAL DA ACCERTAMENTO DEI REQUISITI PSICOFISICI PER IL RILASCIO DELL'IDONEITA' DEI GRUPPI COMUNALI DI PROTEZIONE CIVILE-F.N.35 ANNO 2022			AA0150b	5.332,05
503					SPI26-MS-INTROITI A DISPOSIZIONE DELLO SPISAL DA ACCERTAMENTO DEI REQUISITI PSICOFISICI PER IL RILASCIO DELL'IDONEITA' DEI GRUPPI COMUNALI DI PROTEZIONE CIVILE-F.N.EV 35/23 QUOTA ASSEGNATA A MEDICINA DELLO SPORT DI NOALE (VE)	COMUNE DI VENEZIA		AA0150b	895,50
503					SPI21-F.N.EV/40/23 ACCERTAMENTI SANITARI PER IL PERSONALE DELLA POLIZIA DI STATO	PREFETTURA-UTG DI VENEZIA		AA0150b	2.015,40
503					E.TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.49/23	AZ.OSP.BOLOGNA POL.S.ORSOLA MALPIGHI		AA0150b	2.626,39
503					E.TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANIF.N. EV/102 DEL 02/03//2023	AZ.OSPEDALIERA CITTA SALUTE E SCIENZ.TORINO		AA0150b	2.626,39
503					E.TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANIF.N. EV/104 DEL 06/03//2023	AZ.SOCIO SANIT. TERR.SPED.CIV.BRESCIA		AA0150b	2.626,39
503					SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi, 1°acconto anno 2022. Legge regionale 24 febbraio 1992, n.6	REGIONE VENETO		AA0150b	600,00
503					REVERT-Progetto “taRgetedhErapy for adVanced colorEctal canceR paTients”, acronimo “REVERT”, finanziato nell’ambito del Programma Horizon 2020 dell’Unione Europea, in risposta alla call H2020-SC1-BHC-2018-2020. L’Az. ULSS 3 partecipa come "terza parte" tramite partecipazione a Joint Research Unit (JRU) "ONCONEST" di cui Università Tor Vergata è ente promotore (e beneficiario REVERT)	UNIVERSITA' DI TOR VERGATA DI ROMA		AA0150b	153.750,00
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI-F.N.EV/292 del 14/07/2023	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC		AA0150b	5.252,78
503					SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi, 1°acconto anno 2023. Legge regionale 1 giugno 2022, n.13	REGIONE VENETO		AA0150b	750,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi, ultima tranche anno 2022. Legge regionale 1 giugno 2022, n.13	REGIONE VENETO		AA0150b	450,00
503					SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi, seconda tranche anno 2023. Legge regionale 1 giugno 2022, n.13	REGIONE VENETO		AA0150b	600,00
503					AIDMIRE- PROGETTO EUROPEO ITALIA SLOVENIA:CAPOFILA 80% FESR E 20% NAZ.LE	PROGETTO EUROPEO		AA0150b	131.228,00
503					BRIC- Convenzione tra ULSS 3 e Università degli Studi di Ferrara per la partecipazione al Progetto ID 22 " Rilevazione di casi di patologia professionale da agenti infettivi: strumenti e motodi per l'acquisizione delle informazioni e rilevazione dei fattori causali"	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA		AA0150b	26.400,00
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI-F.N.EV/423 del 12/09/2023	UNIVERSITARIA O.R.UMBERTO I-LANCISI-SALESI DI ANCONA		AA0150b	2.626,39
503					SPI26-INTROITI A DISPOSIZIONE DELLO SPISAL DA ACCERTAMENTO DEI REQUISITI PSICOFISICI PER IL RILASCIO DELL'IDONEITA' DEI GRUPPI COMUNALI DI PROTEZIONE CIVILE-F.N.EV 436/23	COMUNE DI VENEZIA		AA0150b	2.097,20
503					SPI26-INTROITI A DISPOSIZIONE DELLO SPISAL DA ACCERTAMENTO DEI REQUISITI PSICOFISICI PER IL RILASCIO DELL'IDONEITA' DEI GRUPPI COMUNALI DI PROTEZIONE CIVILE-F.N.EV 641/23	COMUNE DI VENEZIA		AA0150b	2.288,45
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI-F.N.EV/544 del 07/11/2023	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC - UDINE		AA0150b	2.626,39
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI-F.N.EV/545 del 07/11/2023	FOND.IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO -PAVIA		AA0150b	2.626,39
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI F.N. EV/79/2024 DEL 08/02/2024	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC - UDINE		AA0150b	2.626,39
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI F.N. EV/78/2024 DEL 08/02/2024	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC - UDINE		AA0150b	2.626,39
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI F.N. EV/77/2024 DEL 08/02/2024	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC - UDINE		AA0150b	2.957,52

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI F.N. EV/129/2024 DEL 20/02/2024	AZ.OSP.BOLOGNA POL.S.ORSOLA MALPIGHI		AA0150b	2.626,39
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI FTV-EV 130 DEL 20/02/24-	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO		AA0150b	2.626,39
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI FTV-EV 135 DEL 21/02/24-	AZ. OSP. UNIVERSITARIA DELLE MARCHE		AA0150b	10.505,56
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI FTV- EV 523 DEL 26/10/23	IRCCS AOU SAN MARTINO		AA0150b	2.626,39
503					GARAN-24-Accordo di cooperazione del 19 novembre 2018-supporto specialistico per espletamento di attività di interesse comune-proposta di attivazione di procedure selettive per l'individuazione di sei figure professionali da adibire alle funzioni di supporto all'attività del Garante regionale dei diritti della persona del Veneto,ex articolo 15 legge 241/1990, DELIBERA N.1795 DEL 04/11/2021 E DET. 389 del 08/03/2023			AA0150b	220.440,00
503					ET.BOV.24-Etichettatura delle carni bovine e dei prodotti a base di carni bovine. Approvazione del Piano regionale operativo 2024 per il controllo sull'etichettatura obbligatoria delle carni bovine.	REGIONE VENETO		AA0150b	8.100,00
503					RADSI- Realizzazione di nuovi flussi informativi per la raccolta dati sulle sostanze stupefacenti circolanti sul territorio italiano per potenziare l'efficacia e l'efficienza operativa del sistema di allerta nazionale - Accordo con DPA	DIPARTIMENTO DELLE POLITICHE ANTIDROGA		AA0150b	50.000,00
503					CAREGIVER-24 Interventi a sostegno del ruolo di cura e assistenza dei caregiver familiari, ai sensi del decreto interministeriali del 30/11/2023 e della DGR n. 229/2024. Assegnazione ed impegno delle risorse a favore delle Aziende ULSS.	REGIONE VENETO		AA0150b	349.775,42
503					A.V.A.P.O. (Associazione Volontari Assistenza Pazienti Oncologici) Convenzione tra la Regione del Veneto e l'Azienda ULSS 3 Serenissima per la realizzazione del Progetto sperimentale "Supporto informativo per il paziente oncologico".	REGIONE VENETO		AA0150b	10.000,00
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI. F.N. EV/523 DEL 17/09/2024	AZ. OSPEDALIERA PISANA - PISA		AA0150b	2.626,39
503					PNRR-12378321 BEAT ALZHEIMER Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN- Finanziamento di progetti di ricerca sulle malattie altamente invalidanti.	UNIONE EUROPEA		AA0150b	181.200,00
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 Fattura EV/370/2024 DEL 24/06/2024	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC - UDINE		AA0150b	2.626,39

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 Fattura EV/371/2024 DEL 24/06/2024	ASST PAPA GIOVANNI XXIII BERGAMO		AA0150b	2.626,39
503					SPI26-INTROITI A DISPOSIZIONE DELLO SPISAL DA ACCERTAMENTO DEI REQUISITI PSICOFISICI PER IL RILASCIO DELL'IDONEITA' DEI GRUPPI COMUNALI DI PROTEZIONE CIVILE-F.N.EV 565/24	COMUNE DI VENEZIA		AA0150b	1.837,00
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI. F.N. EV/558/2024 DEL 04/10/2024	AZ. OSPEDALIERA PISANA - PISA		AA0150b	2.626,39
503					SPI26-INTROITI A DISPOSIZIONE DELLO SPISAL DA ACCERTAMENTO DEI REQUISITI PSICOFISICI PER IL RILASCIO DELL'IDONEITA' DEI GRUPPI COMUNALI DI PROTEZIONE CIVILE-F.N.EV 702/24	COMUNE DI VENEZIA		AA0150b	2.118,15
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI. F.N. EV/34 DEL 20/01/2025	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA		AA0150b	2.957,51
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI. F.N. EV/36 DEL 21/01/2025	FOND.IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO -PAVIA		AA0150b	2.957,51
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI. F.N. EV/47DEL 22/01/2025	AZ.OSPEDALIERA CITTA SALUTE E SCIENZ.TORINO		AA0150b	2.626,39
503					SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate, nell'ultimo periodo dell'anno 2023 e nel primo semestre dell'anno 2024, ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi. Legge regionale 1 giugno 2022, n.13	REGIONE VENETO		AA0150b	1.050,00
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI. F.N. EV/76 DEL 30/01/2025	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA		AA0150b	2.957,51
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI. F.N. EV/77 DEL 30/01/2025	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC - UDINE		AA0150b	2.957,51
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI. F.N. EV/78 DEL 30/01/2025	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC - UDINE		AA0150b	2.626,39
503					E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI FTV- EV 151 DEL 20/02/25	AZ.SAN.UNIV.FRIULI CENTRALE ASU FC - UDINE		AA0150b	2.626,39
503					SPI21-F.N.EV/642/23 ACCERTAMENTI SANITARI PER IL PERSONALE DELLA POLIZIA DI STATO	PREFETTURA-UTG DI VENEZIA	2023	AA0150b	673,50
503					SPI21-F.N.EV/797/24 ACCERTAMENTI SANITARI PER IL PERSONALE DELLA POLIZIA DI STATO	PREFETTURA-UTG DI VENEZIA	2024	AA0150b	2.110,95

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503		Decreto	228	2025-04-16	SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi, nel corso dell'anno 2024. Legge regionale 1 giugno 2022, n.13	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	600,00
503		Decreto	49	2022-09-30	PNRR - 1.4.4 "Estensione dell'utiizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE" CUP J91F22002270006	UNIONE EUROPEA	2022	AA0150b	14.000,00
503					GARAN-25-Accordo di cooperazione del 19 novembre 2018-supporto specialistico per espletamento di attività di interesse comune-proposta di attivazione di procedure selettive per l'individuazione di sei figure professionali da adibire alle funzioni di supporto all'attività del Garante regionale dei diritti della persona del Veneto,ex articolo 15 legge 241/1990, DELIBERA N. 2168 del 20.12.2024		2025	AA0150b	184.162,52
503					PNRR-12378417 FUTURE Study -Missione 6- Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN- Rafforzamento e potenziamento della ricerca biomedica del SSN - Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT2) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali – CUP: J73C23000550001;	UNIONE EUROPEA	2025	AA0150b	58.636,00
503		DGR	396	2025-04-15	ET.BOV.25-Etichettatura delle carni bovine e dei prodotti a base di carni bovine. Approvazione del Piano regionale operativo 2025 per il controllo sull'etichettatura obbligatoria delle carni bovine.	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	8.100,00
503		DECRETO	690	2025-12-15	SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi effettuate nel corso dell'anno 2025.. Legge regionale 1 giugno 2022, n.13	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	600,00
503					I-CO-GEN-RMBORSO SEQUENZIAMENTI SARS-COV-2 SU PIATTAFORMA I-Co-Gen. EV558 del 15/10/2025	ISTITUTO SUPERIORE DELLA SANITAì	2025	AA0150b	35.800,00
503		DECRETO	426	2025-08-07	SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE E POLIZIA LOCALE Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi effettuate nel primo semestre dell'anno 2025.. Legge regionale 1 giugno 2022, n.13	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	750,00
503					PROGETTO FAMI - PROG. 708 - SPIR.NET . ACCONTO 20% - PROT. 25-88862 C0878330	MINISTERO DELL'INTERNO	2025	AA0150b	28.316,42

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					SPI26-INTROITI A DISPOSIZIONE DELLO SPISAL DA ACCERTAMENTO DEI REQUISITI PSICOFISICI PER IL RILASCIO DELL'IDONEITA' DEI GRUPPI COMUNALI DI PROTEZIONE CIVILE-F.N.617 E 631 ANNO 2025	COMUNE DI VENEZIA	2025	AA0150b	3.833,50
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE307-358-359-466-564-530-620-621-622 ANNO 2025)	SOGGETTI DIVERSI	2025	AA0150b	24.961,99
503					SPI21-F.N.EV/670/25 ACCERTAMENTI SANITARI PER IL PERSONALE DELLA POLIZIA DI STATO	PREFETTURA DI VENEZIA	2025	AA0150b	2.114,76

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamente alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
598.340,69	0,10	TOTALE	43.398,35	74.542,49	50.365,00	609.837,95	591.064,56	190.918,05	57.640,95	371.935,87
1.446,30		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.468,74	1.446,30	1.446,30	0,00	0,00
		Costi del personale + irap				4.468,74	1.446,30			
5.915,04		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.915,04	5.915,04	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					5.915,04			
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52	2.957,52	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					2.957,52			
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52	2.957,52	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					2.957,52			
2.100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	2.100,00	0,00	0,00
		Costi del personale + irap					2.100,00			
11.498,96		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.719,99	2.323,49	0,00	8.778,97
		Cespiti					396,50			
		Costi del personale + irap					2.323,49			
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
3.289,57		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.289,57
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
5.915,04		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.915,04
6.952,44		Totale Progetto	0,00	0,00	2.547,75	0,00	0,00	0,00	0,00	6.952,44
		Altri costi			2.547,75					
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
1.257,31		Totale Progetto	0,00	15.000,00	-7,31	0,00	1.257,31	1.257,31	0,00	0,00

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap		12.000,00						
		Altri costi		3.000,00	-7,31		1.257,31			
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
8.872,56		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.872,56
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
4.282,68		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.282,68
0,10		Totale Progetto	465,52	4.159,86	29,72	0,00	0,10	0,10	0,00	0,00
		Costi del personale + irap		4.159,86						
		Altri costi	465,52		29,72		0,10			
21.653,23	0,10	Totale Progetto	0,00	0,00	8.346,77	0,00	21.653,33	0,00	0,00	0,00
		Costi del personale + irap			8.346,77					
		Economie					21.653,33			
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
5.252,78		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.252,78
750,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	239,65	239,65	0,00	510,35
		Acquisti di servizi non sanitari					239,65			
200,00		Totale Progetto	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00
		Acquisti di servizi non sanitari			1.800,00					
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
3.995,10		Totale Progetto	0,00	533,20	438,56	365,19	383,25	383,25	0,00	3.611,85
		Altri costi		533,20	438,56	365,19	383,25			
805,95		Totale Progetto	0,00	0,00	89,55	0,00	0,00	0,00	0,00	805,95
		Altri costi			89,55					
175,66		Totale Progetto	0,00	0,00	201,54	1.638,20	0,00	0,00	0,00	175,66
		Acquisti di servizi sanitari				1.638,20				
		Altri costi			201,54					
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
600,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00
2.694,82		Totale Progetto	42.932,83	54.849,43	36.743,22	16.529,70	444,82	444,82	0,00	2.250,00
		Acquisti di beni consumo			4.392,00					
		Acquisti di servizi sanitari			2.318,00					

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari	37.373,65	30.607,98	18,30	129,70				
		Costi del personale + irap		21.352,56	30.014,92	16.400,00				
		Altri costi	5.559,18	2.888,89			444,82			
5.252,78		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.252,78
750,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00
450,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00
600,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00
112.515,10		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	18.712,90	112.345,07	62.730,11	0,00	170,03
		Cespiti					49.614,96			
		Acquisti di beni consumo				402,60	311,10			
		Acquisti di servizi non sanitari				18.310,30	37.740,70			
		Costi del personale + irap					24.678,31			
25.183,48		Totale Progetto	0,00	0,00	175,20	1.041,32	20.284,36	20.284,36	0,00	4.899,12
		Acquisti di servizi non sanitari				1.041,32	20.284,36			
		Altri costi			175,20					
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.097,20		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.097,20
2.288,45		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.288,45
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
8.541,41		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.964,15	0,00	0,00	0,00	8.541,41
		Altri costi				1.964,15				
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
36.494,94		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	183.945,06	36.494,94	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi non sanitari				183.945,06				
		Economie					36.494,94			
5.621,97		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.478,03	5.621,97	5.621,97	0,00	0,00
		Costi del personale + irap				2.478,03	5.621,97			
35.197,86		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.802,14	18.603,47	18.603,47	0,00	16.594,39

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi non sanitari					18.603,47			
		Altri costi				14.802,14				
3.182,78		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	346.592,64	3.182,78	3.182,78	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari				346.592,64	3.182,78			
5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.000,00	1.212,00	1.212,00	0,00	3.788,00
		Acquisti di servizi sanitari				5.000,00	1.212,00			
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
168.900,12		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	12.299,88	45.258,36	45.258,36	0,00	123.641,76
		Acquisti di beni consumo					1.121,40			
		Acquisti di servizi sanitari					7.237,29			
		Acquisti di servizi non sanitari					36.899,67			
		Costi del personale + irap				12.299,88				
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
1.837,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.837,00
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.118,15		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.118,15
2.957,51		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,51
2.957,51		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,51
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
1.050,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.050,00
2.957,51		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,51
2.957,51		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,51
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
0,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	561,20	0,00	0,00	112,30
		Cespiti					561,20			
0,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.191,34	0,00	0,00	919,61
		Cespiti					1.191,34			
0,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi non sanitari					600,00			
0,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi non sanitari					14.000,00			

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	184.162,52	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					184.162,52			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	56.889,33	0,00	1.746,67	1.746,67
		Acquisti di beni consumo					11.590,00			
		Acquisti di servizi sanitari					17.486,77			
		Acquisti di servizi non sanitari					27.392,86			
		Altri costi					419,70			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.428,03	0,00	5.671,97	5.671,97
		Costi del personale + irap					2.428,03			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi non sanitari					600,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.800,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi sanitari					35.800,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisti di servizi non sanitari					750,00			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.004,36	0,00	19.312,06	19.312,06
		Costi del personale + irap					9.004,36			
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.833,50	3.833,50
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.961,99	24.961,99
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.114,76	2.114,76
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

Tab. 40 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. PBA180 AA0190 200 210 220 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									2.570.651,60
503	NO ID				D2562-16-(ex112)DONAZIONE SOMMA DI DENARO ALL'UOC MALATTIE INFETTIVE DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO			AA0230	18.000,00
503	NO ID				D2983-16-(ex112)DONAZIONE SOMMA DI DENARO ALL'UOC DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO DI MESTRE			AA0230	3.000,00
503	NO ID				D2822-16-(ex112) DONAZIONE SOMMA DI DENARO ALL'UOS DI MALATTIE INFETTIVE OSPEDALE DELL'ANGELO DI MESTRE			AA0230	350,00
503	NO ID				D2006-17-(ex112)DONAZIONE DA AIL ONLUS-CONTRIBUTO PER UNA BORSA DI STUDIO PRESSO UOC PEDIATRIA OC MESTRE-RIF. DEL. 2006/2017			AA0230	12.000,00
503	NO ID				E.N.1PED-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO ALL'UOC DI PEDIATRIA DELL'OSP. DI DOLO DA PARTE DELLA PRO LOCO DI FOSSO'-DET.2234/17			AA0230	1.000,00
503	NO ID				D43-17-(ex112)PE 8531-INCASSO DONAZIONE DA ACME SRL RIF. DEL. 43/2017 A FAVORE UOC DERMATOLOGIA OSP. VENEZIA			AA0230	2.000,00
503	NO ID				D527-15-(ex114)CONTRIBUTO FONDAZIONE DELLA PESCA DI CHIOGGIA ANNO 2016 DELIB. 527/2015 - (V/16/551 + R/16/551 DI EURO 16.000,00) MANCA LA FATTURA DI EURO 8.000,00 (TOTALE EURO 24.000) (CON/D150527) (P.O. PERSONALE SANITARIO CHIOGGIA)			AA0230	16.000,00
503	NO ID				PRIHTA -(ex114) DGR 77 del 27/01/2015-A FAVORE CARDIOLOGIA DI CHIOGGIA PROGETTO per la ricerca, l'Innovazione, e l'Health Technology Assessment (PRIHTA) ambito di collaborazione pubblico-privato: PUBBLICO contributi in kind: €. 20.000 ULSS 14 €. 10.000 ULSS 5 €. 10.000 ULSS 18 €. 10.000 ULSS 20 PRIVATO contrib.finanziario: Euro 40.000 + IVA 22% Novartis Farma Spa 1^ RATA entro marzo 2016= Euro 25.000 + IVA 22% = Euro 30.500, 00 (vedi V/16/553) 2^RATA entro giugno 2016= Euro 15.000 + IVA 22% = Euro 18.300,00 (vedi V/16/859) (DIS/PRIHTA/2016)			AA0230	40.000,00
503	NO ID				E.N.6-(ex113)SPONSORIZZAZIONE E/O PARTECIPAZIONE A CONGRESSI A FAVORE DELL'UNITA' OPERATIVA DI NEUROLOGIA DI MIRANO			AA0230	3.500,00
503	NO ID				E-CORSI-INFIL-(ex113)FINANZIAMENTO DI CORSI FORMATIVI TEORICO-PRATICI SULLE TECNICHE INFILTRATIVE A FAVORE U.O.C. MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA			AA0230	2.868,85
503	NO ID				D1288-16-(ex113)EROGAZIONE LIBERALE DA PARTE DELLA SIGNRA A.A. A FAVORE U.O.C. DI ONCOLOGIA MEDICA ED EMATOLOGIA ONCOLOGICA MIRANO			AA0230	650,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID				D2241-17-ACCETTAZIONE DELLA DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO ALL'U.O.C. DI CURE PALLIATIVE DI CAMPONOGARA DA PARTE DI UN CITTADINO L.V. DET.2241-17			AA0230	150,00
503	NO ID				D1438-18-DETERMINAZIONE 1438/18 DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO A FAVORE DELL'U.O.C. ONCOLOGIA DELL'OSPEDALE DI MIRANO DA PARTE DI DUE CITTADINI			AA0230	400,00
503	NO ID				E.N.1PALL-DET.126/18-DET.1956/18-DET.1794/18-DONAZIONE DA DAVIDE MARCHIANTE PER UOC DI CURE PALLIATIVE DI CAMPONOGARA			AA0230	650,00
503	NO ID				D762-18 - DONAZIONE DA SALVAGNIN ANTONELLA/STEFANO A FAVORE DELL'UOC DI ONCOLOGIA MEDICA OC MESTRE			AA0230	300,00
503	NO ID				D1544-18 -DONAZIONE DA AIL PER UNA PROROGA CONTRATTO PRESTAZIONI IN LIBERA PROFESSIONE PRESSO L'UOC DI EMATOLOGIA OC MESTRE-DET. 1544/2018			AA0230	30.000,00
503	NO ID				D1297-17-DLB 1297-17-ACCORDO DI COLLABORAZIONE DI GRIFOLS S.A. A FAVORE CEL CENTRO TRASFUSIONALE DI MESTRE			AA0230	2.000,00
503	NO ID				D98-19-SIG.RA BALTERA GIUSEPPINA -LEGATO A FAVORE UOC GERIATRIA OSP.VENEZIA			AA0230	25.000,00
503	NO ID				D811-19-DONAZIONE A FAVORE DELL' UOS CURE PALLIATIVE DISTRETTO 3 CAMPONOGARA DA PARTE DELLA SIG.RA LUCIA DEPPIERI			AA0230	250,00
503	NO ID				D96-19-DONAZIONE A FAVORE DELL' UOC MEDICINA DI VENEZIA DA PARTE DELLA SIG.RA MICHELA GRIENTI			AA0230	1.000,00
503	NO ID				D487-19-DONAZIONE A FAVORE DELL' UOS CURE PALLIATIVE DISTRETTO 3 CAMPONOGARA DA PARTE DELLA SIG. FURLANETTO GRAZIANO			AA0230	400,00
503	NO ID				D871-19-DONAZIONE A FAVORE DELL' UOC PNEUMOLOGIA OSP.DI MESTRE PARTE DELL'ASSOCIAZIONE ITALIANA SCLEROSI LATERALE AMIOTROFICA - AISLA			AA0230	10.000,00
503	NO ID				D401-19-DONAZIONE DA PARTE DELL'ASSOCIAZIONE AMICI DEL CUORE VENEZIA ONLUS PER IL FINANZIAMENTO DEL PROGETTO DI STUDIO "MO.VE.TAO."			AA0230	15.000,00
503	NO ID				D985-19-DONAZIONE A FAVORE DEL COP 118 DI MESTRE DALLA DITTA VECON SPA			AA0230	1.000,00
503	NO ID				D1121-19-DONAZIONE A FAVORE DEL UOC PEDIATRIA OSP. CHIOGGIA DA PARTE DELL'A.S.D. "23 DICEMBRE"			AA0230	1.500,00
503	NO ID				D986-19-AIL - VE:DONAZIONE SOMMA DI DENARO ALL'UOC DI PEDIATRIA OSP. MESTRE S COPERTURA DI UNA BORSA DI STUDIO			AA0230	12.000,00
503	NO ID				D1410-19-DONAZIONE A FAVORE DEL UOC DI EMATOLOGIA OSP-MESTRE DA PARTE DELLA SIG.RA DE FAVERI DANILA			AA0230	1.500,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID				D1468-19-DONAZIONE A FAVORE DELL' UOS CURE PALLIATIVE DISTRETTO 3 CAMPONOGARA DA PARTE DELLA SIG. DISCARDI RUDI			AA0230	100,00
503	NO ID				D700-19-CONTRIBUTO A FRONTE DI SERVIZI FORMATIVI C/O PNEUMOLOGIA OSP. MESTRE			AA0230	5.000,00
503	NO ID				E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE1699-1700/19)			AA0230	5.915,04
503	NO ID				MERCATO-DLB 2415/17 - UTILI FORMAZIONE A MERCATO PER CORSI EMERGENZA URGENZA - SFERIS -(EX MERCATO -19 E FORMR18) Anno 2019			AA0230	28.630,33
503	NO ID				D20-20-DONAZIONE A FAVORE DELL' UOC PEDIATRIA OSP .CHIOGGIA			AA0230	6.000,00
503	NO ID				D1086-20-DONAZIONE A FAVORE DELL' UOC ONCOLOGIA OSP.MIRANO DA PARTE DI UN UTENTE			AA0230	500,00
503	NO ID				D1087-20-DONAZIONE A FAVORE DELL' UNITA' CURE PALLIATIVE DI CAMPONOGARA			AA0230	500,00
503	NO ID				D1088-20-DONAZIONE A FAVORE DELL' UOS MALATTIE ENDOCRINE DEL RICAMBIO E DELLA NUTRIZIONE OSP MESTRE DA PARTE DELLA SOCIETA' ASTRAZENECA SPA			AA0230	1.500,00
503	NO ID				FINCANTIERI-SOSTEGNO EMERGENZA SANITARIA A FAVORE OSPEDALE DELL'ANGELO - PROGETTO DI TELEMEDICINA			AA0230	400.000,00
503	NO ID				E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE1151-1614/20)			AA0230	5.915,04
503	NO ID				E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE 1615/20)			AA0230	2.957,52
503	NO ID				D1612-20-DONAZIONE A FAVORE DI U.O. OSTETRICIA DELL'OSPEDALE CIVILE DI VENEZIA DA PARTE DEL SIG. G.L.			AA0230	500,00
503	NO ID				D1675-20-DONAZIONE A FAVORE DI U.O. NEUROLOGIA DELL'OSPEDALE DI MESTRE DA PARTE DEI SIG. P.A. E S.M.			AA0230	210,00
503	NO ID				D1835-20-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DELLA SIG. RA F.P., IN NOME DI P.R., A FAVORE DELL'UNITA' CURE PALLIATIVE DELL'OSPEDALE DI MESTRE			AA0230	300,00
503	NO ID				D1940-20-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DELLA SIG. RI G.S. E G.L. A FAVORE DELL'UNITA' CURE PALLIATIVE DI CAMPONOGARA			AA0230	500,00
503	NO ID				D2088-20-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DELLA SIG. F.N. A FAVORE U.O.DI PRONTO SOCCORSO OSP.MESTRE			AA0230	120,00
503	NO ID				D2205-20-DONAZIONE DA PARTE DELL'ASSOCIAZIONE CHIOGGIA CONTRO IL MELANOMA-ONLUS A FAVORE DELLA DERMATOLOGIA DELL'OSPEDALE DI CHIOGGIA			AA0230	26.000,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID				D2320-20-DONAZIONE DA PARTE DELLA SOCIETA' ALMIRALL SPA A FAVORE DELLA U.O. DERMATOLOGIA DELL'OSPEDALE DI VENEZIA A SOSTEGNO PROGETTO DI RICERCA IN TELEMEDICINA PSORIASI A PLACCHE			AA0230	10.000,00
503	NO ID				MERCATO-DLB 2415/17-UTILI FORMAZIONE A MERCATO X CORSI EMERGENZA URGENZA-SFERIS Anno 2020			AA0230	13.679,42
503	NO ID				D486-21-DONAZIONE IN DENARO A FAVORE DELL'U.O. DI ONCOLOGIA DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO			AA0230	400,00
503	NO ID				D487-21-DONAZIONE IN DENARO A FAVORE DELL'U.O. DI ONCOLOGIA DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO			AA0230	400,00
503	NO ID				D565-21-DONAZIONE IN DENARO A FAVORE DELL'U.O. DI ONCOLOGIA DELL'OSPEDALE DI CHIOGGIA			AA0230	204,00
503	NO ID				D593-21-DONAZIONE IN DENARO A FAVORE DELL'U.O. DI CURE PALLIATIVE DISTRETTO 3			AA0230	500,00
503	NO ID				E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.574 del 06/04/21			AA0230	2.957,52
503	NO ID				D777-21-DONAZIONE IN DENARO FAVORE DEL SERVIZIO A.D.I. DEL DISTRETTO 1 DIVENEZIA			AA0230	135,00
503	NO ID				D965-21-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DEL SIG. G.C. FAVORE DELL'U.O.ANESTERSIA E RIANIMAZIONE OSP. DOLO			AA0230	5.000,00
503	NO ID				D968-21-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DEL SIG. A.M. FAVORE DELL'U.O. DI EMODIALISI OSP. DOLO			AA0230	500,00
503	NO ID				D1114-21-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DEL SIG. G.M. FAVORE DELL'U.O. TERAPIA INTENSIVA OSPEDALE DI DOLO			AA0230	150,00
503	NO ID				E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI ORGANI-F.N.1391 del 12/08/21			AA0230	2.957,52
503	NO ID				D1495-21IQVIA-CONVENZIONE PER LA FORNITURA DATI DI CONSUMO SU FARMACI E VACCINI - FINANZIAMENTO BORSA DI STUDIO PER 4 ANNI			AA0230	90.000,00
503	NO ID				D1749-21-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DELLA SIG.RA M.C.P. A FAVORE DELL'U.O. OSTETRICIA E GINECOLOGIA OSP.MIRANO			AA0230	300,00
503	NO ID				D1751-21-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DEL SIG.P.S. A FAVORE DEL PRONTO SOCCORSO OSP.DI MIRANO			AA0230	100,00
503	NO ID				MERCATO-DLB 2415/17 - UTILI FORMAZIONE A MERCATO PER CORSI EMERGENZA URGENZA - SFERIS -(EX MERCATO -19 E FORMR18) Anno 2021			AA0230	6.674,63
503	NO ID				CEFSBA-DLB 2415/17-UTILI DA QUOTE CORSI DI FORMAZ.X SOCCORSO BASE-AVANZATO ANNO 2021			AA0230	40.803,94

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID				D139-22-DONAZIONE A FAVORE U.O. EMATOLOGIA OSP.MESTRE DA PARTE DEL SIG.C.R.			AA0230	910,00
503	NO ID				D438-22N-DONAZIONE A FAVORE U.O. NEUROLOGIA OSP. MESTRE			AA0230	117,00
503	NO ID				D438-22P-DONAZIONE A FAVORE U.O.CURE PALLIATIVE MESTRE			AA0230	233,00
503	NO ID				D987-22-DONAZIONE A FAVORE U.O.C. BREAST UNIT OSP. MESTRE DALLA SOCIETA' SUNMEDICAL SRL A SOSTEGNO DEL PROGETTO "CORSI IN AGGIORNAMENTO IN TECNICHE DI RICOSTRUZIONE IMMEDIATA"			AA0230	1.500,00
503	NO ID				D1131-22-DONAZIONE DA PARTE DELLA SIGNORA T.E. IN FAVORE DELLA U.O. DI CARDIOLOGIA DELL'OSPEDALE DI MIRANO			AA0230	430,00
503	NO ID				D1140-22-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA PARTE DEL SIGNOR R.P. IN FAVORE DELLA U.O. DI TERAPIA INTENSIVA OSP.VENEZIA			AA0230	100,00
503	NO ID				D1182-22-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA PARTE DEL SIGNOR M.G. IN FAVORE DELLA U.O. DI GINECOLOGIA OSP.MESTRE			AA0230	150,00
503	NO ID				D1202-22-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA PARTE DEL SIGNOR G.T. IN FAVORE DELLA U.O. DI RADIOTERAPIA OSP.MESTRE			AA0230	500,00
503	NO ID				D1203-22-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA PARTE DEL SIGNOR M.C. IN FAVORE DELLA U.O. D ICURE PALLIATIVE DISTRETTO 3 MIRANO - DOLO			AA0230	100,00
503	NO ID				D1485-22-DONAZIONE DA PARTE DELLA SIG. P.G. IN FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE DI CAVARZERE			AA0230	728,50
503	NO ID				D1486-22-DONAZIONE A FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE DI CAVARZERE-CHIOGGIA DA PARTE DELLA SIG. RA C.B. PER NOME E CONTO DELLA FAM. FANTON R.			AA0230	1.000,00
503	NO ID				D1513-22-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA PARTE DEL SIG. M.C. IN FAVORE DELLA U.O DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE DELL'OSPEDALE CIVILE DI VENEZIA			AA0230	100,00
503	NO ID				D1514-22-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA PARTE DELLA SIG L.V. IN FAVORE DELLA U.O. DI NEFROLOGIA E DIALISI DELL'OSPEDALE DI CHIOGGIA			AA0230	715,00
503	NO ID				D1599-22-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA PARTE DEL SIG. A.V. IN FAVORE DELLA U.O. DI ONCOLOGIA DELL'OSPEDALE DI MIRANO			AA0230	1.000,00
503	NO ID				D1712-22-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA PARTE DEL SIG.RA E.M. IN FAVORE DELLA U.O. TERAPIA INTENSIVA OSP.VENEZIA			AA0230	600,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID				D1809-22-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO, DA PARTE DELLA SOCIETA' SUNMEDICAL SRL A SOSTEGNO DEL PROGETTO "CORSI DI AGGIORNAMENTO IN TECNICHE DI RICOATRUZIONE IMMEDIATA "IN FAVORE DELLA U.O.C. BREAST UNIT OSP.MESTRE			AA0230	1.500,00
503	NO ID				D1816-1817-22-F.N. B/24-25/2022 DEL 21/12/2022-CONTRIBUTO UNA TANTUM A COPERTURA DEGLI ONERI SOSTENUTI DALL'AZIENDA PER LA COLLABORAZIONE INTERNAZIONALE DI CUI ALLA DELIBERAZIONE N. 1816 DEL 27/10/2022 "BLOOD TYOING MANAGER V.3.0 PRE.MARKET EVALUATION"			AA0230	3.000,00
503	NO ID				D1965-22-DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO, DA PARTE DELLA SOCIETA' COCHLEAR ITA SRL I A SOSTEGNO DEL PROGETTO SVILUPPO DI UN PROGRAMMA DI TELEMEDICINA PER IL CONTROLLO DELLA FUNZIONALITA' E LA VERIFICA DEL BENEFICIO GARANTITO DALL'USO DELL'IMPIANTO COCLEARE "IN FAVORE DELLA U.O.DI AUDIOLOGIA OSP.VENEZIA			AA0230	25.000,00
503	NO ID				D2-23-DONAZIONE A FAVORE U.O. NEFROLOGIA E DIALISI OSP.CHIOGGIA			AA0230	700,00
503	NO ID				BPCO-PROGETTO PER FAVORIRE LA DIAGNOSI DELLA BPCO A FAVORE DELLA U.O.C. DI PNEUMOLOGIA			AA0230	27.480,00
503	NO ID				CEFSBA-DLB 2415/17-UTILI DA QUOTE CORSI DI FORMAZ.X SOCCORSO BASE-AVANZATO -ANNO 2022			AA0230	9.819,45
503	NO ID				MERCATO-DLB 2415/17-UTILI FORMAZIONE A MERCATO X CORSI EMERGENZA URGENZA-SFERIS Anno 2022			AA0230	10.214,47
503	NO ID				D988_9-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI N.C. IN FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE - DISTRETTO CHIOGGIA			AA0230	50,00
503	NO ID				D988_8-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI V.S.IN FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE -DISTRETTO CHIOGGIA			AA0230	60,00
503	NO ID				D988_7-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI V.E. IN FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE - DISTRETTO CHIOGGIA			AA0230	10,00
503	NO ID				D988_6-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI N.C. IN FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE - DISTRETTO CHIOGGIA			AA0230	175,00
503	NO ID				D988_5-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI O.A., R.A. IN FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE -DISTRETTO CHIOGGIA			AA0230	50,00
503	NO ID				D988_4-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI Z.D., V.C. IN FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE -DISTRETTO CHIOGGIA			AA0230	150,00
503	NO ID				D988_3-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI S.G.IN FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE -DISTRETTO CHIOGGIA			AA0230	100,00
503	NO ID				D988_2-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI D.N. IN FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE - DISTRETTO CHIOGGIA			AA0230	100,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID				D988_1-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI M.T.P.D. IN FAVORE DEL NUCLEO CURE PALLIATIVE -DISTRETTO CHIOGGIA			AA0230	50,00
503	NO ID				D935_ONC-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI P.C. IN FAVORE DELLE UU.OO.CC. DI ONCOLOGIA, OCULISTICA E CARDIOLOGIA DELL'OSPEDALE CIVILE DI VENEZIA			AA0230	10.000,00
503	NO ID				D935_CAR-23 DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DI P.C. IN FAVORE DELLE UU.OO.CC. DI ONCOLOGIA, OCULISTICA E CARDIOLOGIA DELL'OSPEDALE CIVILE DI VENEZIA			AA0230	10.000,00
503	NO ID				D364-23-Donazione in denaro da parte del Rotary Club di Chioggia per la realizzazione del progetto "ABCD…ECG: programma per la ricerca di cardiopatie silenti, per la prevenzione della morte improvvisa" Anno 2023			AA0230	5.000,00
503	NO ID				D160-23-Donazione di una somma di denaro, da parte della sig. ra T.V., in favore della U.O. di Emodialisi dell'Ospedale dell'Angelo di Mestre			AA0230	60,00
503	NO ID				D118-23-Donazione di una somma di denaro, da parte della signora S.D.G., in favore della U.O. di Emodialisi dell'Ospedale dell'Angelo di Mestre			AA0230	50,00
503	NO ID				D1108-23-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DELLA SIG.RA B.M. A FAVORE DELLA U.O. DI PEDIATRIA OSP.MESTRE			AA0230	100,00
503	NO ID				D1523-23-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DELLA SIG.RA M.P. A FAVORE DELLA U.O. C. CURE PALLIATIVE DI MESTRE			AA0230	150,00
503	NO ID				D2166-23-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DELLA SIG.RA F.M. anche per nome e conto del Signor R.T.A. in favore del Servizio di Terapia Intensiva Neonatale dell'Ospedale dell'Angelo di Mestre			AA0230	100,00
503	NO ID				D2075-23-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DELLA SIG.RA C.N. A FAVORE DELLA U.O. C. CURE PALLIATIVE DI MESTRE			AA0230	100,00
503	NO ID				D54-24-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DEL SIG.N.B.C. A FAVORE DEL NUCLEO DI CURE PALLIATIVE DEL DISTRETTO SOCIO-SANITARIO DI CHIOGGIA			AA0230	110,00
503	NO ID				MERCATO-DLB 2415/17-UTILI FORMAZIONE A MERCATO X CORSI EMERGENZA URGENZA-SFERIS			AA0230	7.193,72
503	NO ID				CEFSBA-DLB 2415/17-UTILI DA QUOTE CORSI DI FORMAZ.X SOCCORSO BASE-AVANZATO -ANNO 2023			AA0230	26.218,64
503	NO ID				E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANI FTV-V9 EV 1812 DEL 17/10/23-			AA0230	2.626,39
503	NO ID				D1586-23-DONAZIONE IN DENARO A SOSTEGNO DEL PROGETTO "CORSI DI AGGIORNAMENTO IN TECNICHE DI RICOSTRUZIONE IMMEDIATA" IN FAVORE DELLA UOC BREAST UNIT DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO DI MESTRE			AA0230	1.500,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID				D1770-23-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DELLA ASSOCIAZIONE FUTURO SERENO A.p.S. IN FAVORE DELLA U.O. DI PEDIATRIA OSP.MESTRE			AA0230	50,00
503	NO ID				MERCATO-DLB 2415/17-UTILI FORMAZIONE A MERCATO X CORSI EMERGENZA URGENZA-SFERIS			AA0230	9.186,37
503	NO ID				E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANIF.N. V9 85 DEL 22/01/2025			AA0230	2.957,52
503	NO ID				E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995 QUOTA 50% DERIVANTE DALLA VENDITA DI ORGANIF.N. EV/1869/2024 DEL 24/09/2024			AA0230	2.626,39
503	NO ID				D617_24-DONAZIONE IN FAVORE DELLA U.O. DI ONCOLOGIA OSP.DELL'ANGELO DI MESTRE			AA0230	153,00
503	NO ID				D523_24-DONAZIONE IN FAVORE DEL CONSULTORIO FAMILIARE DEL DISTRETTO DI MIRA			AA0230	200,00
503	NO ID				D394_24 DONAZIONE IN FAVORE DELLA U.O.C. SERD DIPARTIMENTO DIPENDENZE			AA0230	3.500,00
503	NO ID				D3_25 DONAZIONE IN FAVORE DEL SERVIZIO DI TERAPIA INTENSIVA NEONATALE DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO DI MESTRE			AA0230	100,00
503	NO ID				D29_24 DONAZIONE IN FAVORE DELL'U.O.C. DI CARDIOLOGIA DELL'OSPEDALE DI CHIOGGIA			AA0230	5.000,00
503	NO ID				D218_24-DONAZIONE IN FAVORE DELLA U.O.C. DI OSTETRICIA OSP.CIVILE DI VENEZIA			AA0230	500,00
503	NO ID				D2172_24 DONAZIONE IN FAVORE DELL'UOC PEDIATRIA DELL'OSPEDALE DI MESTRE			AA0230	13.500,00
503	NO ID				D2171_24 DONAZIONE IN FAVORE DELL'UOC PEDIATRIA DELL'OSPEDALE DI MESTRE			AA0230	1.133,85
503	NO ID				D2002-24 DONAZIONE IN DENARO A SOSTEGNO DEL PROGETTO "CORSI DI AGGIORNAMENTO IN TECNICHE DI RICOSTRUZIONE MAMMARIA ONE STEP CON UTILIZZO DI MATRICI SINTETICHE" IN FAVORE DELLA UOC BREAST UNIT DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO DI MESTRE			AA0230	1.500,00
503	NO ID				D195_24-DONAZIONE IN FAVORE DELLA U.O. DI ONCOLOGIA OSP.DELL'ANGELO DI MESTRE			AA0230	390,00
503	NO ID				D1919_24 DONAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "ABCD…ECG: PROGRAMMA PER LA RICERCA DI CARDIOPATIE SILENTI, PER LA PREVENZIONE DELLA MORTE IMPROVVISA" IN FAVORE DELL'U.O.C. DI CARDIOLOGIA DELL'OSPEDALE DI CHIOGGIA -			AA0230	5.000,00
503	NO ID				D1853_24 DONAZIONE ALL'UOC CARDIOLOGIA P.O MIRANO			AA0230	100.000,00
503	NO ID				D1593_24- DONAZIONE IN FAVORE DELLA U.O. DI MEDICINA INTERNA DELL'OSPEDALE CIVILE DI VENEZIA			AA0230	185,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID				D1413_24- DONAZIONE IN FAVORE DELLA U.O. DI MEDICINA DELLO SPORT DELL'OSPEDALE DI NOALE			AA0230	1.000,00
503					D365_25-DONAZIONE IN FAVORE DELLA U.O.C. DI MEDICINA TRASFUSIONALE DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO	R.S.	2025	AA0230	340,00
503					D564_25-DONAZIONE IN FAVORE DELLA U.O. DI ONCOLOGIA DELL'OSPEDALE CIVILE DI VENEZIA	E.L.	2025	AA0230	300,00
503					D734_25-DONAZIONE IN FAVORE DELLA U.O. DI ONCOLOGIA DELL'OSPEDALE CIVILE DI VENEZIA	E.L.	2025	AA0230	300,00
503					E-32SVETM-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5035	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	2.103,28
503					E-32SVETM-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5039	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	1.183,40
503					E-32SIAN-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5055	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	883,50
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5032	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	10.716,48
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5033	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	2.617,65
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5036	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	4.921,35
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5038	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	1.353,22
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5043	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	47.729,62
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5045	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	4.102,00
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5046	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	9.376,00
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5047	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	854,00
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5052	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	15.225,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5053	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	41.475,00
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5054	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	6.109,39
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5058	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	412,67
503					D1022-25-DONAZIONE IN DENARO DA PARTE DELLA BCC VENETA- CREDITO COOPERATIVO IN FAVORE DELLA U.O.C. DI PRONTO SOCCORSO DELL'OSPEDALE DI CHIOGGIA	BCC VENETA - CREDITO COOPERATIVO	2025	AA0230	10.000,00
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5037	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	1.693,96
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5043	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	165.604,25
503					E-32SVETM-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5067	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	561,20
503					E-32SIAN-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5066	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	5.758,40
503					D1162-25-DONAZIONE IN DENARO IN FAVORE DELLA UU.OO. DI EMATOLOGIA DEGLI OSPEDALI DI MESTRE E VENEZIA	D.V.	2025	AA0230	150,00
503					D1290-25-DONAZIONE SOMMA DI DENARO ALL'UO DI MEDICINA INTERNA 2 DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO	F.D.	2025	AA0230	1.000,00
503					D1283-25-DONAZIONE A FAVORE DEL UO DI EMATOLOGIA DELL'OSPEDALE DI VENEZIA	A.P.	2025	AA0230	150,00
503					D1406-25 DONAZIONE IN FAVORE DELL'UOC PEDIATRIA DELL'OSPEDALE DI MESTRE	SOCIETA' PERAZZA SRL	2025	AA0230	6.690,00
503					D1612-25 Donazione di una somma di denaro da destinare all'U.O.C. di Medicina Interna dell'Ospedale dell'Angelo, a sostegno del progetto "Monitoraggio multiparametrico dello scompenso cardiaco in fase acuta in Medicina interna in un setting di Alta Intensità di Cure".	SOCIETA' BAYER SPA	2025	AA0230	5.000,00
503					D1611-25 Donazione di una somma di denaro in favore della U.O. di Medicina 1 dell'Ospedale dell'Angelo di Mestre	F.N.	2025	AA0230	100,00
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5042	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	16.592,00

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5051	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	43.906,86
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5057	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	2.614,50
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 5059	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	4.102,00
503					E-32SVETB-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5069	UTENTI DIVERSI	2025	AA0230	314,76
503					DEL2029_24 - SPONSORIZZAZIONE ALLA DITTA VENETA SANITARIA FINANZA DI PROGETTO SPA - PIATTAFORMA ROBOTICA "APOTECA"	VENETA SANITARIA	2025	AA0230	450.000,00
503					D1779_25 Donazione di una somma di denaro a sostegno del Progetto Ca' Bimbo promosso dall'AULSS 3 Serenissima	FONDAZIONE DI VENEZIA	2025	AA0230	30.000,00
503					D1997-25-DONAZIONE IN FAVORE DELLA U.O. DI ONCOLOGIA OSP.DELL'ANGELO DI MESTRE	C.B.	2025	AA0230	1.500,00
503					D2231-25 DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA DESTINARE ALL'UOC DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE OSPEDALIERA DI DOLO A SOSTEGNO DEL PROGETTO "ACQUISTO DI BENI MATERIALI PER INTRATTENIMENTO E ATTIVITA' RICREATIVE A FAVORE DEI MINORI ADOLESCENTI RICOVERATI"	FONDAZIONE PIOVAN ETS	2025	AA0230	5.000,00
503					D2232-25 DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA DESTINARE ALL'UOC DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE OSPEDALIERA DI DOLO A SOSTEGNO DEL PROGETTO "TERAPIA E MOVIMENTO"	FONDAZIONE PIOVAN ETS	2025	AA0230	3.500,00
503					D2259-25 DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA DESTINARE ALL'UO ONCOLOGIA OPEDALE ANGELO DI MESTRE	FHP TERMINAL VENEZIA SRL	2025	AA0230	5.000,00
503					D2260-25 DONAZIONE DI UNA SOMMA DI DENARO DA DESTINARE ALL'UO ONCOLOGIA OPEDALE DI CHIOGGIA	FHP TERMINAL VENEZIA SRL	2025	AA0230	3.000,00
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.VFE 930/25)	IRCCS OSPEDALE SAN RAFFAELE SRL	2025	AA0230	2.629,39
503					CEFSBA-DLB 2415/17-UTILI DA QUOTE CORSI DI FORMAZ.X SOCCORSO BASE-AVANZATO -ANNO 2024	UTENTI DIVERSI	2024	AA0230	16.069,54
503					CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER SPERIMENTAZIONE FARMACI		2025	AA0230	1.000,00
503					E-32SVETB-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5101		2025	AA0230	584,38
503					E-32SVETB-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5072		2025	AA0230	4.594,52

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					E-32SVETB-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5056		2025	AA0230	1.183,40
503					E-32SVETM-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5110		2025	AA0230	4.549,38
503					E-32SVETM-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5085		2025	AA0230	14.725,40
503					E-32SVETA-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5071		2025	AA0230	4.395,71
503					E-32SVETA-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5078		2025	AA0230	1.622,05
503					E-32SVETA-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5071		2025	AA0230	1.622,05
503					E-32SVETA-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5110		2025	AA0230	4.267,56
503					E-32SVETA-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5076		2025	AA0230	353,80
503					E-32SVETA-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5060		2025	AA0230	279,59
503					E-32SVETC-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5112		2025	AA0230	29.890,00
503					E-32SVETC-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5073		2025	AA0230	13.807,96
503					E-32SIAN-25-UTILIZZO SOMME PER ACQUISTO DI CESPITI COPERTE DA INTROITI D.L.VO 32/21 Inv. 5092		2025	AA0230	605,79
503					D2373-25 DONAZIONE IN DENARO IN FAVORE DEL SERVIZIO DI TERAPIA INTENSIVA NEONATALE DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO		2025	AA0230	100,00
503					D86-26 DONAZONE IN DENARO IN FAVORE DELLA U.O.DI GINECOLOGIA DELL'OSPEDALE DELL'ANGELO DI MESTRE		2025	AA0230	200,00
503					S2162-CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER SPERIMENTAZIONI FARMACI A FAVORE DI UOC DIVERSE PER ACQUISTO CESPITI		2025	AA0230	15.982,00
503					S4320- CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER SPERIMENTAZIONI FARMACI A FAVORE DI UOC DIVERSE PER ACQUISTO CESPITI		2025	AA0230	17.531,40
503					S4311- CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER SPERIMENTAZIONI FARMACI A FAVORE DI UOC DIVERSE PER ACQUISTO CESPITI		2025	AA0230	1.220,00
503					PEREQUAZIONE-ACCANTONAMENTI FONDO PEREQUAZIONE DELLA LIBERA PROFESSIONE RISERVATI ALLA DIRIGENZA MEDICA-VETERINARIA Inv. 10269		2025	AA0230	326.836,52

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503					E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 - UTILIZZO PROVENTI DA CESSIONE ORGANI (FN.V9 386/26)		2025	AA0230	2.626,39
503					CEFSBA-DLB 2415/17-UTILI DA QUOTE CORSI DI FORMAZ.X SOCCORSO BASE-AVANZATO -ANNO 2025		2025	AA0230	10.670,92
503					MERCATO-DLB 2415/17-UTILI FORMAZIONE A MERCATO X CORSI EMERGENZA URGENZA-SFERIS		2025	AA0230	15.493,58
503					SPERIM_LP CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER SPERIMENTAZIONI FARMACI A FAVORE DI UOC DIVERSE		2025	AA0230	8.807,67

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	**Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)**	**Tipologia di costo**	**2021 e precedenti**	**2022**	**2023**	**2024**	**2024**	**UTILIZZI AA0310 2025**	**ACCANTONAMENTI BA2810 2025**	**PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025**
629.820,39	0,00	TOTALE	376.322,62	63.560,91	60.327,53	42.800,20	1.613.685,09	49.726,57	63.929,28	413.955,25
18.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					18.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
3.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					3.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
350,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					350,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
6.419,55		Totale Progetto	5.580,45	0,00	0,00	0,00	6.419,55	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					6.419,55			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari	4.585,80							
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi	994,65							
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
208,73		Totale Progetto	791,27	0,00	0,00	0,00	208,73	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					208,73			
		Acquisti di beni consumo	203,49							
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari	348,78							
		Costi del personale + irap								
		Altri costi	239,00							
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
2.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					2.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
16.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
23.722,32		Totale Progetto	16.277,68	0,00	0,00	0,00	23.722,32	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					23.722,32			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari	1.950,00							
		Costi del personale + irap								
		Altri costi	14.327,68							
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.447,89		Totale Progetto	2.052,11	0,00	0,00	0,00	1.447,89	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.447,89			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari	1.009,61							
		Costi del personale + irap	1.042,50							
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
441,81		Totale Progetto	2.427,04	0,00	0,00	0,00	441,81	441,81	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					441,81			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari	51,70							
		Costi del personale + irap								
		Altri costi	2.375,34							
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
650,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	650,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					650,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
150,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					150,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
400,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					400,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
650,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	650,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					650,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
300,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					300,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
19.556,50		Totale Progetto	10.443,50	0,00	0,00	0,00	19.556,50	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					19.556,50			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari	10.443,50							
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
267,97		Totale Progetto	0,00	1.732,03	0,00	0,00	267,97	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					267,97			
		Acquisti di beni consumo		41,85						
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi		1.690,18						
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
20.717,80		Totale Progetto	0,00	4.282,20	0,00	0,00	20.717,80	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					20.717,80			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi		4.282,20						
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
250,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					250,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
400,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					400,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
567,69		Totale Progetto	3.393,31	0,00	0,00	6.039,00	567,69	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					567,69			
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi	3.393,31			6.039,00				
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
15.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					15.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
331,60		Totale Progetto	1.168,40	0,00	0,00	0,00	331,60	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					331,60			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi	1.168,40							
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
12.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					12.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
409,16		Totale Progetto	1.090,84	0,00	0,00	0,00	409,16	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					409,16			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari	1.090,84							
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					100,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					5.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
2.345,04		Totale Progetto	3.570,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.345,04
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi	3.570,00							
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
274,36		Totale Progetto	1.767,00	14.993,44	11.595,53	0,00	274,36	274,36	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					274,36			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari	1.024,80		220,00					
		Costi del personale + irap		14.774,45	11.375,53					
		Altri costi	742,20	218,99						
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
3.548,94		Totale Progetto	2.451,06	0,00	0,00	0,00	3.548,94	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					3.548,94			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap	2.295,00							
		Altri costi	156,06							
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					500,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					500,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.500,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
15.742,08		Totale Progetto	325.309,96	40.721,16	18.226,80	0,00	0,00	0,00	0,00	15.742,08
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo	42.681,31							
		Acquisti di servizi sanitari	0,00							
		Acquisti di servizi non sanitari	4.408,71							
		Costi del personale + irap	0,00							
		Altri costi	278.219,94	40.721,16	18.226,80					
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
5.915,04		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.915,04
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					500,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
210,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	210,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					210,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
300,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					300,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					500,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
120,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					120,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
22.216,15		Totale Progetto	0,00	1.832,08	953,19	998,58	1.468,50	1.468,50	0,00	20.747,65
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap		930,50	953,19	935,00	1.468,50			
		Altri costi		901,58		63,58				

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
10.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					10.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
13.679,42		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.930,72	7.930,72	0,00	5.748,70
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					1.686,92			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					6.243,80			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
400,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					400,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
400,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					400,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
204,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	204,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					204,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					500,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
135,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	135,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					135,00			
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					5.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					500,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
150,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					150,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
43.129,55		Totale Progetto	0,00	0,00	22.739,41	24.131,04	21.652,91	21.652,91	0,00	21.476,64
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					21.652,91			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap			22.739,41	23.839,78				
		Altri costi				291,26				
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
300,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					300,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					100,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	**Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)**	**Tipologia di costo**	**2021 e precedenti**	**2022**	**2023**	**2024**	**2024**	**UTILIZZI AA0310 2025**	**ACCANTONAMENTI BA2810 2025**	**PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025**
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
6.674,63		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.674,63
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
36.557,72		Totale Progetto	0,00	0,00	1.769,00	2.477,22	2.439,73	2.439,73	0,00	34.117,99
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo				2.145,45	1.409,73			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				331,77	1.030,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi			1.769,00					
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
910,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	910,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					910,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
117,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	117,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					117,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
233,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	233,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					233,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.205,20		Totale Progetto	0,00	0,00	294,80	0,00	1.205,20	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.205,20			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi			294,80					
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
430,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	430,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					430,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					100,00			
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
150,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					150,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
150,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00	150,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				350,00				
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					100,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
728,50		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	728,50	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					728,50			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					100,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
715,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	715,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					715,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
600,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					600,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.500,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
3.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					3.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
20.499,68		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.500,32	9.217,34	9.217,34	0,00	11.282,34
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				4.500,32	9.217,34			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
700,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					700,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
27.480,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	27.480,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					27.480,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
9.819,45		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.819,45
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
10.214,47		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.214,47
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
50,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					50,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
60,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					60,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
10,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					10,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
175,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	175,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					175,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
50,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					50,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
150,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					150,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					100,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					100,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
50,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					50,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
10.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					10.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
10.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					10.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
251,40		Totale Progetto	0,00	0,00	4.748,60	0,00	251,40	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					251,40			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap			4.446,25					
		Altri costi			302,35					
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
60,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					60,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
50,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					50,00			
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
99,80		Totale Progetto	0,00	0,00	0,20	0,00	99,80	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					99,80			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi			0,20					
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
150,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					150,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					100,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					100,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
110,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	110,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					110,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
7.193,72		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.193,72
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
26.218,64		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.218,64
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.500,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
50,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					50,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
9.186,37		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.186,37
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
153,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	153,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					153,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
200,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					200,00			
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	**Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)**	**Tipologia di costo**	**2021 e precedenti**	**2022**	**2023**	**2024**	**2024**	**UTILIZZI AA0310 2025**	**ACCANTONAMENTI BA2810 2025**	**PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025**
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
3.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.815,60	1.815,60	0,00	1.684,40
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					1.815,60			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
695,96		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.304,04	0,00	0,00	0,00	695,96
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap				4.030,00				
		Altri costi				274,04				
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					500,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
13.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.087,80	0,00	0,00	7.412,20
		Cespiti					6.087,80			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.133,85		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.133,85
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
390,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	390,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					390,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.485,60	4.485,60	0,00	514,40
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					4.485,60			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
100.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
185,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	185,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					185,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
1.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340,00	340,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.103,28	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					2.103,28			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.183,40	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.183,40			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	883,50	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					883,50			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.716,48	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					10.716,48			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.617,65	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					2.617,65			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.921,35	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					4.921,35			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.353,22	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.353,22			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	47.729,62	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					47.729,62			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.102,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					4.102,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.376,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					9.376,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	854,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					854,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.225,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					15.225,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	41.475,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					41.475,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.109,39	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					6.109,39			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	412,67	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					412,67			
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.821,00	0,00	179,00	179,00
		Cespiti					9.821,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.693,96	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.693,96			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	165.604,25	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					165.604,25			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	561,20	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					561,20			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.758,40	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					5.758,40			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	150,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	150,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.690,00	6.690,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	16.592,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					16.592,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	43.906,86	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					43.906,86			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.614,50	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					2.614,50			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.102,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					4.102,00			
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	314,76	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					314,76			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					450.000,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo					30.000,00			
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.629,39	2.629,39
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
16.069,54		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.069,54
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					1.000,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	584,38	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					584,38			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.594,52	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					4.594,52			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.183,40	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.183,40			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.549,38	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					4.549,38			
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.725,40	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					14.725,40			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.395,71	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					4.395,71			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.622,05	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.622,05			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.622,05	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.622,05			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.267,56	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					4.267,56			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	353,80	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					353,80			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	279,59	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					279,59			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.890,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					29.890,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.807,96	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					13.807,96			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	605,79	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					605,79			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	200,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.982,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					15.982,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	17.531,40	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					17.531,40			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.220,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					1.220,00			
		Acquisti di beni consumo								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	326.836,52	0,00	0,00	0,00
		Cespiti					326.836,52			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39	2.626,39
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.670,92	10.670,92
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

			IMPORTO COSTI							
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2024	UTILIZZI AA0310 2025	ACCANTONAMENTI BA2810 2025	PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati FONDO AL 31/12/2025
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.493,58	15.493,58
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.807,67	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap					8.807,67			
		Altri costi								
		Riclassifiche/ altre variazioni								
		Economie								

Tab. PBA190 AA0230 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo imposte	L'importo del Fondo imposte si è ridotto rispetto al 31/12/2024 per il pagamento degli oneri per IRAP, riferita ai rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato. Non si è accantonato alcun importo nel 2025, come indicato nella circolare di Azienda Zero, l'IRAP è stata ricompresa nell'accantonamento per rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato.	Verbale n. 7 del 30/03/2026

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondi rischi per cause civili ed oneri processuali, per contenzioso personale dipendente e per copertura diretta dei rischi	Nella determinazione dei fondi rischi sono state considerate le indicazioni impartite con la circolare "Direttive per la redazione del bilancio d'esercizio 2025". Gli accantonamenti più significativi riguardano quelli riferiti alla copertura diretta dei rischi (autoassicurazioni).	Verbale n. 7 del 30/03/2026
Altri fondi rischi	Come da indicazioni fornite nella circolare di Azienda Zero "Direttive per la redazione del bilancio d'esercizio 2025" è stato aggiornato l'accantonamento al fine di comprendere il valore corrispondente alle note di credito da ricevere anni 2022 e precedenti; inoltre, il fondo comprende l'accantonamento del valore corrispondente all'importo delle fatture emesse per prestazioni di tossicologia.	Verbale n. 7 del 30/03/2026
Quote inutilizzate contributi	Si riferiscono ai contributi vincolati rilevati nel Conto Economico del bilancio d'esercizio 2025 (voci A.1 Contributi in conto esercizio e A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti), non ancora utilizzati alla data del 31/12/25 e alle ulteriori quote inutilizzate di contributi rilevate al 31/12/24 e non ancora utilizzate nel 2025, la cui quantificazione viene fornita a fine anno dai referenti di ogni singolo progetto.	Verbale n. 7 del 30/03/2026
Fondi rinnovi contrattuali	Come indicato nella circolare di Azienda Zero "Direttive per la redazione del bilancio d'esercizio 2025", sono stati accantonati gli oneri per rinnovi contrattuali per il personale convenzionato e dipendente, comprensivi di IRAP, comunicati da Azienda Zero stessa.	Verbale n. 7 del 30/03/2026

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Altri fondi per oneri e spese	Come indicato nella circolare di Azienda Zero sopra citata, contengono: - le risorse incassate nel 2025 relative al 5% del compenso della libera professione D.L. 158/2012 (convertito in L. 189/2012 – c.d. Decreto Balduzzi); - il fondo perequazione per la formazione che è stato completamente utilizzato; - il fondo per il comitato etico parzialmente utilizzato; - l'accantonamento relativo alla ripartizione delle risorse MMG ex art. 1 c. 274 L. 234/2021, come da indicazioni fornite dalla Regione Veneto, con prot.n. 177721/2025.	Verbale n. 7 del 30/03/2026
Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	Come da modello di SP introdotto dal DM 24/05/2019, è stato inserito l'accantonamento delle risorse ex art. 113 D.Lgs 150/2016. L'accantonamento è stato determinato sulla base dei dati forniti dagli uffici competenti. Nel corso del 2025 è stata effettuata una verifica puntuale di tutti gli accantonamenti e dei pagamenti effettuati. Tale analisi ha comportato la revisione in diminuzione del fondo formalizzata ed approvato con delibera del direttore generale n. 1238 del 04/07/2025, delibera che contiene la ricognizione di tutti gli accantonamenti a tale data. A settembre 2025 il fondo è stato ulteriormente utilizzato per il pagamento di quota parte degli incentivi collegati agli interventi PNRR.	Verbale n. 7 del 30/03/2026

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Di seguito si riportano le ulteriori informazioni.

In merito alla determinazione del fondo rischi per cause civili ed oneri processuali e per contenzioso del personale dipendente, si precisa che, come indicato nella Circolare di Azienda Zero "Direttive per la redazione del bilancio d'esercizio

2025", l'iscrizione delle voci di accantonamento è avvenuta a fronte di un rischio concreto con effettiva probabilità di accadimento.
Con riferimento ai sinistri di responsabilità civile presso terzi, la quantificazione e la valorizzazione è avvenuta a seguito dell'espletamento dell'iter procedurale tenendo conto delle perizie medico-legali e delle conseguenti valutazioni aziendali.

In particolare gli Uffici competenti hanno trasmesso la situazione delle pratiche significative per il rischio che presentano.

Al fine di individuare alcuni criteri oggettivi che supportassero la selezione delle pratiche, l'UOC Affari Generali, dopo approfondita valutazione, è giunta alla conclusione di non considerare manifestazione di alto rischio le seguenti tipologie di cause, conseguentemente escluse dalla successiva quantificazione del rischio:

1. Cause in cui la compagnia assicurativa si fa carico della possibile soccombenza e del pagamento delle spese legali.
2. Cause nelle quali l'Azienda ha ritenuto di non procedere alla costituzione in giudizio, non avendo interesse specifico.
3. Cause attualmente in fase di impugnazione, ma vinte dall'Azienda in primo o secondo grado.
4. Cause penali "pure" (senza citazione responsabile civile).
5. Cause promosse dall'Azienda.
6. Cause in fase di accertamento tecnico preventivo o primo grado se:
   - non ci sono elementi che fanno presumere probabile una soccombenza;
   - vi sono numerosi soggetti citati e possibili soccombenti;
   - non si inserisce in un "filone sfavorevole" che ha visto cioè la soccombenza in casi analoghi.
7. Cause in cui vi è la chiamata in causa del terzo ed è probabile che sia tenuto a rispondere in caso di soccombenza (per es. assicurazioni).
8. Cause in merito alle quali vi è dichiarazione sull'esito favorevole da parte del legale patrocinatore.

L'attività è iniziata partendo dal sistema informatico che l'Ufficio ha predisposto fin dagli inizi degli anni '90 implementando una procedura che prevede la mappatura completa di tutti i contenziosi in essere (verso dipendenti, cause civili, cause cliniche, altro), anche se coperti da assicurazione.

Sulla base dei criteri descritti per l'individuazione dei rischi, condivisi con l'U.O.C. Contabilità e Bilancio sono stati determinati gli accantonamenti per rischi relativamente al bilancio d'esercizio 2025, esplicitando nello schema compilato tutti gli elementi utili all'individuazione del rischio e alla quantificazione determinata anche sulla base della stima fornita dall'Unità Operativa competente nella materia oggetto di contenzioso.

Con specifico riferimento al "Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)", l'Azienda ha garantito la coerenza tra le movimentazioni totali inserite in contabilità e nella form "san accantonamenti rischi oneri" e i dati inseriti nel gestionale regionale dei sinistri (GRC-Simens).

Si precisa che all'interno del "Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)" sono previsti inoltre gli accantonamenti per i sinistri in carico a City Insurance. Per la quantificazione degli importi da accantonare, l'U.O.S. Contenzioso, Assicurazioni e Procedimenti disciplinari ha proceduto come di seguito indicato:

1) con riferimento ai sinistri in giudizio, è stato chiesto attualmente agli avvocati patrocinatori di esprimersi in merito al rischio soccombenza, specificando se "Possibile" o "Probabile" e si è proceduto ad accantonare gli importo solo con riferimento ai sinistri individuati dai legali con rischio "Probabile"; la cifra proposta per l'accantonamento è quella indicata da Omnia;
2) con riferimento ai sinistri inizialmente coperti da City Insurance con probabile rischio di soccombenza è stato accantonato l'intero importo che si prevede sia da corrispondere;
3) con riferimento alle "posizioni stragiudiziali", sono stati accantonati gli importi riferiti ai sinistri non ancora in giudizio, ma che presentano un'indicazione di rischio Medio/Alto e di riserva da parte di Omnia.

Con riferimento alla ripartizione delle risorse per la medicina generale ex art. 1, c. 274 L. 234/2021, come da indicazioni fornite dalla Regione Veneto, con prot.n. 177721/2025, è stato costituito un apposito fondo spese all'interno della voce di Stato Patrimoniale PBA260 Altri ondi per oneri e spese, per un importo pari ad € 1.198.413,00.

Infine, si precisa che negli "Altri fondi rischi", in osservanza alle disposizioni impartite da Azienda Zero, è stato accantonato un importo pari alla sommatoria delle note di credito da ricevere rilevate fino al 31/12/2022 ed è stato accantonato l'importo pari alle fatture emesse nei confronti della Prefettura di Venezia, per prestazioni di tossicologia.

13.Trattamento di fine rapporto

)DICE MOD.	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2024	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	2025
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	11.353.301,41	1.115.447,34	679.778,59	11.788.970,16
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	11.323.301,41	1.115.447,34	679.778,59	11.758.970,16
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 41 - Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo per premi operosità Medici Sumai	La determinazione del fondo avviene in osservanza delle disposizioni contenute nel D.P.R. n. 500 del 29/07/1996. La normativa di riferimento è l'Accordo Collettivo Nazionale vigente. L'accantonamento è stato effettuato sulla base dei dati forniti dalla Direzione Amministrativa del Territorio
Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti	Non sono stati effettuati accantonamenti nel 2025.

Altre informazioni relative al trattamento di fine rapporto

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Di seguito si riportano ulteriori informazioni di dettaglio.

Il Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti pari ad € 30.000,00 si riferisce a fondo inizialmente istituito in sede di predisposizione della situazione patrimoniale al 31.12.1995 (Venezia + Mestre), al fine di coprire gli oneri derivanti dall'espressa richiesta di liquidazione dell'Indennità Premio Servizio formulata da dipendenti direttamente all'Ulss per il periodo di servizio non di ruolo, prestato precedentemente al 02 aprile 1968 - data di entrata in vigore della Legge 08/03/1968 n. 152 – e non riscattato ai fini previdenziali. Infatti tali dipendenti possono chiedere ciò in applicazione della sentenza della Corte Costituzionale n. 208 del 09/07/1968 pubblicata nella Gazzetta Ufficiale n. 38 – 1°a serie speciale – del 01/08/1986, con la quale è stata dichiarata l'illegittimità costituzionale dell'art. 9, quarto comma, del d.l. C. p.s. 04/04/1947, n. 207, nella parte in cui dispone che l'indennità non è dovuta al personale nei casi in cui si verifica la situazione di cessazione del rapporto di lavoro non di ruolo per la conseguente assunzione del rapporto di lavoro di ruolo. Dalla ricognizione effettuata dall'UOC Risorse Umane risulta che n. 26 ex dipendenti potrebbero avere ancora i requisiti e richiedere all'Azienda la liquidazione della indennità premio servizio per detto periodo fuori ruolo. Tale Indennità viene calcolata con riferimento alla retribuzione (stipendio base, classi, scatti) in godimento alla data di nomina in ruolo ovvero al 02/04/1968 pari a tante mensilità quanti sono gli anni prestati in posizione fuori ruolo escludendo i periodi inferiori ai sei mesi. L'indennità deve essere maggiorata della rivalutazione monetaria maturata nell'arco temporale tra la data di nomina in ruolo o comunque, se posteriore, dal 02/04/1968 (data di entrata in vigore

della legge 152/68) e la data di cessazione dal servizio. L'UOC Gestione Risorse Umane ha quindi comunicato che l'importo rilevato a fondo risulta sufficiente a coprire eventuali richieste.

14. Debiti

DICE MOD.	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDZ999	D) DEBITI	288.339.315,93	1.907.749.658,65	1.852.690.223,13	343.398.751,45	70.707.009,14	7.586.716,51
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	1.374.182,90	0,00	532.650,22	841.532,68	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	43.011,54	43.011,54	0,00	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	43.011,54	43.011,54	0,00	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	22.369.817,99	258.433.950,50	195.988.436,92	84.815.331,57	2.438.039,88	0,00
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	19.907.440,44	82.259.335,75	19.907.440,44	82.259.335,75	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	19.907.440,44	82.259.335,75	19.907.440,44	82.259.335,75	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	143.682.916,00	143.682.916,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	143.682.916,00	143.682.916,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	29.112.755,00	29.112.755,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	29.112.755,00	29.112.755,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	793.023,00	793.023,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	793.023,00	793.023,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	2.462.293,55	2.555.995,82	2.462.293,55	2.555.995,82	2.438.039,88	0,00
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	2.462.293,55	2.555.995,82	2.462.293,55	2.555.995,82	2.438.039,88	0,00
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	84,00	29.924,93	30.008,93	0,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	2.205.550,00	1.986.454,70	2.129.276,80	2.062.727,90	1.442.389,83	0,00
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.460.803,41	4.887.332,67	4.548.248,11	4.799.887,97	2.531.667,13	0,00
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.274.199,90	4.675.735,42	4.272.199,90	4.677.735,42	2.472.190,43	0,00
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.255.648,86	4.669.086,42	4.253.648,86	4.671.086,42	2.472.190,43	0,00
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	18.551,04	6.649,00	18.551,04	6.649,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	186.603,51	211.597,25	276.048,21	122.152,55	59.476,70	0,00
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DICE MOD.	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	346.928,31	788.079,57	817.827,91	317.179,97	0,00	0,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	8.052,80	1.805,00	1.805,00	8.052,80	8.052,80	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	338.875,51	786.274,57	816.022,91	309.127,17	17.181,17	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	151.300.931,37	720.972.916,85	738.045.119,75	134.228.728,47	60.754.715,44	7.586.716,51
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	54.718.437,44	166.120.983,78	172.084.857,14	48.754.564,08	8.646.033,99	0,00
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	58.361.640,73	168.134.263,96	172.124.807,14	54.371.097,55	8.646.033,99	0,00
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-3.643.203,29	-2.013.280,18	-39.950,00	-5.616.533,47	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	96.582.493,93	554.851.933,07	565.960.262,61	85.474.164,39	52.108.681,45	7.586.716,51
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	99.157.535,89	556.109.097,55	568.273.590,17	86.993.043,27	53.627.560,33	7.586.716,51
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.575.041,96	-1.257.164,48	-2.313.327,56	-1.518.878,88	-1.518.878,88	0,00
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	104.695,29	380.933,80	362.044,41	123.584,68	0,00	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	28.567.671,29	205.920.504,06	205.698.854,03	28.789.321,32	0,00	0,00
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	27.492.699,75	162.647.598,96	157.656.339,56	32.483.959,15	0,00	0,00
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	50.116.035,62	551.688.876,00	546.868.413,88	54.936.497,74	3.540.196,86	0,00
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	16.096.646,34	123.469.583,84	123.599.210,71	15.967.019,47	3.540.196,86	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	31.554.415,61	408.449.357,15	405.678.929,38	34.324.843,38	0,00	0,00
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	2.464.973,67	19.769.935,01	17.590.273,79	4.644.634,89	0,00	0,00
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	1.362.039,00	11.115.328,96	11.287.465,98	1.189.901,98	0,00	0,00
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	1.102.934,67	8.654.606,05	6.302.807,81	3.454.732,91	0,00	0,00

Tab. 42 - Consistenza e movimentazioni dei debiti

DICE MOD.	DEBITI	2021	2022	2023	2024	2025	TOTALE
PDZ999	D) DEBITI	20.569.708,82	3.977.089,45	4.539.063,45	29.931.244,23	284.381.645,50	343.398.751,45
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	841.532,68	0,00	0,00	0,00	0,00	841.532,68
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00	0,00	0,00	0,00	84.815.331,57	84.815.331,57
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	82.259.335,75	82.259.335,75
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	82.259.335,75	82.259.335,75
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DICE MOD.	DEBITI	2021	2022	2023	2024	2025	TOTALE
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	2.555.995,82	2.555.995,82
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	2.555.995,82	2.555.995,82
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	18.500,00	10.500,00	200.641,94	201.171,06	1.631.914,90	2.062.727,90
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	9.032,33	55.615,52	0,00	17.487,85	4.717.752,27	4.799.887,97
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.000,00	0,00	0,00	0,00	4.675.735,42	4.677.735,42
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.000,00	0,00	0,00	0,00	4.669.086,42	4.671.086,42
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	6.649,00	6.649,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	7.032,33	55.615,52	0,00	17.487,85	42.016,85	122.152,55
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	8.052,80	309.127,17	317.179,97
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	8.052,80	0,00	8.052,80
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	309.127,17	309.127,17
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	18.756.827,69	3.646.733,65	4.270.232,86	13.968.684,34	93.586.249,93	134.228.728,47
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	12.045.207,72	2.769.289,35	3.484.239,97	9.699.037,49	20.756.789,55	48.754.564,08
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	15.509.675,54	2.769.289,35	3.536.842,29	9.785.220,64	22.770.069,73	54.371.097,55
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-3.464.467,82	0,00	-52.602,32	-86.183,15	-2.013.280,18	-5.616.533,47
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	6.711.619,97	877.444,30	785.992,89	4.269.646,85	72.829.460,38	85.474.164,39
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	6.868.054,40	957.293,76	823.530,28	4.287.629,05	74.056.535,78	86.993.043,27
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-156.434,43	-79.849,46	-37.537,39	-17.982,20	-1.227.075,40	-1.518.878,88
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	123.584,68	123.584,68
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	103.176,32	13.990,66	54.509,47	726.532,86	27.891.112,01	28.789.321,32
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	421.780,69	0,00	0,00	4.931.322,28	27.130.856,18	32.483.959,15
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	418.859,11	250.249,62	13.679,18	10.077.993,04	44.175.716,79	54.936.497,74
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	294.976,46	0,00	0,00	0,00	15.672.043,01	15.967.019,47
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0,00	0,00	0,00	10.017.346,06	24.307.497,32	34.324.843,38
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	123.882,65	250.249,62	13.679,18	60.646,98	4.196.176,46	4.644.634,89
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	3.537,80	0,00	1.277,28	0,00	1.185.086,90	1.189.901,98
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	120.344,85	250.249,62	12.401,90	60.646,98	3.011.089,56	3.454.732,91

Tab. 43 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione

		DEBITI PER SCADENZA			
CODICE MOD. SP	DEBITI	Esigibili Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	TOTALE
PDZ999	D) DEBITI	343.097.218,77	301.532,68	0,00	343.398.751,45
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	540.000,00	301.532,68	0,00	841.532,68
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	84.815.331,57	0,00	0,00	84.815.331,57
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	82.259.335,75	0,00	0,00	82.259.335,75
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	82.259.335,75	0,00	0,00	82.259.335,75
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	2.555.995,82	0,00	0,00	2.555.995,82
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	2.555.995,82	0,00	0,00	2.555.995,82
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	2.062.727,90	0,00	0,00	2.062.727,90
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.799.887,97	0,00	0,00	4.799.887,97
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.677.735,42	0,00	0,00	4.677.735,42
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.671.086,42	0,00	0,00	4.671.086,42
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	6.649,00	0,00	0,00	6.649,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	122.152,55	0,00	0,00	122.152,55
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	317.179,97	0,00	0,00	317.179,97

		DEBITI PER SCADENZA			
CODICE MOD. SP	DEBITI	Esigibili Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	TOTALE
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	8.052,80	0,00	0,00	8.052,80
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	309.127,17	0,00	0,00	309.127,17
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	134.228.728,47	0,00	0,00	134.228.728,47
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	48.754.564,08	0,00	0,00	48.754.564,08
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	54.371.097,55	0,00	0,00	54.371.097,55
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-5.616.533,47	0,00	0,00	-5.616.533,47
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	85.474.164,39	0,00	0,00	85.474.164,39
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	86.993.043,27	0,00	0,00	86.993.043,27
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.518.878,88	0,00	0,00	-1.518.878,88
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	123.584,68	0,00	0,00	123.584,68
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	28.789.321,32	0,00	0,00	28.789.321,32
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	32.483.959,15	0,00	0,00	32.483.959,15
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	54.936.497,74	0,00	0,00	54.936.497,74
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	15.967.019,47	0,00	0,00	15.967.019,47
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	34.324.843,38	0,00	0,00	34.324.843,38
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	4.644.634,89	0,00	0,00	4.644.634,89
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	1.189.901,98	0,00	0,00	1.189.901,98
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	3.454.732,91	0,00	0,00	3.454.732,91

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza

Soggetto finanziatore	Totale all'1.1.2025	Riclassificazioni	Pagati	Sorti esercizio	Sval.ni Altre differenze	Totale al 31.12.2025
Sudtiroler Volksbank AG-Banca Popolare dell'Alto Adige Spa - Via del Macello n.55 - 39100 BOLZANO	1.374.182,90		585.054,60			841.532,68

Tab. 45 – Dettaglio mutui

AGLIO DEBITI INTRAREGIONALI SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Altre prestazioni per STP	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Contributi L. 210 92
TOTALI	0,00	0,00	4.671.086,42	0,00	6.649,00	0,00
501	0,00	0,00	143.741,52	0,00	0,00	0,00
502	0,00	0,00	867.041,38	0,00	0,00	0,00
503	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
504	0,00	0,00	70.434,78	0,00	0,00	0,00
505	0,00	0,00	314.602,84	0,00	6.649,00	0,00
506	0,00	0,00	664.543,35	0,00	0,00	0,00
507	0,00	0,00	337.046,02	0,00	0,00	0,00
508	0,00	0,00	835.498,22	0,00	0,00	0,00
509	0,00	0,00	606.633,76	0,00	0,00	0,00
901	0,00	0,00	540.087,26	0,00	0,00	0,00
912	0,00	0,00	53.566,07	0,00	0,00	0,00
952	0,00	0,00	237.891,22	0,00	0,00	0,00

Tab. 46 - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
DB02 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Di seguito si riportano ulteriori informazioni di dettaglio.

Nell'esercizio 2025 è proseguita l'attività di riconciliazione dei Debiti - Crediti fuori perimetro sanitario nei confronti della Regione Veneto, secondo le indicazioni impartite da Azienda Zero con nota prot.n. 32332 del 21/11/2025 e successivamente riprese nella nota prot. n. 7645 del 16/03/2026 "Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2025", allegato E. Tale attività ha dato origine a rilevazioni ex novo, a storni e a riclassificazioni di alcune poste di debito, ai fini della corrispondenza con gli importi, in contabilità finanziaria nel bilancio regionale, di accertamenti e residui attivi al 31/12/2025.

Per quanto riguarda i Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione (voce di Stato Patrimoniale D.V.1), si precisa quanto segue.
Per consentire alla Regione Veneto la redazione del bilancio consolidato previsto dall'articolo 32 del D. Lgs. 118/2011, l'Azienda ha proceduto con la verifica di tutte le partite di credito e debito tra le attuali Aziende Sanitarie della Regione Veneto.
In adempimento a quanto disposto dalla circolare di Azienda Zero relativa alla predisposizione del bilancio d'esercizio 2025, è stata garantita la quadratura delle partite intercompany con riferimento a tutti i crediti/ricavi e debiti/costi tra Aziende Sanitarie.
Più specificatamente è stato effettuato un controllo di quadratura dei conti PDA212 "Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)" e PDA212 "Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)".

Di seguito si inserisce il prospetto di sintesi dei Debiti vs. Aziende sanitarie pubbliche della Regione:

Azienda	Fatture / NA ricevute al 31/12/2025 (sezionali: PDA210 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni 1404000010 Debiti V/ASL della Regione 1404000031 Debiti V/AO della Regione 1404000050 Debiti V/IRCCS della Regione	Saldo fatture/NA da ricevere al 28/02/2026	Saldo Nostri Debiti al 31/12/2025 (a)	SALDI COMUNICATI DALLE AZIENDE VEDI NOTE (b)	differenza (a-b)
Azienda ULSS 1 Dolomiti	68.960,39	74.781,13	**143.741,52**	143.741,52	0,00
Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana	372.315,30	494.726,08	**867.041,38**	877.995,36	-10.953,98
Azienda ULSS 4 Veneto Orientale	57.886,87	12.547,91	**70.434,78**	70.434,78	0,00
Azienda ULSS 5 Polesana	31.006,71	283.596,13	**314.602,84**	314.602,84	0,00
Azienda ULSS 6 Euganea	374.686,04	289.857,31	**664.543,35**	664.543,35	0,00
Azienda ULSS 7 Pedemontana	172.241,00	164.805,02	**337.046,02**	337.046,02	0,00
Azienda ULSS 8 Berica	440.232,08	395.266,14	**835.498,22**	835.498,22	0,00
Azienda ULSS 9 Scaligera	386.162,49	220.471,27	**606.633,76**	606.633,76	0,00
Azienda Ospedaliera di Padova	199.685,73	340.401,53	**540.087,26**	540.087,26	0,00
Az. Univ. Integrata di Verona	26.918,61	26.647,46	**53.566,07**	53.566,07	0,00
Istituto Oncologico del Veneto	68.800,77	169.090,45	**237.891,22**	237.891,22	0,00
TOTALE AL 31/12/2025 sanitario	**2.198.895,99**	**2.472.190,43**	**4.671.086,42**	**4.682.040,40**	**-10.953,98**

La differenza pari ad - € 10.953,98 rilevata rispetto al saldo comunicato dall'Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana (relativamente al dott. C.), afferisce al tema della liquidazione del rimborso della quota del premio di operosità degli specialisti ambulatoriali interni ante 31/12/1995 e nello specifico è dovuta ad una diversa interpretazione delle rispettive aziende, in merito a quanto stabilito dalle direttive contenute nella Circolare regionale di bilancio n. 6 prot. 1012/20511 del 12/05/1997 avente per oggetto "Direttive alle Aziende ULSS ed Ospedaliere del Veneto per la redazione del bilancio di esercizio 1996" e successive.
Si precisa che tale differenza è oggetto di verifica da parte della Direzione Amministrativa del Territorio che ha il compito di riconciliare tale importo.

Di seguito si inserisce il prospetto di sintesi dei Debiti vs. Aziende sanitarie pubbliche della Regione – per contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo):

Azienda	Fatture / NA ricevute al 31/12/2025 (sezionali: PDA212 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi 1404000080 Debiti V/ASL della Regione per contributi 1404000085 Debiti V/AO della Regione per contributi 1404000090 FATTURE E NC DA RICEVERE ASL REGIONE PER CONTRIBUTI 1404000095FATTURE E NC DA RICEVERE AO REGIONE PER CONTRIBUTI	Saldo fatture/NA da ricevere al 28/02/2026	Saldo Nostri Debiti al 31/12/2025 (a)	SALDI COMUNICATI DALLE AZIENDE VEDI NOTE (b)	differenza (a-b)
Azienda ULSS 1 Dolomiti			**0,00**		0,00
Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana			**0,00**		0,00
Azienda ULSS 4 Veneto Orientale			**0,00**		0,00
Azienda ULSS 5 Polesana	6.649,00		**6.649,00**	6.649,00	0,00
Azienda ULSS 6 Euganea			**0,00**		0,00
Azienda ULSS 7 Pedemontana			**0,00**		0,00
Azienda ULSS 8 Berica			**0,00**		0,00
Azienda ULSS 9 Scaligera			**0,00**		0,00
Azienda Ospedaliera di Padova			**0,00**		0,00
Az. Univ. Integrata di Verona			**0,00**		0,00
Istituto Oncologico del Veneto			**0,00**		0,00
TOTALE AL 31/12/2025 sanitario	**6.649,00**	**0,00**	**6.649,00**	**6.649,00**	**0,00**

Per quanto riguarda la voce “Mutui”, si precisa che con decreto del Direttore generale n. 640 del 16 marzo 2017 è stato aggiudicato l’incarico di fornitura del servizio di erogazione di mutuo non ipotecario alla Banca Popolare dell’Alto Adige S.p.a. di Bolzano – P. Iva 00129730214.
L’importo complessivo del mutuo, destinato a finanziare il Progetto del nuovo Pronto Soccorso del Presidio ospedaliero di Dolo, ammonta ad euro 5.000.000,00, con piano di ammortamento decennale, come da autorizzazione di cui alle D.G.R.V. N. 1970/2012 e N. 1332/2012.
Il contratto è stato stipulato dal notaio Vincenzo Rubino l’undici maggio 2017, numero di repertorio 97155 e registrato all’ Agenzia delle entrate di Venezia il 22 maggio 2017.
Il pagamento è previsto in rate semestrali.

Per quanto riguarda i Debiti vs. Comuni, complessivamente pari ad € 2.062.727,90, la composizione è la seguente:

- debiti per trasporto acqueo disabili per € 163.509,58;
- debiti per contributi assistenza domiciliare integrata anno 2025 per € 1.011.867,53;
- fitti passivi per € 620.338,07;
- altri debiti per € 267.012,72.

Con riferimento ai debiti vs. fornitori, vs. Altri finanziatori e vs. Strutture accreditati ed alla suddivisione per tipologia inserita nella tabella “debiti movimenti”, poiché la suddivisione tra beni sanitari, beni non sanitari, servizi sanitari, servizi non sanitari ed immobilizzazioni non è esaustiva di tutte le tipologie di debito, non essendo prevista una voce “altro”, si segnala che l’importo dei debiti non rientranti nelle tipologie previste è stato comunque inserito all’interno delle voci previste.

Si specifica che all’interno dei debiti vs. fornitori sono rilevati i debiti vs. le farmacie convenzionate e più precisamente il valore di tali debiti corrisponde alla distinta di dicembre, dedotto l’acconto di cui al DPR 371/1998. La modalità di contabilizzazione è avvenuta in osservanza alle direttive impartite da Azienda Zero con le istruzioni per la redazione del bilancio d’esercizio 2025. Fino all’esercizio 2024 nel bilancio venivano esposti distintamente i crediti per l’acconto erogato ad inizio anno ed i debiti relativi alla distinta di dicembre.

Inoltre, si precisa che per quanto riguarda i debiti vs. fornitori, vs. Altri finanziatori e vs. Strutture accreditate, è stata attivata la procedura di circolarizzazione dei saldi al 31/12/2025 con nota protocollo n. 24007 del 02/02/2026. Il Collegio Sindacale ha selezionato 21 fornitori da circolarizzare per un valore complessivo corrispondente al 54% del totale dei debiti vs. fornitori, vs. Altri finanziatori e vs. Strutture accreditate per documenti pervenuti al 31/12/2025.

Con riferimento ai debiti v/fornitori - fatture da ricevere e note di credito da ricevere, l'azienda ha attivato il monitoraggio delle fatture e note di credito da ricevere rilevate fino al 31/12/2024. Tale monitoraggio si è concretizzato con l'invio ai Dirigenti delle Unità Operative interessate di periodiche comunicazioni con le quali sono stati trasmessi gli elenchi delle prime note generate per fatture da ricevere e per note di credito da ricevere negli anni dal 2012 al 2024. A tutti gli uffici è stato chiesto di verificare la sussistenza dei presupposti per ricevere le relative fatture d'acquisto o le note di credito e nel caso in cui non vi fossero, è stato chiesto di comunicare la cancellazione da rilevare nel bilancio 2025. A seguito dei riscontri ricevuti sono stati stornati debiti per fatture da ricevere e crediti per note credito da ricevere insussistenti, rilevando contestualmente le relative sopravvenienze attive e passive, dettagliate nelle apposite tabelle. Inoltre, considerata l'anzianità delle fatture da ricevere ancora aperte, si è provveduto allo stralcio dei debiti per fatture da ricevere rilevate negli anni 2013 e 2014 quando relative a debiti prescritti.

Con riferimento alle bolle evase nell'esercizio 2025, per la generazione delle fatture da ricevere al 31.12.2025, a tutte le U.O. interessate sono state richieste puntuali verifiche.
In particolare, è stato chiesto di inviare all'UOC Contabilità e Bilancio l'elenco delle bolle evase nell'anno 2025, non collegate a fatture, che generavano fatture da ricevere al 31/12/25, sottoscritto dal dirigente responsabile. I riscontri sono conservati agli atti dell'UOC Contabilità e Bilancio.

In merito alle tempistiche di pagamento, nel 2025 si rileva un ulteriore miglioramento del valore dell'indicatore di tempestività sotto lo zero e precisamente pari a -40,21; tale miglioramento è confermato anche dal mantenimento dell'azzeramento del debito scaduto al 31/12/2025 ampiamente in linea con gli obiettivi assegnati dalla normativa vigente. Per maggiori informazioni di dettaglio si rinvia alle spiegazioni fornite nell'Attestazione dei pagamenti riportate parte "Tabelle allegate alla nota integrativa 2025".

La form "DEBITO SCADUTO" che riporta valori pari a zero ed una percentuale di pagato in ritardo pari a zero, è collocata all'interno delle tabelle allegate alla nota integrativa. Come previsto dall'informativa della tabella stessa, riporta il valore dei debiti scaduti ad esclusione degli interessi di mora e di tutti i debiti in contestazione.

Si precisa che la tabella debiti per scadenza riporta invece il valore di tutti i debiti, inclusi quelli scaduti, in quanto deve necessariamente quadrare con lo Stato Patrimoniale al 31/12/2025 che contiene il valore di tutti i debiti registrati.

Per completezza di informazione, si segnala che l'Azienda è da tempo impegnata a far sì che la conduzione dei processi amministrativi connessi alla gestione del cd. ciclo passivo possa costantemente garantire il rispetto delle indicazioni di legge, regionali e contrattuali relative ai tempi massimi di pagamento.

Tale intervento si svolge attraverso la responsabilizzazione ed il coinvolgimento di tutti i direttori di Unità Operativa, sia in occasione degli incontri di monitoraggio, dello stato di avanzamento dei budget (come documentato dai verbali prodotti), sia mediante un'azione continua di monitoraggio.
Quest'ultima, in particolare, si realizza mediante comunicazioni con cadenza mensile indirizzate a tutti i referenti, nelle quali - oltre a ribadire la responsabilità per danno erariale che è posta in capo al dirigente nell'ipotesi dell'addebito di interessi di mora per ritardato pagamento che non sia determinato da insufficienza dei mezzi finanziari ma da inerzia dell'ufficio -, si comunica l'elenco analitico delle fatture in attesa di liquidazione, distinte per centro di responsabilità e periodo di registrazione, dando indicazione di procedere con la massima celerità al completamento dei procedimenti amministrativi finalizzati al pagamento.
Il monitoraggio è stato attivato a partire dall'anno 2014.

Accanto alle azioni di sensibilizzazione delle U.O. coinvolte nel processo del ciclo passivo avviate a partire dall'esercizio 2014, la Direzione Aziendale con nota protocollo n. 45585 del 25/03/2019 ha inoltre attivato un ulteriore monitoraggio volto a sollecitare la liquidazione di tutti i documenti prossimi alla scadenza, impartendo precise indicazioni sulle fasi e tempistiche da rispettare per garantire i pagamenti entro i termini di scadenza, individuando per ogni U.O. uno o più referenti del processo di liquidazione.

Infine, si precisa che il miglioramento nelle tempistiche di pagamento si rileva anche nell'ammontare degli interessi di mora rilevati a Conto Economico che, oltre ad aver registrato una sensibile riduzione, riguarda sostanzialmente interessi maturati su fatture precedenti l'esercizio 2025 o interessi contestasti o da contestare, erroneamente addebitati.

Per quanto riguarda la voce Debiti v/istituto Tesoriere, si precisa che nel rispetto del limite imposto dalla L. 55/2014, il tetto massimo di anticipazione di tesoreria concesso dalla banca per l'anno 2025 è stato di € 107.591.898,00, al netto dei fidi per rilascio fideiussioni, Viacard e Carta di Credito aziendale. Nel corso dell'esercizio 2025, l'Azienda non ha fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria.

Con riferimento ai debiti tributari si precisa che sono riferiti principalmente ad IVA, a ritenute fiscali IRPEF, a IRAP e che non risultano debiti per IRES al 31.12.2025, in quanto alla data di chiusura del Conto Economico non erano ancora disponibili tutti i dati necessari per il calcolo del saldo IRES.

Con riferimento ai debiti v/dipendenti, come da disposizioni regionali, è stata verificata:
la completezza e la corretta valutazione dei debiti;
l'avvenuto pagamento al fine di individuare le partite di debito non liquidate alla data di analisi e giustificarne la corretta iscrizione in bilancio;
la completezza e la corretta valutazione dei fondi del personale;
l'avvenuto pagamento dei fondi del personale alla data di analisi al fine di individuare le partite di debito non liquidate e giustificarne la corretta iscrizione in bilancio.

Per quanto riguarda il debito per ferie maturate e non godute, in attuazione della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'articolo 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012, la Regione Veneto, con la circolare n. 7509 del 12/04/2019, ha disposto di non effettuare accantonamenti per ferie maturate e non godute.
Nel bilancio d'esercizio 2025:
sono stati pagati alcuni oneri per ferie maturate e non godute, solo ed esclusivamente per i casi previsti dalla normativa (esempio decessi);
sono stati rilevati e pagati i relativi debiti verso dipendenti ed istituti previdenziali.

Nel complesso si segnala che al 31/12/2024 risultavano da fruire complessivamente 129.046 giornate di ferie per 7.750 dipendenti, di cui 83.657 giornate relative all'area comparto e 45.389 relative all'area della dirigenza, mentre al 31/12/2025 risultavano da fruire complessivamente 129.636 giornate di ferie per 7819 dipendenti, di cui 83.539 giornate relative all'area comparto e 46.097 relative all'area della dirigenza.

15. Ratei e risconti passivi

RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI)	137.095,86	0,00
B.2.B.1.10) Altre utenze	137.095,86	

Tab. 47 - Ratei Passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	2.515.593,83	2.086.265,58
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati: servizio Veterinario	113.169,81	0,00
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati: servizio SIAN	85.568,57	0,00
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati: sperimentazione farmaci	2.086.265,58	2.086.265,58
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	7.368,56	0,00
A.9.C) Altri proventi diversi	203.957,97	0,00
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3.994,52	0,00
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	15.268,82	0,00

Tab. 48 - Risconti Passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	All'interno dei risconti passivi sono ricompresi i compensi incassati a titolo di sperimentazione farmaco non ancora utilizzati al 31/12/2025.

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SI	CONTI D'ORDINE	2024	Incrementi	Decrementi	2025
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	120.621.944,53	32.157.637,13	16.948.532,76	135.831.048,90
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	34.823.952,53	1.857.088,12	4.492.142,96	32.188.897,69
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE (vc)	85.797.992,00	30.300.549,01	12.456.389,80	103.642.151,21

Tab. 49 - Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	L'Azienda ha in essere due contratti di project financing attivati per la costruzione e gestione dell'Ospedale di Mestre e del padiglione Jona dell'Ospedale Civile di Venezia, come indicato nelle Ulteriori informazioni relative alle Immobilizzazioni.
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	L'elenco dettagliato dei beni è presente nella specifica tabella
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Al 31/12/2025 sono stati rilevati i beni di consumo di terzi presso l'azienda ULSS 3 Serenissima. Agli atti dell'UOC Contabilità e Bilancio sono presenti gli ulteriori elenchi degli impegni e rischi.

17. Contributi in conto esercizio

DICE MOD.	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.303.941.203,91	1.300.209.085,93
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.299.123.925,54	1.298.545.860,54
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.273.293.980,77	1.272.715.915,77
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.201.374.333,00	1.201.374.333,00
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	1.194.396.597,00	1.194.396.597,00
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	6.977.736,00	6.977.736,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	41.717.147,77	41.139.082,77
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00	0,00
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	41.717.147,77	41.139.082,77
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	30.202.500,00	30.202.500,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	12.432.000,00	12.432.000,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	17.770.500,00	17.770.500,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	25.829.944,77	25.829.944,77
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.419.458,42	329.334,72
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.544.743,81	0,00
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	458.544,81	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	1.086.199,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	39.100,48	39.100,48
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	39.100,48	39.100,48
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.835.614,13	290.234,24
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.487.738,94	0,00
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	347.875,19	290.234,24
AA0150a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	0,00	0,00
AA0150b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	347.875,19	290.234,24
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	1.397.819,95	1.333.890,67

Tab. 51 - Informativa contributi in conto esercizio

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	I contributi in c/esercizio (A.1) registrano un incremento di 19 milioni nel 2025 rispetto al 2024. La variazione è sostanzialmente determinata da un incremento dei "Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale" (+16,7 milioni di euro). Si registra inoltre un incremento dei contributi in conto esercizio extra fondo per 1,4 milioni.

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
AA0340_ric (A)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	2.557.526,00	16.352.130,00	0,00	26.889.456,00	4.555.613,00	16.083.431,00	2.050.957,00	2.059.543,00	1.209.694,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.758.350,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	1.789.188,00	10.054.427,00	0,00	15.209.627,00	2.615.267,00	9.361.727,00	1.738.749,00	1.697.724,00	835.527,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.302.236,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	274.319,00	2.825.172,00	0,00	4.787.373,00	1.204.323,00	3.086.282,00	142.775,00	189.182,00	208.913,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.718.339,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	20.298,00	245.827,00	0,00	115.357,00	112.097,00	345.247,00	17.120,00	34.673,00	29.258,00	0,00	0,00	0,00	0,00	919.877,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	389.361,00	2.404.866,00	0,00	6.460.525,00	475.527,00	1.763.971,00	110.433,00	85.003,00	73.858,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.763.544,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	12.868,00	43.949,00	0,00	46.734,00	15.418,00	125.150,00	5.973,00	4.030,00	5.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.982,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	60.261,00	489.217,00	0,00	205.572,00	121.866,00	1.237.915,00	28.611,00	39.109,00	47.255,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.229.806,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	4.049,00	156.739,00	0,00	7.199,00	1.834,00	100.047,00	1.974,00	1.277,00	3.383,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276.502,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	4.080,00	49.617,00	0,00	38.859,00	4.798,00	55.743,00	4.498,00	8.545,00	5.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	171.780,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	1.422,00	82.316,00	0,00	18.210,00	4.483,00	5.669,00	824,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.924,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	1.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.360,00
AA0450_ric (B)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)														9.300.560,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero														5.302.421,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali														1.315.077,00

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero														598.923,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)														0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F														1.010.866,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione														208.531,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione														614.946,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione														0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione														249.796,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)														0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)														0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione														0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale														0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione														0,00
AA0330_ric (A+B)	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	2.557.526,00	16.352.130,00	0,00	26.889.456,00	4.555.613,00	16.083.431,00	2.050.957,00	2.059.543,00	1.209.694,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.058.910,00
AA0450_POSTE R	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	484.748,49	1.014.943,43	2.988.118,85	963.305,60	349.007,31	935.644,15	160.206,79	336.075,97	575.304,65	229.830,22	68.957,91	20.556,58	44.223,42	8.170.923,37
AA0450_ric_extrareg	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)														
AA0330_ric (C+D)	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	484.748,49	1.014.943,43	2.988.118,85	963.305,60	349.007,31	935.644,15	160.206,79	336.075,97	575.304,65	229.830,22	68.957,91	20.556,58	44.223,42	8.170.923,37
AA0330_ric (A+C)	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	3.042.274,49	17.367.073,43	2.988.118,85	27.852.761,60	4.904.620,31	17.019.075,15	2.211.163,79	2.395.618,97	1.784.998,65	229.830,22	68.957,91	20.556,58	44.223,42	79.929.273,37
AA0340_ric (B+D)	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)														9.300.560,00
AA0340_ric (TOT)	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)														89.229.833,37

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	2024	2025	2025	2025
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	15.462.618,43	16.599.287,29	1.136.668,86	7,35
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	971.455,30	1.858.594,06	887.138,76	91,32
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13.370.760,00	13.519.461,99	148.701,99	1,11
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	5.632,60	2.008,00	-3.624,60	-64,35
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	506.463,75	489.446,23	-17.017,52	-3,36
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	564.126,78	662.735,01	98.608,23	17,48
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	44.180,00	67.042,00	22.862,00	51,75
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	12.428.347,99	13.193.189,49	764.841,50	6,15
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.006.731,72	1.666.066,52	659.334,80	65,49
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	10.579.246,27	10.576.621,64	-2.624,63	-0,02
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	30.944,62	21.702,35	-9.242,27	-29,87
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	811.425,38	928.798,98	117.373,60	14,47
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
INTM00	Totale Altri Costi Intramoenia	2.096.178,65			
INTM01	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	331.640,90			
INTM02	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	856.338,56			
INTM03	Costi diretti aziendali	355.885,31			
INTM04	Costi generali aziendali	552.313,88			
INTM05	Fondo di perequazione	0,00			0,00

Tab. 54 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Si precisa che a partire dal bilancio d'esercizio 2020, a differenza degli anni precedenti, nella tabella 54, il Fondo di perequazione va inserito a importo 0,00 perché è già compreso nei vari conti di costo della compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia (BA1200 e sottoconti) e l'indennità di esclusività va valorizzata secondo le metodologie di calcolo aziendale.

Per una corretta lettura dei dati si ritiene di riassumere i valori nello schema sotto riportato:

	Valori al 31/12/2025
(A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia)	**16.599.287,29**
(B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia), incluso il Fondo Perequazione	**13.193.189,49**
Altri Costi Intramoenia	**2.543.538,78**
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	911.104,27
Costi diretti aziendali	358.475,52
Costi generali aziendali	952.196,00
Fondo di perequazione (quota già presente nella voce BA1210 e BA1220)	0,00
Fondo di perequazione (quota accantonata nell'anno per area formazione)	0,00
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	321.762,99
DIFFERENZIALE TRA RICAVI E COSTI DELLA LIBERA PROFESSIONE	**862.559,02**

Si precisa che l'"indennità di esclusività medica" pagata al personale medico a rapporto esclusivo è indipendente dall'esercizio effettivo della Libera Professione e non è commisurabile alla quantità di prestazioni svolte in regime di libera professione.

Al fine di quantificare il valore riportato nella tabella 54, è stato utilizzato il seguente algoritmo di calcolo:

Ipotesi B) Base di allocazione = ore intramoenia/ore di prestazione attività istituzionale esclusiva				
	Prospetto ore lavorate			
	non in esclusiva	*in esclusiva*	*totali*	
attività istituzionali	56.282,10	1.732.878,81	1.789.160,91	
attività intramoenia	-	45.341,08	45.341,08	
totali	**56.282,10**	**1.778.219,89**	**1.834.501,99**	
Indennità di esclusività totali (A)				12.696.780,92
Fattore di allocazione (B) = ore attività intramoenia/totali ore attività istituzionale in esclusiva				0,0253
Indennità di esclusività imputate a intramoenia ipotesi B = (B)/(A)				**€ 321.762,99**

	CONSUNTIVO													
DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP.PADOVA	AZ.OSP.UNIV.INT.	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
A.5.C.2.10 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Prodotti farmac ed emoderivati	3.256,10	17.672,04	1.485.531,97	8.217,62	3.628,33	16.563,47	6.180,12	22.012,72	150,41	39.873,08	38.662,48	14.700,20	0,00	1.656.448,54
A.5.C.2.20 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Disp Medici	0,00	0,00	913.901,36	604,00	1.079,70	921,09	0,00	817,40	0,00	1.088,24	0,00	0,00	0,00	918.411,79
A.5.C.2.30 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Prodotti dietetici	1.145,90	138,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.284,83
A.5.C.2.70 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Altri beni e prodotti san	0,00	0,00	588.685,52	0,00	2.238,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.924,02
A.5.C.2.80 Rimb acquisto beni AS pub Reg - NON SAN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.031,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.031,92
Totale Rimborsi per Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	4.402,00	17.810,97	2.988.118,85	8.821,62	6.946,53	47.516,48	6.180,12	22.830,12	150,41	40.961,32	38.662,48	14.700,20	0,00	3.197.101,10

Tab. 55 - Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi	Conto economico Consuntivo Valore Anno N-1	Conto economico Consuntivo Valore Anno N	Variazione	VARIAZIONE%
TOTALE	7.196.874,18	10.277.867,07	3.080.992,89	42,81%
Revisione fondo autoassicurazione	5.383.751,80	0,00	-5.383.751,80	-100,00%
Revisione fondo cause civili ed oneri processuali	24.360,00	0,00	-24.360,00	-100,00%
Revisione fondo incentivi funzioni tecniche	35.661,88	7.219.722,62	7.184.060,74	20144,93%
Revisione fondo rischi per note di credito ricevute	0,00	0,00	0,00	
Revisione fondo contenzioso personale	0,00	1.007.000,00	1.007.000,00	
Revisione fondo balduzzi	0,00	0,00	0,00	
Revisione altri fondi	0,00	213.685,30	213.685,30	
Revisione partite contabili pregresse	0,00	0,00	0,00	
Altri proventi sanitari	37.295,97	30.955,56	-6.340,41	-17,00%
Altri proventi non sanitari	238.396,02	236.367,88	-2.028,14	-0,85%
Proventi attività commerciale	20.128,35	4.200,00	-15.928,35	-79,13%
Quote alberghiere ricoveri	0,00	0,00	0,00	
Cartelle Cliniche	0,00	0,00	0,00	
Corrispettivi mensa personale	0,00	0,00	0,00	
Penali e sanzioni	995.085,83	1.052.597,38	57.511,55	5,78%
Formazione	41.037,29	42.452,79	1.415,50	3,45%
Oneri accreditamento	26.440,02	31.560,71	5.120,69	19,37%
Cessione materiali	0,00	0,00	0,00	
Arrotondamenti e abbuoni	8,96	21,10	12,14	135,49%
Altro: RIMBORSI QUOTA ABBONAMENTI PARK E BOAT	0,00	38.571,45	38.571,45	
Altro: COMPARTECIPAZIONE DI PRIVATI RESIDENZIALITA' EXTRAOSPEDALIERA	248.074,96	160.901,21	-87.173,75	-35,14%
Altro: TRASPORTO MALATI A PRIVATI	48.966,14	17.900,00	-31.066,14	-63,44%
Altro: FORMAZIONE PERSONALE ESERCIZI GIOCO D'AZZARDO L.R. 38/2019	5.103,00	221.931,07	216.828,07	4249,03%
Altro: PROVENTI BIBLIOTECA SAN MARCO E FARMACIA	92.563,96	0,00	-92.563,96	-100,00%

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La voce che presenta il maggiore decremento è costituita dalla voce "Revisione fondo autoassicurazioni", dovuta al cambiamento della metodologia di contabilizzazione nell'anno 2025, secondo le istruzioni impartite da Azienda Zero; nel 2025 la revisione in diminuzione se superiore alla voce accantonamento, va contabilizzata nella voce degli accantonamenti. Ulteriori variazioni incrementative significative sono quelle originate dalle revisioni in diminuzione del "fondo incentivi funzioni tecniche" e della voce "Contenzioso personale".

19. Acquisti di beni

		DISTRIBUZIONE		TOTALE
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENISANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Diretta	Per conto	TOTALE
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	0,00	0,00	0,00
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	0,00
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	0,00	0,00	0,00
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0,00	0,00	0,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0,00	0,00	0,00
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00	0,00

Tab. 56 - Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI A AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	64.803,00	1.485.531,97	10.467,27	814,00	26.425,62	3.960,09
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0,00	0,00	913.901,36	0,00	0,00	3.893,96	0,00
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	59,66	0,00	0,00	0,00	1.140,07	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00	0,00	775,35	0,00	0,00	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	588.685,52	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	0,00	64.862,66	2.988.118,85	11.242,62	814,00	31.459,65	3.960,09

ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
572,06	0,00	47.450,01	6.774,27	21.297,91	25.933.080,29	27.601.176,49
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.748.463,60	3.666.258,92
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.199,73
0,00	0,00	1.265,00	0,00	0,00	82.314,27	84.354,62
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	4.560,00	439,20	0,00	593.684,72
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
572,06	0,00	48.715,01	11.334,27	21.737,11	28.763.858,16	31.946.674,48

Tab. 57 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 Acquisiti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	L'Azienda Ulss 3 Serenissima, come tutte le altre aziende sanitarie del Veneto, acquista di beni per DPC da Azienda Zero. Inoltre, sono stati rilevati come cessioni gratuite tra Azienda Zero e l'Azienda Ulss 3 gli oneri e i corrispondenti proventi figurativi relativi ai beni covid/panflu, cessione di medicinali plasmaderivati forniti da Azienda Zero
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'incremento per l'acquisto di beni è di circa 15,2 milioni, di cui 14,5 milioni sono rappresentati dall'incremento di beni sanitari. Le variazioni di costo più importanti riguardano i Prodotti farmaceutici ed emoderivati (+10,5 milioni di euro pari ad un aumento del 9%), i Dispositivi medici (+5,5 milioni di euro pari ad un aumento del 7,2%) ed i vaccini (+559 mila euro). Per ulteriori informazioni si rinvia alla relazione sulla gestione.

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI MOBILITA'	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507
BA02400_ric_mobilità	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	2.138.018,00	19.920.591,00	0,00	3.323.150,00	8.917.156,00	23.303.704,00	851.692,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	4.525,00	67.821,00	0,00	18.105,00	9.623,00	104.439,00	9.533,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	203.289,00	566.435,00	0,00	266.126,00	103.882,00	942.002,00	71.348,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	156.454,00	3.180.551,00	0,00	485.751,00	1.155.840,00	4.522.993,00	68.600,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	110.812,00	168.150,00	0,00	88.265,00	237.252,00	454.348,00	26.481,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	201.577,00	0,00	557.463,00	0,00	318.573,00	66.238,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.300.791,00	13.012.710,00	0,00	1.626.841,00	6.838.897,00	14.504.858,00	511.757,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	291.212,00	2.617.464,00	0,00	189.522,00	475.408,00	1.500.608,00	89.617,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	41.188,00	0,00	848.797,00	0,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	70.935,00	100.003,00	0,00	33.299,00	75.254,00	98.686,00	8.118,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	5.880,00	0,00	16.590,00	21.000,00	8.400,00	0,00
BA02400_ric_mobilità (B)	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale							
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)							
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)							
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)							
BA02400_ric_mobilità(A+B)	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	2.138.018,00	19.920.591,00	0,00	3.323.150,00	8.917.156,00	23.303.704,00	851.692,00
BA0400_ric_mobilità(C)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	328.750,95	1.255.755,55	2.988.118,85	109.714,90	459.110,54	1.184.791,38	686.933,04
BA0400_ric_mobilità (D)	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							
BA0400_ric_mobilità (C+D)	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	328.750,95	1.255.755,55	2.988.118,85	109.714,90	459.110,54	1.184.791,38	686.933,04

CODICE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI MOBILITA'	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507
BA0400_ric_mobilità (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	2.466.768,95	21.176.346,55	2.988.118,85	3.432.864,90	9.376.266,54	24.488.495,38	1.538.625,04
BA0400_ric_mobilità (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							
BA0400_ric_mobilità (A+B+C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	2.466.768,95	21.176.346,55	2.988.118,85	3.432.864,90	9.376.266,54	24.488.495,38	1.538.625,04

CODICE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI MOBILITA'	ULSS 508	ULSS 509	Azienda Ospedale Università Padova	Azienda Ospedaliera Università Integrata Verona	Istituto oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
BA02400_ric_mobilità	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	3.571.935,00	3.672.122,00	50.932.630,00	4.262.248,00	22.789.670,00	0,00	143.682.916,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	14.907,00	13.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	242.663,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	39.778,00	40.215,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.233.075,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	302.901,00	624.037,00	7.831.113,00	455.746,00	8.610.283,00	0,00	27.394.269,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	25.466,00	22.141,00	380.911,00	11.524,00	0,00	0,00	1.525.350,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8.022,00	2.591,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.154.464,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.388.940,00	2.738.199,00	24.967.286,00	2.395.138,00	3.877.402,00	0,00	74.162.819,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	783.726,00	221.727,00	16.981.256,00	1.391.988,00	10.295.029,00	0,00	34.837.557,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	889.985,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	8.195,00	9.502,00	164.114,00	7.852,00	1.916,00	0,00	577.874,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	607.950,00	0,00	5.040,00	0,00	664.860,00
BA02400_ric_mobilità (B)	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)							29.093.139,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale							225.798,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)							389.253,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)							9.242.355,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)							678.384,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)							0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)							29.355.580,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)							7.766.016,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)							321.795,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)							759.152,00
BA02400_ric_mobilità(A+B)	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	3.571.935,00	3.672.122,00	50.932.630,00	4.262.248,00	22.789.670,00	0,00	172.776.055,00
BA0400_ric_mobilità(C)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	1.586.467,84	1.096.093,44	808.192,60	72.417,25	649.766,91	28.883.979,93	40.110.093,18
BA0400_ric_mobilità (D)	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							0,00
BA0400_ric_mobilità (C+D)	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	1.586.467,84	1.096.093,44	808.192,60	72.417,25	649.766,91	28.883.979,93	40.110.093,18
BA0400_ric_mobilità (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	5.158.402,84	4.768.215,44	51.740.822,60	4.334.665,25	23.439.436,91	28.883.979,93	183.793.009,18
BA0400_ric_mobilità (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)							29.093.139,00
BA0400_ric_mobilità (A+B+C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	5.158.402,84	4.768.215,44	51.740.822,60	4.334.665,25	23.439.436,91	28.883.979,93	212.886.148,18

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	645.910.935,75	663.345.514,95	17.434.579,20	2,70 %
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	72.647.941,59	74.452.795,28	1.804.853,69	2,48 %
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	72.205.143,59	73.988.770,28	1.783.626,69	2,47 %
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	50.866.421,04	53.664.734,54	2.798.313,50	5,50 %
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	11.149.869,46	11.166.285,62	16.416,16	0,15 %
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	7.682.394,39	6.483.681,73	-1.198.712,66	-15,60 %
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.506.458,70	2.674.068,39	167.609,69	6,69 %

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	244.700,00	242.663,00	-2.037,00	-0,83 %
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	198.098,00	221.362,00	23.264,00	11,74 %
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	69.744.618,09	72.488.746,36	2.744.128,27	3,93 %
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	67.353.801,09	69.878.028,36	2.524.227,27	3,75 %
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	2.049.097,00	2.233.075,00	183.978,00	8,98 %
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	341.720,00	377.643,00	35.923,00	10,51 %
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	79.175.927,58	78.689.677,23	-486.250,35	-0,61 %
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	26.025.346,00	27.394.269,00	1.368.923,00	5,26 %
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.418.499,00	1.525.350,00	106.851,00	7,53 %
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	2.685.922,00	2.833.225,00	147.303,00	5,48 %
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	474.647,00	524.230,00	49.583,00	10,45 %
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	17.865.629,40	17.533.149,11	-332.480,29	-1,86 %
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	30.014.597,04	28.306.316,83	-1.708.280,21	-5,69 %
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	5.344.368,35	4.881.624,39	-462.743,96	-8,66 %
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	6.625.357,95	6.563.844,80	-61.513,15	-0,93 %
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	18.044.870,74	16.860.847,64	-1.184.023,10	-6,56 %
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00	0,00	
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	691.287,14	573.137,29	-118.149,85	-17,09 %
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	3.265.090,15	3.448.144,29	183.054,14	5,61 %
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.042.612,00	1.154.464,00	111.852,00	10,73 %
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0,00	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2.177.681,95	2.280.066,00	102.384,05	4,70 %
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	44.796,20	13.614,29	-31.181,91	-69,61 %
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.136.561,10	2.283.815,99	147.254,89	6,89 %
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	273.413,03	304.307,50	30.894,47	11,30 %
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	1.863.148,07	1.979.508,49	116.360,42	6,25 %
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	4.192.469,35	4.462.012,42	269.543,07	6,43 %
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	4.192.469,35	4.462.012,42	269.543,07	6,43 %
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	147.348.822,34	148.870.416,79	1.521.594,45	1,03 %
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	71.938.436,00	74.162.819,00	2.224.383,00	3,09 %
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	20.339.310,00	20.370.074,00	30.764,00	0,15 %
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	49.220.986,46	49.497.435,45	276.448,99	0,56 %
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	27.504.884,00	27.854.896,00	350.012,00	1,27 %
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	21.716.102,46	21.642.539,45	-73.563,01	-0,34 %
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00	0,00	
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	5.850.089,88	4.840.088,34	-1.010.001,54	-17,26 %
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5.346.147,37	6.027.672,17	681.524,80	12,75 %
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	796.583,59	799.807,50	3.223,91	0,40 %
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	3.668.211,39	4.366.344,36	698.132,97	19,03 %
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	881.352,39	861.520,31	-19.832,08	-2,25 %
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	34.271.097,00	38.679.947,00	4.408.850,00	12,86 %
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	31.802.765,00	34.837.557,00	3.034.792,00	9,54 %
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.468.332,00	3.842.390,00	1.374.058,00	55,67 %
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.882.662,10	1.974.725,74	92.063,64	4,89 %
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	878.337,00	889.985,00	11.648,00	1,33 %
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	207.183,00	218.722,00	11.539,00	5,57 %
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	750.642,06	817.822,92	67.180,86	8,95 %
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	46.500,04	48.195,82	1.695,78	3,65 %
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	9.852.783,54	12.984.800,66	3.132.017,12	31,79 %
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	473.724,00	577.874,00	104.150,00	21,99 %
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	681.336,00	705.493,00	24.157,00	3,55 %
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	8.697.723,54	11.701.433,66	3.003.710,12	34,53 %
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	102.681.030,06	104.182.069,32	1.501.039,26	1,46 %
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	532.349,63	670.452,82	138.103,19	25,94 %
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	3.818,63	5.592,82	1.774,19	46,46 %
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	528.531,00	664.860,00	136.329,00	25,79 %
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	30.813.972,06	31.462.878,79	648.906,73	2,11 %
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	29.260.746,95	29.870.124,25	609.377,30	2,08 %
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	61.122,00	43.511,00	-17.611,00	-28,81 %
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00	0,00	0,00	
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00	0,00	0,00	
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	1.492.103,11	1.549.243,54	57.140,43	3,83 %
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	16.099,00	19.616,00	3.517,00	21,85 %
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	164.842,37	30.157,44	-134.684,93	-81,71 %
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	69.679.691,36	70.724.360,08	1.044.668,72	1,50 %
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	39.085.777,47	39.189.270,94	103.493,47	0,26 %
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	7.317.886,41	7.789.900,88	472.014,47	6,45 %
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	8.369.001,76	8.095.078,92	-273.922,84	-3,27 %
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	2.425.940,71	2.680.092,00	254.151,29	10,48 %
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	12.481.085,01	12.970.017,34	488.932,33	3,92 %
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	1.474.075,64	1.274.604,19	-199.471,45	-13,53 %
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	12.428.347,99	13.193.189,49	764.841,50	6,15 %
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.006.731,72	1.666.066,52	659.334,80	65,49 %
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	10.579.246,27	10.576.621,64	-2.624,63	-0,02 %
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	30.944,62	21.702,35	-9.242,27	-29,87 %
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	811.425,38	928.798,98	117.373,60	14,47 %
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	12.631.642,02	9.910.073,75	-2.721.568,27	-21,55 %
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	370.286,29	251.303,59	-118.982,70	-32,13 %
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	38.944,35	27.781,39	-11.162,96	-28,66 %
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	10.748.853,91	9.504.763,83	-1.244.090,08	-11,57 %
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18.549,04	6.649,00	-11.900,04	-64,15 %

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	1.455.008,43	119.575,94	-1.335.432,49	-91,78 %
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	17.399.842,03	19.781.556,61	2.381.714,58	13,69 %
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione	196.098,69	236.371,78	40.273,09	20,54 %
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	17.181.102,14	19.523.646,28	2.342.544,14	13,63 %
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	8.125.688,12	6.012.534,83	-2.113.153,29	-26,01 %
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	8.573.811,95	12.604.590,54	4.030.778,59	47,01 %
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	259.021,76	610.269,65	351.247,89	135,61 %
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	172.286,19	177.690,87	5.404,68	3,14 %
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	50.294,12	118.560,39	68.266,27	135,73 %
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	22.641,20	21.538,55	-1.102,65	-4,87 %
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.995,39	2.431,95	-563,44	-18,81 %
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	19.645,81	19.106,60	-539,21	-2,74 %
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	70.905.953,44	71.915.871,85	1.009.918,41	1,42 %
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.461.386,85	6.670.311,69	208.924,84	3,23 %
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	12.363,44	14.927,99	2.564,55	20,74 %
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	1.366.917,08	1.170.198,74	-196.718,34	-14,39 %
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	62.306.194,07	63.267.410,43	961.216,36	1,54 %
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	152.217,46	51.452,78	-100.764,68	-66,20 %
BA1530b	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	48.431.539,70	50.509.439,99	2.077.900,29	4,29 %
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	5.981.375,29	5.909.377,34	-71.997,95	-1,20 %
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	7.741.061,62	6.797.140,32	-943.921,30	-12,19 %
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	46.791.355,05	48.619.716,40	1.828.361,35	3,91 %
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	1.640.184,65	1.889.723,59	249.538,94	15,21 %
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	759.092,00	793.023,00	33.931,00	4,47 %
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00	
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00	
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	

Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

GLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PF	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget o Tetto annuale	Importo liquidità o certificato	Importo riservato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
					76.822.812,23	89.080.669,53	76.376.893,06	83.190.977,91	593.201,59	593.201,59	76.024.758,46
POLICLINICO SAN MARCO SPA	441801	00347320277	BA0590 - B.2.A.3.8.A) Serv.san.per ass.spec. Da IRCCS privati e Policlinici priv	2025	4.010.973,43	4.881.219,87	4.010.973,43	4.279.343,93	0,00	0,00	4.010.973,43
SAN CAMILLO IRCCS SRL	445448	04554270274	BA0590 - B.2.A.3.8.A) Serv.san.per ass.spec. Da IRCCS privati e Policlinici priv	2025	538.069,93	707.000,00	538.069,93	602.280,46	0,00	0,00	538.069,93
FONDAZIONE VILLA SALUS	440101	04549420273	BA0600 - B.2.A.3.5.B) Serv.san.per ASS. spec.da Ospedali Classificati privati	2025	4.995.994,16	6.135.555,71	4.995.994,16	5.323.144,75	0,00	0,00	4.966.224,61
OSPEDALE FATEBENEFRATELLI	400001	01647730157	BA0600 - B.2.A.3.5.B) Serv.san.per ASS. spec.da Ospedali Classificati privati	2025	513.412,00	621.426,85	513.412,00	527.372,40	0,00	0,00	513.412,00
OSPEDALE SAN RAFFAELE ARCANGELO SRL	400001	13864400968	BA0600 - B.2.A.3.5.B) Serv.san.per ASS. spec.da Ospedali Classificati privati	2025	562.899,70	851.066,15	562.899,70	713.327,65	0,00	0,00	512.897,70
3C CENTRO CLINICO CHIMICO SRL	481201	00681020277	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	1.708.113,82	2.159.368,32	1.708.113,82	1.767.411,82	0,00	0,00	1.708.113,82
A.R.C SRL	440801	01525610273	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	146.394,82	233.196,02	146.394,82	156.880,17	0,00	0,00	146.394,82
ANALISI MEDICHE PAVANELLO S.R.L.	441501-481501-481502	01506340288	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	1.741.502,35	2.203.632,22	1.741.502,35	1.813.381,30	0,00	0,00	1.741.502,35
BIANALISI VENETO SRL	401401-441401-445376	09709470968	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	1.398.585,85	1.742.217,04	1.398.585,85	1.464.724,48	94.341,80	94.341,80	1.314.322,65
CEAM ANALISI MEDICHE SRL	481101	02284440274	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	167.494,17	230.627,26	167.494,17	179.135,52	0,00	0,00	167.494,17
CENTRO DI MEDICINA S.R.L.	441101	02404370278	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	467.185,68	585.317,04	467.185,68	483.888,88	0,00	0,00	442.261,54
CENTRO ODONTOIATRICO ANZOLETTI SRL	520801	04417580273	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	65.760,95	87.137,60	65.760,95	70.931,50	0,00	0,00	65.760,95

GLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PF	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget o Tetto annuale	Importo liquidità o certificato	Importo riservato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CENTRO TOMASINI ONGARO SAS	401601	01510530270	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	108.787,67	152.923,00	108.787,67	115.069,22	2,00	2,00	108.785,67
CERBA HEALTHCARE VENETO SRL	441102	01462770288	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	157.773,98	278.680,91	157.773,98	170.988,20	0,00	0,00	123.559,33
CITTADELLA SOC.SAN.DI CAVARZERE SRL	530000	03572880270	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	3.110.892,68	3.440.000,00	3.110.892,68	3.209.767,75	0,00	0,00	3.110.892,68
CORPORIS SANITAS S.A.S.	486033	04402780276	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	122.621,55	122.615,55	122.621,55	122.621,55	0,00	0,00	122.621,55
FELSINEE SRL	441201	02203870379	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	396.625,82	546.412,80	396.625,82	440.715,82	0,00	0,00	396.625,82
FISIOPOLIMEDICA RIVIERA SRL	481601	04755450279	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	1.184.183,46	1.469.271,62	1.184.183,46	1.248.452,67	0,00	0,00	1.121.825,61
FISIOSPORT TERRAGLIO IMPRESA SOC RL	445433	03361080272	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	120.976,13	200.000,00	120.976,13	194.587,95	0,00	0,00	120.976,13
FONDAZ.BANCA DEGLI OCCHI ETS	445422	02320670272	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	66.098,01	119.892,36	66.098,01	80.847,86	0,00	0,00	66.098,01
GRUPPO VENETO DIAGNOSTICA E	481402	02548900287	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	463.577,25	567.554,11	463.577,25	489.913,00	2,00	2,00	427.275,60
I.P.A.V. ISTITUZIONI PUBBLICHE DI	441001	04587130271	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	50.738,53	74.001,00	50.738,53	52.191,70	2,00	2,00	50.738,53
ISTITUTO PIAVE S.R.L.	445353	03300680273	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	365.516,73	528.330,23	365.516,73	415.454,03	0,00	0,00	365.516,73
LABORATORIO MUNARI SRL	441701	03069710279	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	38.065,71	65.000,00	38.065,71	41.023,48	3.542,06	3.542,06	38.065,71
OTI SERVICES SRL	441901	02565520273	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	1.023.620,56	1.149.121,61	1.023.620,56	1.122.541,21	0,00	0,00	1.023.620,56
POLIAMBULATORIO VESPUCCI SRL	521201	00911750271	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	407.173,61	474.911,24	407.173,61	418.090,94	0,00	0,00	391.101,76
RADIOLOGIA DIAGNOSTICA SRL	481051	02776800274	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	706.895,05	882.846,93	706.895,05	740.480,88	0,00	0,00	706.895,05
STUDIO DENTISTICO OSELLADORE SRL	520701	04509810273	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	75.542,55	96.620,40	75.542,55	76.440,25	0,00	0,00	75.542,55
STUDIO SAN GIACOMO SAS	521101	01594550285	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	1.390.802,93	1.626.873,73	1.390.802,93	1.457.327,68	0,00	0,00	1.390.802,93
SYNLAB DATA MEDICA SRL	521401	00477060289	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	341.872,57	445.890,91	341.872,57	361.657,62	0,00	0,00	341.872,57
VENETA CLODIENSE MUTUA PESCATORI	521301	00481720274	BA0620 - B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per ASS. specialistica da altri privati	2025	133.259,79	144.889,21	133.259,79	140.322,16	0,00	0,00	133.259,79
3C CENTRO CLINICO CHIMICO SRL	481201	00681020277	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	2.593,17	3.600,17	2.593,17	3.604,12	0,00	0,00	2.593,17
A.R.C SRL	440801	01525610273	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.841,09	3.226,72	1.841,09	2.468,36	0,00	0,00	1.841,09
ANALISI MEDICHE PAVANELLO S.R.L.	441501-481501-481502	01506340288	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	2.040,44	5.372,98	2.040,44	7.211,83	0,00	0,00	2.040,44
BIANALISI VENETO SRL	401401-441401-445376	09709470968	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	192.245,67	365.452,72	192.245,67	202.096,98	0,00	0,00	179.167,07
CEAM ANALISI MEDICHE SRL	481101	02284440274	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	713,36	1.965,83	713,36	772,91	0,00	0,00	713,36
CENTRO DI MEDICINA S.R.L.	441101	02404370278	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.617,46	1.762,32	1.617,46	1.766,32	0,00	0,00	1.617,46
CENTRO TOMASINI ONGARO SAS	401601	01510530270	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	2.346,50	4.112,08	2.346,50	2.519,93	0,00	0,00	2.346,50
CERBA HEALTHCARE VENETO SRL	441102	01462770288	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.868,35	2.038,21	1.868,35	2.040,20	0,00	0,00	1.528,65
CITTADELLA SOC.SAN.DI CAVARZERE SRL	530000	03572880270	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	21.729,40	36.624,79	21.729,40	36.628,84	0,00	0,00	21.729,40
FELSINEE SRL	441201	02203870379	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.925,59	2.564,81	1.925,59	2.568,76	0,00	0,00	1.925,59
FISIOPOLIMEDICA RIVIERA SRL	481601	04755450279	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.761,46	2.488,21	1.761,46	2.492,20	0,00	0,00	1.761,46
FISIOSPORT TERRAGLIO IMPRESA SOC RL	445433	03361080272	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	139,81	1.170,68	139,81	679,25	0,00	0,00	139,81
FONDAZ.BANCA DEGLI OCCHI ETS	445422	02320670272	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	150,20	354,56	150,20	218,30	0,00	0,00	150,20
FONDAZIONE VILLA SALUS	440101	04549420273	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	90.125,02	152.847,69	90.125,02	99.156,57	0,00	0,00	89.451,37
GRUPPO VENETO DIAGNOSTICA E	481402	02548900287	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	737,37	1.561,96	737,37	1.267,60	0,00	0,00	737,37

GLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PF	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget o Tetto annuale	Importo liquidità o certificato	Importo riservato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
I.P.A.V. ISTITUZIONI PUBBLICHE DI	441001	04587130271	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	97,85	420,65	97,85	187,20	0,00	0,00	97,85
ISTITUTO PIAVE S.R.L.	445353	03300680273	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.882,87	3.570,80	1.882,87	2.351,20	0,00	0,00	1.882,87
LABORATORIO MUNARI SRL	441701	03069710279	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	16,20	257,01	16,20	43,95	0,00	0,00	16,20
OSPEDALE FATEBENEFRATELLI	400001	01647730157	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	0,00	3.805,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OSPEDALE SAN RAFFAELE ARCANGELO SRL	400001	13864400968	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	4.378,34	2.942,87	4.378,34	7.128,55	0,00	0,00	4.378,34
OTI SERVICES SRL	441901	02565520273	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	38.396,02	52.147,89	38.396,02	52.151,92	0,00	0,00	38.396,02
POLIAMBULATORIO VESPUCCI SRL	521201	00911750271	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.071,67	1.629,10	1.071,67	1.540,70	0,00	0,00	935,91
POLICLINICO SAN MARCO SPA	441801	00347320277	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	98.286,70	123.879,56	98.286,70	128.434,60	0,00	0,00	98.286,70
RADIOLOGIA DIAGNOSTICA SRL	481051	02776800274	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	825,08	1.193,76	825,08	1.197,76	0,00	0,00	825,08
SAN CAMILLO IRCCS SRL	445448	04554270274	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	7.475,99	7.617,09	7.475,99	7.619,09	0,00	0,00	7.475,99
STUDIO SAN GIACOMO SAS	521101	01594550285	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	3.031,24	5.043,59	3.031,24	5.047,60	0,00	0,00	3.031,24
SYNLAB DATA MEDICA SRL	521401	00477060289	BA0630 - B.2.A.3.6) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.652,63	1.938,55	1.652,63	1.942,55	0,00	0,00	1.652,63
POLICLINICO SAN MARCO SPA	050099	00347320277	BA0850 - B.2.A.7.4.A) Servizi san.per ASS.OSP.da IRCCS privati e Pol.privati	2025	16.037.095,38	17.241.840,00	16.037.095,38	17.241.868,00	0,00	0,00	16.037.095,38
SAN CAMILLO IRCCS SRL	050951	04554270274	BA0850 - B.2.A.7.4.A) Servizi san.per ASS.OSP.da IRCCS privati e Pol.privati	2025	9.854.814,53	10.613.000,00	9.854.814,53	10.613.028,00	0,00	0,00	9.854.814,53
FONDAZIONE VILLA SALUS	050098	04549420273	BA860 - B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per ASS. OSP. da Osp.Class.privati	2025	15.394.077,60	16.878.690,00	15.394.077,60	16.878.726,00	0,00	0,00	15.394.077,60
OSPEDALE FATEBENEFRATELLI	050097	01647730157	BA860 - B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per ASS. OSP. da Osp.Class.privati	2025	2.056.103,48	2.056.089,48	2.056.103,48	2.056.103,48	0,00	0,00	2.056.103,48
OSPEDALE SAN RAFFAELE ARCANGELO SRL	050097	13864400968	BA860 - B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per ASS. OSP. da Osp.Class.privati	2025	2.392.899,83	2.712.230,52	1.946.980,66	2.707.709,97	491.069,73	491.069,73	1.946.980,66
FONDAZIONE VILLA SALUS	050098	04549420273	BA0890 - B.2.A.7.5) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.538.133,05	2.109.281,09	1.538.133,05	1.770.053,45			1.538.133,05
OSPEDALE FATEBENEFRATELLI	050097	01647730157	BA0890 - B.2.A.7.5) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	0,00	27.022,07	0,00	27.026,07			0,00
OSPEDALE SAN RAFFAELE ARCANGELO SRL	050097	13864400968	BA0890 - B.2.A.7.5) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	25.339,86	73.489,96	25.339,86	36.079,31	4.242,00	4.242,00	25.339,86
POLICLINICO SAN MARCO SPA	050099	00347320277	BA0890 - B.2.A.7.5) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.076.659,20	2.060.309,89	1.076.659,20	1.311.400,63			1.076.659,20
SAN CAMILLO IRCCS SRL	050951	04554270274	BA0890 - B.2.A.7.5) - da privato per citt.non res.-ExtraReg. (mob.att.in COMP.)	2025	1.387.328,38	1.695.526,88	1.387.328,38	1.695.528,88			1.387.328,38

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti servizi non sanitari	2024	2025	2025	2025
BA1560	(B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	111.224.161,50	110.925.308,96	-298.852,54	-0,27%
BA1570	(B.2.B.1) Servizi non sanitari)	109.013.678,35	108.396.248,84	-617.429,51	-0,57%
BA1580	(B.2.B.1.1) Lavanderia)	7.716.514,08	7.789.210,47	72.696,39	0,94%
BA1590	(B.2.B.1.2) Pulizia)	13.578.559,94	13.390.123,67	-188.436,27	-1,39%
BA1600	(B.2.B.1.3) Mensa)	11.456.277,04	10.944.665,88	-511.611,16	-4,47%
BA1601	(B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	2.746.866,31	2.145.003,47	-601.862,84	-21,91%
BA1602	(B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	8.709.410,73	8.799.662,41	90.251,68	1,04%
BA1610	(B.2.B.1.4) Riscaldamento)	9.758.301,06	9.394.334,15	-363.966,91	-3,73%
BA1620	(B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	13.770.446,88	13.748.331,82	-22.115,06	-0,16%
BA1630	(B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	290.013,39	374.213,22	84.199,83	29,03%
BA1640	(B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	4.652.323,06	5.012.165,43	359.842,37	7,73%
BA1650	(B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	2.436.610,72	2.510.230,35	73.619,63	3,02%
BA1660	(B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	8.004.634,19	7.776.632,43	-228.001,76	-2,85%
BA1670	(B.2.B.1.10) Altre utenze)	1.010.303,36	972.364,97	-37.938,39	-3,76%

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti servizi non sanitari	2024	2025	2025	2025
BA1680	(B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	1.186.122,67	1.098.842,15	-87.280,52	-7,36%
BA1690	(B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	26.759,39	24.934,63	-1.824,76	-6,82%
BA1700	(B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	1.159.363,28	1.073.907,52	-85.455,76	-7,37%
BA1710	(B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	35.153.571,96	35.385.134,30	231.562,34	0,66%
BA1720	(B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	323,36	0,00	-323,36	-100,00%
BA1730	(B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	171.389,97	97.730,34	-73.659,63	-42,98%
BA1740	(B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	34.981.858,63	35.287.403,96	305.545,33	0,87%
BA1740a	(B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)))	14.552.397,49	14.481.160,13	-71.237,36	-0,49%
BA1740b	(B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))	20.429.461,14	20.806.243,83	376.782,69	1,84%
BA1750	(B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)	1.542.454,12	1.758.250,83	215.796,71	13,99%
BA1760	(B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1770	(B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1780	(B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	1.542.454,12	1.758.250,83	215.796,71	13,99%
BA1790	(B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	1.378.770,10	1.585.446,63	206.676,53	14,99%
BA1800	(B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1810	(B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1820	(B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1830	(B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	163.684,02	172.804,20	9.120,18	5,57%
BA1831	(B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1840	(B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1850	(B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1860	(B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1870	(B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1880	(B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	668.029,03	770.809,29	102.780,26	15,39%
BA1890	(B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	429.455,57	459.196,97	29.741,40	6,93%
BA1900	(B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	238.573,46	311.612,32	73.038,86	30,61%

Tab. 62 - Dettaglio acquisti servizi non sanitari

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio manutenzioni e riparazioni	2024	2025	2025	Valore 2023
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	48.145.131,68	48.211.178,45	66.046,77	0,14 %
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	11.676.246,89	12.404.016,26	727.769,37	6,23 %
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	18.334.011,68	18.215.899,66	-118.112,02	-0,64 %
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	13.201.521,51	12.676.954,09	-524.567,42	-3,97 %
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00	65,00	65,00	
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	706.914,72	795.868,17	88.953,45	12,58 %
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	4.226.436,88	4.118.375,27	-108.061,61	-2,56 %
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	

Tab. 63 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni

			TIPOLOGIA CONTRATTO		
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31-12-2025	Multiservizio	Altro	% di incidenza multiservizio
BA1560	(B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	110.925.308,96	38.473.294,72	72.452.014,24	34,68%
BA1570	(B.2.B.1) Servizi non sanitari)	108.396.248,84	38.473.294,72	69.922.954,12	35,49%
BA1580	(B.2.B.1.1) Lavanderia)	7.789.210,47	6.294.311,97	1.494.898,50	80,81%
BA1590	(B.2.B.1.2) Pulizia)	13.390.123,67	10.558.640,52	2.831.483,15	78,85%
BA1600	(B.2.B.1.3) Mensa)	10.944.665,88	7.401.973,64	3.542.692,24	67,63%
BA1601	(B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	2.145.003,47	1.358.545,29	786.458,18	63,34%
BA1602	(B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	8.799.662,41	6.043.428,35	2.756.234,06	68,68%
BA1610	(B.2.B.1.4) Riscaldamento)	9.394.334,15	2.819.385,81	6.574.948,34	30,01%
BA1620	(B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	13.748.331,82	4.901.191,41	8.847.140,41	35,65%

			TIPOLOGIA CONTRATTO		
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31-12-2025	Multiservizio	Altro	% di incidenza multiservizio
BA1630	(B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	374.213,22	0,00	374.213,22	0,00%
BA1640	(B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	5.012.165,43	4.060.035,02	952.130,41	81,00%
BA1650	(B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	2.510.230,35	0,00	2.510.230,35	0,00%
BA1660	(B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	7.776.632,43	0,00	7.776.632,43	0,00%
BA1670	(B.2.B.1.10) Altre utenze)	972.364,97	0,00	972.364,97	0,00%
BA1680	(B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	1.098.842,15	0,00	1.098.842,15	0,00%
BA1690	(B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	24.934,63	0,00	24.934,63	0,00%
BA1700	(B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	1.073.907,52	0,00	1.073.907,52	0,00%
BA1710	(B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	35.385.134,30	2.437.756,35	32.947.377,95	6,89%
BA1720	(B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	0%
BA1730	(B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	97.730,34	0,00	97.730,34	0,00%
BA1740	(B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	35.287.403,96	2.437.756,35	32.849.647,61	6,91%
BA1740a	(B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)))	14.481.160,13	0,00	14.481.160,13	0,00%
BA1740b	(B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))	20.806.243,83	2.437.756,35	18.368.487,48	11,72%
BA1750	(B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)	1.758.250,83	0,00	1.758.250,83	0,00%
BA1760	(B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1770	(B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1780	(B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	1.758.250,83	0,00	1.758.250,83	0,00%
BA1790	(B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	1.585.446,63	0,00	1.585.446,63	0,00%
BA1800	(B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	0,00		0,00	0%
BA1810	(B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)	0,00		0,00	0%
BA1820	(B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	0,00		0,00	0%
BA1830	(B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	172.804,20	0,00	172.804,20	0,00%
BA1831	(B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00		0,00	0%
BA1840	(B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)	0,00		0,00	0%
BA1850	(B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00		0,00	0%
BA1860	(B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università)	0,00		0,00	0%
BA1870	(B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	0,00		0,00	0%
BA1880	(B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	770.809,29	0,00	770.809,29	0,00%
BA1890	(B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	459.196,97	0,00	459.196,97	0,00%
BA1900	(B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	311.612,32	0,00	311.612,32	0,00%

Tab. 64 - Dettaglio costi per contratti multiservizio

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing

Altre informazioni relative agli acquisti di servizi sanitari

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Il costo dell'acquisto di servizi sanitari ha avuto un incremento pari a 17,4 milioni dovuti all'incremento delle prestazioni di assistenza sanitaria di base rispetto al 2024, determinato dall'applicazione del nuovo contratto dei medici in regime di convenzione. Il costo per l'acquisto di prestazioni di farmaceutica convenzionata è in incremento rispetto a quanto contabilmente registrato nel 2024, giustificato dal trasferimento di alcune categorie di farmaci dalla distribuzione diretta alla convenzionata. Il costo per la distribuzione diretta di farmaci a pazienti Ulss 3, da altre aziende del Veneto (File F), è stato nel 2025 di euro 38.679.947, in incremento rispetto al 2024 (+13%). Il costo per prestazioni di trasporto sanitario è stato nel 2025 di euro 12.984.801, in aumento rispetto all'anno precedente (+32%). L'incremento è giustificato da un trasferimento di costi relativi alla gara di trasporto biologici dal conto "B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro" e dall'accentramento dei servizi di laboratorio analisi ed anatomia patologica presso l'Ospedale dell'Angelo.

AS02 - Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a consulenze da privato, prestazioni aggiuntive personale infermieristico e tecnico di radiologia, libera professione aziendale.

AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a consulenze da privato e spese legali.

AS05 - Manutenzioni e riparazioni

Nella determinazione della natura di manutenzione e riparazione sono state seguite le indicazioni contenute nel Manuale di Standard Organizzativi, Contabili e procedurali di cui al Decreto n. 135 del 30/06/2017 del Commissario di Azienda Zero, nonché al manuale delle procedure contabili redatto dall'Azienda

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2090	BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	329.081.098,23	346.576.191,53	17.495.093,30	5,32 %
BA2100	BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	143.131.059,48	149.830.715,38	6.699.655,90	4,68 %
BA2110	BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	129.380.506,63	136.709.705,27	7.329.198,64	5,66 %
BA2120	BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	124.158.372,02	129.531.640,52	5.373.268,50	4,33 %
BA2120_stip	BA2120_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	91.947.106,34	86.336.421,42	-5.610.684,92	-6,10 %
BA2120_posiz	BA2120_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2120_inden	BA2120_inden (Indennità di risultato)	1.138.282,09	400.165,20	-738.116,89	-64,84 %
BA2120_acc	BA2120_acc (Altro trattamento accessorio)	3.604.296,54	14.227.696,46	10.623.399,92	294,74 %
BA2120_on_retrib	BA2120_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	27.468.687,05	28.567.357,44	1.098.670,39	4,00 %
BA2120_on_altri	BA2120_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130	BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	5.222.134,61	7.178.064,75	1.955.930,14	37,45 %
BA2130_stip	BA2130_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	3.776.974,66	4.433.437,35	656.462,69	17,38 %
BA2130_posiz	BA2130_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_inden	BA2130_inden (Indennità di risultato)	59.324,93	8.735,29	-50.589,64	-85,28 %
BA2130_acc	BA2130_acc (Altro trattamento accessorio)	159.623,86	1.077.045,39	917.421,53	574,74 %
BA2130_on_retrib	BA2130_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	1.226.211,16	1.658.846,72	432.635,56	35,28 %
BA2130_on_altri	BA2130_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2140	BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2150	BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	13.750.552,85	13.121.010,11	-629.542,74	-4,58 %
BA2160	BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	13.221.912,69	12.581.144,58	-640.768,11	-4,85 %
BA2160_stip	BA2160_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	8.354.328,58	8.824.372,72	470.044,14	5,63 %
BA2160_posiz	BA2160_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2160_inden	BA2160_inden (Indennità di risultato)	427.665,46	57.430,70	-370.234,76	-86,57 %
BA2160_acc	BA2160_acc (Altro trattamento accessorio)	1.526.228,29	898.858,61	-627.369,68	-41,11 %
BA2160_on_retrib	BA2160_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	2.913.690,36	2.800.482,55	-113.207,81	-3,89 %
BA2160_on_altri	BA2160_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170	BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	528.640,16	539.865,53	11.225,37	2,12 %
BA2170_stip	BA2170_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	338.115,86	350.322,30	12.206,44	3,61 %
BA2170_posiz	BA2170_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170_inden	BA2170_inden (Indennità di risultato)	17.889,81	0,00	-17.889,81	-100,00 %
BA2170_acc	BA2170_acc (Altro trattamento accessorio)	53.967,72	67.416,39	13.448,67	24,92 %
BA2170_on_retrib	BA2170_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	118.666,77	122.126,84	3.460,07	2,92 %
BA2170_on_altri	BA2170_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2180	BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2190	BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	185.950.038,75	196.745.476,15	10.795.437,40	5,81 %
BA2200	BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	184.144.890,06	194.375.286,20	10.230.396,14	5,56 %
BA2200_stip	BA2200_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	122.847.996,43	128.249.393,01	5.401.396,58	4,40 %
BA2200_posiz	BA2200_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2200_inden	BA2200_inden (Retribuzione per produttività personale)	7.278.938,18	7.450.223,05	171.284,87	2,35 %
BA2200_acc	BA2200_acc (Altro trattamento accessorio)	12.464.138,74	15.357.711,75	2.893.573,01	23,22 %
BA2200_on_retrib	BA2200_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	41.553.816,71	43.317.958,39	1.764.141,68	4,25 %
BA2200_on_altri	BA2200_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2210	BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	1.805.148,69	2.370.189,95	565.041,26	31,30 %
BA2210_stip	BA2210_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	1.188.411,82	1.531.299,57	342.887,75	28,85 %
BA2210_posiz	BA2210_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2210_inden	BA2210_inden (Retribuzione per produttività personale)	75.531,90	96.772,53	21.240,63	28,12 %
BA2210_acc	BA2210_acc (Altro trattamento accessorio)	113.496,62	186.057,45	72.560,83	63,93 %
BA2210_on_retrib	BA2210_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	427.708,35	556.060,40	128.352,05	30,01 %
BA2210_on_altri	BA2210_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2220	BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 66 - Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2230	BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	1.086.273,05	1.191.861,11	105.588,06	9,72 %
BA2240	BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	1.009.367,27	1.126.631,11	117.263,84	11,62 %
BA2250	BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	991.552,61	1.114.964,39	123.411,78	12,45 %
BA2250_stip	BA2250_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	638.495,74	741.451,20	102.955,46	16,12 %
BA2250_posiz	BA2250_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250_inden	BA2250_inden (Indennità di risultato)	13.050,90	4.203,93	-8.846,97	-67,79 %
BA2250_acc	BA2250_acc (Altro trattamento accessorio)	121.360,97	133.313,03	11.952,06	9,85 %
BA2250_on_retrib	BA2250_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	218.645,00	235.996,23	17.351,23	7,94 %
BA2250_on_altri	BA2250_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260	BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	17.814,66	11.666,72	-6.147,94	-34,51 %
BA2260_stip	BA2260_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	13.412,43	8.906,74	-4.505,69	-33,59 %
BA2260_posiz	BA2260_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_inden	BA2260_inden (Indennità di risultato)	338,10	0,00	-338,10	-100,00 %
BA2260_acc	BA2260_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_on_retrib	BA2260_on_retrib (BA2260_on_retrib)	4.064,13	2.759,98	-1.304,15	-32,09 %
BA2260_on_altri	BA2260_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2270	BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2280	BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	76.905,78	65.230,00	-11.675,78	-15,18 %
BA2290	BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	76.905,78	65.230,00	-11.675,78	-15,18 %
BA2290_stip	BA2290_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	51.691,03	33.946,09	-17.744,94	-34,33 %
BA2290_posiz	BA2290_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_inden	BA2290_inden (Retribuzione per produttività personale)	5.736,00	8.265,50	2.529,50	44,10 %
BA2290_acc	BA2290_acc (Altro trattamento accessorio)	1.282,11	1.417,84	135,73	10,59 %
BA2290_on_retrib	BA2290_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	18.196,64	21.600,57	3.403,93	18,71 %
BA2290_on_altri	BA2290_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300	BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_stip	BA2300_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_posiz	BA2300_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_inden	BA2300_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_acc	BA2300_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_on_retrib	BA2300_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_on_altri	BA2300_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2310	BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 67 - Costi del personale - ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2320	BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	57.901.370,85	60.979.104,31	3.077.733,46	5,32 %
BA2330	BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	409.101,83	426.093,08	16.991,25	4,15 %
BA2340	BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	409.101,83	426.093,08	16.991,25	4,15 %
BA2340_stip	BA2340_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	272.337,05	272.583,24	246,19	0,09 %
BA2340_posiz	BA2340_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_inden	BA2340_inden (Indennità di risultato)	13.652,22	21.979,94	8.327,72	61,00 %
BA2340_acc	BA2340_acc (Altro trattamento accessorio)	36.640,51	40.764,40	4.123,89	11,26 %
BA2340_on_retrib	BA2340_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	86.472,05	90.765,50	4.293,45	4,97 %
BA2340_on_altri	BA2340_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350	BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_stip	BA2350_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_posiz	BA2350_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_inden	BA2350_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_acc	BA2350_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_on_retrib	BA2350_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_on_altri	BA2350_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2360	BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2370	BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	57.492.269,02	60.553.011,23	3.060.742,21	5,32 %
BA2380	BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	57.034.538,90	60.327.528,73	3.292.989,83	5,77 %
BA2380_stip	BA2380_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	38.092.273,06	39.716.045,92	1.623.772,86	4,26 %
BA2380_posiz	BA2380_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2380_inden	BA2380_inden (Retribuzione per produttività personale)	2.329.963,61	2.305.013,26	-24.950,35	-1,07 %
BA2380_acc	BA2380_acc (Altro trattamento accessorio)	3.667.634,04	4.720.546,08	1.052.912,04	28,71 %
BA2380_on_retrib	BA2380_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	12.944.668,19	13.585.923,47	641.255,28	4,95 %
BA2380_on_altri	BA2380_on_altri (BA2380_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2390	BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	457.730,12	225.482,50	-232.247,62	-50,74 %
BA2390_stip	BA2390_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	301.713,89	147.254,88	-154.459,01	-51,19 %
BA2390_posiz	BA2390_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_inden	BA2390_inden (Retribuzione per produttività personale)	19.913,02	11.620,52	-8.292,50	-41,64 %
BA2390_acc	BA2390_acc (Altro trattamento accessorio)	27.929,11	13.905,45	-14.023,66	-50,21 %
BA2390_on_retrib	BA2390_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	108.174,10	52.701,65	-55.472,45	-51,28 %
BA2390_on_altri	BA2390_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2400	BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 68 - Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2410	BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	26.175.039,36	29.273.610,57	3.098.571,21	11,84 %
BA2420	BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	2.409.043,59	2.366.174,49	-42.869,10	-1,78 %
BA2430	BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	2.159.235,91	2.123.809,67	-35.426,24	-1,64 %
BA2430_stip	BA2430_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	1.418.592,60	1.398.649,65	-19.942,95	-1,41 %
BA2430_posiz	BA2430_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2430_inden	BA2430_inden (Indennità di risultato)	26.167,20	50.160,30	23.993,10	91,69 %
BA2430_acc	BA2430_acc (Altro trattamento accessorio)	267.557,52	230.172,46	-37.385,06	-13,97 %
BA2430_on_retrib	BA2430_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	446.918,59	444.827,26	-2.091,33	-0,47 %
BA2430_on_altri	BA2430_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440	BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	249.807,68	242.364,82	-7.442,86	-2,98 %
BA2440_stip	BA2440_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	187.468,61	181.922,23	-5.546,38	-2,96 %
BA2440_posiz	BA2440_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440_inden	BA2440_inden (Indennità di risultato)	3.516,60	0,00	-3.516,60	-100,00 %
BA2440_acc	BA2440_acc (Altro trattamento accessorio)	2.950,78	13.588,13	10.637,35	360,49 %
BA2440_on_retrib	BA2440_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	55.871,69	46.854,46	-9.017,23	-16,14 %
BA2440_on_altri	BA2440_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2450	BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2460	BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	23.765.995,77	26.907.436,08	3.141.440,31	13,22 %
BA2470	BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	23.149.196,14	25.067.230,16	1.918.034,02	8,29 %
BA2470_stip	BA2470_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	16.231.143,22	17.162.731,11	931.587,89	5,74 %
BA2470_posiz	BA2470_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2470_inden	BA2470_inden (Retribuzione per produttività personale)	1.054.041,06	1.147.249,78	93.208,72	8,84 %
BA2470_acc	BA2470_acc (Altro trattamento accessorio)	719.579,68	1.215.587,56	496.007,88	68,93 %
BA2470_on_retrib	BA2470_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	5.144.432,18	5.541.661,71	397.229,53	7,72 %
BA2470_on_altri	BA2470_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2480	BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	616.799,63	1.840.205,92	1.223.406,29	198,35 %
BA2480_stip	BA2480_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	434.080,38	1.229.606,86	795.526,48	183,27 %
BA2480_posiz	BA2480_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2480_inden	BA2480_inden (Retribuzione per produttività personale)	30.552,22	77.581,77	47.029,55	153,93 %
BA2480_acc	BA2480_acc (Altro trattamento accessorio)	14.132,37	108.297,72	94.165,35	666,31 %
BA2480_on_retrib	BA2480_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	138.034,66	424.719,57	286.684,91	207,69 %
BA2480_on_altri	BA2480_on_altri (BA2480_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2490	BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 69 - Costi del personale - ruolo amministrativo

	IMPORTO FONDO AL 31.12.2016	IMPORTO FONDO AL 01.01.2025	PERSONALE PRESENTE AL 01.01.2025	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025	PERSONALE PRESENTE AL 31.12.2025	IMPORTO FONDO AL 31.12.2025	VARIAZIONE FONDO 2025 VS FONDO ANNO 2016	VARIAZIONE FONDO 2025 VS FONDO INIZIALE 2025
Voci di Dettaglio BA2080 - FONDI PERSONALE (Totale)	78.500.462,24	90.996.421,98	7.787,00	759,00	656,00	7.890,00	96.268.356,17	17.767.893,93	5.271.934,19
DIRIGENTI AREA SANITA	33.822.952,75	40.531.078,99	1.263,00	236,00	193,00	1.306,00	41.355.386,92	7.532.434,17	824.307,93
Fondo per la retribuzione degli incarichi	24.313.117,92	28.603.738,61					29.677.402,41	5.364.284,49	1.073.663,80
Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro	4.824.493,84	6.490.719,26					6.623.116,78	1.798.622,94	132.397,52
Fondo per la retribuzione di risultato	4.685.340,99	5.436.621,12					5.054.867,73	369.526,74	-381.753,39
DIRIGENTI PTA	1.377.489,55	1.332.105,52	36,00	4,00	4,00	36,00	1.326.523,45	-50.966,10	-5.582,07
Fondo per la retribuzione di posizione	1.064.204,47	1.167.771,00					1.162.188,92	97.984,45	-5.582,08
Fondo risultato e altri trattamenti accessori	313.285,08	164.334,52					164.334,53	-148.950,55	0,01
PERSONALE NON DIRIGENTE	43.300.019,94	49.133.237,47	6.488,00	519,00	459,00	6.548,00	53.586.445,80	10.286.425,86	4.453.208,33
Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	19.412.339,58	25.082.935,96					25.368.220,31	5.955.880,73	285.284,35
Fondo premialità e condizioni di lavoro	23.887.680,36	24.050.301,51					28.218.225,49	4.330.545,13	4.167.923,98
Costi Conto Economico	78.500.462,24	90.996.421,98	7.787,00	759,00	656,00	7.890,00	96.268.356,17	17.767.893,93	5.271.934,19

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

CP01 – SI	Il costo del personale pari a 438 milioni di euro rispetta il tetto fissato dalla Regione Veneto e, rispetto al 2024, risulta superiore per 23,8 milioni di euro. Tale incremento deriva principalmente dall'incremento dei fondi Legge 26/2024 (+5,1 milioni di euro), dal rinnovo contrattuale CCNL dell'Area Comparto (+16,3 milioni di euro) e dagli incrementi del fondo Decreto Calabria (+2,4 milioni euro). Al fine di meglio comprendere i dati di scostamento tra consuntivo 2024 e 2025 con un delta in aumento del 6% complessivamente per tutti i ruoli si rappresenta che il totale del personale assunto nell'anno 2025 corrisponde complessivamente a circa n. 105 nuove unità rispetto all'anno 2024. Infine, si segnala che all'interno dei costi del personale sono ricompresi costi per complessivi € 262.466,07 relativi a personale dipendente dell'Azienda Ulss 3 Serenissima, in assegnazione temporanea presso gli Uffici giudiziari del distretto della Corte d'Appello di Venezia, ai sensi del Protocollo d'Intesa stipulato dalla Regione del Veneto con il Ministero della Giustizia, la Corte di Appello di Venezia e la Procura Generale della Repubblica presso la Corte di Appello di Venezia, sottoscritto il 29/04/2024.

22. Oneri diversi di gestione

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio oneri diversi di gestione	2024	2025	2025	2025
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione)	6.649.126,20	7.219.168,82	570.042,62	8,57 %
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse	5.476.930,64	5.822.583,08	345.652,44	6,31 %
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti)	1.629,64	49,46	-1.580,18	-96,96 %
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione)	1.170.565,92	1.396.536,28	225.970,36	19,30 %
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale)	534.826,64	597.408,45	62.581,81	11,70 %
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione)	629.553,66	780.797,11	151.243,45	24,02 %
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.298,62	0,00	-1.298,62	-100,00 %
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione)	4.887,00	18.330,72	13.443,72	275,09 %

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione

B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2540	534.826,64	597.408,45	62.581,81	11,70 %
Compensi e rimborsi Direttore Generale, Amministrativo, Sanitario e Sociale	383.898,66	445.008,94	61.110,28	15,92 %
Contributi previdenziali su compensi Direttore Generale, Amministrativo, Sanitario e Sociale	92.185,90	93.657,47	1.471,57	1,60 %
Compensi e rimborsi a Collegio Sindacale	58.742,08	58.742,04	-0,04	0,00 %

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.1

B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2550	629.553,66	780.797,11	151.243,45	24,02 %
Commissioni sanitarie	308.379,14	277.465,22	-30.913,92	-10,02 %
Commissioni concorso	10.949,11	15.337,37	4.388,26	40,08 %
Sanzioni, multe ed ammende	6.469,66	124.940,08	118.470,42	1.831,17 %
Bollo su ricavi Poste R	884,00	818,00	-66,00	-7,47 %
Arrotondamenti e differenze passive	4,69	6,84	2,15	45,84 %
Altri oneri diversi di gestione	197.238,14	266.618,49	69.380,35	35,18 %
Sentenze e contenziosi Personale Dipendente	46.908,93	28.935,43	-17.973,50	-38,32 %
Pensionati pagati direttamente da Azienda ULSS	20.798,44	15.846,41	-4.952,03	-23,81 %
Donazioni beni di consumo	35.921,55	19.229,27	-16.692,28	-46,47 %
Addebito spese ex art. 6 D.leg.vo 231/2020	2.000,00	31.600,00	29.600,00	1.480,00 %
Costi per convegni	0,00		0,00	%

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.2

B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2551	1.298,62	0,00	-1.298,62	-100,00 %
ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE DA AZ. SAN. PUBBL. DELLA REG.	1.298,62	0,00	-1.298,62	-100,00 %

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.3

B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2552	4.887,00	18.330,72	13.443,72	275,09 %
ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE - PER AUTOASSICURAZIONE	4.887,00	18.330,72	13.443,72	275,09 %

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.4

Altre informazioni relative agli oneri di gestione

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	I costi complessivi per oneri diversi di gestione 2025 mostrano un incremento di euro 570 mila rispetto al 2024, giustificato da maggiori costi per imposte e tasse (escluso IRAP e IRES).

23. Accantonamenti

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio accantonamento	2024	2025	2025	Valore 2025
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	43.226.212,02	37.252.357,84	5.973.854,18	-13,82 %
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	15.742.465,20	12.141.078,98	3.601.386,22	-22,88 %
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	43.800,00	92.357,58	48.557,58	110,86 %
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	56.125,66	56.125,66	
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	14.933.300,22	11.817.515,46	3.115.784,76	-20,86 %
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	765.364,98	175.080,28	-590.284,70	-77,12 %
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00	0,00	
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.425.408,08	1.115.447,34	-309.960,74	-21,75 %
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.078.590,30	2.290.938,34	212.348,04	10,22 %
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	669.907,81	578.065,00	-91.842,81	-13,71 %
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00	
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.249.984,86	1.648.944,06	398.959,20	31,92 %
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	960.367,27	1.591.303,11	630.935,84	65,70 %
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	289.617,59	57.640,95	-231.976,64	-80,10 %
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	158.697,63	63.929,28	-94.768,35	-59,72 %
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00	0,00	
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	23.979.748,44	21.704.893,18	2.274.855,26	-9,49 %
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	4.534.025,86	5.908.840,67	1.374.814,81	30,32 %
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.043.171,41	1.383.340,14	340.168,73	32,61 %
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	4.376.472,49	6.239.596,53	1.863.124,04	42,57 %
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	533.748,05	704.078,26	170.330,21	31,91 %
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	7.937.456,38	3.898.654,31	-4.038.802,07	-50,88 %
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0,00	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	4.424.724,72	1.790.733,56	2.633.991,16	-59,53 %
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.130.149,53	1.779.649,71	649.500,18	57,47 %

Tab. 72 - Dettaglio accantonamenti

AC01 - Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda? SI/NO	Se sì illustrare

AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Complessivamente il costo degli accantonamenti è inferiore rispetto all'anno 2024 di 2,2 milioni di euro. La riduzione è determinata principalmente da: • minori accantonamenti per incentivi funzioni tecniche voce B.14.D.9 (-2,6 milioni di euro); nel corso del 2025 è stata fatta un'analisi puntuale degli accantonamenti rilevati negli anni precedenti, che ha fatto emergere importi da stralciare, in quanto riferiti a doppi accantonamenti o a procedure soggette ad esclusione come previsto nell'art. 4 del regolamento, nonché riferite a quote non distribuibili per effetto del superamento del limite individuale dei compensi e di quelle destinate ai responsabili delle prestazioni con qualifica dirigenziale; ciò ha comportato la rilevazione di una revisione del fondo per complessivi 7,2 milioni di euro, di cui 2,5 milioni relativi agli accantonamenti 2024; • minori accantonamenti per altri rischi voce BA2750 (-600 mila), derivante da un minore accantonamento per note di credito da ricevere; come da disposizioni regionali l'entità del fondo è stata calcolata considerando tutte le note di credito da ricevere di competenza dell'anno 2022 e precedenti, non ancora pervenute al 31/12/2025; • si rileva un incremento degli accantonamenti riferiti ai rinnovi contrattuali della medicina convenzionata voci B.A.14.D.1/2 (+1,7 milioni), un incremento degli accantonamenti riferiti ai rinnovi contrattuali della dirigenza voci B.A.14.D.3/4 (+2 milioni) ed una riduzione degli accantonamenti riferiti ai rinnovi contrattuali del personale comparto voce B.A.14.D.5 (-4 milioni); quest'ultima derivante dalla sottoscrizione ed applicazione nel 2025 del CCNL 2022-2024, che ha peraltro determinato un incremento dei costi nella relativa voce del personale.

		• l'incremento degli altri accantonamenti (+649 mila) riguarda l'aumento dell'incremento del fondo relativo alla ripartizione risorse Medici di Medicina Generale ai sensi dell'art. 1, comma 274 della Legge 234/2021.

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 - Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Complessivamente hanno registrato una variazione negativa determina da un incremento degli interessi passivi, riferiti ad interessi da sentenza.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI	Gli oneri finanziari sono dovuti principalmente alle spese di Tesoreria. Di seguito si riportano ulteriori informazioni

Il totale della voce Proventi ed oneri finanziari complessivamente pari ad - € 647.166,99 è così articolato:

1. Proventi finanziari per un importo complessivo pari ad euro 5.096,61 così composto:

   1.1 Interessi attivi su c/tesoreria unica per euro 0,54;
   1.2 Altri interessi attivi per euro 5.078,67;
   1.3 Utili su cambi per euro 17,40.

2. Oneri finanziari per un importo complessivo pari ad euro 652.263,60, così composto:

   2.1 Interessi passivi su mutui per euro 52.404,38;
   2.2 Altri interessi passivi per euro 300.940,16, così dettagliati:
      2.2.1 interessi vs. fornitori per euro 4.749,06 (in corso di verifica e contestazione);
      2.2.2 altri interessi passivi per euro 296.191,10.
   2.3 Altri oneri per euro 298.919,06, così articolati:
      2.3.1 spese di commissione Tesoreria per euro 294.787,40;
      2.3.2 spese di tenuta c/c postale per euro 4.128,68;
      2.3.3 arrotondamenti passivi per euro 2,98.

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 - Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	SI	Il valore pari ad € 628.230,46 è dato dalla rivalutazione della partecipazione di Venezia Sanità S.r.l. Per un maggior dettaglio si veda il paragrafo dedicato alle partecipazioni
PF02. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 - Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Le Plusvalenze sono pari a € 13.188,40 e si riferiscono alla vendita di un'autovettura e di attrezzature, mentre le Minusvalenze pari ad € 85.845,55 e si riferiscono alla dismissione di attrezzature sanitarie, macchine d'ufficio e mobili e arredi per fuori uso.

Descrizione	Importo
EA0020 E.1.A) Plusvalenze	13.188,40
Terreni	0,00
Fabbricati strumentali	0,00
Fabbricati non strumentali	0,00
Altro - dettagliare	13.188,40

E.1.A – Plusvalenze

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Terreni – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati strumentali – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati non strumentali – Dettagli

Descrizione	Importo
Altro - dettagliare	13.188,40
VENDITA FIAT PANDA M000565411	200,00
VENDITA ATTREZZATURE MENSE DI MIRANO DOLO CHIOGGIA	12.988,40

Altre plusvalenze – Dettagli

Descrizione	Importo
E.2.A) Minusvalenze	85.845,55
Terreni	0,00
Fabbricati strumentali	0,00
Fabbricati non strumentali	0,00
Altro - dettagliare	85.845,55

E.2.A - Minusvalenze

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Terreni – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati strumentali – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati non strumentali – Dettagli

Descrizione	Importo
Altro - dettagliare	85.845,55
DISMISSIONI ALTRI BENI	567,23
DISMISSIONI ATTREZZATURE SANITARIE	77.958,34
DISMISSIONI IMPIANTI E MACCHINARI NON SANITARI - ALTRO	562,57
DISMISSIONI MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCAN. ED ELETTRONICHE	2.909,82
DISMISSIONI MOBILI E ARREDI D'UFFICIO	383,64
DISMISSIONI MOBILI ED ARREDI DIVERSI	3.463,95

Altre minusvalenze – Dettagli

PS02 - Sopravvenienze attive

I proventi straordinari, complessivamente pari a 9,2 milioni di euro, comprendono:

- sopravvenienze attive per 2,1 milioni di euro, rilevate a seguito della sottoscrizione, in data 30/12/2025, con il Policlinico San Marco, dell'accordo per la definizione delle posizioni in contenzioso e non; l'importo è stato rilevato in contropartita a note di credito da ricevere; si evidenzia che alla data di chiusura del bilancio 2025 le note di credito sono pervenute;
- sopravvenienze attive per 500 mila euro relative a POSTE R;
- sopravvenienze attive per 2 milioni di euro relative al personale, rilevate in osservanza delle disposizioni di Azienda Zero e riferite per la maggior parte rilevate alla sovrastima del fondo rinnovi contrattuali del comparto;
- sopravvenienze attive per 1,6 milioni di euro, relative allo stralcio di debiti per fatture da ricevere non pervenute, erroneamente rilevate, con riferimento ad annualità pregresse;
- sopravvenienze attive per 400 mila euro per note credito da ricevere su acquisti di beni e servizi;
- sopravvenienze attive per 700 mila euro per stralcio debiti pregressi non sussistenti;
- sopravvenienze attive per 400 mila euro riferite alla fatturazione di prestazioni rese in anni precedenti;
- sopravvenienze attive per 700 mila euro rilevate in osservanza alle disposizioni di Azienda Zero relative a contributi esercizi precedenti e allineamento crediti fuori perimetro;
- altri proventi straordinari per 400 mila euro.

Descrizione	Importo
EA0040 E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	19.279,27

Descrizione	Importo
Donazione di una somma di denaro non vincolata	50,00
DET.2 02/01/2025 DONAZIONE MATERIALE DI CONSUMO DA ASSOCIAZIONE VOLONTARI OSPEDALIERI MIRANO(8 DECODER + 14 CAVI+BATTERIE) a U.O.C. CASA DELLA COMUNITA DI NOALE	300,12
DET.890 26/05/2025 DONAZIONE MATERIALE DI CONSUMO DA SIGNORA C.B.M (MATERASSINO GONFIABILE) a U.O.C.PEDIATRIA OSPEDALE DI MESTRE	96,00
DET.2 02/01/2025 DONAZIONE MATERIALE DI CONSUMO DA SIG.RA M.C.(BILANCIA PESAPERSONE) a U.O.C. NEUROLOGIA MIRANO	17,00
DET.1928 27/10/2025 DONAZIONE MATERIALE DI CONSUMO DA SIG.RA M.C.(PICCOLA LIBRERIA E MILLE LIBRI) a U.O.C. ONCOLOGIA DEGLI OSPEDALI DI DOLO/MESTRE/MIRANO	11.716,35
DET.2244 12/12/2025 DONAZIONE MATERIALE DI CONSUMO DA ASSOCIAZIONE IL SORRISO DI GIOVANNI (400 COPRI CARROZZINA IN TNT MONOUSO) a U.O.C.PEDIATRIA DEGLI OSPEDALI DI	1.400,00
DET.2262 15/12/2025 DONAZIONE MATERIALE DI CONSUMO DA TM Project s.r.l.(ABBIGLIAMENTO BAMBINO 320 BODY, 180 BERRETTI, 120 CALZINI E 64 TELI) a U.O.C.PEDIATRIA OSPEDALE DI	5.599,80
DET.2261 15/12/2025 DONAZIONE MATERIALE DI CONSUMO DA SIGNOR C.C.(MATERIALE VARIO DI CANCELLERIA) a U.O. PEDIATRIA OSPEDALE DELL'ANGELO DI MESTRE	100,00

E.1.B.1 - Proventi da donazioni e liberalità diverse

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.1 - Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.1) Soprav. attive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	Dettagliare	100,08
Recupero competenze e oneri personale	Recupero competenze e oneri personale	100,08

E.1.B.2.3.B.1 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - dirigenza medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.2) Soprav. attive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	Dettagliare	27.228,88
Recupero competenze e oneri personale	Recupero competenze e oneri personale	94,75
Recupero competenze e oneri personale comandato/distaccato	Recupero competenze e oneri personale comandato/distaccato	27.134,13

E.1.B.2.3.B.2 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	Dettagliare	1.899.417,33
Recupero competenze e oneri personale	Recupero competenze e oneri personale	72.529,24
Recupero competenze e oneri personale comandato/distaccato	Recupero competenze e oneri personale comandato/distaccato	20.416,92
Storno debiti verso personale non sussistenti	Storno rinnovi contrattuali personale comparto secondo disposizioni circolare di bilancio d'esercizio 2025	1.240.029,32
Storno debiti verso personale non sussistenti	Storno indennità di Pronto Soccorso come da DGRV 83/2026	566.441,85

E.1.B.2.3.B.3 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - comparto

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0100 E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	Dettagliare	17.585,30
Per MMG: recupero competenze fisse e accessorie	Per MMG: recupero competenze fisse e accessorie	2.585,30
Storno debiti non sussistenti	Storno debiti non sussistenti	15.000,00

E.1.B.2.3.C - Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0110 E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	Dettagliare	18.339,24
Recuperi competenze e arretrati SAI/SUMAI	Recuperi competenze e arretrati SAI/SUMAI	13.118,79
Recuperi competenze e arretrati SPECIALISTICA altro	Recuperi competenze e arretrati SPECIALISTICA altro	42,75
Storno debiti non sussistenti SAI/SUMAI	Storno debiti non sussistenti SAI/SUMAI	5.177,70

E.1.B.2.3.D - Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0120 E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	Dettagliare	2.099.457,33
Altro… specificare	Storno debiti anni precedenti	2.099.457,33

E.1.B.2.3.E - Sopravvenienze attive v/terzi relative a acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0130 E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	2.170.936,75
Note di credito su servizi non sanitari	Note di credito su servizi non sanitari	119.465,87
Note di credito su servizi sanitari	Note di credito su servizi sanitari	85.583,18
Note di credito su beni non sanitari	Note di credito su beni non sanitari	5.404,93
Note di credito su farmaci	Note di credito su farmaci	26.781,07
Note di credito su altri beni sanitari	Note di credito su altri beni sanitari	193.684,18
Storno debiti non sussistenti	Storno debiti non sussistenti	892,32
Storno fatture da ricevere anni precedenti	Storno fatture da ricevere anni precedenti	1.722.000,97
Storno interessi passivi di mora (fornitori beni e servizi)	Storno interessi passivi di mora (fornitori beni e servizi)	17.124,23

E.1.B.2.3.F - Sopravvenienze attive v/terzi relative a acquisto di beni e servizi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0140 E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	Dettagliare	2.065.614,43
Recupero ticket	Recupero ticket	1.422,31
Concorsi e recuperi	Concorsi e recuperi	26.928,14
Meri errori materiali di contabilizzazione	Meri errori materiali di contabilizzazione	16.587,15
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	Altri servizi riferiti ad anni precedenti	76.114,60
Altro…specificare	Allineamento quote inutilizzate	1.739,94
Introiti ex D.Lgs. 194/2008	Introiti ex D.Lgs. 194/2008	1.251,36
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti	401.725,83
Revisioni posizioni IRAP, IRES, IMU, ecc	Revisioni posizioni IRAP, IRES, IMU, ecc	66.763,00
Altro…specificare	Introiti D.Lgs. 32/2021	10.746,05
Storno debiti anni pregressi	Storno debiti anni pregressi	696.583,07
Altro…specificare	City stralcio fondo svalutazione per sovrastima determinata da incasso di crediti svalutati vedi allegato DDG 509/2026	70.809,04
Altro…specificare	ID 14475 - mail 11/03/2026 Az. Zero- DDR 13116/2025	407.835,30
Altro…specificare	Riconciliazione poste fuori perimetro da allegato E	287.098,41
Fitti attivi relativi ad anni precedenti	Fitti attivi relativi ad anni precedenti	10,23

E.1.B.2.3.G - Altre sopravvenienze attive v/terzi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0250 E.1.B.4) Altri proventi straordinari	Dettagliare	381.606,23
Riduzione Riserve Investimenti per allineamento al Valore Netto Contabile	CHIUSURA FINANZ. PER INVESTIMENTI A SEGUITO DI FURTO DI CESPITI (VALORE RESIDUO DEL BENE)	25.010,38
Altro…specificare	PNRR - ALTRI PROV STRAORD PER RETTIFICA COSTI ANNI PREC PER RILEVAZIONE INCENTIVI PNRR. (REGISTRATA CAPITALIZZAZIONE DEGLI INCENTIVI IN ANNO 2025)	48.359,03
Altro…specificare	RILEVAZIONE COSTO STORICO CESPITE ANNI PRECENDENTI NON INVENTARIATO (RITROVAMENTO)	34.465,22
Riduzione Riserve Investimenti per allineamento al Valore Netto Contabile	RILEVAZIONE ALTRI PROV STRAORDINARI PER CHIUSURA FINANZ PER INVESTIMENTI A SEGUITO DI REP.EXCHANGE E SOSTITUZIONI IN GARANZIA	130.818,28
Altro…specificare	PAGAMENTO ARRETRATI AL PERSONALE	2.781,87
Riduzione Riserve Investimenti per allineamento al Valore Netto Contabile	CHIUSURA FINANZ. PER INVESTIMENTI A SEGUITO DI ROTTAMAZIONI	85.215,35
Altro…specificare	GIROCONTO AD ALTRI PROV STRAORDINARI PER CHIUSURA CONTR. DA REINVESTIRE ERRONEAMENTE RILEVATI IN ANNI PRECEDENTI	160,00
Riduzione Riserve Investimenti per allineamento al Valore Netto Contabile	RIALLINEAMENTI FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	53.541,26
Sconti e abbuoni	SCONTI ED ABBUONI ATTIVI	1.254,84

E.1.B.4 - Altri proventi straordinari

PS04 - Sopravvenienze passive

Gli oneri straordinari, complessivamente pari a 9,1 milioni di euro comprendono:

- oneri da cause civili ed oneri processuali per 5,3 milioni di euro riferiti al pagamento di sinistri nell'anno 2025, per un importo superiore al valore accantonato negli esercizi precedenti come fondo rischi autoassicurazioni;
- sopravvenienze passive relative al personale per 600 mila euro;
- sopravvenienze passive per acquisto di beni e servizi ed altri costi esercizi precedenti per 1,2 milioni di euro;
- sopravvenienze passive per riallineamento crediti per contributi fuori perimetro, in osservanza alle disposizioni regionali per 200 mila euro;
- altre sopravvenienze per stralcio crediti ed emissione note credito per 400 mila euro;
- oneri tributari esercizi precedenti per 400 mila euro, riferiti principalmente a TARI notificata nel 2025, relativa ad esercizi precedenti;
- altre sopravvenienze passive ed oneri straordinari per 1 milione di euro.

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0290 E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		384.076,37
IRAP	irap	46.943,80
IRES	ires	753,00
TARI	tari	323.396,22
Altro…specificare	imposta di registro	7.319,58
Altro…specificare	irpef modello 770	5.663,77

E.2.B.1 - Oneri tributari da esercizi precedenti

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0300 E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	Dettagliare	5.275.759,89
Pagamenti oltre il fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Pagamenti oltre il fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5.275.759,89

E.2.B.2 - Oneri da cause civili ed oneri processuali

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

EA0360 - E.2.B.3.2.A - Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. Passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	Dettagliare	188.726,77
Competenze fisse e accessorie arretrate personale	Competenze fisse e accessorie arretrate personale	122.592,57
Oneri previdenziali arretrati personale	Oneri previdenziali arretrati personale	64.620,17
Arretrati Libera professione	Arretrati Libera professione	1.514,03

E.2.B.3.2.B.1 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	Dettagliare	19.808,09
Competenze fisse e accessorie arretrate personale	Competenze fisse e accessorie arretrate personale	11.029,28
Oneri previdenziali arretrati personale	Oneri previdenziali arretrati personale	8.579,81
Arretrati Libera professione	arretrati l.p.	199,00

E.2.B.3.2.B.2 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	392.760,52
Competenze fisse e accessorie arretrate personale	Competenze fisse e accessorie arretrate personale	42.682,37
Oneri previdenziali arretrati personale	Oneri previdenziali arretrati personale	92.073,63
Libera professione anni precedenti comparto	Libera professione anni precedenti comparto	236.994,82
Competenze e Oneri arretrati Personale comandato/distaccato	Competenze e Oneri arretrati Personale comandato/distaccato	21.009,70

E.2.B.3.2.B.3 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale – comparto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.3.2.C - Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0420 E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	Dettagliare	7.131,68
Competenze e Oneri arretrati SAI/SUMAI	Competenze e Oneri arretrati SAI/SUMAI	7.131,68

E.2.B.3.2.D - Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0430 E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	Dettagliare	14,00
Fatture di prestazioni socio-sanitarie	Fatture di prestazioni socio-sanitarie	14,00

E.2.B.3.2.E - Sopravvenienze passive v/terzi relative a acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0440 E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	575.342,91
Fatture di altri beni sanitari	Fatture di altri beni sanitari	115.891,30
Fatture di farmaci	Fatture di farmaci	1.525,24
Storno Note Credito da ricevere (su acquisto beni e servizi)	Storno Note Credito da ricevere (su acquisto beni e servizi)	32.289,32
Fatture di servizi sanitari	Fatture di servizi sanitari	361.803,50
Fatture di servizi non sanitari	Fatture di servizi non sanitari	36.525,63
Interessi passivi di mora	Interessi passivi di mora	7.241,21
Canoni di noleggio	Canoni di noleggio	17.860,80
Fatture di beni non sanitari	fatture di beni non sanitari	1.241,91
Oneri D.Lgs. 194/2008	Oneri D.Lgs. 194/2008	964,00

E.2.B.3.2.F - Sopravvenienze passive v/terzi relative a acquisto di beni e servizi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0450 E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	Dettagliare	1.204.603,59
Meri errori materiali di contabilizzazione	Meri errori materiali di contabilizzazione	17.327,24
Stralcio di crediti inesigibili non coperti da fondo svalutazione	Stralcio di crediti inesigibili non coperti da fondo svalutazione	36.778,23
Compensi arretrati Direttori	Compensi arretrati Direttori	146.182,13
Compensi arretrati Collegio Sindacale	Compensi arretrati Collegio Sindacale	632,60
Riallineamento contributi vincolati	Riallineamento contributi vincolati	201.490,44
Altro...specificare	Oneri d. lgs. 32/2021	13.149,96
Note di credito su fatture emesse	Note di credito su fatture emesse	167.819,13
Altro...specificare	ALTRO: ACCANTONAMENTO EREDI SIL CANTON LUCA 03/2025 CON RILEVAZIONE SOPRAVVENIENZA PASSIVA PER COSTO ANNO 2024 - UTILIZZATO CONTO ACCANTONAMENTO EREDI CONVENZIONATI	93,00
Altro...specificare	ALTRO: CONTRIBUTI ADI SAD ANNO 2024	431.969,00
Altro...specificare	ALTRO: Minore incasso in esecuzione sentenza del 25/03/21- RG n. 381/17 Corte d'Appello (prot.n. 151406/21)	2.326,45
Altro...specificare	ALTRO: UTENZE	21.058,63
Altro...specificare	MANUTENZIONE	610,00
Altro...specificare	PROG.B.2 SCREENING DIABETE NON NOTO (Codice 72115 0_13065B2)	397,72
Altro...specificare	Conguaglio Istat ottobre 2023-dicembre 2024 gestione e assistenza tecnica apparecchiature biomediche	45.628,34
Altro...specificare	ADEGUAMENTO CREDITI PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2023 E ANNO 2024 PER VARIAZIONI INTERVENUTE NEL 2025	119.140,72

E.2.B.3.2.G - Altre sopravvenienze passive v/terzi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0560 E.2.B.5) Altri oneri straordinari	Dettagliare	184.454,40
Aumento Riserve Investimenti per allineamento al Valore Netto Contabile	FURTI. DISMISSIONI CESPITI A SEGUITO DI FURTO (VALORE RESIDUO DEL BENE)	25.010,38
Altro ... specificare	RILEVAZIONE FONDO AMMORTAMENTO CESPITI ANNI PRECEDENTI, NON CAPITALIZZATI NELL'ANNO DI COMPETENZA (RITROVAMENTI).	27.934,49
Aumento Riserve Investimenti per allineamento al Valore Netto Contabile	VALORE RESIDUO BENI DISMESSI SOSTITUITI IN GARANZIA/REPAIR EXCHANGE	130.818,28
Aumento Riserve Investimenti per allineamento al Valore Netto Contabile	STRALCIO INCENTIVI ACCANTONATI NEL 2024 PROG. SIAR	46,54
Aumento Riserve Investimenti per allineamento al Valore Netto Contabile	ALTRI ONERI STRAORD PER RIALLINEAMENTO AL VNC DEI CESPITI	0,74
Abbuoni passivi	ABBUONI PASSIVI SU FATTURE ATTIVE	643,97

E.2.B.5 - Altri oneri straordinari

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

NOTA INTEGRATIVA
Azienda ULSS n. 3 Serenissima

BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 AREA SOCIALE

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio. Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in euro con due decimali dopo la virgola.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Inoltre, per quanto riguarda il calcolo degli ammortamenti sono stati applicati i seguenti criteri: • le quote di ammortamento inerenti all'esercizio di acquisizione del bene, relative ad immobilizzazioni acquisite dopo il 1° gennaio 2025, indipendentemente dalla data di acquisto del bene stesso, sono state calcolate al 50% della quota annua di riferimento; • le quote di ammortamento inerenti gli interventi incrementativi su immobilizzazioni esistenti sono state calcolate applicando l'aliquota sul valore dell'incremento; • le quote di ammortamento delle immobilizzazioni dismesse nell'esercizio 2025 non sono state calcolate per l'esercizio stesso e, per la parte residua del valore ancora da ammortizzare, si è proceduto a svalutazione (rilevazione della minusvalenza); • le quote di ammortamento sono state sterilizzate secondo quanto previsto dalla normativa vigente. A partire dall'esercizio 2019 non ci si è più avvalsi della possibilità di ammortizzare nell'anno i cespiti con valore inferiore o uguale ad euro 516,46, IVA compresa, giuste le indicazioni regionali in materia. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. Tale tipologia di investimento non si è verificata nell'esercizio 2025.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Inoltre, per quanto riguarda il calcolo degli ammortamenti sono stati applicati i seguenti criteri: • le quote di ammortamento inerenti all'esercizio di acquisizione del bene, relative ad immobilizzazioni acquisite dopo il 1° gennaio 2025, indipendentemente dalla data di acquisto del bene stesso, sono state calcolate al 50% della quota annua di riferimento; • le quote di ammortamento inerenti gli interventi incrementativi su immobilizzazioni esistenti sono state calcolate applicando l'aliquota sul valore dell'incremento; • le quote di ammortamento delle immobilizzazioni dismesse nell'esercizio 2025 non sono state calcolate per l'esercizio stesso e, per la parte residua del valore ancora da ammortizzare, si è proceduto a svalutazione (rilevazione della minusvalenza); • le quote di ammortamento sono state sterilizzate secondo quanto previsto dalla normativa vigente. A partire dall'esercizio 2019 non ci si è più avvalsi della possibilità di ammortizzare nell'anno i cespiti con valore inferiore o uguale ad euro 516,46, IVA compresa, giuste le indicazioni regionali in materia. I fabbricati di primo conferimento sono stati a suo tempo iscritti sulla base del valore ICI alla data di conferimento (31/12/1995). I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: costo d'acquisto. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Le partecipazioni sono iscritte al valore del Patrimonio Netto.
Rimanenze	Le rimanenze di beni fungibili sono iscritte al costo medio ponderato mensile.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità. Si precisa che l'adeguamento del valore nominale è avvenuto per i crediti vs. clienti privati. Le altre tipologie di credito sono valutate al valore nominale.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto “Finanziamenti per beni di prima dotazione”.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall’art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell’esercizio sono però indeterminati nell’ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall’art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	È determinato secondo le norme e disposizioni in materia.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l’iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d’ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d’ordine in base al loro valore di mercato al momento dell’ingresso in azienda. Gli elenchi di ulteriori impegni e garanzie sono conservati agli atti dell’UOC Contabilità e Bilancio.

3. Dati relativi al personale

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1				T12		T13
Tipologia di personale	Personale al 31-12-2024	di cui Personale Part Time al 31-12-2024	Personale al 31-12-2025	di cui Personale Part Time al 31-12-2025	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
RUOLO SANITARIO	38,00	6,00	39,00	4,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Medico - Veterinaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	38,00	6,00	39,00	4,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Ds	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	38,00	6,00	39,00	4,00	0,00	0,00	0,00
Categoria C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Bs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUOLO PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Livello dirigenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUOLO TECNICO	63,00	3,00	57,00	3,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Livello dirigenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	63,00	3,00	57,00	3,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Ds	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	15,00	1,00	14,00	2,00	0,00	0,00	0,00
Categoria C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Bs	48,00	2,00	43,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Categoria B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	21,00	0,00	21,00	1,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Livello dirigenziale	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPARTO	21,00	0,00	20,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Ds	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	8,00	0,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria C	10,00	0,00	10,00	1,00	0,00	0,00	0,00
Categoria Bs	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria B	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(*) è necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini -anno)

PERSONALE IN COMANDO

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

PERSONALE UNIVERSITARIO

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

PERSONALE ALTRO CONTRATTO

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 1	ESERCIZI PRECEDENTI		
		Costo storico (Valore lordo)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2024)
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	206.056,06	32.571,08	173.484,98
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	202.576,69	32.571,08	170.005,61
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	9.714,20	9.714,20	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	9.714,20	9.714,20	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	3.479,37	0,00	3.479,37
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	192.862,49	22.856,88	170.005,61
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	192.862,49	22.856,88	170.005,61
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	8.090,50	8.090,50	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	8.090,50	8.090,50	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	184.771,99	14.766,38	170.005,61
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	184.771,99	14.766,38	170.005,61
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 2	MOVIMENTI DELL'' ESERCIZIO			
		Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni (*1)	Giroconti e Riclassificazioni (*2)	Rivalutazioni
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	-3.479,37	0,00	0,00
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	-3.479,37	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL'' ESERCIZIO					
		Acquisizioni					
		Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Totale Acquisizioni
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	127.667,04	3.479,37	0,00	0,00	131.146,41
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	127.667,04	3.479,37	0,00	0,00	131.146,41
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	36.600,00	0,00	0,00	0,00	36.600,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	36.600,00	0,00	0,00	0,00	36.600,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	91.067,04	3.479,37	0,00	0,00	94.546,41
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	91.067,04	3.479,37	0,00	0,00	94.546,41
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	91.067,04	3.479,37	0,00	0,00	94.546,41
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	91.067,04	3.479,37	0,00	0,00	94.546,41
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL'' ESERCIZIO						
		Dismissioni (valore netto)						
		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni	Totale dismissioni	Alte variazioni (*3)	Ammortamenti Anno 2025	Valore Finale (valore al 31.12.2025)
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.754,31	289.397,71
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.754,31	289.397,71
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.660,00	32.940,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.660,00	32.940,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.094,31	256.457,71
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.094,31	256.457,71
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.094,31	256.457,71
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.094,31	256.457,71
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 5	SVALUTAZIONI DELL''ESERCIZIO			
		Fondo Svalutazione			
		Fondo al 01 01	Svalutazioni (controllo con CE conto BA2640)	Storni	Fondo al 31 12
AAA000	(A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA000_st	(totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010	(A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140	(A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180	(A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab.2 Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab.3 Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab.4 Dettaglio costi di pubblicità

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 1	ESERCIZI PRECEDENTI		
		Costo storico (Valore lordo)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2024)
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	372.836,05	298.148,12	74.687,93
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	191.495,99	139.302,43	52.193,56
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	3.265,60	1.932,96	1.332,64
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	3.265,60	1.932,96	1.332,64
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	103.493,04	64.173,19	39.319,85
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	103.493,04	64.173,19	39.319,85
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	172.704,06	158.845,69	13.858,37
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	8.636,00	0,00	8.636,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	84.737,35	73.196,28	11.541,07
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	84.737,35	73.196,28	11.541,07
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 2	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO			
		Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni (*1)	Giroconti e Riclassificazioni (*2)	Rivalutazioni
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 2	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO			
		Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni (*1)	Giroconti e Riclassificazioni (*2)	Rivalutazioni
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
		Acquisizioni					
		Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Totale Acquisizioni
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	0,00	10.461,56	0,00	0,00	0,00	10.461,56
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	10.461,56	0,00	0,00	0,00	10.461,56
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	3.017,61	0,00	0,00	0,00	3.017,61
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	3.017,61	0,00	0,00	0,00	3.017,61
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	5.932,37	0,00	0,00	0,00	5.932,37
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	5.932,37	0,00	0,00	0,00	5.932,37
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	599,02	0,00	0,00	0,00	599,02
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	599,02	0,00	0,00	0,00	599,02
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	912,56	0,00	0,00	0,00	912,56
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	912,56	0,00	0,00	0,00	912,56
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO						
		Dismissioni (valore netto)						
		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni	Totale dismissioni	Alte variazioni (*3)	Ammortamenti Anno 2025	Valore Finale (valore al 31.12.2025)
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.459,08	64.690,41
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.459,08	42.196,04
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO						
		Dismissioni (valore netto)						
		Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni	Totale dismissioni	Alte variazioni (*3)	Ammortamenti Anno 2025	Valore Finale (valore al 31.12.2025)
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	597,92	3.752,33
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	597,92	3.752,33
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.827,53	33.424,69
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.827,53	33.424,69
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.294,43	11.162,96
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.294,43	-2.695,41
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.636,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.739,20	7.714,43
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.739,20	7.714,43
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 5	SVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO			
		Fondo Svalutazione			
		Fondo al 01 01	Svalutazioni (controllo con CE conto BA2640)	Storni	Fondo al 31 12
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470	A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE CONTO	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 5	SVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO			
		Fondo Svalutazione			
		Fondo al 01 01	Svalutazioni (controllo con CE conto BA2640)	Storni	Fondo al 31 12
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo (31.12.2025)	Fondo ammortamento	Valore netto (31.12.2025)
TOTALE A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	84.135,67	76.421,24	7.714,43
Descrizione tipologia			0,00
MACCHINE D'UFFICIO ORDINARIE	352,81	352,81	0,00
MACCHINE D'UFFICIO	43.013,74	38.289,49	4.724,25
ALTRI BENI	40.769,12	37.778,94	2.990,18

Tab.6 Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore inziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
TOTALE A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)		3.479,37	91.067,04	-94.546,41	0,00
Lavoro 1					0,00
Lavoro 2					0,00
SC00000152 INV 11146 MANUTENZIONE PER RIFACIMENTO TETTO DI COPERTURA EDIFICIO CDPD DI FORNASE		3.479,37	91.067,04	-94.546,41	0,00

Tab. 7 Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 - Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento

IMM04 - Eventuale ammortamento integrale

IMM04 – NO	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 - Svalutazioni

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 - Rivalutazioni

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 - Incrementi delle immobilizzazioni per i lavori interni

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 - Oneri finanziari capitalizzati

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	**Caso presente in azienda? SI-NO**	**Se si, illustrare**
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? [SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

5. Immobilizzazioni finanziarie

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab.8 - Movimentazione dei crediti finanziari

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 9 - Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab.10 - Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab.11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab.12 - Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab.13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 - Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

6. Rimanenze

RIM01 - Svalutazioni

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

7. Crediti

ODICE MOD. S	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA190	B.II CREDITI	6.743.423,57	40.268.229,25	38.527.206,52	8.484.446,30	59.351,64
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	4.239.969,41	19.731.512,94	17.941.144,15	6.030.338,20	54.533,96
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	4.239.969,41	19.731.512,94	17.941.144,15	6.030.338,20	54.533,96
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	4.239.969,41	19.731.512,94	17.941.144,15	6.030.338,20	54.533,96
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	100.729,08	0,00	10.555,11	90.173,97	54.533,96
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	100.729,08	0,00	10.555,11	90.173,97	54.533,96
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.913.237,87	0,00	2.913.237,87	0,00	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.913.237,87	0,00	2.913.237,87	0,00	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.226.002,46	19.731.512,94	15.017.351,17	5.940.164,23	0,00
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	16.246.881,87	11.754.742,29	4.492.139,58	0,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	1.226.002,46	3.484.631,07	3.262.608,88	1.448.024,65	0,00
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ODICE MOD. S	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - I parte

DICE MOD.	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.137.664,34	12.004.958,73	11.678.335,17	1.464.287,90	0,00
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	0,00	16.000,00	4.000,00	12.000,00	0,00
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	16.000,00	4.000,00	12.000,00	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	1.365.789,82	8.515.757,58	8.903.727,20	977.820,20	4.817,68
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	0,00	2.031,07	0,00	2.031,07	1.819,67
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	5.666,63	2.121,67	0,00	7.788,30	1.819,67
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	5.666,63	90,60	0,00	5.757,23	0,00

IDICE MOD.	CREDITI	Valore 2024	Incrementi	Decrementi	Valore 2025	di cui per fatture da emettere
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.362.479,74	8.513.726,51	8.903.727,20	972.479,05	0,00
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	2.998,01	0,00	0,00	2.998,01	2.998,01
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	2.998,01	0,00	0,00	2.998,01	2.998,01
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	2.998,01	0,00	0,00	2.998,01	2.998,01
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	312,07	0,00	0,00	312,07	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	312,07	0,00	0,00	312,07	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - II parte

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 18 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 19 - Movimentazioni del fondo svalutazione - II parte

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	2025
ABA190	B.II) CREDITI	527.656,04	71.919,94	339.383,07	200.963,71	7.344.523,54
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	324.683,97	71.511,10	0,00	16.282,58	5.617.860,55
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	324.683,97	71.511,10	0,00	16.282,58	5.617.860,55
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	324.683,97	71.511,10	0,00	16.282,58	5.617.860,55
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	90.173,97	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	90.173,97	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	2025
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	234.510,00	71.511,10	0,00	16.282,58	5.617.860,55
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	114.510,00	0,00	0,00	16.282,58	4.361.347,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	120.000,00	71.511,10	0,00	0,00	1.256.513,55
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	2025
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 20 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	2025
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	199.661,99	408,84	339.383,07	114.681,13	810.152,87
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	3.310,08	0,00	0,00	70.000,00	904.510,12
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	2.031,07
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	5.666,63	0,00	0,00	0,00	2.121,67
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	5.666,63	0,00	0,00	0,00	90,60
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	70.000,00	902.479,05
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	2.998,01	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	2.998,01	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	2.998,01	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	312,07	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	312,07	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - II parte

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA		
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA190	B.II) CREDITI	8.484.446,30	0,00	0,00
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0,00	0,00	0,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	0,00	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0,00	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	6.030.338,20	0,00	0,00
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	6.030.338,20	0,00	0,00
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	6.030.338,20	0,00	0,00
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	90.173,97	0,00	0,00
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	90.173,97	0,00	0,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	5.940.164,23	0,00	0,00
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	4.492.139,58	0,00	0,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	1.448.024,65	0,00	0,00
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA		
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00

Tab. 22 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA		
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.464.287,90	0,00	0,00
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	12.000,00	0,00	0,00
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	12.000,00	0,00	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	977.820,20	0,00	0,00

		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2025 PER SCADENZA		
CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.031,07	0,00	0,00
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	7.788,30	0,00	0,00
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	5.757,23	0,00	0,00
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	972.479,05	0,00	0,00
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	2.998,01	0,00	0,00
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	2.998,01	0,00	0,00
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	2.998,01	0,00	0,00
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	312,07	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	312,07	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - II parte

AGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SIN AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione
TOTALE	0,00	0,00	0,00	12.000,00
ULSS_501	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS_502	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS_503	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS_504	0,00	0,00	0,00	4.000,00
ULSS_505	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS_506	0,00	0,00	0,00	4.000,00
ULSS_507	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS_508	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS_509	0,00	0,00	0,00	4.000,00
AO_901	0,00	0,00	0,00	0,00
AOUI_912	0,00	0,00	0,00	0,00
IOV_952	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 24 - Dettaglio crediti per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA280 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA480a B.II.2.b.1.a Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA480b B.II.2.b.1.b - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA480c B.II.2.b.1.c - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA480d B.II.2.b.1.d - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA490a B.II.2.b.2.a - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA490b B.II.2.b.2.b - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA500a B.II.2.b.3.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA500b B.II.2.b.3.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA501a B.II.2.b.4.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA501b B.II.2.b.4.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA510a - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA510b B.II.2.b.5.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA520a B.II.2.b.6.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 25 ABA520b B.II.2.b.6.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell' attivo circolante

CRED01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.

Altre informazioni relative ai crediti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Vedi quanto sotto riportato.

Con riferimento alla voce “Crediti vs Regione”, si precisa che nell’esercizio 2025 è proseguita l’attività di riconciliazione dei Crediti- Debiti fuori perimetro sanitario nei confronti della Regione Veneto, secondo le indicazioni impartite da Azienda Zero con nota prot.n. 32332 del 21/11/2025 e successivamente riprese nella nota prot. n. 7645 del 16/03/2026 “Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2025”, allegato E. Tale attività ha dato origine a rilevazioni ex novo, a storni e a riclassificazioni di alcune poste di credito, ai fini della corrispondenza con gli importi, in contabilità finanziaria nel bilancio regionale, di impegni e residui passivi al 31/12/2025.
In particolare, le riclassificazioni hanno interessato:

- la voce ABA430b - B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA per un importo pari ad € 2.883.237,87, che è stato riclassificato, come da indicazioni regionali nella voce ABA450b - B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente – altro;
- la voce ABA450c - B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA per un importo pari ad € 97.579,23, così costituito:
  - € 10.555,11 relativi al contributo di cui al DDR 68/2024 ad oggetto “contributi per la modifica degli strumenti di guida - art. 27 legge n. 104 del 1992. Anno 2024. DGR n. 1160 del 15 ottobre 2024”, precedentemente rilevati nella voce ABA390a - B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR;
  - € 64.869,12 relativi al contributo di cui al DDR 86/2024 ad oggetto “Contributo a persone con disabilita psicofisiche che applicano il Metodo Doman o Vojta o Fay o Aba o Perfetti o Feldenkrais. L.R. n. 6 del 22/02/19 DGR n. 1308/2024 e n. 1411/2024. ALTRI METODI Anno 2024”, precedentemente rilevati tra i crediti nel bilancio Sanitario;
  - € 22.155,00 di cui al DDR 33/2021 ad oggetto “Associazione Temporanea di Scopo tra la Regione del Veneto, le Aziende ULSS, le Aziende ospedaliere e lo IOV per la realizzazione del Progetto "E-Inclusion: Vedo-Sento- Ascolto-Capisco" di cui all'Avviso pubblico della Presidenza del Consgilio dei Ministri. DGR n. 1063/2021” precedentemente rilevati tra i crediti nel bilancio Sanitario.

A seguito dell’economia rilevata nel contributo di cui al DDR 88/2023 ad oggetto “Interventi di promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo. Approvazione del programma attuativo annuale 2023. Finanziamento di iniziative e progetti di cui alla DGR n. 1391 del 12 ottobre 2021. L.R. n. 23/2017. DGR n. 938 del 31/07/2023. Assunzione dell'impegno di spesa e liquidazione ad Azienda Zero”, è stato chiuso il credito verso Azienda Zero rilevato nella voce ABA450b per un importo pari ad € 18.280,00, ed è stato rilevato un debito verso Azienda Zero nella voce PDA120b per un importo pari ad € 6.571,71, che è stato restituito nel corso del 2026.

All’interno della voce “Crediti vs. Comuni” sono rilevati crediti verso comuni così suddivisi:

- crediti della gestione sociale del Distretto del Veneziano per € 739.369,86;
- crediti della gestione sociale del Distretto di Mirano Dolo per € 492.475,96;
- crediti della gestione sociale del Distretto di Chioggia per € 232.442,08; quest’ultimo importo comprende € 175.548,08, riferiti all’importo rilevato a quadratura del bilancio sociale del Distretto di Chioggia.

La voce “Crediti v/altri soggetti pubblici” complessivamente pari ad € 972.479,05 comprende:

- crediti dell’area sociale del Distretto del Veneziano vs area sanitaria (DGR n. 602 del 03/06/2025) per € 165.566,74, incassato nell’anno 2026;
- crediti verso altri enti pubblici per contributi erogati da Veneto Lavoro per € 736.912,34. L’importo si riferisce ai rimborsi per tirocini sociali gestiti dall’Azienda Ulss 3 Serenissima tramite il SIL (Servizio Integrazione Lavorativa) ed erogati da Veneto Lavoro a seguito di stanziamenti regionali approvati con provvedimento. A partire dall’anno 2026 tali rimborsi verranno erogati direttamente dalla Regione del Veneto, grazie all’implementazione di una piattaforma regionale;
- crediti verso la Presidenza del Consiglio dei Ministri per € 70.000,00.

La voce “Crediti v/aziende sanitarie pubbliche” pari ad € 12.000,00 si riferisce alle risorse assegnate per interventi di inclusione sociale, per la rimozione delle barriere della comunicazione e il riconoscimento e la promozione della lingua

italiana dei segni e della lingua italiana dei segni tattile, come previsto da DGR 1410 del 28/11/2024 e DDR 87 del 29/11/2024.

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab.26 - Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab.27 - Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

9. Disponibilità liquide

			MOVIMENTI DELL''ESERCIZIO		
CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA'' LIQUIDE	2024	Incrementi	Decrementi	2025
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	12.386.631,72	26.202.859,50	26.911.834,59	11.677.656,63
ABA760	B.IV.1) Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	12.386.631,72	26.202.859,50	26.911.834,59	11.677.656,63
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 Fondi Vincolati

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Le disponibilità liquide sono suddivise in disponibilità del Distretto del Veneziano pari ad € 4.933.520,15, disponibilità del Distretto di Mirano-Dolo pari ad € 5.519.559,27 e disponibilità del Distretto di Chioggia pari ad € 1.224.577,21.

10. Ratei e risconti attivi

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 30 - Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RR01 – 01 Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

11. Patrimonio netto

			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	2024	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+ -)	Risultato di esercizio (+ -)	2025
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	4.311.902,61	0,00	6.531,39	31.828,76	135.076,58	0,00	4.421.681,82
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	4.076.606,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.076.606,96
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	235.208,26	19,43	6.531,39	31.809,33	135.076,58	0,00	345.026,33
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	388,80	0,00	0,00	259,26	0,00	0,00	129,54
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA040a	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA040b	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050a	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050b	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060a	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060b	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070a	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070b	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070c	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA070d	A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	234.819,46	19,43	6.531,39	31.550,07	135.076,58	0,00	344.896,79
PAA090a	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)	17.425,92	0,00	599,02	4.361,39	0,00	0,00	13.663,55
PAA090b	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA090c	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri soggetti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA'	246,63	0,00	0,00	246,63	0,00	0,00	0,00
PAA090d	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	217.146,91	19,43	5.932,37	26.942,05	135.076,58	0,00	331.233,24
PAA090e	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	87,39	-19,43	0,00	19,43	0,00	0,00	48,53
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 32 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+ -)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
Per beni di prima dotazione:	388,80	0,00	0,00	259,26	0,00	129,54	129,54	129,54
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	388,80	0,00	0,00	259,26	0,00	129,54	129,54	129,54
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Da Stato:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Da Regione:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Da altri soggetti pubblici:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:	234.819,46	19,43	6.531,39	31.550,07	135.076,58	344.896,79	344.896,79	344.896,79
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	16.258,88	0,00	0,00	5.303,87	0,00	10.955,01	10.955,01	10.955,01
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	218.560,58	19,43	6.531,39	26.246,20	135.076,58	333.941,78	333.941,78	333.941,78

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire

Le variazioni del patrimonio netto hanno riguardato l'assegnazione e l'utilizzo di contributi in conto capitale per la sterilizzazione degli ammortamenti, altre variazioni determinate dall'utilizzo dei contributi in conto esercizio per finanziamenti e correzioni sterilizzazioni anni precedenti.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.

PN02 - Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	2024	Accantonamenti dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Utilizzi	2025
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	4.588.794,95	3.136.748,93	723.358,50	4.053.577,49	4.395.324,89
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	440,67	0,00	0,00	440,67	0,00
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080a	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080b	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	4.572.449,11	3.136.748,93	735.228,47	4.053.136,82	4.391.289,69
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.572.449,11	3.136.748,93	735.228,47	4.053.136,82	4.391.289,69
PBA170a	B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA	2.448.999,75	2.042.837,25	692.456,00	2.788.149,83	2.396.143,17
PBA170b	B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA	2.123.449,36	1.093.911,68	42.772,47	1.264.986,99	1.995.146,52
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	15.905,17	0,00	-11.869,97	0,00	4.035,20
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	13.387,29	0,00	-9.352,09	0,00	4.035,20
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	9.352,09	0,00	-9.352,09	0,00	0,00
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	4.035,20	0,00	0,00	0,00	4.035,20
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA270	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	2.517,88	0,00	-2.517,88	0,00	0,00

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									8.757.418,40
503	NO ID	DECRETO	79	2019-08-14	ASS.SCOL. - DGR 1033/18 -Acquisizione di assistenza scolastica integrativa a favore di alunni/studenti con disabilità della vista e dell'udito. - DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2019	AA0070	1.885.510,00
							2019	AA0070	
							2019	AA0070	
							2019	AA0070	
							2019	AA0070	
							2019	AA0070	
							2019	AA0070	
							2019	AA0070	
							2019	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	39	2020-11-30	INCLUS.DIS-20-Sperimentazione di un modello di sviluppo ..per l'accompagnamento all'inclusione e all'occupabilità delle persone con disabilità - DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2020	AA0070	128.000,00
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
							2020	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	51	2021-11-30	INCLUS.DIS-21-Implementazione della sperimentazione del modello di sviluppo della DGR n. 739/2015 nel quadro degli indirizzi programmatori di cui alla DGR n. 1608 del 2021 - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2021	AA0070	100.400,00
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	
							2021	AA0070	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID	DECRETO	89	2023-12-05	INCL_ASD_24-Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità. Assegnazione e impegno delle risorse. Decreto interministeriale del 29 luglio 2022. - DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2023	AA0070	507.750,06
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	143	2023-11-24	PTVA23_24-Sistema Veneto Adozioni. Interventi regionali in materia di adozione nazionale ed internazionale (L.476/98). Approvazione dei modelli per presentazione dei P.T.V.A. anno 2023-2024, assegnazione ed assunzione dell'impegno di spesa di cui alla DGR n. 1233 del 10/10/2023 - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2023	AA0070	39.268,74
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	1399	2023-07-31	ASS.SCOL24-25-Funzioni delegate alle aziende ULSS, in materia di servizi sociali, ai sensi dell'art. 129, co. 1-bis e 1-quater e dell'art. 138, co. 1-bis L.R. n. 11/2001. Riparto e assegnazione alle aziende ULSS per l'anno scolastico 2024-2025 - DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2023	AA0070	2.161.700,00
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	89	2023-12-05	INCL_ASD_24-Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità. Assegnazione e impegno delle risorse. Decreto interministeriale del 29 luglio 2022. - DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2023	AA0070	537.750,07
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2023	AA0070	
							2023	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	650	2024-06-10	PTVA24_25-Sistema Veneto Adozioni. Interventi regionali in materia di adozione nazionale ed internazionale (L.476/98). Approvazione dei modelli per presentazione dei P.T.V.A. anno 2024-2025, assegnazione ed assunzione dell'impegno di spesa di cui alla DGR n. 650 del 10/06/2024 - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2024	AA0070	28.525,39
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	72	2024-11-11	ASS.SCOL24-25-Funzioni delegate alle aziende ULSS, in materia di servizi sociali, ai sensi dell'art. 129, co. 1-bis e 1-quater e dell'art. 138, co. 1-bis L.R. n. 11/2001. Riparto e assegnazione alle aziende ULSS per l'anno scolastico 2024-2025 - DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2024	AA0070	153.841,29
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	12893	25/11//2025	DOPODINOI-21 Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare. Anno 2020. DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2025	AA0070	13.227,72
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
503	NO ID	DGR	1430	2025-11-11	ASS.SCOL25-26-Funzioni delegate alle aziende ULSS, in materia di servizi sociali, ai sensi dell'art. 129, co. 1-bis e 1-quater e dell'art. 138, co. 1-bis L.R. n. 11/2001. Riparto e assegnazione alle aziende ULSS per l'anno scolastico 2025-2026 - DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2025	AA0070	2.315.541,29
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	11394	2025-10-02	STGUIDA25-Contributi per la modifica degli strumenti di guida art. 27 legge 104/92. - DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2025	AA0070	13.864,90
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
503	NO ID	DGR	770	2025-11-17	PROG-DIS-26 DDR 770/25-Fondo regionale per l'occupazione delle persone con disabilità.	REGIONE VENETO	2025	AA0070	170.300,00
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
503	NO ID	DGR	770	2025-11-17	DDR770 SIL-26 DDR 770/25-Fondo regionale per l'occupazione delle persone con disabilità.	REGIONE VENETO	2025	AA0070	391.625,00
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	11400	2025-10-02	ALTRI METODI 25 - Contributo ai cittadini veneti portatori di handicap psicofisici che applicano il metodo Doman o Voyta o Fay o ABA o Perfetti o Feldenkrais l.r.n.6 del 22 febbraio 1999 - anno 2025	REGIONE VENETO	2025	AA0070	67.113,94
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID	DGR	1166	2025-09-30	LIS_FOR LIS_INF_25 Programma annuale finalizzato all'attuazione di interventi strutturati per il superamento delle barriere comunicative e la promozione dell'inclusione sociale delle persone sorde, sordocieche e con disabilità della comunicazione. DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2025	AA0070	215.000,00
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
							2025	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	703	2024-11-27	DDR703 SIL-25-"Fondo regionale per l'occupazione dei disabili" destinato a finanziare tirocini promossi dai servizi di integrazione lavorativa delle aziende ULSS - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	703	2024-11-27	DDR703 SIL-25-"Fondo regionale per l'occupazione dei disabili" destinato a finanziare tirocini promossi dai servizi di integrazione lavorativa delle aziende ULSS - DIV. 6 MIRANO	REGIONE VENETO	2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	703	2024-11-27	DDR703 SIL-25-"Fondo regionale per l'occupazione dei disabili" destinato a finanziare tirocini promossi dai servizi di integrazione lavorativa delle aziende ULSS - DIV. 8 CHIOGGIA	REGIONE VENETO	2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2024	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	777	2024-12-30	DDR777 SIL-25-"Fondo regionale per l'occupazione dei disabili" destinato a finanziare tirocini promossi dai servizi di integrazione lavorativa delle aziende ULSS - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	777	2024-12-30	DDR777 SIL-25-"Fondo regionale per l'occupazione dei disabili" destinato a finanziare tirocini promossi dai servizi di integrazione lavorativa delle aziende ULSS - DIV. 6 MIRANO	REGIONE VENETO	2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	777	2024-12-30	DDR777 SIL-25-"Fondo regionale per l'occupazione dei disabili" destinato a finanziare tirocini promossi dai servizi di integrazione lavorativa delle aziende ULSS - DIV. 8 CHIOGGIA	REGIONE VENETO	2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
503	NO ID	DECRETO	703	2024-11-27	PROG-DIS-25 DDR 703/24- SOSTEGNO ALLA REALIZZAZIONE DI PERCORSI INNOVATIVI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL' INCLUSIONE SOCIALE DELLE PERSONE CON DISABILTA	REGIONE VENETO	2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	
							2024	AA0070	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503	NO ID				RISORSE PER INTERVENTI PER L'INCLUSIONE SOCIALE, LA RIMOZIONE DELLE BARRIERE DELLA COMUNICAZIONE E IL RICONOSCIMENTO E LA PROMOZIONE DELLA LINGUA ITALIANA DEI SEGNI. DGR 24-1410, DDR 24-87. PROT. 25-199414.	A.U.L.S.S. N. 4	2025	AA0120	4.000,00
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
503	NO ID				RISORSE PER INTERVENTI PER L'INCLUSIONE SOCIALE, LA RIMOZIONE DELLE BARRIERE DELLA COMUNICAZIONE E IL RICONOSCIMENTO E LA PROMOZIONE DELLA LINGUA ITALIANA DEI SEGNI. DGR 24-1410, DDR 24-87. PROT. 25-199414.	A.U.L.S.S. N. 7	2025	AA0120	4.000,00
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
503	NO ID				RISORSE PER INTERVENTI PER L'INCLUSIONE SOCIALE, LA RIMOZIONE DELLE BARRIERE DELLA COMUNICAZIONE E IL RICONOSCIMENTO E LA PROMOZIONE DELLA LINGUA ITALIANA DEI SEGNI. DGR 24-1410, DDR 24-87. PROT. 25-199414.	A.U.L.S.S. N. 6	2025	AA0120	4.000,00
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
503	NO ID				RISORSE PER INTERVENTI PER L'INCLUSIONE SOCIALE, LA RIMOZIONE DELLE BARRIERE DELLA COMUNICAZIONE E IL RICONOSCIMENTO E LA PROMOZIONE DELLA LINGUA ITALIANA DEI SEGNI. DGR 24-1410, DDR 24-87. PROT. 25-199414.	A.U.L.S.S. N. 9	2025	AA0120	4.000,00
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
503	NO ID				RISORSE PER INTERVENTI PER L'INCLUSIONE SOCIALE, LA RIMOZIONE DELLE BARRIERE DELLA COMUNICAZIONE E IL RICONOSCIMENTO E LA PROMOZIONE DELLA LINGUA ITALIANA DEI SEGNI. DGR 24-1410, DDR 24-87. PROT. 25-199414.	A.U.L.S.S. N. 1	2025	AA0120	4.000,00
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
503	NO ID				RISORSE PER INTERVENTI PER L'INCLUSIONE SOCIALE, LA RIMOZIONE DELLE BARRIERE DELLA COMUNICAZIONE E IL RICONOSCIMENTO E LA PROMOZIONE DELLA LINGUA ITALIANA DEI SEGNI. DGR 24-1410, DDR 24-87. PROT. 25-199414.	A.U.L.S.S. N. 5	2025	AA0120	4.000,00
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
503	NO ID				RISORSE PER INTERVENTI PER L'INCLUSIONE SOCIALE, LA RIMOZIONE DELLE BARRIERE DELLA COMUNICAZIONE E IL RICONOSCIMENTO E LA PROMOZIONE DELLA LINGUA ITALIANA DEI SEGNI. DGR 24-1410, DDR 24-87. PROT. 25-199414.	A.U.L.S.S. N. 8	2025	AA0120	4.000,00
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	
							2025	AA0120	

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
2.448.999,75	692.456,00	TOTALE	1.771.000,00	0,00	55.138,36	1.267.607,44	3.959.985,43	2.788.149,83	2.042.837,25	2.396.143,17
114.510,00		Totale Progetto	1.771.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.510,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari	1.771.000,00							
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
108.377,56		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	19.622,44	14.393,71	14.393,71	0,00	93.983,85
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				19.622,44	14.393,71			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
45.261,64		Totale Progetto	0,00	0,00	55.138,36	0,00	0,00	0,00	0,00	45.261,64
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari			55.138,36					
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
178.929,53		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	328.820,53	178.929,53	178.929,53	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				328.820,53	178.929,53			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
33.768,74		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.500,00	33.768,74	33.768,74	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				5.500,00	33.768,74			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
1.248.035,53		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	913.664,47	1.248.035,53	1.248.035,53	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				913.664,47	1.248.035,53			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
537.750,07		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	503.080,14	503.080,14	0,00	34.669,93
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					503.080,14			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
28.525,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	24.025,39
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					4.500,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
153.841,29		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	153.841,29	153.841,29	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					153.841,29			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.227,72	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					13.227,72			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.049.629,04	0,00	1.265.912,25	1.265.912,25
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					1.049.629,04			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.864,90	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					13.864,90			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.300,00	170.300,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	391.625,00	391.625,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	67.113,94	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					67.113,94			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	215.000,00	215.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
	76.911,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	76.911,00	76.911,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					76.911,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
	117.502,28	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	104.745,01	104.745,01	0,00	12.757,27
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					104.745,01			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
	49.322,72	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	48.042,72	48.042,72	0,00	1.280,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					48.042,72			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
	66.920,13	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	66.920,13	66.920,13	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					66.920,13			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
	37.287,87	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	37.287,87	37.287,87	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					37.287,87			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
	5.337,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.337,00	5.337,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					5.337,00			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
	339.175,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	312.357,16	312.357,16	0,00	26.817,84
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					312.357,16			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					4.000,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					4.000,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					4.000,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					4.000,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					4.000,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290a 2025	ACCANTONAMENTI BA2790a 2025	PBA170a Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					4.000,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					4.000,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								

Tab. 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
									4.237.508,96
503		DECRETO	107	2022-10-28	NATALITA-22-Piano operativo, per l'anno 2022, delle attività della Regione del Veneto per il sostegno della natalità e della genitorialità nell'ambito delle competenze sociali dei consultori familiari delle 9 aziende ULSS del Veneto - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2022	AA0150b	276.757,44
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503		DGR	1401	2023-11-20	NATALITA-23-Piano operativo 2023 delle iniziative per la valorizzazione dei Consultori Familiari e il potenziamento degli interventi sociali in favore delle famiglie nell'ambito delle competenze sociali dei Consultori familiari delle Aziende ULSS del Veneto. Decreto dell'1 agosto 2023 del Ministro per la Famiglia, la Natalità e le Pari opportunità. - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2023	AA0150b	275.394,90
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
503		DGR	80	2023-11-28	LIS_24-PROGETTO REGIONALE "PROSECUZIONE, VALORIZZAZIONE E RAFFORZAMENTO DEL PROGETTO "E-INCLUSION:VEDO-SENTO-ASCOLTO-CAPISO"-DGR 933 DEL 31 LUGLIO 2023 DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2023	AA0150b	81.412,92
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
503		DECRETO	74	2023-11-22	DOPODINOI-23 Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare. Anno 2022. Decreto interministeriale del 21 dicembre 2022. DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2023	AA0150b	793.464,54
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
							2023	AA0150b	
503		DECRETO		2022-04-30	FREE LIFE-Progetti sperimentali a valenza e impatto nazionale in materia di prevenzione e contrasto delle dipendenze comportamentali e da sostanze nelle giovani generazioni, di cui all'Avviso pubblico emanato con decreto del 30 aprile 2022. DIV.2 MESTRE		2022	AA0150b	100.000,00
							2022	AA0150b	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
							2022	AA0150b	
503		DECRETO	287	2024-05-24	SIL-24-"Fondo regionale per l'occupazione dei disabili" destinato a finanziare tirocini promossi dai servizi di integrazione lavorativa delle aziende ULSS - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2024	AA0150b	146.705,12
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
503		DECRETO	287	2024-05-24	SIL-24-"Fondo regionale per l'occupazione dei disabili" destinato a finanziare tirocini promossi dai servizi di integrazione lavorativa delle aziende ULSS - DIV. 6 MIRANO	REGIONE VENETO	2024	AA0150b	142.508,02
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
503		DECRETO	287	2024-05-24	SIL-24-"Fondo regionale per l'occupazione dei disabili" destinato a finanziare tirocini promossi dai servizi di integrazione lavorativa delle aziende ULSS - DIV. 8 CHIOGGIA	REGIONE VENETO	2024	AA0150b	33.641,45
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
503		DECRETO	52	2024-10-03	DOPODINOI-24 Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare. Anno 2023. Decreto interministeriale del 22 dicembre 2023. DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2024	AA0150b	790.440,35
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
503		DECRETO	136	2024-12-03	PARI_OPPOR_24 Ripartizione delle risorse del Fondo per le politiche reletive ai diritti e alle pari opportunità. Annualità 2023. DIV.2 MESTRE	REGIONE VENETO	2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
503		DGR	40	2025-01-21	TUINS_25-"Progetto Turismo sociale e inclusivo nel Veneto" - DIV. 8 CHIOGGIA	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	315.800,00
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
503		DECRETO	87	2024-11-29	LIS_FOR LIS_INF Programma annuale finalizzato all'attuazione di interventi strutturati per il superamento delle barriere comunicative e la promozione dell'inclusione sociale delle persone sorde, sordocieche e con disabilità della comunicazione.	REGIONE VENETO	2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
503		DECRETO	12	2025-04-16	LIS-21 Progetto E-Inclusion: Vedo - Sento - Ascolto - Capisco DGR 1371/2020, DGR 1063/2021	REGIONE VENETO	2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
							2024	AA0150b	
							2024	AA0150b	
503		DGR	285	2025-05-24	NATALITA-24 - Piano operativo per il potenziamento dei "Centri per la famiglia" nell'ambito delle competenze sociali dei Consultori Familiari delle Aziende ULSS del Veneto. Deliberazione n. 285 del 24/05/2025 della Giunta Regionale - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	262.893,37
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
503		DECRETO	11164	2025-09-22	NATALITA-25 - Piano operativo per il potenziamento dei "Centri per la famiglia" nell'ambito delle competenze sociali dei Consultori Familiari delle Aziende ULSS del Veneto. Deliberazione n. 974 del 26/08/2025 della Giunta Regionale - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	292.552,47
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
503		DGR	11806	2025-10-22	VENETO_TALK Progetto regionale E-Inclusion VeneTo Talk DGR. 748/2025 DDR 26/2025 DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	44.790,85
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		PROVVEDIMENTO							
AZIENDA	CODICE PROGETTO ID READY FIN	SIGLA	NUMERO	DATA	OGGETTO	SOGGETTO FINANZIATORE	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTO
503		DECRETO	13400	2025-12-04	DPA_SCUOLA Fondo nazionale di intervento per la lotta alla droga, istituito con l'art.1, comma 186 della legge 30 dicembre 2023, n.213, assegnate con Decreto del Capo Dipartimento delle politiche contro la droga e le altre dipendenze del 3 aprile 2025 per il progetto regionale "A scuola di divertimento" (CUP H19I24001160001). DIVISIONE 2	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	238.000,00
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
503		DECRETO	22	2025-05-26	CAREGIVER-25 Interventi a sostegno del ruolo di cura e assistenza dei caregiver familiari, ai sensi del decreto interministeriali del 08/01/2025 e della DGR n. 515/2025. Assegnazione ed impegno delle risorse a favore delle Aziende ULSS.	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	406.597,61
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
503		DGR	551	2025-05-21	PTVA25_26-Sistema Veneto Adozioni. Interventi regionali in materia di adozione nazionale ed internazionale (L.476/98). Approvazione dei modelli per presentazione dei P.T.V.A. anno 2025-2026, assegnazione ed assunzione dell'impegno di spesa di cui alla DGR n. 551 del 21/05/2025 - DIV. 2 MESTRE	REGIONE VENETO	2025	AA0150b	36.549,92
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	
							2025	AA0150b	

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
2.123.449,36	156.280,06	TOTALE	0,00	0,00	0,00	589.852,80	1.808.789,70	1.264.986,99	1.093.911,68	1.995.146,52
49.667,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	227.090,44	49.667,00	49.667,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				227.090,44	49.667,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
72.977,42		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	275.394,90	0,00	0,00	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari				199.689,42				
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie				75.705,48				
62.370,53		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	19.042,39	62.370,53	62.370,53	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari				19.042,39	37.352,37			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					25.018,16			
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
793.464,54		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	777.181,10	777.181,10	0,00	16.283,44
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					777.181,10			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
76.201,84		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	23.798,16	45.019,26	41.089,09	0,00	31.182,58
		Cespiti				2.380,15	3.930,17			
		Acquisti di beni consumo				149,84	2.553,26			
		Acquisti di servizi sanitari				12.134,24	25.873,35			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap				4.482,93	12.662,48			
		Altri costi				4.651,00				
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
136.333,12		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	10.372,00	136.333,12	136.333,12	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap				10.372,00	136.333,12			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
113.455,33		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	29.052,69	113.455,33	113.455,33	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap				29.052,69	113.455,33			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
28.539,23		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.102,22	28.539,23	28.539,23	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap				5.102,22	28.539,23			
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
790.440,35		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	790.440,35
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
	20.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					10.000,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	99.353,32	0,00	216.446,68	216.446,68
		Cespiti					5.932,37			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					69.249,88			
		Acquisti di servizi non sanitari					4.232,50			
		Costi del personale + irap					12.406,57			
		Altri costi					7.532,00			
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
	134.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	80.671,53	44.071,53	0,00	53.328,47
		Cespiti					36.600,00			
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					39.768,01			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi					4.303,52			
		Riclassifiche/altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
	2.280,06	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.280,06	2.280,06	0,00	0,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					2.280,06			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.800,00	0,00	254.093,37	254.093,37
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari					8.800,00			
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	292.552,47	292.552,47
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.790,85	44.790,85
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								

			IMPORTO COSTI							
PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2024	Ulteriore quota contributi vincolati di esercizi precedenti non rilevata al 31/12/N-1 (contributi che transitano dalle quote inutilizzate di Azero direttamento alle quote inutilizzate delle Aziende)	Tipologia di costo	2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025	UTILIZZI AA0290b 2025	ACCANTONAMENTI BA2790b 2025	PBA170b Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA FONDO AL 31/12/2025
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	238.000,00	238.000,00
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	395.119,22	0,00	11.478,39	11.478,39
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari					395.119,22			
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								
		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.549,92	36.549,92
		Cespiti								
		Acquisti di beni consumo								
		Acquisti di servizi sanitari								
		Acquisti di servizi non sanitari								
		Costi del personale + irap								
		Altri costi								
		Riclassifiche/altre variazioni								
		Economie								

Tab. 40 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. PBA180 AA0190 200 210 220 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. PBA190 AA0230 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo imposte	L'importo del Fondo imposte è pari a zero. L'intero fondo è stato utilizzato con il pagamento dei rinnovi contrattuali del personale dipendente. Non si è accantonato alcun importo nel 2025, come indicato nella circolare di Azienda Zero, l'IRAP è stata ricompresa nell'accantonamento per rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato.	Verbale n. 7 del 30/03/2026
Quote inutilizzate contributi	Si riferiscono ai contributi vincolati rilevati nel Conto Economico del bilancio d'esercizio 2025 (voci A.1 Contributi in conto esercizio e A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti), non ancora utilizzati alla data del 31/12/2025 e alle ulteriori quote inutilizzate di contributi rilevate al 31/12/2024 e non ancora utilizzate nel 2025, la cui quantificazione viene fornita a fine anno dai referenti di ogni singolo progetto.	Verbale n. 7 del 30/03/2026
Fondi rinnovi contrattuali	Sono rilevati gli accantonamenti residui al 31/12/2025 relativi alla tipologia del rinnovo contrattuale personale convenzionato.	Verbale n. 7 del 30/03/2026

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	NO, sulla base delle informazioni ricevute dalle UOC competenti e nel rispetto delle direttive impartite con la Circolare del Bilancio 2025.
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	NO, sulla base delle informazioni ricevute dalle UOC competenti e nel rispetto delle direttive impartite con la Circolare del Bilancio 2025.
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	NO, sulla base delle informazioni ricevute dalle UOC competenti e nel rispetto delle direttive impartite con la Circolare del Bilancio 2025.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

13.Trattamento di fine rapporto

ODICE MOD. S	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2024	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	2025
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0,00	0,00	0,00	0,00
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 41 - Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Il Fondo trattamento fine rapporto è pari a zero.

Altre informazioni relative al trattamento di fine rapporto

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

14. Debiti

ODICE MOD. S	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDZ999	D) DEBITI	10.477.530,64	29.152.837,52	27.931.183,82	11.699.184,34	7.948.557,99	0,00
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.053,91	6.571,71	0,00	11.625,62	0,00	0,00
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	5.053,91	0,00	0,00	5.053,91	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	5.053,91	0,00	0,00	5.053,91	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD.	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	6.571,71	0,00	6.571,71	0,00	0,00
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	6.571,71	0,00	6.571,71	0,00	0,00
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	5.832.013,41	12.640.059,87	11.405.476,72	7.066.596,56	5.142.431,38	0,00
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	3.592.749,07	10.301.999,79	10.650.812,47	3.243.936,39	2.806.126,61	0,00
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	23.466,63	121.450,13	129.047,22	15.869,54	15.869,54	0,00
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	23.466,63	121.450,13	129.047,22	15.869,54	15.869,54	0,00
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	3.569.282,44	10.180.549,66	10.521.765,25	3.228.066,85	2.790.257,07	0,00
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	3.586.611,95	10.232.451,06	10.539.094,76	3.279.968,25	2.842.158,47	0,00
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-17.329,51	-51.901,40	-17.329,51	-51.901,40	-51.901,40	0,00
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	31.269,26	571.808,17	561.985,90	41.091,53	0,00	0,00
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	1.016.444,99	5.632.397,98	5.312.908,73	1.335.934,24	0,00	0,00
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.016.444,99	5.632.397,98	5.312.908,73	1.335.934,24	0,00	0,00
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	963.509,28	5.571.889,52	5.223.545,81	1.311.852,99	0,00	0,00

CODICE MOD.	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	52.935,71	60.508,46	89.362,92	24.081,25	0,00	0,00

Tab. 42 - Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD.	DEBITI	2021	2022	2023	2024	2025	TOTALE
PDZ999	D) DEBITI	206.599,58	924,93	3.065,97	394.206,53	11.094.387,33	11.699.184,34
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	5.053,91	0,00	0,00	0,00	6.571,71	11.625,62
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	5.053,91	0,00	0,00	0,00	0,00	5.053,91
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	5.053,91	0,00	0,00	0,00	0,00	5.053,91
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	6.571,71	6.571,71
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	6.571,71	6.571,71
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	170.607,89	826,58	0,00	370.172,39	6.524.989,70	7.066.596,56
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ODICE MOD. S	DEBITI	2021	2022	2023	2024	2025	TOTALE
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	6.856,53	98,35	3.065,97	24.034,14	3.209.881,40	3.243.936,39
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	15.869,54	15.869,54
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	15.869,54	15.869,54
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	6.856,53	98,35	3.065,97	24.034,14	3.194.011,86	3.228.066,85
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	6.856,53	98,35	3.065,97	24.034,14	3.245.913,26	3.279.968,25
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	0,00	0,00	0,00	0,00	-51.901,40	-51.901,40
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	0,00	0,00	0,00	0,00	41.091,53	41.091,53
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	24.081,25	0,00	0,00	0,00	1.311.852,99	1.335.934,24
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	24.081,25	0,00	0,00	0,00	1.311.852,99	1.335.934,24
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	1.311.852,99	1.311.852,99
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	24.081,25	0,00	0,00	0,00	0,00	24.081,25

Tab. 43 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione

		DEBITI PER SCADENZA			
CODICE MOD. SP	DEBITI	Esigibili Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	TOTALE
PDZ999	D) DEBITI	11.699.184,34	0,00	0,00	11.699.184,34
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	11.625,62	0,00	0,00	11.625,62
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	5.053,91	0,00	0,00	5.053,91
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	5.053,91	0,00	0,00	5.053,91
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00

		DEBITI PER SCADENZA			
CODICE MOD. SP	DEBITI	Esigibili Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	TOTALE
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	6.571,71	0,00	0,00	6.571,71
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	6.571,71	0,00	0,00	6.571,71
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	7.066.596,56	0,00	0,00	7.066.596,56
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	3.243.936,39	0,00	0,00	3.243.936,39
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	15.869,54	0,00	0,00	15.869,54
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	15.869,54	0,00	0,00	15.869,54
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	3.228.066,85	0,00	0,00	3.228.066,85
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	3.279.968,25	0,00	0,00	3.279.968,25
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-51.901,40	0,00	0,00	-51.901,40
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	41.091,53	0,00	0,00	41.091,53
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	1.335.934,24	0,00	0,00	1.335.934,24
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.335.934,24	0,00	0,00	1.335.934,24
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	1.311.852,99	0,00	0,00	1.311.852,99
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	24.081,25	0,00	0,00	24.081,25

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 45 – Dettaglio mutui

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 46 - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
DB02 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Di seguito si riportano le informazioni di dettaglio

Con riferimento ai debiti vs. Regione, si precisa che nell'esercizio 2025 è proseguita l'attività di riconciliazione dei Debiti - Crediti fuori perimetro sanitario nei confronti della Regione Veneto, secondo le indicazioni impartite da Azienda Zero con nota prot.n. 32332 del 21/11/2025 e successivamente riprese nella nota prot. n. 7645 del 16/03/2026 "Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2025", allegato E. Tale attività ha dato origine a rilevazioni ex novo, a storni e a riclassificazioni di alcune poste di debito, ai fini della corrispondenza con gli importi, in contabilità finanziaria nel bilancio regionale, di accertamenti e residui attivi al 31/12/2025.
La rilevazione del debito verso Azienda Zero nella voce PDA120b per un importo pari ad € 6.571,71 è relativa alla restituzione di parte del credito verso Azienda Zero per il contributo di cui al DDR 88/2023 ad oggetto "Interventi di promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo. Approvazione del programma attuativo annuale 2023. Finanziamento di iniziative e progetti di cui alla DGR n. 1391 del 12 ottobre 2021. L.R. n. 23/2017. DGR n. 938 del 31/07/2023. Assunzione dell'impegno di spesa e liquidazione ad Azienda Zero", che è stato versato nel corso del 2026.

La voce Debiti v/Comuni pari ad € 7.066.596,56 comprende debiti del Distretto del Veneziano per € 2.982.635,56 (di cui € 97.283,56 rilevati a quadratura del bilancio sociale), di cui vs. il Comune di Venezia per € 2.787.190,94, e vs. altri comuni per € 195.444,62; debiti vs. altri comuni riferiti al Distretto di Mirano Dolo per € 3.068.651,99 (di cui € 183.160,19 rilevati a quadratura del bilancio sociale) e debiti vs. altri comuni riferiti al Distretto di Chioggia per € 1.015.309,01.

In attuazione della disciplina in materia di ferie spettanti al personale dipendente introdotta dall'articolo 5, comma 8, Titolo I del D.L. 95/2012, la Regione Veneto, con la circolare n. 7509 del 12/04/2019, ha confermato la disposizione di non effettuare accantonamenti per ferie maturate e non godute. Pertanto, nel bilancio d'esercizio 2025 non sono stati accantonati gli oneri per ferie maturate e non godute nell'esercizio 2025 e non sono stati rilevati i relativi debiti verso dipendenti ed istituti previdenziali.

Il numero residuo dei giorni di ferie da fruire al 31/12/2025 è riportato nella nota integrativa area sanitaria.

La voce Debiti vs. Altri soggetti pubblici (voce PDA380a) pari ad € 1.311.852,99 è riferita a debiti della gestione sociale verso la gestione sanitaria per anticipazioni finanziarie effettuate da quest'ultima relativamente a costi anticipati dall'area sanitaria afferenti l'area sociale e trovano contropartita nella voce dell'area sanitaria "Crediti vs altri soggetti pubblici". Tali debiti si riferiscono a debiti della gestione sociale del Distretto di Mirano Dolo nei confronti dell'area sanitaria per € 1.299.708,53 (pagati i primi giorni del mese di aprile 2026) e debiti della gestione sociale del Distretto di Chioggia nei confronti dell'area sanitaria per € 12.144,46 (pagati i primi giorni del mese di aprile 2026).

15. Ratei e risconti passivi

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 47 - Ratei Passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 48 - Risconti Passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	2024	Incrementi	Decrementi	2025
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	62.667,80	5.932,37	4.201,68	64.398,49
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	4.821,43	0,00	4.201,68	619,75
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE (vc)	57.846,37	5.932,37	0,00	63.778,74

Tab. 49 - Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	Non per l'area sociale
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	Non per l'area sociale
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

17. Contributi in conto esercizio

DICE MOD.	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	30.772.679,08	26.492.094,55
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	2.685.000,00	2.685.000,00
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2.685.000,00	2.685.000,00
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	2.685.000,00	2.685.000,00
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	2.685.000,00	2.685.000,00
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	0,00	0,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	0,00	0,00
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00	0,00
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	0,00	0,00
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	0,00	0,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0,00	0,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0,00	0,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0,00	0,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	28.087.679,08	23.807.094,55
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.186.672,85	0,00
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	3.186.672,85	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	28.000,00	28.000,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	28.000,00	28.000,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	24.873.006,23	23.779.094,55
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0,00	0,00
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.597.184,22	503.272,54
AA0150a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	0,00	0,00
AA0150b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	1.597.184,22	503.272,54
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	23.275.822,01	23.275.822,01
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0,00	0,00

Tab. 51 - Informativa contributi in conto esercizio

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rileva una variazioni in aumento di circa 5,3 milioni determinata da un incremento dei contributi da comuni per circa 2,8 milioni, da un incremento dei contributi da Regione extra fondi per circa 3 milioni e da un incremento dei contributi extra fondo no perimetro di 800 mila euro.

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
AA0340_ric (A)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0450_ric (B)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)														0,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero														0,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali														0,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero														0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)														0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F														0,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione														0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione														0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione														0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione														0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)														0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)														0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione														
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale														0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione														0,00

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
AA0330_ric (A+B)	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0450_POSTE R	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.000,00
AA0450_ric_extrareg	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)														
AA0330_ric (C+D)	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.000,00
AA0330_ric (A+C)	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.000,00
AA0340_ric (B+D)	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)														0,00
AA0340_ric (TOT)	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)														28.000,00

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	2024	2025	2025	2025
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2,61	0,00	-2,61	-100,00
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2,61	0,00	-2,61	-100,00
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
INTM00	Totale Altri Costi Intramoenia	0,00			0,00
INTM01	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0,00			0,00
INTM02	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0,00			0,00
INTM03	Costi diretti aziendali	0,00			0,00
INTM04	Costi generali aziendali	0,00			0,00
INTM05	Fondo di perequazione	0,00			0,00

Tab. 54 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

	CONSUNTIVO													
DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP.PADOVA	AZ.OSP.UNIV.INT.	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
A.5.C.2.10 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Prodotti farmac ed emoderivati	3.256,10	17.672,04	1.485.531,97	8.217,62	3.628,33	16.563,47	6.180,12	22.012,72	150,41	39.873,08	38.662,48	14.700,20	0,00	1.656.448,54
A.5.C.2.20 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Disp Medici	0,00	0,00	913.901,36	604,00	1.079,70	921,09	0,00	817,40	0,00	1.088,24	0,00	0,00	0,00	918.411,79
A.5.C.2.30 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Prodotti dietetici	1.145,90	138,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.284,83
A.5.C.2.70 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Altri beni e prodotti san	0,00	0,00	588.685,52	0,00	2.238,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.924,02
A.5.C.2.80 Rimb acquisto beni AS pub Reg - NON SAN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.031,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.031,92
Totale Rimborsi per Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	4.402,00	17.810,97	2.988.118,85	8.821,62	6.946,53	47.516,48	6.180,12	22.830,12	150,41	40.961,32	38.662,48	14.700,20	0,00	3.197.101,10

Tab. 55 - Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

19. Acquisti di beni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 56 - Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 57 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 Acquisiti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

20. Acquisti di servizi

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	25.627.412,74	27.967.454,97	2.340.042,23	9,13 %
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	46.376,65	43.099,95	-3.276,70	-7,07 %
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	46.376,65	43.099,95	-3.276,70	-7,07 %
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00	0,00	0,00	
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00	0,00	0,00	
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00	
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	46.376,65	43.099,95	-3.276,70	-7,07 %
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00	0,00	0,00	
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00	0,00	0,00	
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00	
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0,00	0,00	0,00	
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00	0,00	0,00	
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00	0,00	0,00	
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00	0,00	
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00	0,00	0,00	
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0,00	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00	
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00	0,00	0,00	
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00	0,00	
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	337.402,05	373.861,72	36.459,67	10,81 %
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	319.002,73	369.808,06	50.805,33	15,93 %

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	18.399,32	4.053,66	-14.345,66	-77,97 %
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00	0,00	0,00	
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00	0,00	0,00	
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0,00	0,00	0,00	
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	10.761.069,18	12.321.869,54	1.560.800,36	14,50 %
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	323.054,74	209.242,73	-113.812,01	-35,23 %
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	0,00	0,00	0,00	
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	0,00	0,00	0,00	
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00	0,00	0,00	
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00	0,00	0,00	
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	323.054,74	209.242,73	-113.812,01	-35,23 %
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00	
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	10.341.755,10	12.005.292,51	1.663.537,41	16,09 %
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	0,00	0,00	0,00	
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	929.296,45	1.152.798,65	223.502,20	24,05 %
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	3.447.512,25	4.221.666,78	774.154,53	22,46 %
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	0,00	0,00	0,00	
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	5.964.946,40	6.630.827,08	665.880,68	11,16 %
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	96.259,34	107.334,30	11.074,96	11,51 %
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2,61	0,00	-2,61	-100,00 %
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0,00	0,00	0,00	
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2,61	0,00	-2,61	-100,00 %
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00	
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0,00	0,00	0,00	
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	13.101.880,63	13.767.902,13	666.021,50	5,08 %
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0,00	0,00	0,00	
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00	0,00	0,00	
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	13.101.880,63	13.767.902,13	666.021,50	5,08 %
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	322.255,16	94.269,15	-227.986,01	-70,75 %
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	2024	2025	2025	Valore 2025
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	322.255,16	94.269,15	-227.986,01	-70,75 %
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0,00	0,00	0,00	
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	322.255,16	94.269,15	-227.986,01	-70,75 %
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00	0,00	0,00	
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00	
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.058.426,46	1.366.452,48	308.026,02	29,10 %
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00	
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.058.426,46	1.366.452,48	308.026,02	29,10 %
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	0,00	0,00	0,00	
BA1530b	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	0,00	0,00	0,00	
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	0,00	0,00	0,00	
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	1.058.426,46	1.366.452,48	308.026,02	29,10 %
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	0,00	0,00	0,00	
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	0,00	0,00	0,00	
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00	0,00	0,00	
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00	
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00	
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	

Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti servizi non sanitari	2024	2025	2025	2025
BA1560	(B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	588.787,03	437.661,89	-151.125,14	-25,67%
BA1570	(B.2.B.1) Servizi non sanitari)	579.782,57	424.219,76	-155.562,81	-26,83%
BA1580	(B.2.B.1.1) Lavanderia)	5.747,90	5.436,98	-310,92	-5,41%
BA1590	(B.2.B.1.2) Pulizia)	70.542,98	69.797,67	-745,31	-1,06%
BA1600	(B.2.B.1.3) Mensa)	53.907,37	56.435,11	2.527,74	4,69%
BA1601	(B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1602	(B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	53.907,37	56.435,11	2.527,74	4,69%
BA1610	(B.2.B.1.4) Riscaldamento)	23.758,87	23.786,11	27,24	0,11%
BA1620	(B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	13.261,00	3.928,00	-9.333,00	-70,38%
BA1630	(B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	0,00	420,00	420,00	0,00%
BA1640	(B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1650	(B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	5.968,61	5.774,55	-194,06	-3,25%
BA1660	(B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	14.755,09	17.049,59	2.294,50	15,55%
BA1670	(B.2.B.1.10) Altre utenze)	1.932,00	1.932,00	0,00	0,00%
BA1680	(B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	3.630,76	4.149,52	518,76	14,29%

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti servizi non sanitari	2024	2025	2025	2025
BA1690	(B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1700	(B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	3.630,76	4.149,52	518,76	14,29%
BA1710	(B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	386.277,99	235.510,23	-150.767,76	-39,03%
BA1720	(B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1730	(B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	11.185,64	5.391,42	-5.794,22	-51,80%
BA1740	(B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	375.092,35	230.118,81	-144.973,54	-38,65%
BA1740a	(B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)))	48.158,76	48.000,00	-158,76	-0,33%
BA1740b	(B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))	326.933,59	182.118,81	-144.814,78	-44,29%
BA1750	(B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)	8.654,07	13.164,30	4.510,23	52,12%
BA1760	(B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1770	(B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1780	(B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	8.654,07	13.164,30	4.510,23	52,12%
BA1790	(B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	8.654,07	13.164,30	4.510,23	52,12%
BA1800	(B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1810	(B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1820	(B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1830	(B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1831	(B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1840	(B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1850	(B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1860	(B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università)	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1870	(B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	0,00	0,00	0,00	0,00%
BA1880	(B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	350,39	277,83	-72,56	-20,71%
BA1890	(B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	245,39	277,83	32,44	13,22%
BA1900	(B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	105,00	0,00	-105,00	-100,00%

Tab. 62 - Dettaglio acquisti servizi non sanitari

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio manutenzioni e riparazioni	2024	2025	2025	Valore 2023
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	181.128,32	141.779,40	-39.348,92	-21,72 %
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	89.491,42	45.192,98	-44.298,44	-49,50 %
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	8.733,08	8.625,00	-108,08	-1,24 %
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	88,40	88,40	0,00	0,00 %
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	3.848,92	2.062,32	-1.786,60	-46,42 %
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	78.966,50	85.810,70	6.844,20	8,67 %
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	

Tab. 63 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni

			TIPOLOGIA CONTRATTO		
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31-12-2025	Multiservizio	Altro	% di incidenza multiservizio
BA1560	(B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	437.661,89	0,00	437.661,89	0,00%
BA1570	(B.2.B.1) Servizi non sanitari)	424.219,76	0,00	424.219,76	0,00%
BA1580	(B.2.B.1.1) Lavanderia)	5.436,98	0,00	5.436,98	0,00%
BA1590	(B.2.B.1.2) Pulizia)	69.797,67	0,00	69.797,67	0,00%
BA1600	(B.2.B.1.3) Mensa)	56.435,11	0,00	56.435,11	0,00%
BA1601	(B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1602	(B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	56.435,11	0,00	56.435,11	0,00%

			TIPOLOGIA CONTRATTO		
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31-12-2025	Multiservizio	Altro	% di incidenza multiservizio
BA1610	(B.2.B.1.4) Riscaldamento)	23.786,11	0,00	23.786,11	0,00%
BA1620	(B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	3.928,00	0,00	3.928,00	0,00%
BA1630	(B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	420,00	0,00	420,00	0,00%
BA1640	(B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1650	(B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	5.774,55	0,00	5.774,55	0,00%
BA1660	(B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	17.049,59	0,00	17.049,59	0,00%
BA1670	(B.2.B.1.10) Altre utenze)	1.932,00	0,00	1.932,00	0,00%
BA1680	(B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	4.149,52	0,00	4.149,52	0,00%
BA1690	(B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1700	(B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	4.149,52	0,00	4.149,52	0,00%
BA1710	(B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	235.510,23	0,00	235.510,23	0,00%
BA1720	(B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	0,00	0,00	0,00	0%
BA1730	(B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	5.391,42	0,00	5.391,42	0,00%
BA1740	(B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	230.118,81	0,00	230.118,81	0,00%
BA1740a	(B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)))	48.000,00	0,00	48.000,00	0,00%
BA1740b	(B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))	182.118,81	0,00	182.118,81	0,00%
BA1750	(B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)	13.164,30	0,00	13.164,30	0,00%
BA1760	(B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1770	(B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1780	(B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	13.164,30	0,00	13.164,30	0,00%
BA1790	(B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	13.164,30	0,00	13.164,30	0,00%
BA1800	(B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1810	(B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1820	(B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1830	(B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1831	(B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1840	(B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1850	(B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1860	(B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1870	(B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione))	0,00	0,00	0,00	0%
BA1880	(B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	277,83	0,00	277,83	0,00%
BA1890	(B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	277,83	0,00	277,83	0,00%
BA1900	(B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 64 - Dettaglio costi per contratti multiservizio

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 - Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - da privato per € 94.269,15

AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie – da privato per € 13.164,30

AS05 - Manutenzioni e riparazioni

Nella determinazione della natura di manutenzione e riparazione sono state seguite le indicazioni contenute nel Manuale di Standard Organizzativi, Contabili e Procedurali di cui al Decreto n. 135 del 30/06/2017 del Commissario di Azienda Zero, nonché al manuale delle procedure contabili redatto dall'Azienda.

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2090	BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	888.098,82	1.023.205,23	135.106,41	15,21 %
BA2100	BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	191,62	69,00	-122,62	-63,99 %
BA2110	BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2120	BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2120_stip	BA2120_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2120_posiz	BA2120_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2120_inden	BA2120_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2120_acc	BA2120_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2120_on_retrib	BA2120_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2120_on_altri	BA2120_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130	BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_stip	BA2130_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_posiz	BA2130_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_inden	BA2130_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_acc	BA2130_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_on_retrib	BA2130_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2130_on_altri	BA2130_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2140	BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2150	BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	191,62	69,00	-122,62	-63,99 %
BA2160	BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	191,62	0,00	-191,62	-100,00 %
BA2160_stip	BA2160_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	112,95	0,00	-112,95	-100,00 %
BA2160_posiz	BA2160_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2160_inden	BA2160_inden (Indennità di risultato)	78,67	0,00	-78,67	-100,00 %
BA2160_acc	BA2160_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2160_on_retrib	BA2160_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2160_on_altri	BA2160_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170	BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	0,00	69,00	69,00	0,00 %
BA2170_stip	BA2170_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170_posiz	BA2170_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2170_inden	BA2170_inden (Indennità di risultato)	0,00	69,00	69,00	0,00 %
BA2170_acc	BA2170_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170_on_retrib	BA2170_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2170_on_altri	BA2170_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2180	BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2190	BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	887.907,20	1.023.136,23	135.229,03	15,23 %
BA2200	BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	861.858,23	984.209,58	122.351,35	14,20 %
BA2200_stip	BA2200_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	628.190,70	722.974,24	94.783,54	15,09 %
BA2200_posiz	BA2200_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2200_inden	BA2200_inden (Retribuzione per produttività personale)	37.710,63	37.746,92	36,29	0,10 %
BA2200_acc	BA2200_acc (Altro trattamento accessorio)	244,17	122,24	-121,93	-49,94 %
BA2200_on_retrib	BA2200_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	195.712,73	223.366,18	27.653,45	14,13 %
BA2200_on_altri	BA2200_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2210	BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	26.048,97	38.926,65	12.877,68	49,44 %
BA2210_stip	BA2210_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	18.618,14	27.965,26	9.347,12	50,20 %
BA2210_posiz	BA2210_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2210_inden	BA2210_inden (Retribuzione per produttività personale)	1.132,94	1.573,20	440,26	38,86 %
BA2210_acc	BA2210_acc (Altro trattamento accessorio)	43,25	2,50	-40,75	-94,22 %
BA2210_on_retrib	BA2210_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	6.254,64	9.385,69	3.131,05	50,06 %
BA2210_on_altri	BA2210_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2220	BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 66 - Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2230	BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2240	BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250	BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250_stip	BA2250_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250_posiz	BA2250_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250_inden	BA2250_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250_acc	BA2250_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250_on_retrib	BA2250_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2250_on_altri	BA2250_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260	BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_stip	BA2260_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_posiz	BA2260_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_inden	BA2260_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_acc	BA2260_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_on_retrib	BA2260_on_retrib (BA2260_on_retrib)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2260_on_altri	BA2260_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2270	BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2280	BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290	BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_stip	BA2290_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_posiz	BA2290_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_inden	BA2290_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_acc	BA2290_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_on_retrib	BA2290_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2290_on_altri	BA2290_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300	BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_stip	BA2300_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_posiz	BA2300_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_inden	BA2300_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_acc	BA2300_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_on_retrib	BA2300_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2300_on_altri	BA2300_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2310	BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 67 - Costi del personale - ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2320	BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	811.594,41	824.173,07	12.578,66	1,55 %
BA2330	BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340	BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_stip	BA2340_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_posiz	BA2340_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_inden	BA2340_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_acc	BA2340_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_on_retrib	BA2340_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2340_on_altri	BA2340_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350	BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_stip	BA2350_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_posiz	BA2350_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_inden	BA2350_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_acc	BA2350_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_on_retrib	BA2350_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2350_on_altri	BA2350_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2360	BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2370	BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	811.594,41	824.173,07	12.578,66	1,55 %
BA2380	BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	811.594,41	824.173,07	12.578,66	1,55 %
BA2380_stip	BA2380_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	595.740,26	607.754,70	12.014,44	2,02 %
BA2380_posiz	BA2380_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2380_inden	BA2380_inden (Retribuzione per produttività personale)	31.654,10	30.697,63	-956,47	-3,02 %
BA2380_acc	BA2380_acc (Altro trattamento accessorio)	1.374,67	359,87	-1.014,80	-73,82 %
BA2380_on_retrib	BA2380_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	182.825,38	185.360,87	2.535,49	1,39 %
BA2380_on_altri	BA2380_on_altri (BA2380_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390	BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_stip	BA2390_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_posiz	BA2390_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_inden	BA2390_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_acc	BA2390_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_on_retrib	BA2390_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2390_on_altri	BA2390_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2400	BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 68 - Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2410	BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	739.571,00	792.601,94	53.030,94	7,17 %
BA2420	BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	88.937,90	122.309,34	33.371,44	37,52 %
BA2430	BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	88.937,90	122.309,34	33.371,44	37,52 %
BA2430_stip	BA2430_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	69.087,75	96.756,33	27.668,58	40,05 %
BA2430_posiz	BA2430_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2430_inden	BA2430_inden (Indennità di risultato)	1.352,40	44,00	-1.308,40	-96,75 %
BA2430_acc	BA2430_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2430_on_retrib	BA2430_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	18.497,75	25.509,01	7.011,26	37,90 %
BA2430_on_altri	BA2430_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440	BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440_stip	BA2440_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440_posiz	BA2440_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440_inden	BA2440_inden (Indennità di risultato)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440_acc	BA2440_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440_on_retrib	BA2440_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2440_on_altri	BA2440_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2450	BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2460	BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	650.633,10	670.292,60	19.659,50	3,02 %
BA2470	BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	619.754,28	614.209,28	-5.545,00	-0,89 %
BA2470_stip	BA2470_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	444.881,53	445.296,19	414,66	0,09 %
BA2470_posiz	BA2470_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2470_inden	BA2470_inden (Retribuzione per produttività personale)	34.240,20	26.290,36	-7.949,84	-23,22 %
BA2470_acc	BA2470_acc (Altro trattamento accessorio)	2.394,19	3.802,14	1.407,95	58,81 %
BA2470_on_retrib	BA2470_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	138.238,36	138.820,59	582,23	0,42 %
BA2470_on_altri	BA2470_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	2024	2025	Variazioni Importo	Variazioni %
BA2480	BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	30.878,82	56.083,32	25.204,50	81,62 %
BA2480_stip	BA2480_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	21.883,25	40.845,87	18.962,62	86,65 %
BA2480_posiz	BA2480_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2480_inden	BA2480_inden (Retribuzione per produttività personale)	121,75	2.301,22	2.179,47	1.790,12 %
BA2480_acc	BA2480_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2480_on_retrib	BA2480_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	8.873,82	12.936,23	4.062,41	45,78 %
BA2480_on_altri	BA2480_on_altri (BA2480_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2490	BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 69 - Costi del personale - ruolo amministrativo

	IMPORTO FONDO AL 31.12.2016	IMPORTO FONDO AL 01.01.2025	PERSONALE PRESENTE AL 01.01.2025	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025	PERSONALE PRESENTE AL 31.12.2025	IMPORTO FONDO AL 31.12.2025	VARIAZIONE FONDO 2025 VS FONDO ANNO 2016	VARIAZIONE FONDO 2025 VS FONDO INIZIALE 2025
Voci di Dettaglio BA2080 - FONDI PERSONALE (Totale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENTI AREA SANITA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo per la retribuzione degli incarichi	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
Fondo per la retribuzione di risultato	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
DIRIGENTI PTA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo per la retribuzione di posizione	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
Fondo risultato e altri trattamenti accessori	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
PERSONALE NON DIRIGENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
Fondo premialità e condizioni di lavoro	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00
Costi Conto Economico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.

22. Oneri diversi di gestione

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio oneri diversi di gestione	2024	2025	2025	2025
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione)	315.761,61	316.012,82	251,21	0,08 %
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse	652,00	594,00	-58,00	-8,90 %
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione)	315.109,61	315.418,82	309,21	0,10 %
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale)	91.952,99	92.080,63	127,64	0,14 %
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione)	223.156,62	223.338,19	181,57	0,08 %
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione)	0,00	0,00	0,00	0,00 %

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione

B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2540	91.952,99	92.080,63	127,64	0,14 %
Compensi e rimborsi Direttore Generale, Amministrativo, Sanitario e Sociale	73.006,35	73.130,33	123,98	0,17 %
Contributi previd. su compensi Direttore Generale, Amministrativo, Sanitario e Sociale	18.946,64	18.950,30	3,66	0,02 %

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.1

B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	2024	2025	Variazioni importo	Variazioni %
BA2550	223.156,62	223.338,19	181,57	0,08 %
Arrotondamenti e differenze passive	0,01	0,94	0,93	9.300,00 %
IVA e bollo su ricavi Poste R	0,00		0,00	%
Ripartizione costi sanitario / sociale anno 2023 - disposizioni direzione sociale	223.156,61	223.337,25	180,64	0,08 %
Sentenze e contenzioso			0,00	%

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.2

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte nelle seguenti tabelle.
Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.3

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte nelle seguenti tabelle.
Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.4

Altre informazioni relative agli oneri di gestione

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio accantonamento	2024	2025	2025	Valore 2025
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1.865.086,62	3.136.748,93	1.271.662,31	68,18 %
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00	
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	0,00	0,00	
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00	0,00	0,00	
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00	0,00	
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0,00	0,00	0,00	
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	1.865.086,62	3.136.748,93	1.271.662,31	68,18 %
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0,00	0,00	0,00	

		CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
CODICE MOD.CE	Dettaglio accantonamento	2024	2025	2025	Valore 2025
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00	
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.865.086,62	3.136.748,93	1.271.662,31	68,18 %
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	720.116,75	2.042.837,25	1.322.720,50	183,68 %
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	1.144.969,87	1.093.911,68	-51.058,19	-4,46 %
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00	0,00	0,00	
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00	0,00	
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	0,00	0,00	
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00	0,00	0,00	
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00	0,00	0,00	
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00	0,00	0,00	
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	0,00	0,00	
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0,00	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0,00	0,00	0,00	
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	

Tab. 72 - Dettaglio accantonamenti

AC01 - Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 - Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 - Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 - Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
E.1.A – Plusvalenze

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Terreni – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Fabbricati strumentali – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Fabbricati non strumentali – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Altre plusvalenze – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
E.2.A - Minusvalenze

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Terreni – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Fabbricati strumentali – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Fabbricati non strumentali – Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.
Altre minusvalenze – Dettagli

PS02 - Sopravvenienze attive

La voce Sopravvenienze Attive di € 537.835,71 è composta principalmente da:

- Storno di debiti di anni pregressi per € 478.290,02;
- Riconciliazione delle Poste fuori perimetro (come da allegato E) per € 40.000,00;

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.1 - Proventi da donazioni e liberalità diverse

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.1 - Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.1) Soprav. attive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	Dettagliare	2.742,96
Storno debiti verso personale non sussistenti	Storno debiti verso personale non sussistenti	2.742,96

E.1.B.2.3.B.1 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - dirigenza medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.2) Soprav. attive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	Dettagliare	4.974,16
Storno debiti verso personale non sussistenti	Storno debiti verso personale non sussistenti	4.830,61
Recupero competenze e oneri personale	Recupero competenze e oneri personale	143,55

E.1.B.2.3.B.2 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.3.B.3 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - comparto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.3.C - Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.3.D - Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.3.E - Sopravvenienze attive v/terzi relative a acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0130 E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	4.041,45
Note di credito su servizi sanitari	Note di credito su servizi sanitari	2.250,08
Note di credito su servizi non sanitari	Note di credito su servizi non sanitari	1.791,37

E.1.B.2.3.F - Sopravvenienze attive v/terzi relative a acquisto di beni e servizi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0140 E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	Dettagliare	526.077,14
Altri servizi riferiti ad anni precedenti	Altri servizi riferiti ad anni precedenti	7.787,12
Storno debiti anni pregressi	Storno debiti anni pregressi	478.290,02
Altro...specificare	Riconciliazione poste fuori perimetro come da allegato E	40.000,00

E.1.B.2.3.G - Altre sopravvenienze attive v/terzi

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.4 - Altri proventi straordinari

PS03 - Insussistenze attive

Non sono rilevate insussistenze attive

PS04 - Sopravvenienze passive

La voce Sopravvenienze Passive di importo pari a € 536.602,08 è composta da principalmente da:

- contributi per assistenza domiciliare (ADI SAD) per € 456.710,00;
- sopravvenienze passive relative al personale € 50.288,89.

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0290 E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		2.641,08
IRAP	IRAP	2.361,20
Altro...specificare	IRPEF	279,88

E.2.B.1 - Oneri tributari da esercizi precedenti

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.2 - Oneri da cause civili ed oneri processuali

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

EA0360 - E.2.B.3.2.A - Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.3.2.B.1 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.3.2.B.2 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	50.288,89
Competenze fisse e accessorie arretrate personale	Competenze fisse e accessorie arretrate personale	38.566,46
Oneri previdenziali arretrati personale	Oneri previdenziali arretrati personale	11.722,43

E.2.B.3.2.B.3 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale – comparto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.3.2.C - Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.3.2.D - Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.3.2.E - Sopravvenienze passive v/terzi relative a acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0440 E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	2.023,42
Fatture di beni non sanitari	Fatture di beni non sanitari	1.934,88
Fatture di servizi non sanitari	Fatture di servizi non sanitari	88,54

E.2.B.3.2.F - Sopravvenienze passive v/terzi relative a acquisto di beni e servizi

DESCRIZIONE		IMPORTO
EA0450 E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	Dettagliare	484.289,77
Altro...specificare	CONTRIBUTI ADI SAD ANNO 2024	456.710,00
Riallineamento contributi vincolati	Riallineamento contributi vincolati	27.579,77

E.2.B.3.2.G - Altre sopravvenienze passive v/terzi

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.5 - Altri oneri straordinari

PS05 - Insussistenze passive

Non sono rilevate insussistenze passive

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

REGIONE DEL VENETO

ULSS3 SERENISSIMA

TABELLE ALLEGATE
alla
NOTA INTEGRATIVA
ANNO 2025

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

TABELLE ALLEGATE ALLA NOTA INTEGRATIVA ANNO 2025

- Stato Patrimoniale 2025 ai sensi del decreto legislativo 118/2011
- Conto Economico 2025 ai sensi del decreto legislativo 118/2011
- Stato Patrimoniale 2025 sanitario comparato (2025/2024) Ministeriale
- Conto Economico 2025 sanitario comparato (2025/2024) Ministeriale
- Stato Patrimoniale 2025 sociale comparato (2025/2024) Ministeriale
- Conto Economico 2025 sociale comparato (2025/2024) Ministeriale

- Rendiconto finanziario area sanitaria (dettagliato)
- Rendiconto finanziario area sanitaria (sintetico)
- Rendiconto finanziario area sociale (dettagliato)
- Rendiconto finanziario area sociale (sintetico)

- Attestazione tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali (ex D.L. 66/2014)
- Attestazione performance di pagamento anno 2025

- Tavola Extra D.M. 12/12/2001

- Form Gestione delle liquidazioni stralcio della ex Ulss n. 16, n. 17, n. 18, n. 32 e n. 36

- Rendiconto Siope ASL
- Rendiconto Siope gestione ASL

- Piano investimenti 2025 (area sanitario – prospetto di sintesi investimenti 2025)
- Piano investimenti 2025 (area sociale – prospetto di sintesi investimenti 2025)

- Dettaglio voce AA0970 (A.6.C) Ticket altro
- Tavola B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi
- Tavole Crediti Movimenti e Debiti Movimenti (area sanitaria)
- Tavole Crediti Movimenti e Debiti Movimenti (area sociale)
- Modello LA 2024
- Modello LA 2025

Modelli conservati agli atti dell'UOC Contabilità e Bilancio in quanto non rappresentabili in modo leggibile nel formato A4:

- Piano investimenti dettagliato (area sanitario e area sociale)
- Tavola 33 Finanziamenti per investimenti (area sanitaria e area sociale)
- Tavole dettagliate degli accantonamenti rischi ed oneri

Gli elenchi relativi ad ulteriori dati relativi al sistema dei rischi e degli impegni sono conservati agli atti dell'UOC Contabilità e Bilancio.

STATO PATRIMONIALE 2025

AI SENSI DEL D.LEG.VO 118/2011

		SAN	SOC
CODICE	DESCRIZIONE	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N
TA	**TA (TOTALE ATTIVO)**	**794.048.953,91**	**20.516.191,05**
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**436.592.373,08**	**354.088,12**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**101.370.598,03**	**289.397,71**
AAA010	**A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento**	**0,00**	**0,00**
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	466.994,77	0,00
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	466.994,77	0,00
AAA040	**A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo**	**0,00**	**0,00**
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
AAA070	**A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno**	**3.615.853,16**	**32.940,00**
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0,00	0,00
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0,00	0,00
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	21.173.480,85	46.314,20
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	17.557.627,69	13.374,20
AAA120	**A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**	**9.978.382,84**	**0,00**
AAA120a	A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
AAA120b	A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo	0,00	0,00
AAA120c	A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	14.291,08	0,00
AAA120d	**A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali**	**9.964.091,76**	**0,00**
AAA121a	A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
AAA121b	**A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi**	**9.964.091,76**	**0,00**
AAA121b1	A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	9.964.091,76	0,00
AAA121b2	A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
AAA121c	A.I.4.d.3) Pubblicità	0,00	0,00
AAA121d	A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
AAA130	**A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali**	**87.776.851,48**	**256.457,71**
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.720.031,60	8.090,50
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.720.031,60	8.090,50
AAA160	**A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi**	**156.467.885,64**	**279.318,40**
AAA160a	A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	150.702.847,08	269.809,93
AAA160b	A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi	5.765.038,56	9.508,47
AAA170	**A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi**	**68.715.793,58**	**22.860,69**
AAA170a	A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	63.033.753,67	13.352,22
AAA170b	A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi	5.682.039,91	9.508,47
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0,00	0,00
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0,00	0,00
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	882.669,26	0,00
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	857.909,84	0,00
AAA220	**A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali**	**489,45**	**0,00**
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	489,45	0,00
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**317.461.447,41**	**64.690,41**
AAA280	**A.II.1) Terreni**	**5.782.890,91**	**0,00**
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	1.488.165,62	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	4.294.725,29	0,00
AAA310	**A.II.2) Fabbricati**	**194.627.041,63**	**0,00**
AAA320	**A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)**	**14.269.685,62**	**0,00**
AAA330	**A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)**	**25.665.860,35**	**0,00**
AAA330a	A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	25.665.860,35	0,00
AAA330b	A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00	0,00
AAA340	**A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)**	**11.396.174,73**	**0,00**
AAA340a	A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	11.396.174,73	0,00
AAA340b	A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00	0,00
AAA350	**A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)**	**180.357.356,01**	**0,00**
AAA360	**A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)**	**590.739.213,36**	**0,00**
AAA360a	A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	587.533.096,26	0,00
AAA360b	A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	3.206.117,10	0,00
AAA370	**A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)**	**410.381.857,35**	**0,00**
AAA370a	A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	407.881.228,75	0,00
AAA370b	A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	2.500.628,60	0,00
AAA380	**A.II.3) Impianti e macchinari**	**9.964.759,31**	**3.752,33**
AAA390	**A.II.3.a) Impianti e macchinari**	**71.364.286,73**	**6.283,21**
AAA390a	A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi	5.145.963,12	4.498,33
AAA390b	A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro	66.218.323,61	1.784,88
AAA400	**A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari**	**61.399.527,42**	**2.530,88**
AAA400a	A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi	3.291.965,36	746,00
AAA400b	A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro	58.107.562,06	1.784,88
AAA410	**A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche**	**37.377.988,73**	**33.424,69**
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	209.422.878,40	109.425,41

		SAN	SOC
CODICE	DESCRIZIONE	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	172.044.889,67	76.000,72
AAA440	**A.II.5) Mobili e arredi**	**2.928.758,04**	**11.162,96**
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	33.631.443,09	173.055,55
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	30.702.685,05	161.892,59
AAA470	**A.II.6) Automezzi**	**1.517.623,39**	**0,00**
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	8.912.574,63	0,00
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	7.394.951,24	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	158.669,63	8.636,00
AAA510	**A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali**	**6.434.942,52**	**7.714,43**
AAA520	**A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali**	**43.732.893,69**	**84.135,67**
AAA520a	A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	26.589.112,83	43.366,55
AAA520b	A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	17.143.780,86	40.769,12
AAA530	**A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali**	**37.297.951,17**	**76.421,24**
AAA530a	A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio	20.935.671,27	38.642,30
AAA530b	A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	16.362.279,90	37.778,94
AAA540	**A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**	**58.979.393,33**	**0,00**
AAA540a	A.II.9.a) Terreni	0,00	0,00
AAA540b	A.II.9.b) Fabbricati	57.714.165,03	0,00
AAA540c	A.II.9.c) Impianti e macchinari	1.265.228,30	0,00
AAA540d	A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00	0,00
AAA540e	A.II.9.e) Mobili e arredi	0,00	0,00
AAA540f	A.II.9.f) Automezzi	0,00	0,00
AAA540g	A.II.9.g) Oggetti d'arte	0,00	0,00
AAA540h	**A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali**	**0,00**	**0,00**
AAA540h1	A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio	0,00	0,00
AAA540h2	A.II.9.h.2) Altre immobilizzaioni materiali (altri beni)	0,00	0,00
AAA550	**A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali**	**310.620,08**	**0,00**
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0,00	0,00
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0,00	0,00
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0,00	0,00
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	301.849,90	0,00
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	8.303,65	0,00
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0,00	0,00
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0,00	0,00
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	466,53	0,00
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**17.760.327,64**	**0,00**
AAA650	**A.III.1) Crediti finanziari**	**65.502,61**	**0,00**
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	65.502,61	0,00
AAA700	**A.III.2) Titoli**	**17.694.825,03**	**0,00**
AAA710	**A.III.2.a) Partecipazioni**	**17.694.825,03**	**0,00**
AAA710a	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	17.638.725,03	0,00
AAA710b	A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
AAA710c	A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	56.100,00	0,00
AAA720	**A.III.2.b) Altri titoli**	**0,00**	**0,00**
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0,00	0,00
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0,00	0,00
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0,00	0,00
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**356.880.047,11**	**20.162.102,93**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**29.053.345,42**	**0,00**
ABA010	**B.I.1) Rimanenze beni sanitari**	**28.091.817,72**	**0,00**
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	13.809.445,53	0,00
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	12.430.749,76	0,00
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	188.414,74	0,00
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.248.442,61	0,00
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	31.113,43	0,00
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	7.517,57	0,00
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	376.134,08	0,00
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00	0,00
ABA110	**B.I.2) Rimanenze beni non sanitari**	**961.527,70**	**0,00**
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	2.233,37	0,00
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	257.955,28	0,00
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	217.574,06	0,00
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	9.593,92	0,00
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	474.171,07	0,00
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00

		SAN	SOC
CODICE	DESCRIZIONE	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N
ABA190	**B.II) CREDITI**	**269.302.653,44**	**8.484.446,30**
ABA200	**B.II.1) Crediti v/Stato**	**1.986.002,69**	**0,00**
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	527.598,22	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	78.762,61	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.379.488,22	0,00
ABA290	**B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca**	**0,00**	**0,00**
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	153,64	0,00
ABA350	**B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma**	**244.668.281,53**	**6.030.338,20**
ABA360	**B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente**	**22.579.701,16**	**6.030.338,20**
ABA390	**B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR**	**17.868.462,67**	**90.173,97**
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	71.540,00	90.173,97
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	17.796.922,67	0,00
ABA400	**B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale**	**0,00**	**0,00**
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00
ABA410	**B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale**	**0,00**	**0,00**
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00
ABA430	**B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**3.545.413,35**	**0,00**
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.545.413,35	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
ABA450	**B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro**	**1.165.825,14**	**5.940.164,23**
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	43.723,21	4.492.139,58
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	1.122.101,93	1.448.024,65
ABA451	**B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)**	**0,00**	**0,00**
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00
ABA460	**B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca**	**0,00**	**0,00**
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00
ABA461	**B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale**	**0,00**	**0,00**
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA470	**B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**	**222.088.580,37**	**0,00**
ABA480	**B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**	**222.088.580,37**	**0,00**
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	103.159.625,97	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	110.536.504,40	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	8.392.450,00	0,00
ABA490	**B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**	**0,00**	**0,00**
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00
ABA500	**B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**	**0,00**	**0,00**
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cu	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comm	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00
ABA520	**B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precede**	**0,00**	**0,00**
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00

		SAN	SOC
CODICE	DESCRIZIONE	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00
ABA522	**B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA**	**0,00**	**0,00**
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	0,00	0,00
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	356.085,78	1.464.287,90
ABA540	**B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche**	**3.635.093,72**	**12.000,00**
ABA550	**B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**3.387.625,86**	**0,00**
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.387.625,86	0,00
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani azien	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	241.104,86	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o P	6.363,00	12.000,00
ABA610	**B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione**	**28.675,18**	**0,00**
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	22.015,18	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	6.660,00	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	5.832.471,25	0,00
ABA660	**B.II.7) Crediti v/altri**	**12.796.043,29**	**977.820,20**
ABA670	**B.II.7.a) Crediti v/clienti privati**	**3.271.873,69**	**2.031,07**
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	30.550.483,90	7.788,30
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	27.278.610,21	5.757,23
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	44.029,64	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.927.169,97	972.479,05
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
ABA710	**B.II.7.e) Altri crediti diversi**	**1.620.497,23**	**2.998,01**
ABA711	**B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi**	**1.620.497,23**	**2.998,01**
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	5.398.068,03	2.998,01
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	3.777.570,80	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00
ABA713	**B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**5.932.472,76**	**312,07**
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.932.472,76	312,07
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0,00**	**0,00**
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**58.524.048,25**	**11.677.656,63**
ABA760	B.IV.1) Cassa	48.454,57	0,00
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	58.457.739,03	11.677.656,63
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	17.854,65	0,00
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**576.533,72**	**0,00**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**0,00**	**0,00**
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0,00	0,00
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**576.533,72**	**0,00**
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	576.533,72	0,00
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
ADZ999	**E) CONTI D'ORDINE**	**135.831.048,90**	**64.398,49**
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	32.188.897,69	619,75
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	103.642.151,21	63.778,74
TP	**TP) TOTALE PASSIVO**	**794.048.953,91**	**20.516.191,05**
PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**335.908.544,45**	**4.421.681,82**
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.743.378,50	4.076.606,96
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**493.294.654,56**	**345.026,33**
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	61.633.038,29	129,54
PAA030	**A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti**	**226.897.712,65**	**0,00**
PAA040	**A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88**	**156.737.262,73**	**0,00**
PAA040a	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	0,00	0,00
PAA040b	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda	156.737.262,73	0,00
PAA050	**A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca**	**0,00**	**0,00**
PAA050a	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	0,00	0,00
PAA050b	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	0,00	0,00
PAA060	**A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro**	**70.160.449,92**	**0,00**
PAA060a	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	4.247.021,67	0,00
PAA060b	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	65.913.428,25	0,00
PAA070	**A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti**	**129.464.717,71**	**0,00**

		SAN	SOC
CODICE	DESCRIZIONE	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N
PAA070a	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	21.849.773,35	0,00
PAA070b	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4)	5.613.087,18	0,00
PAA070c	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda zero - altro	90.449.147,54	0,00
PAA070d	A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA	11.552.709,64	0,00
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	3.262.763,51	0,00
PAA090	**A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio**	**72.036.422,40**	**344.896,79**
PAA090a	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	68.996.260,08	13.663,55
PAA090b	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	638.779,67	0,00
PAA090c	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA'	320.167,30	0,00
PAA090d	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	123.352,96	331.233,24
PAA090e	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	1.957.862,39	0,00
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	5.330.576,13	48,53
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	**56.107,20**	**0,00**
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00	0,00
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	54.120,44	0,00
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	1.986,76	0,00
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0,00	0,00
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**0,00**	**0,00**
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	0,00	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-165.516.171,94	0,00
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**100.299.998,16**	**4.395.324,89**
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	185.043,46	0,00
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**43.602.009,23**	**0,00**
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	744.583,58	0,00
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	115.726,91	0,00
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	76.423,97	0,00
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	38.778.223,06	0,00
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0,00	0,00
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0,00	0,00
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	3.887.051,71	0,00
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	**0,00**	**0,00**
PBA080	**B.III.1) FSR indistinto da distribuire**	**0,00**	**0,00**
PBA080a	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	0,00	0,00
PBA080b	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	0,00	0,00
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0,00	0,00
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00	0,00
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di c	0,00	0,00
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**5.648.718,14**	**4.391.289,69**
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	736.009,70	0,00
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	445.252,38	0,00
PBA170	**B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)**	**4.053.500,81**	**4.391.289,69**
PBA170a	B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA	3.681.564,94	2.396.143,17
PBA170b	B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA	371.935,87	1.995.146,52
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00	0,00
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	413.955,25	0,00
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**50.864.227,33**	**4.035,20**
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00
PBA220	**B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali**	**39.039.530,25**	**4.035,20**
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	17.830.806,02	0,00
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	17.085.438,37	4.035,20
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	4.123.285,86	0,00
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	3.905.279,45	0,00
PBA270	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	7.919.417,63	0,00
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**11.788.970,16**	**0,00**
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	11.758.970,16	0,00
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	30.000,00	0,00
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0,00	0,00
PDZ999	**D) DEBITI**	**343.398.751,45**	**11.699.184,34**
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	841.532,68	0,00
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**0,00**	**0,00**
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00

		SAN	SOC
CODICE	DESCRIZIONE	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**84.815.331,57**	**11.625,62**
PDA080	**D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA**	**82.259.335,75**	**5.053,91**
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	5.053,91
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	82.259.335,75	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00
PDA090	**D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale**	**0,00**	**0,00**
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00
PDA100	**D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale**	**0,00**	**0,00**
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA101	**D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale**	**0,00**	**0,00**
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cu	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comm	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00
PDA120	**D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA**	**2.555.995,82**	**6.571,71**
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	2.555.995,82	6.571,71
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	2.062.727,90	7.066.596,56
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**4.799.887,97**	**0,00**
PDA150	**D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**4.677.735,42**	**0,00**
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.671.086,42	0,00
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o P	6.649,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	122.152,55	0,00
PDA230	**D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0,00**	**0,00**
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investiment	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani azienda	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**317.179,97**	**0,00**
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	8.052,80	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	309.127,17	0,00
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**134.228.728,47**	**3.243.936,39**
PDA290	**D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**48.754.564,08**	**15.869,54**
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	54.371.097,55	15.869,54
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-5.616.533,47	0,00
PDA300	**D.VII.2) Debiti verso altri fornitori**	**85.474.164,39**	**3.228.066,85**
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	86.993.043,27	3.279.968,25
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.518.878,88	-51.901,40
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	123.584,68	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	28.789.321,32	41.091,53
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	32.483.959,15	0,00
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**54.936.497,74**	**1.335.934,24**
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	15.967.019,47	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	34.324.843,38	0,00
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00
PDA380	**D.XI.4) Altri debiti diversi**	**4.644.634,89**	**1.335.934,24**
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	1.189.901,98	1.311.852,99
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	3.454.732,91	24.081,25
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**2.652.689,69**	**0,00**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**137.095,86**	**0,00**
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	137.095,86	0,00
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00

STATO PATRIMONIALE 2025
AI SENSI DEL D.LEG.VO 118/2011

		SAN	SOC
CODICE	DESCRIZIONE	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**2.515.593,83**	**0,00**
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	2.515.593,83	0,00
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/20	0,00	0,00
PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	**135.831.048,90**	**64.398,49**
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	32.188.897,69	619,75
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	103.642.151,21	63.778,74

CONTO ECONOMICO 2025
AI SENSI DEL D.LEG.VO 118/2011

		SAN	SOC
CODICE_CON	DESCRIZIONE_CONTO	YTD ANNO N	YTD ANNO N
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-165.516.171,94	-0,00
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-134.173.100,68	170.621,47
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.495.743.268,03	34.864.261,94
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.303.941.203,91	30.772.679,08
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.299.123.925,54	2.685.000,00
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.273.293.980,77	2.685.000,00
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.201.374.333,00	2.685.000,00
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	1.194.396.597,00	2.685.000,00
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	6.977.736,00	0,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	41.717.147,77	0,00
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00	0,00
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	41.717.147,77	0,00
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	30.202.500,00	0,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	12.432.000,00	0,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	17.770.500,00	0,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	25.829.944,77	0,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.419.458,42	28.087.679,08
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.544.743,81	3.186.672,85
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	458.544,81	3.186.672,85
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a t	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a t	1.086.199,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	39.100,48	28.000,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	39.100,48	28.000,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.835.614,13	24.873.006,23
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.487.738,94	0,00
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	347.875,19	1.597.184,22
AA0150a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	0,00	0,00
AA0150b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	347.875,19	1.597.184,22
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	23.275.822,01
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lett	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	1.397.819,95	0,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.786.837,89	-6.531,39
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per qu	-460.017,41	-599,02
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-1.326.820,48	-5.932,37
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	8.299.954,08	4.053.136,82
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per qu	6.500.420,50	0,00
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per qu	10.778,00	0,00
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extr	1.739.029,01	4.053.136,82
AA0290a	A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fo	1.548.110,96	2.788.149,83
AA0290b	A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fo	190.918,05	1.264.986,99
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00	0,00
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	49.726,57	0,00
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	113.782.534,31	0,00
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pub	86.733.362,22	0,00
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sar	75.511.964,72	0,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	43.302.236,00	0,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	12.718.339,00	0,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	919.877,00	0,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	11.763.544,00	0,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	259.982,00	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.229.806,00	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	276.502,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	171.780,00	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	299.964,35	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	112.924,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3.457.010,37	0,00
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	3.360,00	0,00
AA0430b	A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3.453.650,37	0,00
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pub	233.871,96	0,00
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubb	10.987.525,54	0,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	5.302.421,00	0,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.315.077,00	0,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	598.923,00	0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.010.866,00	0,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	208.531,00	0,00

		SAN	SOC
CODICE_CON	DESCRIZIONE_CONTO	YTD ANNO N	YTD ANNO N
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	614.946,00	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	249.796,00	0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici E	0,00	0,00
AA0570	**A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a comper**	**14.555,54**	**0,00**
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compens	14.555,54	0,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.672.410,00	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle A	0,00	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e cass	0,00	0,00
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/res**	**5.426.244,00**	**0,00**
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	4.846.136,00	0,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	529.116,00	0,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazio	0,00	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti E	50.992,00	0,00
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	5.023.640,80	0,00
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	**16.599.287,29**	**0,00**
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.858.594,06	0,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13.519.461,99	0,00
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	2.008,00	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett.c), d) ed ex art.5	489.446,23	0,00
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett.c), d) ed ex art.5	662.735,01	0,00
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	67.042,00	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**5.726.118,01**	**22,00**
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	51.671,96	0,00
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	**298.197,85**	**0,00**
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la	297.680,81	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	517,04	0,00
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**3.219.026,88**	**0,00**
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comand	12.101,81	0,00
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.197.101,10	0,00
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.823,97	0,00
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero	0,00	0,00
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	**606.097,52**	**0,00**
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comand	99.965,88	0,00
AA0860	**A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici**	**364,11**	**0,00**
AA0860a	A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	0,00	0,00
AA0860b	A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	364,11	0,00
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	505.767,53	0,00
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	**1.551.123,80**	**22,00**
AA0890	**A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back**	**0,00**	**0,00**
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.551.123,80	22,00
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**20.734.849,99**	**0,00**
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica	18.204.100,23	0,00
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	2.496.824,53	0,00
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	33.925,23	0,00
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**33.324.839,71**	**31.828,76**
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	8.435.960,68	0,00
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	9.427.036,84	0,00
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	4.445.620,79	259,26
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti	9.168.515,43	4.361,39
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	439.002,95	27.188,68
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.408.703,02	19,43
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	6.834,88	0,00
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**11.713.771,03**	**13.126,67**
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	53.924,38	0,00
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.381.979,58	0,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	10.277.867,07	13.126,67
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**1.629.969.929,91**	**34.692.233,02**
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**258.922.588,86**	**10.767,85**
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	**256.212.411,56**	**2.000,80**
BA0030	**B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati**	**127.263.344,34**	**0,00**
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e	123.433.395,04	0,00
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.561.950,29	0,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	2.267.999,01	0,00
BA0060	**B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale**	**0,00**	**0,00**
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Region	0,00	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Region	0,00	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00

		SAN	SOC
CODICE_CON	DESCRIZIONE_CONTO	YTD ANNO N	YTD ANNO N
BA0070	**B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti**	**1.469.973,60**	**0,00**
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.469.973,60	0,00
BA0210	**B.1.A.3) Dispositivi medici**	**82.273.441,59**	**0,00**
BA0220	**B.1.A.3.1) Dispositivi medici**	**69.523.118,06**	**0,00**
BA0220a	B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili)	16.331.360,32	0,00
BA0220b	B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro)	53.191.757,74	0,00
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5.365.283,23	0,00
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.385.040,30	0,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	999.202,68	0,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	10.352.128,67	0,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	214.953,52	0,00
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	12.843,61	0,00
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.679.849,07	2.000,80
BA0300	**B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**31.946.674,48**	**0,00**
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	27.601.176,49	0,00
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	3.666.258,92	0,00
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	1.199,73	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	84.354,62	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	593.684,72	0,00
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	**2.710.177,30**	**8.767,05**
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	38.124,01	0,00
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	482.449,27	1.370,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	566.147,76	2.514,53
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	297.670,98	2.852,47
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	134.026,99	0,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.191.758,29	2.030,05
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	**774.270.823,91**	**28.405.116,86**
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**663.345.514,95**	**27.967.454,97**
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	**74.452.795,28**	**43.099,95**
BA0420	**B.2.A.1.1) - da convenzione**	**73.988.770,28**	**43.099,95**
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	53.664.734,54	0,00
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	11.166.285,62	0,00
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.483.681,73	0,00
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.674.068,39	43.099,95
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	242.663,00	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	221.362,00	0,00
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	**72.488.746,36**	**0,00**
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	69.878.028,36	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	2.233.075,00	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	377.643,00	0,00
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	**78.689.677,23**	**0,00**
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	27.394.269,00	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pub	1.525.350,00	0,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. de	0,00	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	2.833.225,00	0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	524.230,00	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	17.533.149,11	0,00
BA0580	**B.2.A.3.8) - da privato**	**28.306.316,83**	**0,00**
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	4.881.624,39	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS priv	0,00	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	6.563.844,80	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali C	0,00	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cu	0,00	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	16.860.847,64	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	573.137,29	0,00
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per	0,00	0,00
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	**3.448.144,29**	**0,00**
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.154.464,00	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	2.280.066,00	0,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	13.614,29	0,00
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	**2.283.815,99**	**0,00**
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	304.307,50	0,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	1.979.508,49	0,00
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	**4.462.012,42**	**0,00**
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00

		SAN	SOC
CODICE_CON	DESCRIZIONE_CONTO	YTD ANNO N	YTD ANNO N
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	4.462.012,42	0,00
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	**148.870.416,79**	**0,00**
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	74.162.819,00	0,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	20.370.074,00	0,00
BA0840	**B.2.A.7.4) - da privato**	**49.497.435,45**	**0,00**
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	27.854.896,00	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	21.642.539,45	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00	0,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	4.840.088,34	0,00
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	**6.027.672,17**	**373.861,72**
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	799.807,50	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	4.366.344,36	369.808,06
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	861.520,31	4.053,66
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	**38.679.947,00**	**0,00**
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	34.837.557,00	0,00
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	3.842.390,00	0,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	**1.974.725,74**	**0,00**
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	889.985,00	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	218.722,00	0,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	817.822,92	0,00
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	48.195,82	0,00
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	**12.984.800,66**	**0,00**
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	577.874,00	0,00
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	705.493,00	0,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	11.701.433,66	0,00
BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	**104.182.069,32**	**12.321.869,54**
BA1150	**B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale**	**670.452,82**	**0,00**
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	5.592,82	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	664.860,00	0,00
BA1160	**B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)**	**31.462.878,79**	**209.242,73**
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	29.870.124,25	0,00
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	43.511,00	0,00
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00	0,00
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00	0,00
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	1.549.243,54	209.242,73
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanita	19.616,00	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	30.157,44	0,00
BA1180	**B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)**	**70.724.360,08**	**12.005.292,51**
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	39.189.270,94	0,00
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	7.789.900,88	1.152.798,65
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	8.095.078,92	4.221.666,78
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	2.680.092,00	0,00
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	12.970.017,34	6.630.827,08
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	1.274.604,19	107.334,30
BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	**13.193.189,49**	**0,00**
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Area ospedalier	1.666.066,52	0,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia- Area specialistic	10.576.621,64	0,00
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Area sanità pub	21.702,35	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Consulenze (e	928.798,98	0,00
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Consulenze (e	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia - Altro (Aziende s	0,00	0,00
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**9.910.073,75**	**13.767.902,13**
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	251.303,59	0,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	27.781,39	0,00
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	9.504.763,83	13.767.902,13
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.649,00	0,00
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	119.575,94	0,00
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanita**	**19.781.556,61**	**94.269,15**
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione	236.371,78	0,00
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00
BA1380	**B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanit**	**19.523.646,28**	**94.269,15**
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	6.012.534,83	0,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	12.604.590,54	94.269,15
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	610.269,65	0,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	177.690,87	0,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00	0,00

		SAN	SOC
CODICE_CON	DESCRIZIONE_CONTO	YTD ANNO N	YTD ANNO N
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	118.560,39	0,00
BA1450	**B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando**	**21.538,55**	**0,00**
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche	2.431,95	0,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e	19.106,60	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Ex	0,00	0,00
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	**71.915.871,85**	**1.366.452,48**
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pub	6.670.311,69	0,00
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici	14.927,99	0,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	1.170.198,74	0,00
BA1530	**B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato**	**63.267.410,43**	**1.366.452,48**
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	51.452,78	0,00
BA1530b	**B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE**	**50.509.439,99**	**0,00**
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	1.889.723,59	0,00
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	48.619.716,40	0,00
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	5.909.377,34	0,00
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	6.797.140,32	1.366.452,48
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	793.023,00	0,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**110.925.308,96**	**437.661,89**
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	**108.396.248,84**	**424.219,76**
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	7.789.210,47	5.436,98
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	13.390.123,67	69.797,67
BA1600	**B.2.B.1.3) Mensa**	**10.944.665,88**	**56.435,11**
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.145.003,47	0,00
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	8.799.662,41	56.435,11
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	9.394.334,15	23.786,11
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	13.748.331,82	3.928,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	374.213,22	420,00
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	5.012.165,43	0,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.510.230,35	5.774,55
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	7.776.632,43	17.049,59
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	972.364,97	1.932,00
BA1680	**B.2.B.1.11) Premi di assicurazione**	**1.098.842,15**	**4.149,52**
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	24.934,63	0,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.073.907,52	4.149,52
BA1710	**B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari**	**35.385.134,30**	**235.510,23**
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	97.730,34	5.391,42
BA1740	**B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato**	**35.287.403,96**	**230.118,81**
BA1740a	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	14.481.160,13	48.000,00
BA1740b	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	20.806.243,83	182.118,81
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**1.758.250,83**	**13.164,30**
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00
BA1780	**B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da private**	**1.758.250,83**	**13.164,30**
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	1.585.446,63	13.164,30
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	172.804,20	0,00
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera	0,00	0,00
BA1840	**B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando**	**0,00**	**0,00**
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbli	0,00	0,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubbli	0,00	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni	0,00	0,00
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	**770.809,29**	**277,83**
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	459.196,97	277,83
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	311.612,32	0,00
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**48.211.178,45**	**141.779,40**
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	12.404.016,26	45.192,98
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	18.215.899,66	8.625,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	12.676.954,09	88,40
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	65,00	0,00
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	795.868,17	2.062,32
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	4.118.375,27	85.810,70
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**28.044.069,49**	**9.522,93**
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.912.694,35	2.888,00
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	**8.233.151,93**	**6.634,93**
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	7.339.984,98	0,00
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	893.166,95	6.634,93
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	**0,00**	**0,00**
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	0,00
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	17.898.223,21	0,00
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA2080	**Totale Costo del personale**	**438.020.767,52**	**2.639.980,24**

		SAN	SOC
CODICE_CON	DESCRIZIONE_CONTO	YTD ANNO N	YTD ANNO N
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	**346.576.191,53**	**1.023.205,23**
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**149.830.715,38**	**69,00**
BA2110	**B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico**	**136.709.705,27**	**0,00**
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	129.531.640,52	0,00
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	7.178.064,75	0,00
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00
BA2150	**B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico**	**13.121.010,11**	**69,00**
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	12.581.144,58	0,00
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	539.865,53	69,00
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	0,00
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**196.745.476,15**	**1.023.136,23**
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	194.375.286,20	984.209,58
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.370.189,95	38.926,65
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	0,00
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**1.191.861,11**	**0,00**
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**1.126.631,11**	**0,00**
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.114.964,39	0,00
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	11.666,72	0,00
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	**65.230,00**	**0,00**
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	65.230,00	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	**60.979.104,31**	**824.173,07**
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**426.093,08**	**0,00**
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	426.093,08	0,00
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**60.553.011,23**	**824.173,07**
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	60.327.528,73	824.173,07
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	225.482,50	0,00
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	0,00
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**29.273.610,57**	**792.601,94**
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**2.366.174,49**	**122.309,34**
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.123.809,67	122.309,34
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	242.364,82	0,00
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**26.907.436,08**	**670.292,60**
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	25.067.230,16	614.209,28
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1.840.205,92	56.083,32
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**7.219.168,82**	**316.012,82**
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	5.822.583,08	594,00
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	49,46	0,00
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	**1.396.536,28**	**315.418,82**
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	597.408,45	92.080,63
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	780.797,11	223.338,19
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	18.330,72	0,00
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**36.687.668,82**	**32.213,39**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	**6.018.882,42**	**11.754,31**
BA2570a	B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
BA2570b	B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
BA2570c	B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.282.439,84	3.660,00
BA2570d	B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
BA2570e	B.10.E) Migliorie su beni di terzi	4.724.524,15	8.094,31
BA2570f	B.10.F) Pubblicità	0,00	0,00
BA2570g	B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	11.918,43	0,00
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**30.668.786,40**	**20.459,08**
BA2590	**B.11.A) Ammortamento dei fabbricati**	**11.544.005,07**	**0,00**
BA2600	**B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)**	**248.252,79**	**0,00**
BA2600a	B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	248.252,79	0,00
BA2600b	B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00	0,00
BA2610	**B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)**	**11.295.752,28**	**0,00**
BA2610a	B.11.A.2.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	11.151.688,37	0,00
BA2610b	B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	144.063,91	0,00
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	**19.124.781,33**	**20.459,08**
BA2620a	**B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari)**	**2.591.218,12**	**597,92**
BA2620z	B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi)	553.399,23	597,92
BA2620y	B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro)	2.037.818,89	0,00
BA2620b	B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche)	13.060.094,64	11.827,53
BA2620c	B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi)	614.601,67	3.294,43
BA2620d	B.11.B.4) Ammortamento automezzi)	571.146,60	0,00
BA2620e	B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio)	2.013.664,41	3.928,48
BA2620f	B.11.B.6) Ammortamenti altri beni)	274.055,89	810,72
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**1.630.158,51**	**90,60**
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00	0,00
BA2650	**B.12.B) Svalutazione dei crediti**	**1.630.158,51**	**90,60**
BA2650a	B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	0,00	0,00

		SAN	SOC
CODICE_CON	DESCRIZIONE_CONTO	YTD ANNO N	YTD ANNO N
BA2650b	B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	1.630.158,51	90,60
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	**-288.852,31**	**0,00**
BA2670	**B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie**	**-123.285,61**	**0,00**
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	763.822,78	0,00
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-943.663,39	0,00
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-7.704,16	0,00
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-29.373,78	0,00
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	19.145,96	0,00
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-393,09	0,00
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	74.880,07	0,00
BA2680	**B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	**-165.566,70**	**0,00**
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	2.094,35	0,00
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	10.348,77	0,00
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-5.114,94	0,00
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-1.931,39	0,00
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-170.963,49	0,00
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	**37.252.357,84**	**3.136.748,93**
BA2700	**B.14.A) Accantonamenti per rischi**	**12.141.078,98**	**0,00**
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	92.357,58	0,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	56.125,66	0,00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	11.817.515,46	0,00
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	175.080,28	0,00
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.115.447,34	0,00
BA2770	**B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati**	**2.290.938,34**	**3.136.748,93**
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistin	578.065,00	0,00
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincola	0,00	0,00
BA2790	**B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vinco**	**1.648.944,06**	**3.136.748,93**
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati -	1.591.303,11	2.042.837,25
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati -	57.640,95	1.093.911,68
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	63.929,28	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00
BA2820	**B.14.D) Altri accantonamenti**	**21.704.893,18**	**0,00**
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	5.908.840,67	0,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.383.340,14	0,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	6.239.596,53	0,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	704.078,26	0,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.898.654,31	0,00
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.790.733,56	0,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.779.649,71	0,00
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-647.166,99**	**0,00**
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**5.079,21**	**0,00**
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,54	0,00
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,14	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	5.078,53	0,00
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**17,40**	**0,00**
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	17,40	0,00
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**353.344,54**	**0,00**
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	52.404,38	0,00
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	300.940,16	0,00
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**298.919,06**	**0,00**
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	298.919,06	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00	0,00
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**628.230,46**	**0,00**
DA0010	D.1) Rivalutazioni	628.230,46	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00	0,00
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**72.497,73**	**-1.407,45**
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**9.209.199,52**	**537.835,71**
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	13.188,40	0,00
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	**9.196.011,12**	**537.835,71**
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	19.279,27	0,00
EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	**8.795.125,62**	**537.835,71**
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00
EA0060	**E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**496.446,28**	**0,00**
EA0060a	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intr	26.114,00	0,00
EA0060b	E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	470.332,28	0,00

		SAN	SOC
CODICE_CON	DESCRIZIONE_CONTO	YTD ANNO N	YTD ANNO N
EA0070	**E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi**	**8.298.679,34**	**537.835,71**
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1.926.746,29	7.717,12
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	17.585,30	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	18.339,24	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	2.099.457,33	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.170.936,75	4.041,45
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.065.614,43	526.077,14
EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**0,00**	**0,00**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
EA0170	**E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi**	**0,00**	**0,00**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00	0,00
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	381.606,23	0,00
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**9.136.701,79**	**539.243,16**
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	85.845,55	0,00
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**9.050.856,24**	**539.243,16**
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	384.076,37	2.641,08
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	5.275.759,89	0,00
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**3.206.565,58**	**536.602,08**
EA0320	**E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**818.178,02**	**0,00**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	818.178,02	0,00
EA0350	**E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi**	**2.388.387,56**	**536.602,08**
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0370	**E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale**	**601.295,38**	**50.288,89**
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	188.726,77	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	19.808,09	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	392.760,52	50.288,89
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	7.131,68	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accred	14,00	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	575.342,91	2.023,42
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	1.204.603,59	484.289,77
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**0,00**	**0,00**
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00
EA0480	**E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi**	**0,00**	**0,00**
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00	0,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	184.454,40	0,00
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**31.343.071,26**	**170.621,47**
YA0010	**Y.1) IRAP**	**30.484.468,26**	**170.621,47**
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	27.305.703,77	165.258,32
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.267.660,22	5.363,15
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	911.104,27	0,00
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00	0,00
YA0060	**Y.2) IRES**	**858.603,00**	**0,00**
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	858.603,00	0,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	0,00

STATO PATRIMONIALE	2025 - AREA SANITARIA					
	503					
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Ministero della Salute 20 marzo 2013	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
A) IMMOBILIZZAZIONI			**436.592.373,08**	**420.773.665,92**	**15.818.707,16**	**3,76**
I Immobilizzazioni immateriali			**101.370.598,03**	**101.746.859,06**	**-376.261,03**	**-0,37**
1) Costi d'impianto e di ampliamento			0,00	0,00	0,00	0,00
2) Costi di ricerca e sviluppo			0,00	0,00	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			3.615.853,16	3.791.946,75	-176.093,59	-4,64
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			9.978.382,84	12.465.940,66	-2.487.557,82	-19,95
5) Altre immobilizzazioni immateriali			87.776.851,48	85.489.461,10	2.287.390,38	2,68
II Immobilizzazioni materiali			**317.461.447,41**	**301.895.409,68**	**15.566.037,73**	**5,16**
1) Terreni			5.782.890,91	5.782.890,91	0,00	0,00
a) Terreni disponibili			1.488.165,62	1.488.165,62	0,00	0,00
b) Terreni indisponibili			4.294.725,29	4.294.725,29	0,00	0,00
2) Fabbricati			194.627.041,63	199.967.571,53	-5.340.529,90	-2,67
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			14.269.685,62	15.531.187,77	-1.261.502,15	-8,12
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			180.357.356,01	184.436.383,76	-4.079.027,75	-2,21
3) Impianti e macchinari			9.964.759,31	8.807.762,25	1.156.997,06	13,14
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			37.377.988,73	37.701.219,83	-323.231,10	-0,86
5) Mobili e arredi			2.928.758,04	2.751.811,12	176.946,92	6,43
6) Automezzi			1.517.623,39	568.184,36	949.439,03	167,10
7) Oggetti d'arte			158.669,63	158.669,63	0,00	0,00
8) Altre immobilizzazioni materiali			6.434.942,52	7.237.398,22	-802.455,70	-11,09
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			58.979.393,33	39.230.521,91	19.748.871,42	50,34
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)			**17.760.327,64**	**17.131.397,18**	**628.930,46**	**3,67**
1) Crediti finanziari			65.502,61	64.802,61	700,00	1,08
a) Crediti finanziari v/Stato			0,00	0,00	0,00	0,00
b) Crediti finanziari v/Regione			0,00	0,00	0,00	0,00
c) Crediti finanziari v/partecipate			0,00	0,00	0,00	0,00
d) Crediti finanziari v/altri			65.502,61	64.802,61	700,00	1,08
2) Titoli			17.694.825,03	17.066.594,57	628.230,46	3,68
a) Partecipazioni			17.694.825,03	17.066.594,57	628.230,46	3,68
b) Altri titoli			0,00	0,00	0,00	0,00
Totale A)			**436.592.373,08**	**420.773.665,92**	**15.818.707,16**	**3,76**
B) ATTIVO CIRCOLANTE			**356.880.047,11**	**321.088.849,14**	**35.791.197,97**	**11,15**
I Rimanenze			**29.053.345,42**	**28.764.493,11**	**288.852,31**	**1,00**
1) Rimanenze beni sanitari			28.091.817,72	27.968.532,11	123.285,61	0,44
2) Rimanenze beni non sanitari			961.527,70	795.961,00	165.566,70	20,80
3) Acconti per acquisti beni sanitari			0,00	0,00	0,00	0,00
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			0,00	0,00	0,00	0,00
II Crediti	**157.750.577,47**	**111.552.075,97**	**269.302.653,44**	**273.258.050,10**	**-3.955.396,66**	**-1,45**
1) Crediti v/Stato	1.986.002,69	0,00	1.986.002,69	9.801.877,82	-7.815.875,13	-79,74
a) Crediti v/Stato - parte corrente	606.360,83	0,00	606.360,83	392.373,44	213.987,39	54,54
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

STATO PATRIMONIALE	2025 - AREA SANITARIA					
	503					
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Ministero della Salute 20 marzo 2013	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
2) Crediti v/Stato - altro	606.360,83	0,00	606.360,83	392.373,44	213.987,39	54,54
b) Crediti v/Stato - investimenti	1.379.488,22	0,00	1.379.488,22	9.409.350,74	-8.029.862,52	-85,34
c) Crediti v/Stato - per ricerca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Crediti v/prefetture	153,64	0,00	153,64	153,64	0,00	0,00
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	133.116.205,56	111.552.075,97	244.668.281,53	237.282.083,04	7.386.198,49	3,11
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	22.579.701,16	0,00	22.579.701,16	37.309.458,69	-14.729.757,53	-39,48
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	22.579.701,16	0,00	22.579.701,16	37.309.458,69	-14.729.757,53	-39,48
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	17.868.462,67	0,00	17.868.462,67	23.561.920,05	-5.693.457,38	-24,16
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	3.545.413,35	0,00	3.545.413,35	12.893.715,50	-9.348.302,15	-72,50
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.165.825,14	0,00	1.165.825,14	853.823,14	312.002,00	36,54
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	110.536.504,40	111.552.075,97	222.088.580,37	199.972.624,35	22.115.956,02	11,06
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	110.536.504,40	111.552.075,97	222.088.580,37	199.972.624,35	22.115.956,02	11,06
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Comuni	356.085,78	0,00	356.085,78	324.277,03	31.808,75	9,81
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	3.635.093,72	0,00	3.635.093,72	3.651.636,32	-16.542,60	-0,45
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.393.988,86	0,00	3.393.988,86	3.249.023,98	144.964,88	4,46
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	241.104,86	0,00	241.104,86	402.612,34	-161.507,48	-40,11
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	28.675,18	0,00	28.675,18	28.675,18	0,00	0,00
6) Crediti v/Erario	5.832.471,25	0,00	5.832.471,25	5.035.407,21	797.064,04	15,83
7) Crediti v/altri	12.796.043,29	0,00	12.796.043,29	17.134.093,50	-4.338.050,21	-25,32
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			0,00	0,00	0,00	0,00
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			0,00	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			**58.524.048,25**	**19.066.305,93**	**39.457.742,32**	**206,95**
1) Cassa			48.454,57	40.700,83	7.753,74	19,05
2) Istituto Tesoriere			58.457.739,03	19.010.110,86	39.447.628,17	207,51
3) Tesoreria Unica			0,00	0,00	0,00	0,00
4) Conto corrente postale			17.854,65	15.494,24	2.360,41	15,23
Totale B)			**356.880.047,11**	**321.088.849,14**	**35.791.197,97**	**11,15**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			**576.533,72**	**599.297,71**	**-22.763,99**	**-3,80**
I Ratei attivi			**0,00**	**13.863,51**	**-13.863,51**	**-100,00**
II Risconti attivi			**576.533,72**	**585.434,20**	**-8.900,48**	**-1,52**
Totale C)			**576.533,72**	**599.297,71**	**-22.763,99**	**-3,80**

STATO PATRIMONIALE	2025 - AREA SANITARIA					
	503					
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Ministero della Salute 20 marzo 2013	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**794.048.953,91**	**742.461.812,77**	**51.587.141,14**	**6,95**
D) CONTI D'ORDINE			**135.831.048,90**	**120.621.944,53**	**15.209.104,37**	**12,61**
I Canoni di leasing ancora da pagare			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
II Depositi cauzionali			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
III Beni in comodato			**32.188.897,69**	**34.823.952,53**	**-2.635.054,84**	**-7,57**
IV Canoni di project ancora da pagare			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
V Altri conti d'ordine			**103.642.151,21**	**85.797.992,00**	**17.844.159,21**	**20,80**
Totale D)			**135.831.048,90**	**120.621.944,53**	**15.209.104,37**	**12,61**
A) PATRIMONIO NETTO			**335.908.544,45**	**345.062.450,44**	**-9.153.905,99**	**-2,65**
I Fondo di dotazione			**2.743.378,50**	**2.743.378,50**	**0,00**	**0,00**
II Finanziamenti per investimenti			**493.294.654,56**	**486.799.967,04**	**6.494.687,52**	**1,33**
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			61.633.038,29	65.450.422,62	-3.817.384,33	-5,83
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			226.897.712,65	233.493.037,32	-6.595.324,67	-2,82
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			156.737.262,73	159.609.489,24	-2.872.226,51	-1,80
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			0,00	0,00	0,00	0,00
c) Finanziamenti da Stato - altro			70.160.449,92	73.883.548,08	-3.723.098,16	-5,04
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			129.464.717,71	105.883.659,48	23.581.058,23	22,27
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			3.262.763,51	3.674.784,08	-412.020,57	-11,21
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			72.036.422,40	78.298.063,54	-6.261.641,14	-8,00
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			**5.330.576,13**	**3.283.355,52**	**2.047.220,61**	**62,35**
IV Altre riserve			**56.107,20**	**2.968.791,52**	**-2.912.684,32**	**-98,11**
V Contributi per ripiano perdite			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
VI Utili (perdite) portati a nuovo			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
VII Utile (perdita) dell'esercizio			**-165.516.171,94**	**-150.733.042,14**	**-14.783.129,80**	**9,81**
Totale A)			**335.908.544,45**	**345.062.450,44**	**-9.153.905,99**	**-2,65**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			**100.299.998,16**	**95.216.689,20**	**5.083.308,96**	**5,34**
I Fondi per imposte, anche differite			**185.043,46**	**626.250,45**	**-441.206,99**	**-70,45**
II Fondi per rischi			**43.602.009,23**	**41.120.348,83**	**2.481.660,40**	**6,04**
III Fondi da distribuire			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			**5.648.718,14**	**4.898.755,58**	**749.962,56**	**15,31**
V Altri fondi oneri			**50.864.227,33**	**48.571.334,34**	**2.292.892,99**	**4,72**
Totale B)			**100.299.998,16**	**95.216.689,20**	**5.083.308,96**	**5,34**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			**11.788.970,16**	**11.353.301,41**	**435.668,75**	**3,84**
I Premi operosità			**11.758.970,16**	**11.323.301,41**	**435.668,75**	**3,85**
II TFR personale dipendente			**30.000,00**	**30.000,00**	**0,00**	**0,00**
III TFR personale in quiescenza e simili			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale C)			**11.788.970,16**	**11.353.301,41**	**435.668,75**	**3,84**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)	**343.097.218,77**	**301.532,68**	**343.398.751,45**	**288.339.315,93**	**55.059.435,52**	**19,10**
I Mutui passivi	**540.000,00**	**301.532,68**	**841.532,68**	**1.374.182,90**	**-532.650,22**	**-38,76**
II Debiti v/Stato		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	**84.815.331,57**	**0,00**	**84.815.331,57**	**22.369.817,99**	**62.445.513,58**	**279,15**
IV Debiti v/Comuni	**2.062.727,90**	**0,00**	**2.062.727,90**	**2.205.550,00**	**-142.822,10**	**-6,48**

STATO PATRIMONIALE	2025 - AREA SANITARIA					
	503					
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Ministero della Salute 20 marzo 2013	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	**4.799.887,97**	**0,00**	**4.799.887,97**	**4.460.803,41**	**339.084,56**	**7,60**
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	4.677.735,42	0,00	4.677.735,42	4.274.199,90	403.535,52	9,44
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	122.152,55	0,00	122.152,55	186.603,51	-64.450,96	-34,54
VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**317.179,97**	**0,00**	**317.179,97**	**346.928,31**	**-29.748,34**	**-8,57**
VII Debiti v/fornitori	**134.228.728,47**	**0,00**	**134.228.728,47**	**151.300.931,37**	**-17.072.202,90**	**-11,28**
VIII Debiti v/Istituto Tesoriere	**123.584,68**	**0,00**	**123.584,68**	**104.695,29**	**18.889,39**	**18,04**
IX Debiti tributari	**28.789.321,32**	**0,00**	**28.789.321,32**	**28.567.671,29**	**221.650,03**	**0,78**
X Debiti v/altri finanziatori	**15.967.019,47**	**0,00**	**15.967.019,47**	**16.096.646,34**	**-129.626,87**	**-0,81**
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	**32.483.959,15**	**0,00**	**32.483.959,15**	**27.492.699,75**	**4.991.259,40**	**18,15**
XII Debiti v/altri	**38.969.478,27**	**0,00**	**38.969.478,27**	**34.019.389,28**	**4.950.088,99**	**14,55**
Totale D)	**343.097.218,77**	**301.532,68**	**343.398.751,45**	**288.339.315,93**	**55.059.435,52**	**19,10**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			**2.652.689,69**	**2.490.055,79**	**162.633,90**	**6,53**
I Ratei passivi			**137.095,86**	**32.425,91**	**104.669,95**	**322,80**
II Risconti passivi			**2.515.593,83**	**2.457.629,88**	**57.963,95**	**2,36**
Totale E)			**2.652.689,69**	**2.490.055,79**	**162.633,90**	**6,53**
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			**794.048.953,91**	**742.461.812,77**	**51.587.141,14**	**6,95**
F) CONTI D'ORDINE			**135.831.048,90**	**120.621.944,53**	**15.209.104,37**	**12,61**
I Canoni di leasing ancora da pagare			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
II Depositi cauzionali			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
III Beni in comodato			**32.188.897,69**	**34.823.952,53**	**-2.635.054,84**	**-7,57**
IV Canoni di project financing ancora da pagare			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
V Altri conti d'ordine			**103.642.151,21**	**85.797.992,00**	**17.844.159,21**	**20,80**
Totale F)			**135.831.048,90**	**120.621.944,53**	**15.209.104,37**	**12,61**

CONTO ECONOMICO	2025 - AREA SANITARIA			
	503			
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO N	CONSUNTIVO ANNO N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	**1.495.743.268,03**	**1.459.767.434,91**	**35.975.833,12**	**2,46**
1) Contributi in c/esercizio	**1.303.941.203,91**	**1.284.931.550,30**	**19.009.653,61**	**1,48**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.299.123.925,54	1.282.432.427,89	16.691.497,65	1,30
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	3.419.458,42	2.050.353,22	1.369.105,20	66,77
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	458.544,81	638.436,00	-179.891,19	-28,18
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.086.199,00	2.138,63	1.084.060,37	50.689,48
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	39.100,48	165.334,34	-126.233,86	-76,35
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.835.614,13	1.244.444,25	591.169,88	47,50
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00	0,00
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
4) da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Contributi in c/esercizio - da privati	1.397.819,95	448.769,19	949.050,76	211,48
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-1.786.837,89**	**-11.106.526,04**	**9.319.688,15**	**-83,91**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**8.299.954,08**	**5.370.160,28**	**2.929.793,80**	**54,56**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**113.782.534,31**	**112.510.710,41**	**1.271.823,90**	**1,13**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	80.938.208,72	81.078.682,47	-140.473,75	-0,17
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.599.287,29	15.462.618,43	1.136.668,86	7,35
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	16.245.038,30	15.969.409,51	275.628,79	1,73
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**5.726.118,01**	**7.997.822,74**	**-2.271.704,73**	**-28,40**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**20.734.849,99**	**20.985.049,11**	**-250.199,12**	**-1,19**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**33.324.839,71**	**30.495.624,39**	**2.829.215,32**	**9,28**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**6.834,88**	**8.688,68**	**-1.853,80**	**-21,34**
9) Altri ricavi e proventi	**11.713.771,03**	**8.574.355,04**	**3.139.415,99**	**36,61**
Totale A)	**1.495.743.268,03**	**1.459.767.434,91**	**35.975.833,12**	**2,46**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	**1.629.969.929,91**	**1.581.982.268,13**	**47.987.661,78**	**3,03**
1) Acquisti di beni	**258.922.588,86**	**243.707.142,19**	**15.215.446,67**	**6,24**
a) Acquisti di beni sanitari	256.212.411,56	241.659.213,96	14.553.197,60	6,02
b) Acquisti di beni non sanitari	2.710.177,30	2.047.928,23	662.249,07	32,34
2) Acquisti di servizi sanitari	**663.345.514,95**	**645.910.935,75**	**17.434.579,20**	**2,70**
a) Acquisti di servizi sanitari - medicina di base	74.452.795,28	72.647.941,59	1.804.853,69	2,48
b) Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica	72.488.746,36	69.744.618,09	2.744.128,27	3,93
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	78.689.677,23	79.175.927,58	-486.250,35	-0,61
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	3.448.144,29	3.265.090,15	183.054,14	5,61
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.283.815,99	2.136.561,10	147.254,89	6,89
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.462.012,42	4.192.469,35	269.543,07	6,43
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	148.870.416,79	147.348.822,34	1.521.594,45	1,03
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	6.027.672,17	5.346.147,37	681.524,80	12,75

CONTO ECONOMICO	2025 - AREA SANITARIA			
	503			
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO N	CONSUNTIVO ANNO N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	38.679.947,00	34.271.097,00	4.408.850,00	12,86
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.974.725,74	1.882.662,10	92.063,64	4,89
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	12.984.800,66	9.852.783,54	3.132.017,12	31,79
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	104.182.069,32	102.681.030,06	1.501.039,26	1,46
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.193.189,49	12.428.347,99	764.841,50	6,15
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.910.073,75	12.631.642,02	-2.721.568,27	-21,55
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	19.781.556,61	17.399.842,03	2.381.714,58	13,69
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	71.915.871,85	70.905.953,44	1.009.918,41	1,42
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Acquisti di servizi non sanitari	**110.925.308,96**	**111.224.161,50**	**-298.852,54**	**-0,27**
a) Servizi non sanitari	108.396.248,84	109.013.678,35	-617.429,51	-0,57
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.758.250,83	1.542.454,12	215.796,71	13,99
c) Formazione	770.809,29	668.029,03	102.780,26	15,39
4) Manutenzione e riparazione	**48.211.178,45**	**48.145.131,68**	**66.046,77**	**0,14**
5) Godimento di beni terzi	**28.044.069,49**	**26.886.005,35**	**1.158.064,14**	**4,31**
6) Costi del personale	**438.020.767,52**	**414.243.781,49**	**23.776.986,03**	**5,74**
a) Personale dirigente medico	136.709.705,27	129.380.506,63	7.329.198,64	5,66
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	13.121.010,11	13.750.552,85	-629.542,74	-4,58
c) Personale comparto ruolo sanitario	196.745.476,15	185.950.038,75	10.795.437,40	5,81
d) Personale dirigente altri ruoli	3.918.898,68	3.827.512,69	91.385,99	2,39
e) Personale comparto altri ruoli	87.525.677,31	81.335.170,57	6.190.506,74	7,61
7) Oneri diversi di gestione	**7.219.168,82**	**6.649.126,20**	**570.042,62**	**8,57**
8) Ammortamenti	**36.687.668,82**	**33.692.348,93**	**2.995.319,89**	**8,89**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	6.018.882,42	5.481.906,78	536.975,64	9,80
b) Ammortamenti dei Fabbricati	11.544.005,07	11.376.874,89	167.130,18	1,47
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	19.124.781,33	16.833.567,26	2.291.214,07	13,61
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**1.630.158,51**	**4.460.275,80**	**-2.830.117,29**	**-63,45**
10) Variazione delle rimanenze	**-288.852,31**	**3.837.147,22**	**-4.125.999,53**	**-107,53**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-123.285,61	3.717.587,95	-3.840.873,56	-103,32
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-165.566,70	119.559,27	-285.125,97	-238,48
11) Accantonamenti	**37.252.357,84**	**43.226.212,02**	**-5.973.854,18**	**-13,82**
a) Accantonamenti per rischi	12.141.078,98	15.742.465,20	-3.601.386,22	-22,88
b) Accantonamenti per premio operosità	1.115.447,34	1.425.408,08	-309.960,74	-21,75
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.290.938,34	2.078.590,30	212.348,04	10,22
d) Altri accantonamenti	21.704.893,18	23.979.748,44	-2.274.855,26	-9,49
Totale B)	**1.629.969.929,91**	**1.581.982.268,13**	**47.987.661,78**	**3,03**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**-134.226.661,88**	**-122.214.833,22**	**-12.011.828,66**	**9,83**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**-647.166,99**	**-398.578,41**	**-248.588,58**	**62,37**
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**5.096,61**	**5.365,81**	**-269,20**	**-5,02**
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**652.263,60**	**403.944,22**	**248.319,38**	**61,47**
Totale C)	**-647.166,99**	**-398.578,41**	**-248.588,58**	**62,37**

CONTO ECONOMICO	2025 - AREA SANITARIA			
	503			
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO N	CONSUNTIVO ANNO N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**628.230,46**	**927.456,57**	**-299.226,11**	**-32,26**
1) Rivalutazioni	**628.230,46**	**927.456,57**	**-299.226,11**	**-32,26**
2) Svalutazioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale D)	**628.230,46**	**927.456,57**	**-299.226,11**	**-32,26**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	**72.497,73**	**1.336.726,60**	**-1.264.228,87**	**-94,58**
1) Proventi Straordinari	**9.209.199,52**	**13.842.422,52**	**-4.633.223,00**	**-33,47**
a) Plusvalenze	13.188,40	0,00	13.188,40	100,00
b) Altri proventi straordinari	9.196.011,12	13.842.422,52	-4.646.411,40	-33,57
2) Oneri Straordinari	**9.136.701,79**	**12.505.695,92**	**-3.368.994,13**	**-26,94**
a) Minusvalenze	85.845,55	1.423.603,39	-1.337.757,84	-93,97
b) Altri oneri straordinari	9.050.856,24	11.082.092,53	-2.031.236,29	-18,33
Totale E)	**72.497,73**	**1.336.726,60**	**-1.264.228,87**	**-94,58**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**-134.173.100,68**	**-120.349.228,46**	**-13.823.872,22**	**11,49**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	**31.343.071,26**	**30.383.813,68**	**959.257,58**	**3,16**
1) IRAP	**30.484.468,26**	**29.525.963,68**	**958.504,58**	**3,25**
a) IRAP relativa a personale dipendente	27.305.703,77	26.271.708,86	1.033.994,91	3,94
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.267.660,22	2.397.916,26	-130.256,04	-5,43
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	911.104,27	856.338,56	54.765,71	6,40
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00
2) IRES	**858.603,00**	**857.850,00**	**753,00**	**0,09**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale Y)	**31.343.071,26**	**30.383.813,68**	**959.257,58**	**3,16**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-165.516.171,94**	**-150.733.042,14**	**-14.783.129,80**	**9,81**

STATO PATRIMONIALE	2025 - AREA SOCIALE					
	503					
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Ministero della Salute 20 marzo 2013	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
A) IMMOBILIZZAZIONI			**354.088,12**	**248.172,91**	**105.915,21**	**42,68**
I Immobilizzazioni immateriali			**289.397,71**	**173.484,98**	**115.912,73**	**66,81**
1) Costi d'impianto e di ampliamento			0,00	0,00	0,00	0,00
2) Costi di ricerca e sviluppo			0,00	0,00	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			32.940,00	0,00	32.940,00	0,00
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			0,00	3.479,37	-3.479,37	-100,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali			256.457,71	170.005,61	86.452,10	50,85
II Immobilizzazioni materiali			**64.690,41**	**74.687,93**	**-9.997,52**	**-13,39**
1) Terreni			0,00	0,00	0,00	0,00
a) Terreni disponibili			0,00	0,00	0,00	0,00
b) Terreni indisponibili			0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fabbricati			0,00	0,00	0,00	0,00
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			0,00	0,00	0,00	0,00
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			0,00	0,00	0,00	0,00
3) Impianti e macchinari			3.752,33	1.332,64	2.419,69	181,57
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			33.424,69	39.319,85	-5.895,16	-14,99
5) Mobili e arredi			11.162,96	13.858,37	-2.695,41	-19,45
6) Automezzi			0,00	0,00	0,00	0,00
7) Oggetti d'arte			8.636,00	8.636,00	0,00	0,00
8) Altre immobilizzazioni materiali			7.714,43	11.541,07	-3.826,64	-33,16
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			0,00	0,00	0,00	0,00
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1) Crediti finanziari			0,00	0,00	0,00	0,00
a) Crediti finanziari v/Stato			0,00	0,00	0,00	0,00
b) Crediti finanziari v/Regione			0,00	0,00	0,00	0,00
c) Crediti finanziari v/partecipate			0,00	0,00	0,00	0,00
d) Crediti finanziari v/altri			0,00	0,00	0,00	0,00
2) Titoli			0,00	0,00	0,00	0,00
a) Partecipazioni			0,00	0,00	0,00	0,00
b) Altri titoli			0,00	0,00	0,00	0,00
Totale A)			**354.088,12**	**248.172,91**	**105.915,21**	**42,68**
B) ATTIVO CIRCOLANTE			**20.162.102,93**	**19.130.055,29**	**1.032.047,64**	**5,39**
I Rimanenze			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1) Rimanenze beni sanitari			0,00	0,00	0,00	0,00
2) Rimanenze beni non sanitari			0,00	0,00	0,00	0,00
3) Acconti per acquisti beni sanitari			0,00	0,00	0,00	0,00
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			0,00	0,00	0,00	0,00
II Crediti	**8.484.446,3**	**0**	**8.484.446,30**	**6.743.423,57**	**1.741.022,73**	**25,82**
1) Crediti v/Stato		0	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Crediti v/Stato - parte corrente		0	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		0	0,00	0,00	0,00	0,00

STATO PATRIMONIALE	2025 - AREA SOCIALE					
	503					
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Ministero della Salute 20 marzo 2013	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
2) Crediti v/Stato - altro		0	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Crediti v/Stato - investimenti		0	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Crediti v/Stato - per ricerca		0	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		0	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		0	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Crediti v/prefetture		0	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	6.030.338,2	0	6.030.338,20	4.239.969,41	1.790.368,79	42,23
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	6.030.338,2	0	6.030.338,20	4.239.969,41	1.790.368,79	42,23
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	6.030.338,2	0	6.030.338,20	4.239.969,41	1.790.368,79	42,23
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	90.174,0	0	90.173,97	100.729,08	-10.555,11	-10,48
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		0	0,00	2.913.237,87	-2.913.237,87	-100,00
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	5.940.164,2	0	5.940.164,23	1.226.002,46	4.714.161,77	384,51
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		0	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		0	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		0	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		0	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		0	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Comuni	1.464.287,9	0	1.464.287,90	1.137.664,34	326.623,56	28,71
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	12.000,0	0	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.000,0	0	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		0	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		0	0,00	0,00	0,00	0,00
6) Crediti v/Erario		0	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Crediti v/altri	977.820,2	0	977.820,20	1.365.789,82	-387.969,62	-28,41
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			0,00	0,00	0,00	0,00
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			0,00	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			**11.677.656,63**	**12.386.631,72**	**-708.975,09**	**-5,72**
1) Cassa			0,00	0,00	0,00	0,00
2) Istituto Tesoriere			11.677.656,63	12.386.631,72	-708.975,09	-5,72
3) Tesoreria Unica			0,00	0,00	0,00	0,00
4) Conto corrente postale			0,00	0,00	0,00	0,00
Totale B)			**20.162.102,93**	**19.130.055,29**	**1.032.047,64**	**5,39**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
I Ratei attivi			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
II Risconti attivi			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale C)			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

STATO PATRIMONIALE	2025 - AREA SOCIALE					
	503					
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Ministero della Salute 20 marzo 2013	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**20.516.191,05**	**19.378.228,20**	**1.137.962,85**	**5,87**
D) CONTI D'ORDINE			**64.398,49**	**62.667,80**	**1.730,69**	**2,76**
I Canoni di leasing ancora da pagare			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
II Depositi cauzionali			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
III Beni in comodato			**619,75**	**4.821,43**	**-4.201,68**	**-87,15**
IV Canoni di project ancora da pagare			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
V Altri conti d'ordine			**63.778,74**	**57.846,37**	**5.932,37**	**10,26**
Totale D)			**64.398,49**	**62.667,80**	**1.730,69**	**2,76**
A) PATRIMONIO NETTO			**4.421.681,82**	**4.311.902,61**	**109.779,21**	**2,55**
I Fondo di dotazione			**4.076.606,96**	**4.076.606,96**	**0,00**	**0,00**
II Finanziamenti per investimenti			**345.026,33**	**235.208,26**	**109.818,07**	**46,69**
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			129,54	388,80	-259,26	-66,68
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			0,00	0,00	0,00	0,00
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			0,00	0,00	0,00	0,00
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			0,00	0,00	0,00	0,00
c) Finanziamenti da Stato - altro			0,00	0,00	0,00	0,00
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			0,00	0,00	0,00	0,00
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			0,00	0,00	0,00	0,00
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			344.896,79	234.819,46	110.077,33	46,88
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			**48,53**	**87,39**	**-38,86**	**-44,47**
IV Altre riserve			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
V Contributi per ripiano perdite			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
VI Utili (perdite) portati a nuovo			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
VII Utile (perdita) dell'esercizio			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale A)			**4.421.681,82**	**4.311.902,61**	**109.779,21**	**2,55**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			**4.395.324,89**	**4.588.794,95**	**-193.470,06**	**-4,22**
I Fondi per imposte, anche differite			**0,00**	**440,67**	**-440,67**	**-100,00**
II Fondi per rischi			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
III Fondi da distribuire			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			**4.391.289,69**	**4.572.449,11**	**-181.159,42**	**-3,96**
V Altri fondi oneri			**4.035,20**	**15.905,17**	**-11.869,97**	**-74,63**
Totale B)			**4.395.324,89**	**4.588.794,95**	**-193.470,06**	**-4,22**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
I Premi operosità			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
II TFR personale dipendente			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
III TFR personale in quiescenza e simili			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale C)			**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)	**11.699.184,3**	**0**	**11.699.184,34**	**10.477.530,64**	**1.221.653,70**	**11,66**
I Mutui passivi		**0**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
II Debiti v/Stato		**0**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	**11.625,6**	**0**	**11.625,62**	**5.053,91**	**6.571,71**	**130,03**
IV Debiti v/Comuni	**7.066.596,6**	**0**	**7.066.596,56**	**5.832.013,41**	**1.234.583,15**	**21,17**

STATO PATRIMONIALE	2025 - AREA SOCIALE					
	503					
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Ministero della Salute 20 marzo 2013	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		0	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		0	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		0	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		0	0,00	0,00	0,00	0,00
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto		0	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		0	0,00	0,00	0,00	0,00
VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		0	0,00	0,00	0,00	0,00
VII Debiti v/fornitori	3.243.936,4	0	3.243.936,39	3.592.749,07	-348.812,68	-9,71
VIII Debiti v/Istituto Tesoriere		0	0,00	0,00	0,00	0,00
IX Debiti tributari	41.091,5	0	41.091,53	31.269,26	9.822,27	31,41
X Debiti v/altri finanziatori		0	0,00	0,00	0,00	0,00
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		0	0,00	0,00	0,00	0,00
XII Debiti v/altri	1.335.934,2	0	1.335.934,24	1.016.444,99	319.489,25	31,43
Totale D)	11.699.184,3	0	11.699.184,34	10.477.530,64	1.221.653,70	11,66
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			0,00	0,00	0,00	0,00
I Ratei passivi			0,00	0,00	0,00	0,00
II Risconti passivi			0,00	0,00	0,00	0,00
Totale E)			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			20.516.191,05	19.378.228,20	1.137.962,85	5,87
F) CONTI D'ORDINE			64.398,49	62.667,80	1.730,69	2,76
I Canoni di leasing ancora da pagare			0,00	0,00	0,00	0,00
II Depositi cauzionali			0,00	0,00	0,00	0,00
III Beni in comodato			619,75	4.821,43	-4.201,68	-87,15
IV Canoni di project financing ancora da pagare			0,00	0,00	0,00	0,00
V Altri conti d'ordine			63.778,74	57.846,37	5.932,37	10,26
Totale F)			64.398,49	62.667,80	1.730,69	2,76

CONTO ECONOMICO	2025 - AREA SOCIALE			
	503			
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO N	CONSUNTIVO ANNO N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	**34.864.261,94**	**29.695.787,59**	**5.168.474,35**	**17,40**
1) Contributi in c/esercizio	**30.772.679,08**	**25.496.712,01**	**5.275.967,07**	**20,69**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	2.685.000,00	2.685.000,00	0,00	0,00
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	28.087.679,08	22.811.712,01	5.275.967,07	23,13
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	3.186.672,85	897.691,31	2.288.981,54	254,99
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	28.000,00	0,00	28.000,00	100,00
6) Contributi da altri soggetti pubblici	24.873.006,23	21.914.020,70	2.958.985,53	13,50
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00	0,00
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
4) da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-6.531,39**	**-2.380,15**	**-4.151,24**	**174,41**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**4.053.136,82**	**4.164.190,14**	**-111.053,32**	**-2,67**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**0,00**	**4.826,00**	**-4.826,00**	**-100,00**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	0,00	4.826,00	-4.826,00	-100,00
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**22,00**	**6,00**	**16,00**	**266,67**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**31.828,76**	**24.427,45**	**7.401,31**	**30,30**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
9) Altri ricavi e proventi	**13.126,67**	**8.006,14**	**5.120,53**	**63,96**
Totale A)	**34.864.261,94**	**29.695.787,59**	**5.168.474,35**	**17,40**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	**34.692.233,02**	**31.067.568,73**	**3.624.664,29**	**11,67**
1) Acquisti di beni	**10.767,85**	**17.958,31**	**-7.190,46**	**-40,04**
a) Acquisti di beni sanitari	2.000,80	0,00	2.000,80	100,00
b) Acquisti di beni non sanitari	8.767,05	17.958,31	-9.191,26	-51,18
2) Acquisti di servizi sanitari	**27.967.454,97**	**25.627.412,74**	**2.340.042,23**	**9,13**
a) Acquisti di servizi sanitari - medicina di base	43.099,95	46.376,65	-3.276,70	-7,07
b) Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00	0,00	0,00	0,00
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0,00
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00	0,00	0,00	0,00
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	373.861,72	337.402,05	36.459,67	10,81

CONTO ECONOMICO	2025 - AREA SOCIALE			
	503			
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	**CONSUNTIVO ANNO N**	**CONSUNTIVO ANNO N-1**	**VARIAZIONE**	**VARIAZIONE %**
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00	0,00	0,00	0,00
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0,00	0,00	0,00	0,00
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	12.321.869,54	10.761.069,18	1.560.800,36	14,50
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	0,00	2,61	-2,61	-100,00
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	13.767.902,13	13.101.880,63	666.021,50	5,08
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	94.269,15	322.255,16	-227.986,01	-70,75
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.366.452,48	1.058.426,46	308.026,02	29,10
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Acquisti di servizi non sanitari	**437.661,89**	**588.787,03**	**-151.125,14**	**-25,67**
a) Servizi non sanitari	424.219,76	579.782,57	-155.562,81	-26,83
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	13.164,30	8.654,07	4.510,23	52,12
c) Formazione	277,83	350,39	-72,56	-20,71
4) Manutenzione e riparazione	**141.779,40**	**181.128,32**	**-39.348,92**	**-21,72**
5) Godimento di beni terzi	**9.522,93**	**7.224,75**	**2.298,18**	**31,81**
6) Costi del personale	**2.639.980,24**	**2.439.264,23**	**200.716,01**	**8,23**
a) Personale dirigente medico	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	69,00	191,62	-122,62	-63,99
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.023.136,23	887.907,20	135.229,03	15,23
d) Personale dirigente altri ruoli	122.309,34	88.937,90	33.371,44	37,52
e) Personale comparto altri ruoli	1.494.465,67	1.462.227,51	32.238,16	2,20
7) Oneri diversi di gestione	**316.012,82**	**315.761,61**	**251,21**	**0,08**
8) Ammortamenti	**32.213,39**	**24.945,12**	**7.268,27**	**29,14**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	11.754,31	5.257,91	6.496,40	123,55
b) Ammortamenti dei Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	20.459,08	19.687,21	771,87	3,92
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**90,60**	**0,00**	**90,60**	**100,00**
10) Variazione delle rimanenze	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00
11) Accantonamenti	**3.136.748,93**	**1.865.086,62**	**1.271.662,31**	**68,18**
a) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Accantonamenti per premio operosità	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.136.748,93	1.865.086,62	1.271.662,31	68,18
d) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale B)	**34.692.233,02**	**31.067.568,73**	**3.624.664,29**	**11,67**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**172.028,92**	**-1.371.781,14**	**1.543.810,06**	**-112,54**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale C)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

CONTO ECONOMICO	2025 - AREA SOCIALE			
	503			
SCHEMA DI BILANCIO - Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	CONSUNTIVO ANNO N	CONSUNTIVO ANNO N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1) Rivalutazioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
2) Svalutazioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale D)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	**-1.407,45**	**1.535.243,43**	**-1.536.650,88**	**-100,09**
1) Proventi Straordinari	**537.835,71**	**1.553.342,19**	**-1.015.506,48**	**-65,38**
a) Plusvalenze	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Altri proventi straordinari	537.835,71	1.553.342,19	-1.015.506,48	-65,38
2) Oneri Straordinari	**539.243,16**	**18.098,76**	**521.144,40**	**2.879,45**
a) Minusvalenze	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Altri oneri straordinari	539.243,16	18.098,76	521.144,40	2.879,45
Totale E)	**-1.407,45**	**1.535.243,43**	**-1.536.650,88**	**-100,09**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**170.621,47**	**163.462,29**	**7.159,18**	**4,38**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	**170.621,47**	**163.462,29**	**7.159,18**	**4,38**
1) IRAP	**170.621,47**	**163.462,29**	**7.159,18**	**4,38**
a) IRAP relativa a personale dipendente	165.258,32	152.774,00	12.484,32	8,17
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	5.363,15	10.688,29	-5.325,14	-49,82
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0,00	0,00	0,00	0,00
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00
2) IRES	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Totale Y)	**170.621,47**	**163.462,29**	**7.159,18**	**4,38**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-0,00**	**0,00**	**-0,00**	**-300,00**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - DETTAGLIATO

	Anno T-1	Anno T Definitivo
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	-	-
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	- 28.480.394,15	39.457.742,32
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	- 28.480.394,15	39.457.742,32
A - Totale operazioni di gestione reddituale	- 177.496.284,28	- 70.965.936,85
(+) risultato di esercizio	- 150.733.042,14	- 165.516.171,94
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	- 618.083,98	8.448.081,81
Ammortamenti	33.692.348,93	36.687.668,82
(+) ammortamenti fabbricati	11.376.874,89	11.544.005,07
(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	16.833.567,26	19.124.781,33
(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.481.906,78	6.018.882,42
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	- 30.495.624,39	- 33.324.839,71
(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 29.770.445,46	- 32.577.027,25
(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 725.178,93	- 747.812,46
- Premio operosità medici SUMAI + TFR + Trattamenti di quiescenza e simili	610.029,79	435.668,75
(+) accantonamenti SUMAI	1.218.170,06	1.115.447,34
(-) pagamenti SUMAI	- 608.140,27	- 679.778,59
(+) accantonamenti TFR	-	-
(-) pagamenti TFR	-	-
(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
- Fondi svalutazione di attività	570.767,80	- 433.725,01
(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	- 927.456,57	- 628.230,46
(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	4.460.275,80	1.630.158,51
(-) utilizzo fondi svalutazioni*	- 2.962.051,43	- 1.435.653,06
- Fondo per rischi ed oneri futuri	- 4.995.606,11	5.083.308,96
(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	42.558.676,43	41.408.006,50
(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	- 47.554.282,54	- 36.324.697,54
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	- 26.145.158,16	86.102.153,28
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	- 30.154.016,87	68.358.622,99
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	- 12.073.485,86	62.445.513,58
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	- 4.734.017,74	- 142.822,10
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	923.632,57	339.084,56
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	- 13.167,79	-
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	- 5.997.780,66	- 4.286.776,26
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	- 227.892,24	221.650,03
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 3.280.976,51	4.991.259,40
(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	- 4.750.328,64	4.790.713,78
(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	30.895,34	162.633,90
(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti	205.426,23	17.846.984,71
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	55.264,26	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		- 213.987,39
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-	-
		-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	3.329.225,11	14.729.757,53
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	- 1.552,92	- 31.808,75
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 375.456,01	16.542,60
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	60,00	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	- 673.137,51	- 797.064,04
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 2.128.976,70	4.143.544,76
(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	3.837.147,22	- 288.852,31
(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	3.837.147,22	- 288.852,31
(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	- 64.610,08	22.763,99
B - Totale attività di investimento	- 50.091.623,78	- 64.663.572,16
(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	- 7.794.468,10	- 5.642.621,39
(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-	-
(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-	-
(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 2.008.325,61	- 1.106.346,25
(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	- 3.411.014,08	- 3.526.618,95
(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 2.375.128,41	- 1.009.656,19
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	-	-

	Anno T-1	Anno T Definitivo
(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-	-
(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	-	-
(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 58.936.571,47	- 46.347.410,86
(-) Acquisto terreni	-	-
(-) Acquisto fabbricati	- 4.048.820,05	- 4.107.679,72
(-) Acquisto impianti e macchinari	- 2.551.171,49	- 3.730.499,75
(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 22.674.822,58	- 12.838.590,10
(-) Acquisto mobili e arredi	- 753.024,08	- 783.704,92
(-) Acquisto automezzi	- 69.732,32	- 1.520.585,63
(-) Acquisto altri beni materiali	- 28.839.000,95	- 23.366.350,74
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	1.455.958,61	112.586,73
(+) Valore netto contabile terreni dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	1.301.716,66	-
(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	808,77	562,57
(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	142.954,13	101.726,56
(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	3.523,05	3.847,59
(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	6.956,00	6.450,01
(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-	- 700,00
(-) Acquisto crediti finanziari	-	- 700,00
(-) Acquisto titoli	-	-
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	-	-
(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-	-
(+) Valore netto contabile titoli dismessi	-	-
(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	15.183.457,18	- 12.785.426,64
C - Totale attività di finanziamento	199.107.513,91	175.087.251,33
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	- 653.999,38	8.029.862,52
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 102.292.767,30	- 22.115.956,02
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-	-
(+) aumento fondo di dotazione	-	-
(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	127.135.769,04	38.954.063,52
(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	175.399.129,48	150.733.042,14
(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-	-
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	17.505,81	18.889,39
(+) assunzione nuovi mutui*	-	-
(-) mutui quota capitale rimborsata	- 498.123,74	- 532.650,22

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - SINTETICO

OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE	Anno T-1	Anno T Definitivo
(+) risultato di esercizio	- 150.733.042,14	- 165.516.171,94
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	- 618.083,98	8.448.081,81
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	- 26.145.158,16	86.102.153,28
Crediti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	140.816,15	17.869.748,70
Debiti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	- 30.123.121,53	68.521.256,89
(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	3.837.147,22	- 288.852,31
A - Totale operazioni di gestione reddituale	**- 177.496.284,28**	**- 70.965.936,85**
B - Totale attività di investimento	**- 50.091.623,78**	**- 64.663.572,16**
Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	- 51.547.582,39	- 64.776.158,89
Dismissione di Immobilizzazioni	1.455.958,61	112.586,73
C - Totale attività di finanziamento	**199.107.513,91**	**175.087.251,33**
Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	24.189.002,36	24.867.970,02
Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	175.399.129,48	150.733.042,14
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	17.505,81	18.889,39
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	**- 28.480.394,15**	**39.457.742,32**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	- 28.480.394,15	39.457.742,32

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - DETTAGLIATO

	Anno T-1	Anno T Definitivo
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0,00	0,00
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	4.080.993,03	-708.975,09
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	4.080.993,03	-708.975,09
A - Totale operazioni di gestione reddituale	4.084.520,11	-712.454,46
(+) risultato di esercizio	0,00	0,00
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	772.102,12	-192.994,83
Ammortamenti	24.945,12	32.213,39
(+) ammortamenti fabbricati	0,00	0,00
(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	19.687,21	20.459,08
(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.257,91	11.754,31
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-24.427,45	-31.828,76
(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-24.427,45	-31.809,33
(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0,00	-19,43
- Premio operosità medici SUMAI + TFR + Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00
(+) accantonamenti SUMAI	0,00	0,00
(-) pagamenti SUMAI	0,00	0,00
(+) accantonamenti TFR	0,00	0,00
(-) pagamenti TFR	0,00	0,00
(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00
(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00
- Fondi svalutazione di attività	0,00	90,60
(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0,00	0,00
(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	0,00	90,60
(-) utilizzo fondi svalutazioni*	0,00	0,00
- Fondo per rischi ed oneri futuri	771.584,45	-193.470,06
(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	1.865.086,62	3.860.107,43
(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-1.093.502,17	-4.053.577,49
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	3.312.417,99	-519.459,63
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	4.911.454,92	1.221.653,70
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	0,00	6.571,71
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	4.452.834,14	1.234.583,15
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	0,00	0,00
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	0,00	0,00
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	544.752,12	-348.812,68
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	21.350,71	9.822,27
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	0,00	0,00
(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	-107.482,05	319.489,25
(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti	-1.599.036,93	-1.741.113,33
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0,00	0,00
		0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-1.837.881,63	-1.790.368,79
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	513.846,61	-326.623,56
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	1.658,64	-12.000,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-276.660,55	387.879,02
(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	0,00	0,00
B - Totale attività di investimento	-183.270,24	-138.128,60
(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-178.742,89	-127.667,04
(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00

	Anno T-1	Anno T Definitivo
(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	-36.600,00
(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-3.479,37	0,00
(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-175.263,52	-91.067,04
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00	0,00
(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-4.527,35	-10.461,56
(-) Acquisto terreni	0,00	0,00
(-) Acquisto fabbricati	0,00	0,00
(-) Acquisto impianti e macchinari	-1.480,72	-3.017,61
(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00	-5.932,37
(-) Acquisto mobili e arredi	0,00	-599,02
(-) Acquisto automezzi	0,00	0,00
(-) Acquisto altri beni materiali	-3.046,63	-912,56
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile terreni dismessi	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0,00	0,00
(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0,00	0,00
(-) Acquisto crediti finanziari	0,00	0,00
(-) Acquisto titoli	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile titoli dismessi	0,00	0,00
(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0,00	0,00
C - Totale attività di finanziamento	179.743,16	141.607,97
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0,00	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00	0,00
(+) aumento fondo di dotazione	0,00	0,00
(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	179.790,87	141.607,97
(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0,00	0,00
(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0,00	0,00
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-47,71	0,00
(+) assunzione nuovi mutui*	0,00	0,00
(-) mutui quota capitale rimborsata	0,00	0,00

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - SINTETICO

OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE	Anno T-1	Anno T Definitivo
(+) risultato di esercizio	0,00	0,00
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	772.102,12	-192.994,83
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	3.312.417,99	-519.459,63
Crediti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	-1.599.036,93	-1.741.113,33
Debiti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	4.911.454,92	1.221.653,70
(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	0,00	0,00
A - Totale operazioni di gestione reddituale	**4.084.520,11**	**-712.454,46**
B - Totale attività di investimento	**-183.270,24**	**-138.128,60**
Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	-183.270,24	-138.128,60
Dismissione di Immobilizzazioni	0,00	0,00
C - Totale attività di finanziamento	**179.743,16**	**141.607,97**
Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	179.790,87	141.607,97
Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	0,00	0,00
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-47,71	0,00
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	**4.080.993,03**	**-708.975,09**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	4.080.993,03	-708.975,09

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI, EX ART. 41, C.1, D.L. 66/2014 BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Con la presente si attesta che nell'esercizio 2025 l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo n. 231 del 9 ottobre 2002 ammonta ad € 32.043,58 su un totale pagamenti pari ad € 748.193.926,09 (*valori al netto dell'IVA, entrambi determinati dalla somma algebrica di fatture più richieste di pagamento meno note di credito; fonte dettaglio indicatore di tempestività pubblicato nell'Area Amministrazione Trasparente del sito internet aziendale*).

Si attesta inoltre che l'indicatore di tempestività dei pagamenti riferito all'anno 2025, calcolato secondo le modalità definite dall'art. 9 del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 settembre 2014 e pubblicato ai sensi di quanto previsto dalla Circolare n. 3 del 14.01.2015 del Ministero dell'Economia e Finanze risulta pari a -40,21 come risulta dalla seguente rappresentazione:

			Σ [(data scadenza - data pagamento) x importo dovuto]	/	Σ importi pagati nel periodo di riferimento
indicatore primo trimestre	-39,84	=	-7.663.254.542,28	/	192.343.911,56
indicatore secondo trimestre	-40,22	=	-7.582.968.143,36	/	188.520.153,57
indicatore terzo trimestre	-40,08	=	-7.525.220.654,39	/	187.771.447,98
indicatore quarto trimestre	-40,73	=	-7.313.924.643,88	/	179.558.412,98
INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ANNO 2025	-40,21	=	-30.085.367.983,91	/	748.193.926,09

Di seguito si riportano i valori relativi all'indicatore di tempestività "media semplice" e quello calcolato dalla PCC:

	ITP semplice: media (data scadenza - data pagamento)	ITP calcolato da PCC
indicatore primo trimestre	-39,11	-39,35
indicatore secondo trimestre	-38,68	-40,21
indicatore terzo trimestre	-40,30	-40,05
indicatore quarto trimestre	-40,43	-40,75
INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ANNO 2025	-39,63	-40,09

Il valore negativo dell'indicatore registrato con riferimento all'anno 2025, nonché la percentuale dei pagamenti in ritardo sul totale dei pagamenti, pari a zero, evidenzia come l'Azienda abbia ampiamente rispettato i termini di pagamento definiti dalla normativa vigente.

Anche l'obiettivo definito con la D.G.R. n. 1557/2024 risulta ampiamente raggiunto. Nello specifico il differenziale tra ITP ponderato e semplice è pari a 0,58, ben inferiore a 20.

A partire dall'esercizio 2017, si evidenzia una situazione finanziaria in netto miglioramento rispetto agli esercizi precedenti, come si può desumere dalla seguente serie storica che rappresenta il dato consolidato dell'indicatore di tempestività delle tre ex Aziende Ulss 12 Veneziana, Ulss 13 Mirano Dolo ed Ulss 14 Chioggia.

Periodo di riferimento indicatore di tempestività	Valore
Anno 2015	1,68
Anno 2016	- 3,34
Anno 2017	- 25,34
Anno 2018	- 24,35
Anno 2019	- 28,68
Anno 2020	- 27,29
Anno 2021	- 18,08
Anno 2022	- 21,47
Anno 2023	- 29,91
Anno 2024	- 37,88
Anno 2025	- 40,21

L'unificazione delle aziende, avvenuta con la L.R. n. 19 del 25.10.2016, ha senz'altro migliorato la situazione finanziaria dell'Azienda Ulss 3 Serenissima.

Si segnala che al fine di consentire il raggiungimento degli obiettivi aziendali riferiti all'efficienza finanziaria, la Direzione Aziendale ha attivato, accanto alle azioni di sensibilizzazione delle U.O. coinvolte nel processo del ciclo passivo avviate a partire dall'esercizio 2014, un continuo monitoraggio volto a sollecitare la liquidazione di tutti i documenti prossimi alla scadenza, impartendo precise indicazioni sulle fasi e tempistiche da rispettare per garantire i pagamenti entro i termini di scadenza, individuando per ogni U.O. uno o più referenti del processo di liquidazione.

Si evidenzia inoltre che al 31.12.2025 il debito scaduto ammonta ad euro zero.

Infine, si ritiene di precisare che l'Azienda ha costantemente utilizzato tutte le risorse finanziarie a disposizione per il pagamento dei fornitori e ciò è confermato dai saldi presenti in Tesoreria rilevati prima dell'accredito delle quote mensili di FSR. Nel corso del 2025 l'Azienda, per far fronte ai pagamenti entro la scadenza dei termini, non ha fatto ricorso all'anticipazione bancaria ed il saldo al 31.12.2025 (area sanitaria) presente in Tesoriera è pari a circa 58 milioni di euro.

Per completezza di informazione si segnala che l'indicatore di tempestività rilevato con riferimento al 1° trimestre 2026, inferiore allo zero, è pari a -40,46, valore ampiamente soddisfacente

Il Direttore UOC Contabilità e Bilancio
dott.ssa Roberta Furlanetto

Il Direttore Generale
dott. Massimo Zuin

PERFORMANCE DI PAGAMENTO: ATTESTAZIONE

	Pagamenti effettuati al Trimestre per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014				
	2021 e ante	2022	2023	2024	2025	TOTALE	(7)	Ammontare scaduto da 0 a 15 gg.	Ammontare scaduto da 15 a 30 gg.	Oltre i 30 giorni	Incidenza % Pagato Oltre i Termini
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)					
Pagamenti	310.897,75	9.196,63	85.912,36	62.291.822,75	758.994.064,99	821.691.894,48	38.093,97	33.202,09	4.891,88	0,00	**0%**

	Totale Debito Scaduto	Ammontare scaduto da 0 a 30 gg.	Ammontare scaduto da 31 a 60 gg.	Ammontare scaduto da 61 a 90 gg.	Ammontare scaduto da 91 a 120 gg.	Ammontare scaduto da 121 a 180 gg.	Ammontare scaduto da 181 a 365 gg.	Ammontare scaduto Oltre 1 anno
Totale delle Voci di Pagamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L.1) Soggetti privati erogatori di prestazioni sanitarie accreditati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L.1.1) Prestazioni Ospedaliere (Ricoveri / Specialistica)	0,00							
L.1.2) Laboratori diagnostici	0,00							
L.2) Convenzionati (MMG, PLS, etc.)	0,00							
L.3) Farmacie territoriali	0,00							
L.4) Istituti di assistenza e di riabilitazione (RSA, etc.)	0,00							
L.5) Fornitori di Beni	0,00							
L.6) Fornitori di Servizi	0,00							
L.7) Fornitori di Beni Durevoli	0,00							

Debito Scaduto Calcolato da PCC	0,00
Debito Scaduto Comunicato a PCC entro 31/01	0,00

ITP ponderato	-40,21

ITP semplice	-39,63

ITP da PCC	-40,09

Con la presente si ATTESTA l'attendibilità dei dati forniti nelle suesposte rilevazioni nonché la coerenza degli stessi rispetto alle istruzioni di compilazione fornite.

Il Direttore Generale: _____

Il Presidente del Collegio Sindacale: _____

I componenti del Collegio Sindacale: _____

I componenti del Collegio Sindacale: _____

Tavola Extra D.M. 12/12/2001

ANNO 2025 Regione Veneto - SANITARIO
AZIENDA: Azienda Ulss 3 Serenissima

ASSISTENZA DISTRETTUALE		
INDICATORE: PERCENTUALE DI STRUTTURE CHE HANNO VERIFICATO E/O AGGIORNATO LA CARTA DEI SERVIZI NEL PERIODO DI RIFERIMENTO	**STRUTTURE PUBBLICHE**	**STRUTTURE ACCREDITATE**
NUMERO DI STRUTTURE CHE HANNO VERIFICATO E/O AGGIORNATO LA CARTA DEI SERVIZI NEL PERIODO DI RIFERIMENTO	5	3
NUMERO COMPLESSIVO DI STRUTTURE	5	4
INDICATORE: GIORNATE ASSISTENZA AI TOSSICODIPENDENTI NELLE COMUNITA' TERAPEUTICHE OGNI 1000 ABITANTI DI ETA' COMPRESA TRA 14 E 44 ANNI		
NUMERO DI GIORNATE ASSISTENZA EROGATE AI TOSSICODIPENDENTI RESIDENTI NELLA REGIONE, OVUNQUE EFFETTUATE	75.686	
INDICATORE: PERCENTUALE DI DONNE SOTTOPOSTE A TEST PER LA DIAGNOSI PRECOCE DEI TUMORI DELL'APPARATO FEMMINILE		
NUMERO DONNE DI ETA' COMPRESA TRA 25 E 65 ANNI CHE HANNO EFFETTUATO IL PAP TEST (L. 23/12/2000, n. 388 - art. 85, comma 4)	12.080	
NUMERO DONNE DI ETA' COMPRESA TRA 45 E 69 ANNI CHE HANNO EFFETTUATO LA MAMMOGRAFIA (L. 23/12/2000, n. 388 - art. 85, comma 4)	38.942	
INDICATORI DI RISULTATO		
INDICATORE: LISTE DI ATTESA PER SPECIALISTICA E DIAGNOSTICA	**STRUTTURE PUBBLICHE**	
TAC DEL CAPO:		
NUMERO DI PRENOTAZIONI ENTRO 60 GIORNI	3.193	
NUMERO TOTALE DI PRENOTAZIONI	3.900	
ECOGRAFIA ADDOMINALE SUPERIORE:		
NUMERO DI PRENOTAZIONI ENTRO 30 GIORNI	2.116	
NUMERO TOTALE DI PRENOTAZIONI	3.890	
VISITA OCULISTICA:		
NUMERO DI PRENOTAZIONI ENTRO 30 GIORNI	10.268	
NUMERO TOTALE DI PRENOTAZIONI	16.282	
INDICATORI DI QUALITA' DEL PROCESSO		
INDICATORE: PERCENTUALE DI SEGNALAZIONI E/O RECLAMI RELATIVI AI TEMPI DI ATTESA	**STRUTTURE PUBBLICHE**	
NUMERO DI SEGNALAZIONI/RECLAMI PERVENUTI RELATIVAMENTE AI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI D.H. DIAGNOSTICO E DI RICOVERO PROGRAMMATO	54	
NUMERO TOTALE DI SEGNALAZIONI E/O RECLAMI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI OSPEDALIERE	nd	
NUMERO DI SEGNALAZIONI/RECLAMI PERVENUTI RELATIVAMENTE AI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI	4.028	
NUMERO TOTALE DI SEGNALAZIONI E/O RECLAMI RELATIVI ALLE PRESTAZIONI SPECIALISTICHE	nd	
INDICATORE: PERCENTUALE DI STRUTTURE DOTATE DI PROTOCOLLI DI DIMISSIONE PROTETTA	**STRUTTURE PUBBLICHE**	**STRUTTURE ACCREDITATE**
NUMERO DI STRUTTURE DI RICOVERO CHE UTILIZZANO PROTOCOLLI DI DIMISSIONE PROTETTA	0	4
NUMERO TOTALE DI STRUTTURE DI RICOVERO	0	5
NUMERO DI STRUTTURE DI RESIDENZIALI CHE UTILIZZANO PROTOCOLLI DI DIMISSIONE PROTETTA	0	1
NUMERO TOTALE DI STRUTTURE RESIDENZIALI	0	2
INDICATORE: PERCENTUALE DI UNITA' OPERATIVE (U.O.) DI DEGENZA CHE HANNO RILEVATO IL GRADIMENTO DEGLI UTENTI RISPETTO ALLA QUALITA' DEI SERVIZI	**STRUTTURE PUBBLICHE**	**STRUTTURE ACCREDITATE**
NUMERO DI U.O. DI DEGENZA CHE HANNO RILEVATO IL GRADIMENTO DEGLI UTENTI RISPETTO ALLA QUALITA' DEI SERVIZI	90	15
NUMERO TOTALE DI U.O. DI DEGENZA	90	15
NUMERO DI UNITA' RESIDENZIALI CHE HANNO RILEVATO IL GRADIMENTO DEGLI UTENTI RISPETTO ALLA QUALITA' DEI SERVIZI	1	2
NUMERO TOTALE DI UNITA' RESIDENZIALI	4	2

Regione del Veneto - L.R. n. 30 del 30 dicembre 2016 articolo 33 e successive modifiche e integrazioni

Gestione della liquidazione della ex ULSS n. 16 Venezia - 17 Mirano - 18 Dolo - 32 Chioggia - 36 Terraferma Veneziana
Ricognizione situazione crediti, debiti e disponibiltà liquide al 31 dicembre 2025

	al 31/12/2024	incrementi	decrementi	al 31/12/2025	(solo con riferimento ad anticipazioni successive a DGR 2048/2016)	di cui coperti da altre forme di rivalsa (solo con riferimento ad anticipazioni successive a DGR 2048/2016)	di cui coperti da rivalsa (con riferimento ad anticipazioni ex DGR 2048/2016)
ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie)	44.029,64	-	-	44.029,64	-	-	-
PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)	-	-	-	-			

	al 31/12/2024	incrementi	decrementi	al 31/12/2025	di cui iscritti a bilancio
altri crediti di pertinenza delle Gestioni Stralcio	8.977,56	-	-	8.977,56	-
altri debiti di pertinenza delle Gestioni Stralcio	-	-	-	-	-

	al 31/12/2024	incrementi	decrementi	al 31/12/2025	di cui iscritti a bilancio
altre partite relative a cause di pertinenza delle Gestioni Stralcio	152.734,80	-	152.734,80	-	-

	al 31/12/2024	incrementi	decrementi	al 31/12/2025
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE di pertinenza delle Gestioni Stralcio	-	-	-	-
B.IV.1) Cassa	-	-	-	-
B.IV.2) Istituto Tesoriere	-	-	-	-
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	-	-	-	-

Il sottoscritto Direttore Generale, in merito alla gestione pregressa al 31/12/1994 delle disciolte ULSS sopra evidenziate, viste le risultanze contabili delle gestioni e le documentazioni probatorie acquisite e conservate agli atti

ATTESTA

la suesposta situazione dei crediti e dei debiti iscritti a bilancio della gestione corrente verso le Gestioni Stralcio alla data del 31/12/2025, maturati anche successivamente al 31/12/1994.

la suesposta situazione dei crediti e dei debiti verso terzi sussistenti alla data del 31/12/2025 e riferiti alla gestione della liquidazione al 31/12/1994, ivi compresi gli interessi passivi, le spese legali, i debiti per sentenze giurisdizionali, ecc. maturati anche successivamente al 31/12/1994 ma di pertinenza delle Gestioni Stralcio.

la suesposta situazione delle potenziali esposizioni derivanti da cause pendenti alla data del 31/12/2025 e riferite alla gestione della liquidazione al 31/12/1994, sorte anche successivamente al 31/12/1994 ma di pertinenza delle Gestioni Stralcio.

la suesposta situazione delle disponibilità liquide di pertinenza delle Gestioni Stralcio alla data del 31/12/2025.

Il Direttore Generale: _____

Il Collegio Sindacale dell'azienda 503 ULSS n. 3 Serenissima, cui è stato attribuito l'incarico di verificare la consistenza dei crediti, dei debiti, delle potenziali esposizioni e delle disponibilità liquide relativi alle gestioni precedenti al 31/12/1994 delle disciolte ULSS sopra evidenziate

ATTESTA

la rispondenza delle partite ricomprese nella presente ricognizione del Direttore Generale, alle disponibilità liquide, a crediti giuridicamente sussistenti, ad obbligazioni giuridicamente perfezionate, a potenziali esposizioni derivanti da cause effettivamente pendenti sorte anche successivamente al 31/12/1994 ma di pertinenza delle Gestioni Stralcio.

Il Presidente del Collegio Sindacale: _____

I componenti del Collegio Sindacale: _____ _____

CREDITI VS GESTIONE STRALCIO 503

Azienda d'origine	Oggetto del credito	Numero / Anno Mandato	Saldo al 31/12/2024	incrementi	decrementi	Saldo al 31/12/2025	di cui coperti da rimborsi assicurativi (solo con riferimento ad anticipazioni successive a DGR 2048/2016)	di cui coperti da altre forme di rivalsa (solo con riferimento ad anticipazioni successive a DGR 2048/2016)
			44.029,64	**0,00**	**0,00**	**44.029,64**	**0,00**	**0,00**
ex 17 Mirano	*VERTENZA STEVANATO I. - ACCERTAMENTO TECNICO PREVENTIVO*		3.113,65			3.113,65	0,00	0,00
ex 17 Mirano	VERTENZA STEVANATO I. + ALTRI - TRIBUNALE DI VENEZIA R.G. 8179/2012		8.299,92			8.299,92	0,00	0,00
ex 18 Dolo	VERTENZA BERNARDON L.- CORTE D'APPELLO DI VENEZIA R.G. 2813/05		10.584,92			10.584,92	0,00	0,00
ex 18 Dolo	VERTENZA BOSCOLO GIANNI - TRIBUNALE DI VENEZIA R.G. 516/11 SENTENZA 3111/15		5.133,22			5.133,22	0,00	0,00
ex 18 Dolo	VERTENZA BOLGAN GIUSEPPE+7 APPELLO		16.897,93			16.897,93	0,00	0,00

DEBITI VS GESTIONE STRALCIO 503

Azienda d'origine	Oggetto del debito	Saldo al 31/12/2024	incrementi	decrementi	Saldo al 31/12/2025
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**
					0,00
					0,00
					0,00
					0,00
					0,00
					0,00
					0,00
					0,00

Crediti verso terzi maturati anche successivamente al 31/12/1994, ma di pertinenza della gestione liquidatoria 503

Azienda d'origine	Soggetto Debitore	Codice Fiscale/Partita IVA del debitore	Oggetto del credito	Saldo al 31/12/2024	incrementi	decrementi per incasso	decrementi per stralcio credito	Saldo al 31/12/2025	Specificare se il credito è iscritto nel Bilancio dell'ULSS "Gestione Corrente" scegliendo dal menù a tendina	Se iscritta a bilancio, indicare il conto (PDC regionale codice alfanumerico)
				8.977,56	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.977,56**	**0,00**	
ex 16 Venezia	Regione Veneto	02392630279	Sentenza del Tribunale di Venezia n. 757/2013 (spese di lite causa Scarabel e altri, deceduto Valerio Giorgio)	8.977,56				8.977,56	Non Iscritti a Bilancio	

Debiti verso terzi maturati anche successivamente al 31/12/1994, ma di pertinenza della gestione liquidatoria 503

Azienda d'origine	Soggetto Creditore	Codice Fiscale/Partita IVA del Creditore	Oggetto del debito	Saldo al 31/12/2024	incrementi	decrementi per pagamenti	decrementi per stralcio debito	Saldo al 31/12/2025	Specificare se il debito è iscritto nel Bilancio dell'ULSS "Gestione Corrente" scegliendo dal menù a tendina	Se iscritta a bilancio, indicare il conto (PDC regionale codice alfanumerico)
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								0,00		
								0,00		
								0,00		
								0,00		
								0,00		

Altre partite che si riferiscono a cause pendenti di pertinenza della gestione liquidatori. Non possono essere considerate veri e propri debiti ma rappresentano "esposizioni" potenziali in corso di maturazione. 503

Azienda d'origine	Soggetto Controparte	Codice Fiscale/Partita IVA della controparte	Oggetto del contenzioso	Valore richiesto complessivo	Eventuali soggetti obbligati in solido	Eventuale copertura assicurativa	Tribunale competente	Numero Ruolo Generale (R.G. n.)	Saldo al 31/12/2024	incrementi	decrementi per pagamenti	decrementi per stralcio posizioni pendenti	Saldo al 31/12/2025	Specificare se la partita è iscritta nel Bilancio dell'ULSS "Gestione Corrente" scegliendo dal menù a tendina	Se iscritta a bilancio, indicare il conto (PDC regionale codice alfanumerico)
									152.734,80	**0,00**	**0,00**	**152.734,80**	**0,00**	**0,00**	
ex 36 Terraferma Veneziana	Berton Claudio	BRTCLD58H0F241U	risarcimento danni / infermità da causa sul lavoro	152.734,80		NO	CORTE DI CASSAZIONE (SENTENZA III° GRADO FAVOREVOLE)	6973/2021 R.G.	152.734,80			152.734,80	0,00	Non Iscritti a Bilancio	
													0,00		
													0,00		

Ente Codice 000515336000000
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N.3 SERENISSIMA
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000000 - AZIENDA ULSS N.3 SERENISSIMA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**3.375.768,14**	**51.130.125,37**
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	1.615.672,53	20.282.756,57
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	285.785,68
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	3.643.555,97
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	93.654,00
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	203,40
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	218.698,00
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	15.510,82	193.505,82
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	283.163,62	3.726.541,98
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.382.301,90	16.289.544,19
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	58.295,09	2.023.402,80
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	20.824,18	4.372.476,96
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**180.128.375,89**	**1.328.431.981,51**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	3.000,00	17.774.367,52
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	176.911.365,52	1.278.153.207,80
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	2.667.736,63	28.447.358,03
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	511.237,74	1.914.339,85
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	3.236,00	1.086.199,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	0,00	0,00
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	0,00	42.534,52
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	0,00	0,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	0,00	66.747,61
2118	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	0,00	85.439,18
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	0,00	6.600,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	15.000,00	317.858,00
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	8.000,00	479.690,00
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	300,00	44.140,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	8.500,00	13.500,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**188.174,63**	**8.835.798,59**
3101	Rimborsi assicurativi	0,00	56.382,11
3102	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	258.801,03
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	64,22	244.492,53
3105	Riscossioni IVA	7.816,08	291.719,51
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	88.974,37	6.667.825,29
3201	Fitti attivi	88.540,58	1.279.543,36
3202	Interessi attivi	210,29	1.716,17
3204	Altri proventi	2.569,09	35.318,59
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		**0,00**	**200,00**
4105	Alienazione di altri beni materiali	0,00	200,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		**2.708.522,78**	**150.820.657,36**
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	985.522,71	1.678.277,01
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	0,00	130.825.601,73
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.723.000,07	18.302.275,58
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	0,00	14.503,04
OPERAZIONI FINANZIARIE		**996.348,77**	**22.323.201,04**
6200	Prelievi dai conti di tesoreria unica relativi alle gestioni stralcio e alla spesa in conto capitale	4.470,57	20.824,79
6300	Depositi per spese contrattuali	0,00	34.523,16
6450	Estinzione mandati provvisori per le spese di personale	3.319,28	3.319,28
6500	Altre operazioni finanziarie	988.558,92	22.264.533,81
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		**187.397.190,21**	**1.561.541.963,87**

Ente Codice 000515336000000
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N.3 SERENISSIMA
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000000 - AZIENDA ULSS N.3 SERENISSIMA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		**58.522.545,26**	**463.332.632,22**
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	31.916.276,70	245.635.587,54
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	0,00	232.021,21
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	858.546,90	6.939.026,78
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	485.503,70	4.466.534,24
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	3.822.592,25	32.984.197,46
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	10.238.357,16	70.631.181,19
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	59.254,99	805.003,46
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	0,00	1.521.642,15
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	10.687.467,81	96.066.678,49
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	183.019,23	1.336.241,02
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	271.526,52	2.692.193,81
1503	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	22.324,87
ACQUISTO DI BENI		**20.077.018,71**	**258.632.160,64**
2101	Prodotti farmaceutici	9.061.291,21	127.887.072,34
2102	Emoderivati	96.435,36	1.488.701,60
2103	Prodotti dietetici	62.684,19	995.312,10
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	568.913,83	10.332.057,74
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	380,63	12.809,10
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	2.495.057,15	31.926.366,29
2112	Dispositivi medici	7.369.330,02	81.326.657,48
2113	Prodotti chimici	10.967,33	262.589,16
2198	Altri acquisti di beni sanitari	183.366,73	1.740.814,00
2201	Prodotti alimentari	2.953,79	37.544,19
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	43.715,13	482.465,19
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	51.886,33	568.448,41
2204	Supporti informatici e cancelleria	26.539,17	293.305,95
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	3.717,11	196.318,46
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	6.798,00	76.491,71
2298	Altri beni non sanitari	92.982,73	1.002.030,13
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	0,00	3.176,79
ACQUISTI DI SERVIZI		**62.969.875,93**	**627.971.864,96**
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	3.723.361,70	41.449.481,66
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	5.980.247,66	69.878.690,64
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	4.220.546,17	44.231.428,34
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	283.920,98	2.546.550,40
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	382.952,35
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	127,32	2.809,92
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	488.284,81	5.637.400,59
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	5.490.710,95	58.125.328,19
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	53.134,13	742.050,42
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	413.231,79	4.809.494,31
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	114.056,20	948.657,73
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.129.986,60	11.176.973,51
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	0,00	3.893,63
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	2.929.189,40	33.082.473,33
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	7.079.867,89	74.016.795,18
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	19,01	212.966,75
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	913.828,47	9.506.096,56
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	803,00	6.457.901,38
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	46.778,96	1.165.044,68
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	1.025.975,07	10.740.512,66
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	1.508.094,34	15.386.556,62
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	2.070,46	2.835,86

3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	818.885,43	9.449.100,38
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	10.848.571,30	69.911.365,85
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	18.568,17	707.661,96
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	16.137,84	244.945,62
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	2.157.776,64	20.721.300,57
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	281.666,90	2.214.105,17
3206	Mensa per degenti	933.766,80	9.053.790,45
3207	Riscaldamento	495.444,75	7.556.176,60
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	93.873,27	2.446.726,45
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.987.605,64	8.033.303,27
3210	Utenze e canoni per altri servizi	8.682,92	935.280,82
3211	Assicurazioni	0,00	1.076.692,76
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.054.076,12	18.541.733,71
3213	Corsi di formazione esternalizzata	71.406,05	287.308,57
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.548.574,38	12.970.422,51
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	1.316.982,23	14.139.148,86
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	64.986,34	827.370,76
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	739,76	89.799,08
3219	Spese legali	57.775,77	793.407,61
3220	Smaltimento rifiuti	387.794,28	5.098.748,15
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.965.682,07	21.408.626,52
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	1.648,30	111.434,28
3299	Altre spese per servizi non sanitari	3.434.996,06	30.846.520,30

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		**489.401,20**	**8.326.367,14**
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	0,00	1.428.974,70
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	0,00	62.154,08
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	0,00	253,04
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	487.016,19	6.562.430,43
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.385,01	272.554,89

ALTRE SPESE CORRENTI		**12.515.319,43**	**76.309.175,73**
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	37.846,68	376.945,71
5201	Noleggi	657.244,97	7.618.082,66
5202	Locazioni	62.865,41	2.384.468,58
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	351.545,33	4.217.917,32
5305	Interessi su mutui	21.815,07	52.404,38
5308	Altri oneri finanziari	24.138,13	332.410,09
5401	IRAP	3.410.177,00	31.034.987,68
5402	IRES	280,46	1.395.566,98
5404	IVA	6.186.357,90	7.942.804,19
5499	Altri tributi	190.767,47	3.010.603,95
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	8.742,98	60.426,26
5504	Commissioni e Comitati	9.271,03	98.187,98
5505	Borse di studio	3.433,76	47.549,03
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	180.755,37	1.755.701,07
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	273,60	131.663,13
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	20.841,94	20.841,94
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	24.148,08	251.346,58
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.320.308,65	14.704.158,05
5598	Altri oneri della gestione corrente	4.505,60	400.969,36
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	0,00	472.140,79

INVESTIMENTI FISSI		**4.574.125,87**	**59.888.964,40**
6102	Fabbricati	2.044.333,90	25.656.150,54
6103	Impianti e macchinari	61.478,34	3.233.857,15
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.189.014,77	21.268.025,68
6105	Mobili e arredi	140.947,04	795.275,91
6106	Automezzi	514.486,66	1.020.828,11
6199	Altri beni materiali	87.704,78	2.092.410,75
6200	Immobilizzazioni immateriali	536.160,38	5.822.416,26

OPERAZIONI FINANZIARIE		**1.247.505,56**	**27.100.520,39**
7200	Versamenti ai conti di tesoreria unica relativi alle gestioni stralcio e alla spesa in conto capitale	55.464,71	98.974,31
7300	Depositi per spese contrattuali	4.690,98	50.461,33
7400	Depositi cauzionali	0,00	700,00
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	0,00	548.166,66
7460	Emissione ordini di accreditamento ai funzionari delegati	0,00	5.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.187.349,87	26.272.345,48
7910	Ritenute erariali	0,00	124.872,61

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		**269.780,04**	**532.650,22**
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	269.780,04	532.650,22

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI		**160.665.572,00**	**1.522.094.335,70**

Ente Codice 000515336000000
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N.3 SERENISSIMA
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000000 - AZIENDA ULSS N.3 SERENISSIMA		**Importo a tutto il periodo**
CONTO CORRENTE DI TESORERIA		
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	19.010.110,86
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	1.561.541.963,87
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	1.522.094.335,70
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	58.457.739,03
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA		
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,13
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO		
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.		
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	105.378,22
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	16,20
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	242,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	58.352.619,01

Ente Codice 000515336000047
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (VENEZIA-MESTRE)-GI
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria GESTIONE ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000047 - AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (VENEZIA-MESTRE)-GESTIONE SOCIALE CORRENTE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**0,00**	**2.186.179,63**
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	0,00	14.479,63
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	0,00	2.171.700,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**70.387,54**	**8.430.040,71**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	52.923,53	3.598.898,12
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	0,00	187.264,18
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	0,00	3.426.046,17
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	13.464,01	1.129.363,47
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	4.000,00	4.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	84.468,77
OPERAZIONI FINANZIARIE		**689,00**	**1.222,45**
6500	Altre operazioni finanziarie	689,00	1.222,45
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		**71.076,54**	**10.617.442,79**

Ente Codice 000515336000047
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (VENEZIA-MESTRE)-GI
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria GESTIONE ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000047 - AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (VENEZIA-MESTRE)-GESTIONE SOCIALE CORRENTE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ACQUISTO DI BENI		**177,18**	**1.105,33**
2204	Supporti informatici e cancelleria	99,63	675,28
2298	Altri beni non sanitari	77,55	430,05
ACQUISTI DI SERVIZI		**215.654,22**	**4.622.537,70**
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	210.750,41	4.220.327,56
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.463,11	117.762,31
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	0,00	37.210,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	0,00	13.145,20
3207	Riscaldamento	0,00	2.442,73
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	358,44	1.278,14
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.686,04	5.441,87
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	492,83	2.078,65
3299	Altre spese per servizi non sanitari	903,39	222.851,24
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		**46.227,35**	**5.498.707,77**
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	0,00	4.225.567,95
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	46.227,35	1.273.139,82
ALTRE SPESE CORRENTI		**0,00**	**160.919,51**
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	0,00	156.313,58
5401	IRAP	0,00	748,00
5404	IVA	0,00	27,02
5499	Altri tributi	0,00	226,00
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	0,00	3.604,91
INVESTIMENTI FISSI		**2.878,25**	**4.000,23**
6103	Impianti e macchinari	2.473,45	2.473,45
6105	Mobili e arredi	0,00	102,48
6199	Altri beni materiali	404,80	1.424,30

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		**264.937,00**	**10.287.270,54**

Ente Codice 000515336000047
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (VENEZIA-MESTRE)-G
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria GESTIONE ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000047 - AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (VENEZIA-MESTRE)-GESTIONE SOCIALE CORRENTE		**Importo a tutto il periodo**

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	4.603.347,90
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	10.617.442,79
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	10.287.270,54
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	4.933.520,15
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	4.933.520,15

Ente Codice 000515336000500
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (MIRANO DOLO) - GESTIONE SO
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria GESTIONE ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000500 - AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (MIRANO DOLO) - GESTIONE SOCIALE CORRENTE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**0,00**	**4.815,51**
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	728,39
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	0,00	4.087,12
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**680.855,45**	**11.775.084,75**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	40.804,87	2.774.806,53
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	640.050,58	8.733.723,11
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	0,00	221.075,39
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	45.479,72
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**0,00**	**565.418,52**
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	0,00	565.418,52
OPERAZIONI FINANZIARIE		**33.955,98**	**33.955,98**
6500	Altre operazioni finanziarie	33.955,98	33.955,98
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		**714.811,43**	**12.379.274,76**

Ente Codice 000515336000500
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (MIRANO DOLO) - GES
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria GESTIONE ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000500 - AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (MIRANO DOLO) - GESTIONE SOCIALE CORRENTE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ACQUISTI DI SERVIZI		**820.239,67**	**8.426.372,17**
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	43.351,93	385.204,62
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	28.777,00	209.266,32
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	467.751,85	6.396.528,56
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	0,00	12.167,58
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	255.131,32	1.238.768,67
3207	Riscaldamento	422,52	12.727,83
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	2.802,57	10.858,49
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.129,84	51.551,59
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.610,48	5.847,77
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	0,00	88,54
3299	Altre spese per servizi non sanitari	14.262,16	103.362,20
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		**14.188,00**	**3.599.296,87**
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	0,00	3.262.080,00
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	14.188,00	337.216,87
ALTRE SPESE CORRENTI		**0,00**	**1.133.107,81**
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	0,00	674.888,31
5201	Noleggi	0,00	418,75
5401	IRAP	0,00	224,32
5499	Altri tributi	0,00	412,00
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	0,00	454,43
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	0,00	456.710,00
INVESTIMENTI FISSI		**0,00**	**95.489,49**
6105	Mobili e arredi	0,00	496,54
6200	Immobilizzazioni immateriali	0,00	94.992,95
OPERAZIONI FINANZIARIE		**33.955,98**	**33.955,98**
7500	Altre operazioni finanziarie	33.955,98	33.955,98
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		**868.383,65**	**13.288.222,32**

Ente Codice 000515336000500
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (MIRANO DOLO) - GES
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria GESTIONE ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000500 - AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (MIRANO DOLO) - GESTIONE SOCIALE CORRENTE		**Importo a tutto il periodo**

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	6.428.506,83
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	12.379.274,76
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	13.288.222,32
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	5.519.559,27
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	5.519.559,27

Ente Codice 000515336000503
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (CHIOGGIA) - GESTIO
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria GESTIONE ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000503 - AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (CHIOGGIA) - GESTIONE SOCIALE CORRENTE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**137.092,21**	**149.996,49**
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	600,00	3.000,00
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	136.492,21	146.996,49
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**299.446,27**	**2.956.125,46**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	18.691,07	1.271.027,35
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	0,00	300.000,00
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	59.695,20	59.695,20
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	0,00	1.054.325,25
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	221.060,00	257.553,93
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	13.523,73
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**4,00**	**20,00**
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	4,00	20,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		**0,00**	**100.000,00**
6500	Altre operazioni finanziarie	0,00	100.000,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		**436.542,48**	**3.206.141,95**

Ente Codice 000515336000503
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (CHIOGGIA) - GESTIO
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria GESTIONE ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000503 - AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (CHIOGGIA) - GESTIONE SOCIALE CORRENTE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ACQUISTI DI SERVIZI		**101.242,47**	**1.269.546,70**
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	97.575,66	1.250.626,64
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	0,00	608,66
3299	Altre spese per servizi non sanitari	3.666,81	18.311,40
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		**66.354,81**	**1.929.491,70**
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	0,00	1.690.082,72
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	66.354,81	239.408,98
ALTRE SPESE CORRENTI		**0,00**	**132.440,73**
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	0,00	132.307,39
5499	Altri tributi	0,00	14,00
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	0,00	119,34
INVESTIMENTI FISSI		**4.862,60**	**4.862,60**
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.862,60	4.862,60
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		**172.459,88**	**3.336.341,73**

Ente Codice 000515336000503
Ente Descrizione AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (CHIOGGIA) - GESTIOI
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria GESTIONE ASL
Periodo MENSILE Dicembre 2025
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 23-apr-2026
Data stampa 24-apr-2026
Importi in EURO

000515336000503 - AZIENDA ULSS N. 3 SERENISSIMA (CHIOGGIA) - GESTIONE SOCIALE CORRENTE		**Importo a tutto il periodo**

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	1.354.776,99
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	3.206.141,95
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	3.336.341,73
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	1.224.577,21
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	1.224.577,21

503	Azienda ULSS n. 3 Serenissima	ANNO 2025	PIANO INVESTIMENTI AREA SANITARIA

						1 Contributi regionali in conto capitale	2 Contributi statali in conto capitale	4 Contributi in conto capitale da altre P.A.	5 Contributi in conto capitale acquisti da soggetti privati	6 Contributi vincolati destinati in parte al finanziamento di beni immobili, esclusi i finaziamenti a funzione	7 Utili di esercizio	8 Introiti derivanti da alienazioni	10 Entrate derivanti da contrazione di mutui autorizzati	11 Fondo per il Finanziamento degli Investimenti - POTENZIAMENTO	12 Impiego Obiettivi di piano - Utili GSA - Cespiti COVID/PANFLU da elenchi Azienda Zero	13 Fondo per il Finanziamento degli Investimenti - MANTENIMENTO (Budget Aziendale)	14 Rettifiche già apportate in anni precedenti (correlata tavola 33 SP)	15 Contributi aziendali in conto esercizio (compresi i finanziamenti a funzione)	16 Cespiti Finanziati con il DL 34/2020 "Rilancio" - Covid DGRV 782/2020		17		
TOTALI	Valore PROGRAMMATO del cespite/intervento	CESPITI provenienti da Immobilizzazioni in corso fino al 31/12 N-1	NUOVI ACQUISTI e INCREMENTI MIGLIORATIVI (su cespiti già esistenti) CAPITALIZZATI entro il 31/12/N	E = C+D TOTALE CAPITALIZZATO AL 31/12 anno corrente	IN CORSO AL 31/12/N	PAA070a PAA070b PAA070d	PAA040 (a e b) PAA050 (a e b) PAA060 (a e b)	PAA080	PAA100	PAA090b PAA090c PAA090d PAA090e	PAA000	PAA130 Riserve da plusvalenze PAA140 Contributi da reinvestire	PDA000 Debiti per mutui (non viene iscritta alcuna riserva)	PAA070c	PAA070c	PAA070c	PAA090a	PAA090a	PAA060a	TOTALE FINANZIAMENTI	Cespiti in attesa di copertura finanziaria	NOTE	QUADRATURA
2025	34.872.052,59	6.791.465,32	28.080.587,27	34.872.052,59	-	2.000.000,00	2.309.303,71	25.918,77	1.225.620,73	2.312.121,12	-	293.911,47	961,36	9.082.879,05	1.943.740,23	7.614.139,14	5.936.696,17	-	-	32.745.291,75	2.126.760,84		0,00
2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		0,00
2027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		0,00
2025 in corso	-	-	-	-	24.052.778,92	-	12.370.536,24	250.000,00	1.391.568,42	-	-	333.884,37	-	6.546.327,05	576.196,06	333.860,86	86.070,54	-	1.217.280,23	23.105.723,77	947.055,15		0,00
TOTALE	34.872.052,59	6.791.465,32	28.080.587,27	34.872.052,59	24.052.778,92	2.000.000,00	14.679.839,95	275.918,77	2.617.189,15	2.312.121,12	-	627.795,84	961,36	15.629.206,10	2.519.936,29	7.948.000,00	6.022.766,71	-	1.217.280,23	55.851.015,52	3.073.815,99		0,00

503	Azienda ULSS n. 3 Serenissima	ANNO 2025	PIANO INVESTIMENTI AREA SOCIALE

						1 Contributi regionali in conto capitale	2 Contributi statali in conto capitale	4 Contributi in conto capitale da altre P.A.	5 Contributi in conto capitale acquisti da soggetti privati	6 Contributi vincolati destinati in parte al finanziamento di beni immobili, esclusi i finaziamenti a funzione	7 Utili di esercizio	8 Introiti derivanti da alienazioni	10 Entrate derivanti da contrazione di mutui autorizzati	11 Fondo per il Finanziamento degli Investimenti - POTENZIAMENTO	12 Impiego Obiettivi di piano - Utili GSA - Cespiti COVID/PANFLU da elenchi Azienda Zero	13 Fondo per il Finanziamento degli Investimenti - MANTENIMENTO (Budget Aziendale)	14 Rettifiche già apportate in anni precedenti (correlata tavola 33 SP)	15 Contributi aziendali in conto esercizio (compresi i finanziamenti a funzione)	16 Cespiti Finanziati con il DL 34/2020 "Rilancio" - Covid DGRV 782/2020		17		
TOTALI	Valore PROGRAMMATO del cespite/intervento	CESPITI provenienti da Immobilizzazioni in corso fino al 31/12 N-1	NUOVI ACQUISTI e INCREMENTI MIGLIORATIVI (su cespiti già esistenti) CAPITALIZZATI entro il 31/12/N	E = C+D TOTALE CAPITALIZZATO AL 31/12 anno corrente	IN CORSO AL 31/12/N	PAA070a PAA070b PAA070d	PAA040 (a e b) PAA050 (a e b) PAA060 (a e b)	PAA080	PAA100	PAA090b PAA090c PAA090d PAA090e	PAA000	PAA130 Riserve da plusvalenze PAA140 Contributi da reinvestire	PDA000 Debiti per mutui (non viene iscritta alcuna riserva)	PAA070c	PAA070c	PAA070c	PAA090a	PAA090a	PAA060a	TOTALE FINANZIAMENTI	Cespiti in attesa di copertura finanziaria	NOTE	QUADRATURA
2025	141.607,97	3.479,37	138.128,60	141.607,97	-	-	-	-	-	141.008,95	-	-	-	-	-	-	-	599,02	-	141.607,97	-		0,00
2026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		0,00
2027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		0,00
2025 in corso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		0,00
TOTALE	141.607,97	3.479,37	138.128,60	141.607,97	-	-	-	-	-	141.008,95	-	-	-	-	-	-	-	599,02	-	141.607,97	-		0,00

Dettaglio voce AA0970 (A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro

CODICE CONTO	VALORE ANNO N
AA0970 (A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	**33.925,23**
introiti da vaccinazioni	33.925,23
introiti da verifiche autocertificazioni	0,00

CONS 2025

B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi

	IMPORTO
TOTALE	**9.504.763,83**
Direzione Servizi Sociali "Assegnazioni alle aziende ulss del Veneto - Servizi sociosanitari anno di competenza - Interventi in ambito territoriale..."	2.685.000,00
Trasferimenti per impegnative di cura domiciliare (ICDb)	0,00
Trasferimenti per impegnative di cura domiciliare (ICDb Plus)	0,00
Trasferimenti per impegnative di cura domiciliare (ICDm)	0,00
Trasferimenti per impegnative di cura domiciliare (ICDmgs)	0,00
Trasferimenti per impegnative Centri Diurni (gravi e gravissimi)	0,00
Trasferimenti per impegnative di cura domiciliare (ICDa)	553.749,47
Trasferimenti per impegnative di cura domiciliare (ICDf)	1.696.807,94
Trasferimenti per impegnative di cura domiciliare (ICDp)	1.700.455,55
Trasferimenti per impegnative di cura domiciliare (ICDSLA)	349.969,91
SAD-ADI	1.011.867,53
Altro dettagliare...	0,00
ASSORBENZA - RIMBORSI AUSILI ASSORBENZA	161,00
BONUS - BONUS PROTESI DENTARIE	34.725,76
CURE TERMALI - RIMBORSI CURE TERMALI, SOGGIORNI TERAPUTICI	67.006,75
DDG92_2024 - RIMBORSO AUSILIO PER DISABILI FISICI ATTIVITA' SPORTIVE	3.900,00
DEL645_2025 - RIMBORSI PRESTAZIONI PMA	1.066,65
DIALIZZATI - RIMBORSI TRASPORTI DIALIZZATI A DOMICILIO	42.174,59
DONATORI - RIMBORSI A DONATORI MIDOLLO OSSEO	1.268,00
ID13107 - RIMBORSI, CONTRIBUTI E SUSSIDI VARI A PRIVATI/ID13107 - GIOCO DAZZARDO PATOLOGICO DI CUI ART 1 LEGGE	5.571,70
ID13863 - RIMBORSI, CONTRIBUTI E SUSSIDI VARI A PRIVATI/CONTRIBUTO A FAVORE DI ASSISTITE AFFETTE DA ALOPECIA P	47.411,36
MEDTURISITCA - RIMBORSI MEDICNA TURISTICA	1.190,44
TRAPIANTATI - RIMBORSI TRASPORTI A TRAPIANTATI	640,60
ID11395 - RIMBORSI, CONTRIBUTI E SUSSIDI VARI A PRIVATI/AZIONI PER LA PROTEZIONE DEI MALATI DI CELIACHIA	477,20
ID13004 - RIMBORSI, CONTRIBUTI E SUSSIDI VARI A PRIVATI/PREVENZIONE DELLE INTOSSICAZIONI DA FUNGHI E IL MONITO	1.200,00
NIDO - DET. 494/2025	11.100,00
ID13688 - RIMBORSI, CONTRIBUTI E SUSSIDI VARI A PRIVATI/FONDO PER LA CURA DEI SOGGETTI CON DISTURBO DELLO SPETTRO ACUSTICO	44.554,08
ID13957 - RIMBORSI, CONTRIBUTI E SUSSIDI VARI A PRIVATI/ PROGETTO SOLLIEVO A FAVORE DELLE PERSONE AFFETTE DA D	233.000,00
ID14326 - RIMBORSI, CONTRIBUTI E SUSSIDI VARI A PRIVATI/METODO DOMAN ANNO 2025	172.728,16
ID14332 - RIMBORSI, CONTRIBUTI E SUSSIDI VARI A PRIVATI/COMUNITA RELIGIOSE ANNO 2025	142.448,88
R.B.SERINF - RIMBORSI SERVIZI INFERMIERISTI CA ROSA BLU	1.500,00
SIL_D1_D2 - TIROCINI SIL DISTRETTO DI VE-MESTRE PARTE SANITARIA	76.332,42
SIL_D3_D273 - TIROCINI SIL DISTRETTO 3 PARTE SANITARIA	113.623,55
SIL_D4_D273 - TIROCINI SIL DISTRETTO 4 PARTE SANITARIA	12.400,00
ID14420 - CONTRIBUTI E SUSSIDI A COMUNI/ID14420 - INTERVENTI DI DISINFESTAZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA	176.836,49
SPORTELLI - ATTIVITA' DI SPORTELLO INTEGRATO	18.500,00
CARIBI - RIMBORSI MEDICINA DI GRUPPO INTEGRATA	235.756,16
A.V.A.P.O. - RIMBORSI, CONTRIBUTI E SUSSIDI VARI A PRIVATI/SUPPORTO INFORMATIVO PER IL PAZIENTE ONCOLOGICO	1.212,00
ALTRIMETODI - RIMBORSI PER ALTRI METODI 2025	11.781,90
CAREGIVER-24 - RIMBORSI, CONTRIBUTI E SUSSIDI VARI A PRIVATI	3.182,78
D914_2025 - RIMBORSO UTENTE SLA	33.298,57
D2326_2024 - CONVENZIONE CIVES PROVINCIALE	844,08
altro	11.020,31

Codice Conto	DESCRIZIONE	Totale 1.1.2025	Riclassificazioni	Sorti Esercizio	Incassati	Svalutazioni Anno N	Totale 31.12.2025
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	9.801.877,82	-9.409.359,79	3.585.598,50	1.959.928,39	-32.185,45	1.986.002,69
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	137.854.112,77	-87.024,12	274.473.578,55	286.900.033,24	8.791.143,17	134.131.777,13
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	324.277,03	0,00	115.551,17	72.636,56	-11.105,86	356.085,78
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	3.651.636,32	0,00	3.404.886,17	3.421.428,77	0,00	3.635.093,72
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	28.675,18	0,00	6.660,00	6.660,00	0,00	28.675,18
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	5.035.407,21	0,00	6.004.471,49	5.201.831,18	-5.576,27	5.832.471,25
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	47.951.739,42	0,00	62.751.297,00	66.852.905,15	-41.936,61	43.808.194,66
ABA190	TOTALE B.II) CREDITI	204.647.725,75	-9.496.383,91	350.342.042,88	364.415.423,29	8.700.338,98	189.778.300,41

CONTO	DESCRIZIONE	Valori Anno N-1	Valori Anno N
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	9.801.877,82	1.986.002,69
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	313.610,83	527.598,22
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	78.762,61	78.762,61
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	9.409.350,74	1.379.488,22
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	153,64	153,64
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	237.282.083,04	244.668.281,53
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	37.309.458,69	22.579.701,16
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	23.561.920,05	17.868.462,67
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	71.540,00	71.540,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	23.490.380,05	17.796.922,67
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	12.893.715,50	3.545.413,35
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	23.111,64	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	12.870.603,86	3.545.413,35
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	853.823,14	1.165.825,14
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	2.101,06	43.723,21
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	851.722,08	1.122.101,93
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	199.972.624,35	222.088.580,37
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	199.972.624,35	222.088.580,37
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	100.544.654,08	103.159.625,97
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	99.427.970,27	110.536.504,40

CONTO	DESCRIZIONE	Valori Anno N-1	Valori Anno N
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	8.392.450,00
ABA490	**(B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)**	0,00	0,00
ABA490a	(B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	0,00	0,00
ABA490b	(B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione)	0,00	0,00
ABA500	**B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
ABA510	(B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00
ABA510a	(B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00
ABA510b	(B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00
ABA520	**(B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)**	0,00	0,00
ABA520a	(B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00
ABA520b	(B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00
ABA521	(B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00
ABA522	**(B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA**	0,00	0,00
ABA522a	(B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00
ABA522b	(B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	0,00	0,00
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	**324.277,03**	**356.085,78**
ABA540	**B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche**	**3.651.636,32**	**3.635.093,72**
ABA550	**B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**3.246.805,88**	**3.387.625,86**
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.246.805,88	3.387.625,86
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	402.612,34	241.104,86
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov aut (extra fondo)	2.218,10	6.363,00
ABA610	**B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione**	**28.675,18**	**28.675,18**
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	22.015,18	22.015,18
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	6.660,00	6.660,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	**5.035.407,21**	**5.832.471,25**
ABA660	**B.II.7) Crediti v/altri**	**47.995.769,06**	**12.796.043,29**
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati		3.271.873,69
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	29.366.321,28	30.550.483,90
ABA670b	B.II.7.a.2) Fondo Svalutazione crediti v/clienti privati		27.278.610,21
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	44.029,64	44.029,64
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.834.903,47	1.927.169,97
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi		1.620.497,23
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	11.141.400,39	5.398.068,03
ABA711b	B.II.7.e.1.b) Fondo Svalutazione altri crediti diversi		3.777.570,80
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.609.114,28	5.932.472,76
ABA190	**B.II) Totale Crediti Attivo Circolante**	**304.119.725,66**	**269.302.653,44**

Num	Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA270 - B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	**TOTALI**	**313.610,83**	**-9,05**	**513.833,27**	**267.651,38**	**-32.185,45**	**527.598,22**
AGENZIA DELLE ENTRATE	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	-292,69				292,69	-
COMANDO ARTIGLIERIA - DIR. DI INTEND	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	-41,67	-9,05			50,72	-
COMMANDO TRASMISSIONI	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	49,92				-49,92	-
CONVITTO NAZIONALE MARCO FOSCARINI	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	-95,34		241,20	160,80	95,34	80,40
CORTE D'APPELLO DI VENEZIA	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	13.267,78				-13.105,64	162,14
DIREZIONE INTERREGIONALE VIGILI FUOCO	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	4.433,36		8.395,57	12.828,93		-
GUARDIA DI FINANZA	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	1.464,25		15.886,05	17.350,30		-
ISTITUTO STUDI MILITARI MARITTIMI	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	5,00				-5,00	-
MARICOMMI ANCONA	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	816,32				-816,32	-
MINISTERO DEI BENI CULTURALI	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	1.030,91				-1.030,91	-
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA D.A.P.	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	5.008,93				-546,93	4.462,00
MINISTERO DELLA SALUTE DIP. SANITA'	RIMBORSO PERSONALE IN COMANDO 2016 ED ALTRO	53.917,89			53.917,89		-
MINISTERO DELLA SALUTE SERVIZIO ASSISTENZA AI NAVIGANTI CQ9999823	PRESTAZIONI SANITARIE / SOCIO-SANITARIE ALTRI ENTI PUBBLICI	790,50					790,50
MIN.INFRASTRUT.E TRASPORTI - PROV.	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	-					-
MINISTERO LAVORO E POLITICHE SOCIALI	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	-47,67				47,67	-
MOTORIZZAZIONE CIVILE VENEZIA	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	-47,67				47,67	-
PREFETTURA-UTG DI VENEZIA	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	102.488,89		100.014,76	7.810,95		194.692,70
PROCURA DELLA REPUBBLICA DI BELLUNO	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	2.050,00		15.800,00	10.850,00		7.000,00
PROCURA DELLA REPUBBLICA DI ROVIGO	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	4.700,00		12.024,00	11.674,00		5.050,00
PROCURA DELLA REPUBBLICA DI TREVISO	RICAVI PREST.SAN.E SOCIO SAN. AD ALTRI SOGG. PUBBL. ATT.COMM.	7.186,20		20.174,00	21.626,00		5.734,20
PROCURA DELLA REPUBBLICA DI VENEZIA	RICAVI PREST.SAN.E SOCIO SAN. AD ALTRI SOGG. PUBBL. ATT.COMM.	29.091,89		36.113,96	48.770,00		16.435,85
PROCURA DELLA REPUBBLICA PORDENONE	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	2.100,00		12.592,00	8.100,00		6.592,00
PROCURA REPUBBLICA C/O TRIB. VICENZA	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	500,00		950,00	1.450,00		-
PROCURA REPUBBLICA C/O TRIB.MIN. VE	RICAVI PREST.SAN.E SOCIO SAN. AD ALTRI SOGG. PUBBL. ATT.COMM.	1.325,00		8.729,00	5.367,00		4.687,00
RAGIONERIA TERRITORIALE DELLO STATO	RICAVI PREST.SAN.E SOCIO SAN. AD ALTRI SOGG. PUBBL. ATT.COMM.	-49,67				49,67	-
TRIBUNALE DI PADOVA	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	49,67				-2,00	47,67
TRIBUNALE DI VICENZA	RICAVI PREST.SAN.E SOCIO SAN. AD ALTRI SOGG. PUBBL. ATT.COMM.	333,00					333,00
TRIBUNALE PER I MINORENNI DI VENEZIA	RICAVI PREST.SAN.E SOCIO SAN. AD ALTRI SOGG. PUBBL. ATT.COMM.	148,00				-148,00	-
UFF.SCOLASTICO REG.LE PER IL VENETO	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	-95,34				95,34	-
UNIVERSITA' CA' FOSCARI DI VENEZIA	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	-238,35				238,35	-
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	-		250.000,00			250.000,00
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	64.104,36			61.854,36		2.250,00
V REGGIMENTO ARTIGLIERIA TERRESTRE	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	60,40				-60,40	-
MINISTERO DELLA SANITA'	CREDITI VS. ENTI DELLO STATO	70,69				-10,54	60,15
MINISTERO DELLA SALUTE	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	17.327,24				-17.327,24	-
ARCHIVIO DI STATO - MINISTERO DEI BENI	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	240,00			240,00		-
		-					-
IST. ISTRUZIONE FRANCESCO ALGAROTTI	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	-		662,33	662,33		-
MINISTERO DELLA SALUTE U.10 A.U.-S	RICAVI PER PREST.SAN.E SOCIOSAN.EROGATE AD ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	1.959,03		29.204,60	1.943,02		29.220,61
MINISTERO DELL'INTERNO - DIREZIONE	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.			1.491,80	1.491,80		-
PROCURA REPUBBLICA C/O TRIB.MIN. TS	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.			700,00	700,00		-
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI TORINO	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.			854,00	854,00		-

Estremi provvedimento e bene finanziato	Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA271 - B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	**TOTALI**	**78.762,61**	**-**	**-**	**-**	**-**	**78.762,61**
MINISTERO DELLA SALUTE STP	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	40.623,56					40.623,56
FATTURE DA EMETTERE	RICAVI PER PRESTAZIONI SAN. E SOCIOSAN.	38.139,05					38.139,05

Estremi provvedimento e bene finanziato	Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA280 - B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	**TOTALI**	**9.409.350,74**	**-9.409.350,74**	**3.071.765,23**	**1.692.277,01**	**-**	**1.379.488,22**
Estremi provvedimento, e bene finanziato	indicazioni contabili DGR 782/2020 ristrutturazione rete ospedaliera (art. 2 D.L. 34/2020) - ALLEGATO E	8.755.351,36	-8.755.351,36	-	-		-
Estremi provvedimento, e bene finanziato	DGR 367/2022 RIMODULAZIONE DGR 782/2020, RISORSE DL 34/2020	653.999,38	-653.999,38		-		-
Estremi provvedimento, e bene finanziato	FIN.TO ADEGUAMENTO PREZZI, C.I. 1122, CUP J48I20000090003, DR MIT 453/2024 (VEDI PAG. 32)			620.786,08	620.786,08		-
Estremi provvedimento, e bene finanziato	F.DO ADEGUAMENTO PREZZI, ASSEGNAZIONE MIT DECRETO 19/12/2024 C.I. 20060 E 50043 VEDI			143.936,44	71.968,22		71.968,22
Estremi provvedimento, e bene finanziato	FIN.TO ADEGUAMENTO PREZZI, C.I. 1122, 1123 E 20060, CUP J48I20000090003,J78I20000070003,J			985.522,71	985.522,71		-
Estremi provvedimento, e bene finanziato	PA DIGITALE 2026 -Decreto Presidenza Consiglio dei Ministri n.49-3/2022-PNRR (pag.39)finanziato			14.000,00	14.000,00		-
Estremi provvedimento, e bene finanziato	Decreto n.48 - 4/2023 -PNRR. ELENCO ISTANZE AMMESSE A VALERE SULL'AVVISO PUBBLICO			1.307.520,00			1.307.520,00

Natura del credito	Anno di contabilizzazione	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA340 - B.II.1.k) Crediti v/prefetture	**TOTALI**	**153,64**	**-**	**-**	**-**	**-**	**153,64**
riportare gli importi distinti per anno di contabilizzazione	2025						-
	2024						-
	2023						-
	2022						-
	2021						-
	2020						-
	2019						-
	2018	58,30					58,30
	2017						-
	2016						-
	2015						-
	2014 e ante	95,34					95,34

Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	DGR/DDR	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA390a - B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	**TOTALI**	**71.540,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**71.540,00**
per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta anno 2016	DGR 2269/2016 riparto LEA; DGR 2294/2016 integrazione; DDR 52/2016 ludopatia						-
per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta anno 2016	DDR 20/2016 Direz. Prog. Eco-Fin SSR						-
per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta anno 2016	DDR 64/2016 Direz. Servizi Sociali						-
per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta anno 2015	DGR 2154/15 riparto LEA; DGR 2076/15; DDR 66/15 + DDR 74/21015 ludopatia						-
per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta anno 2015	DDR 103/15 Sezione Edilizia						-
per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta anno 2014	DDR 239/14 Sez. Controlli e Governo						-
per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta anno 2014	DDR 234/14 Sociale - FRNA						-
per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta anno 2014	DDR 233/14 Sociale - Miniquote						-
Risorse sanità penitenziaria 2016	DDR 5/16 U.O. Salute Mentale						-
Risorse sanità penitenziaria 2015	DDR 14/15 Settore Salute Mentale						-
Risorse sanità penitenziaria 2014	DDR 205/15 Settore Salute Mentale						-
Risorse sanità penitenziaria 2013	DDR 22/14 Settore Salute Mentale						-
Risorse sanità penitenziaria 2012	DDR 114/13 Settore Salute Mentale						-
Fibrosi cistica 2013	DDR 85/14 Sezione Prog. Risorse Fin.						-
OPG	DDR 195/14 Settore Salute Mentale						-
OPG	DDR 22/14 Settore Salute Mentale						-
Progetto mattone - PROMIS	DDR 64/16 Relazioni socio-sanitarie						-
ACC. 2014: Crediti per contributi vincolati ex AA0036	DGR n. 2662 del 29/12/2014 "ASSEGNAZIONE DI QUOTE DI RILIEVO SANITARIO DI MEDIA INTENSITÀ A FAVORE DI PERSONE DISABILI ULTRASESSANTACINQUENNI". L.R. 11/2014, ART. 30. ANNO 2014." - IMPEGNO 00004982, ANNO 2014 - SEZIONE NON AUTOSUFFICIENZA - CAP. DI SPESA 101176	71.540,00					71.540,00

ABA430a - B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	DGR	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
CONTRIBUTI VINCOLATI 2016 e ante EXTRA FONDO	**TOTALI**	**23.111,64**	**-**	**-**	**22.211,64**	**-900,00**	**-**
IMPEGNO 00005637, ANNO 2014 - SEZIONE ATTUAZIONE PROGRAMMAZIONE SANITARIA-CAP. DI SPESA 102129	DGR 2847/2014 L.R. 2/4/2014 n. 11, art. 26: UTILIZZO DEI DEFIBRILLATORI SEMIAUTOMATICI (DAE) NEGLI IMPIANTI SPORTIVI PUBBLICI E PRIVATI. DISPOSIZIONI ATTUATIVE ED IMPEGNO DI SPESA.	15.000,00			14.100,00	-900,00	-
IMPEGNO 00002895, ANNO 2014 - SEZIONE ATTUAZIONE PROGRAMMAZIONE SANITARIA-CAP. DI SPESA 1101686	DDR 140/2014 PROGRAMMA REGIONALE PER LA DIFFUSIONE E L'UTILIZZO DEI DEFIBRILLATORI AUTOMATICI ESTERNI (DAE). IMPEGNO E LIQUIDAZIONE PRIMA TRANCHE A FAVORE DELLE AZIENDE ULSS SEDE DI CENTRALE OPERATIVA SUEM 118. DGR N. 2068 DEL 19 NOVEMBRE 2013.	8.111,64			8.111,64		-

ID	DGR	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA450c - B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	**TOTALI**	**851.722,08**	**-87.024,12**	**457.923,01**	**187.039,24**	**86.520,20**	**1.122.101,93**
D.LGS 118/2011 ALLEGATO 4.2- PARAGRAFO 5.2 LETTERA A) SPESE PER IL PERSONALE - IMPEGNO 00002602, ANNO 2025 - SEZIONE RAGIONERIA - CAP. DI SPESA 102612	*Personale in Comando B., BR., L., F., S., V.,BA., BI., BO., BRE., M., P., C.,CA., G., V., P., F., T., P., F.*	409.869,91		333.687,45	107.130,98		636.426,38
	Rimborsi da Protezione Civile, ai sensi dell'art. 39 del D.Lgs n. 1/2018, Emergenza rischio sanitario Coronavirus	5.392,48				-5.392,48	-
IMPEGNO 00003833, ANNO 2020 - DIREZIONE GESTIONE DEL PATRIMONIO - CAP. DI SPESA 005126	DDR 66/2025 INDIVIDUAZIONE BENEFICIARI ED IMPEGNO DI SPESA PER SPESE DI GESTIONE CONDOMINIALE DI STRUTTURE OPERATIVE DELLA GIUNTA REGIONALE SUL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2020. LEGGE REGIONALE 39/2001.	11.835,99				38.564,01	50.400,00
IMPEGNO 00003347, ANNO 2021 - DIREZIONE GESTIONE DEL PATRIMONIO - CAP. DI SPESA 005126	DDR 10/2021 INDIVIDUAZIONE BENEFICIARI ED IMPEGNO DI SPESA PER SPESE DI GESTIONE CONDOMINIALE DI STRUTTURE OPERATIVE DELLA GIUNTA REGIONALE SUL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2021. LEGGE REGIONALE 39/2001.	241.140,99				-190.740,99	50.400,00
IMPEGNO 00006343, ANNO 2022 - DIREZIONE GESTIONE DEL PATRIMONIO - CAP. DI SPESA 005126	DDR 55/2022 INDIVIDUAZIONE BENEFICIARI ED IMPEGNO DI SPESA PER SPESE DI GESTIONE CONDOMINIALE DI STRUTTURE OPERATIVE DELLA GIUNTA REGIONALE SUL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2022. LEGGE REGIONALE 39/2001.	45.199,44				5.200,56	50.400,00
per contributi vincolati	DDR 33/2021 Associazione Temporanea di Scopo tra la Regione del Veneto, le Aziende ULSS, le Aziende ospedaliere e lo IOV per la realizzazione del Progetto "E-Inclusion: Vedo-Sento- Ascolto-Capisco" di cui all'Avviso pubblico della Presidenza del Consgilio dei Ministri. DGR n. 1063/2021	22.155,00	-22.155,00				-
per contributi vincolati	Rimborsi da Protezione Civile, ai sensi dell'art. 39 del D.Lgs n. 1/2018,Evento Missione umanitaria sanitaria in Turchia	7.803,25				-3.927,70	3.875,55
per contributi vincolati	DDR 86/2024 ALTRI METODI - Contributo a persone con disabilita psicofisiche che applicano il Metodo Doman o Vojta o Fay o Aba o Perfetti o Feldenkrais. L.R. n. 6 del 22/02/19 DGR n. 1308/2024 e n. 1411/2024. ALTRI METODI Anno 2024.	64.869,12	-64.869,12				-
IMPEGNO 00009499, ANNO 2024 - DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE, SICUREZZA E POLIZIA LOCALE - CAP. DI SPESA 104566	DDR 1569/2024 Impegno e liquidazione oneri sostenuti dalle AULSS per le visite di idoneità effettuate, nell'ultimo periodo dell'anno 2023 e nel primo semestre dell'anno 2024, ai volontari appartenenti ad Organizzazioni con specializzazione antincendi boschivi. Legge regionale 1 giugno 2022, n.13	1.050,00			1.050,00		-
IMPEGNO 00004903, ANNO 2023 - DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE, SICUREZZA E POLIZIA LOCALE - CAP. DI SPESA 005126	DDR 25/2023 INDIVIDUAZIONE DEI BENEFICIARI, IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE DI EURO 589.400,00 SUL CAPITOLO N. 005126 PER SPESE DI GESTIONE CONDOMINIALE DI STRUTTURE OPERATIVE DELLA GIUNTA REGIONALE SUL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2023. LEGGE REGIONALE 39/2001.	41.824,64		44.841,52		23.333,84	110.000,00
	PROTEZIONE CIVILE. RIMBORSI ART. 39 D. LGS. 1/2018. PROT. 254132 DEL 31/12/2024	581,26			581,26		-
IMPEGNO 00009630, ANNO 2025 - DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE, SICUREZZA E POLIZIA LOCALE - CAP. DI SPESA 104566	DDR 690/2025 IMPEGNO E LIQUIDAZIONE ONERI SOSTENUTI DALLE AULSS PER LE VISITE DI IDONEITÀ EFFETTUATE NEL CORSO DELL'ANNO 2025 AI VOLONTARI APPARTENENTI AD ORGANIZZAZIONI CON SPECIALIZZAZIONE ANTINCENDI BOSCHIVI. LEGGE REGIONALE 1° GIUGNO 2022, N. 13.	-		600,00			600,00
IMPEGNO 00006653, ANNO 2025 - DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE, SICUREZZA E POLIZIA LOCALE - CAP. DI SPESA 104566	DDR 426/2025 IMPEGNO E LIQUIDAZIONE ONERI SOSTENUTI DALLE AULSS PER LE VISITE DI IDONEITÀ EFFETTUATE NEL PRIMO SEMESTRE DELL'ANNO 2025 AI VOLONTARI APPARTENENTI AD ORGANIZZAZIONI CON SPECIALIZZAZIONE ANTINCENDI BOSCHIVI. LEGGE REGIONALE 1° GIUGNO 2022, N. 13.			750,00	750,00		-
IMPEGNO 00005165, ANNO 2025 - DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE, SICUREZZA E POLIZIA LOCALE - CAP. DI SPESA 104566	DDR 228/2025 IMPEGNO E LIQUIDAZIONE ONERI SOSTENUTI DALLE AULSS PER LE VISITE DI IDONEITÀ EFFETTUATE AI VOLONTARI APPARTENENTI AD ORGANIZZAZIONI CON SPECIALIZZAZIONE ANTINCENDI BOSCHIVI, NEL CORSO DELL'ANNO 2024. LEGGE REGIONALE 1° GIUGNO 2022, N. 13.			600,00	600,00		-

ID	DGR	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
IMPEGNO 00007147, ANNO 2025 - DIREZIONE AGROALIMENTARE - CAP. DI SPESA 103761	DDR 174/2025 ASSUNZIONE IMPEGNO DI SPESA PER L'ATTUAZIONE DEI CONTROLLI SULL'ETICHETTATURA OBBLIGATORIA DELLE CARNI BOVINE E DEI PRODOTTI A BASE DI CARNI BOVINE. PIANO REGIONALE OPERATIVO 2025 PER IL CONTROLLO SULL'ETICHETTATURA OBBLIGATORIA DELLE CARNI BOVINE. DGR N. 396 DEL 15 APRILE 2025.	-		8.100,00	8.100,00		-
	DA N.1581 DEL 24-ott-2025 PROTEZIONE CIVILE. RIMBORSI AI SENSI DELL'ART.39 E 40 DEL D.LGS. 1/2018. EVENTO GIUBILEO DEI GIOVANI 2-4/8/2025. VASQUEZ DE LEON R. PROT. 25-220059	-		392,68		-392,68	-
IMPEGNO 00004903, ANNO 2023 - DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE, SICUREZZA E POLIZIA LOCALE - CAP. DI SPESA 005126	DDR 34/2024 INDIVIDUAZIONE DEI BENEFICIARI, IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE DI EURO 589.400,00 SUL CAPITOLO N. 005126 PER SPESE DI GESTIONE CONDOMINIALE DI STRUTTURE OPERATIVE DELLA GIUNTA REGIONALE SUL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2024. LEGGE REGIONALE 39/2001.					110.000,00	110.000,00
IMPEGNO 00003026, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA PATRIMONIO E DEMANIO - CAP. DI SPESA 005126	DDR 14/2025 INDIVIDUAZIONE DEI BENEFICIARI, IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE SUL CAPITOLO N. 005126 "SPESE PER LA PULIZIA E LE UTENZE DEGLI UFFICI DELLA GIUNTA REGIONALE" PER SPESE DI GESTIONE CONDOMINIALE DI STRUTTURE OPERATIVE DELLA GIUNTA REGIONALE DEL VENETO SUL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2025. LEGGE REGIONALE 39/2001.					110.000,00	110.000,00
	PROTEZIONE CIVILE. RIMBORSI AI SENSI DELL'ART.39 E 40 DEL D.LGS. 1/2018. PROT. 25122 DEL 3/2/2026			124,36		-124,36	-
IMPEGNO 00001621, ANNO 2025 e IMPEGNO 00008224, ANNO 2024 - UNITA' ORGANIZZATIVA GENIO CIVILE VENEZIA- CAP. DI SPESA 103277	DDR 341/2024 AFFIDAMENTO DIRETTO PER IL SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE DELLA VACCINAZIONE VOLONTARIA CONTRO LA ENCEFALITE VIRALE DA ZECCA (TBE) AI LAVORATORI IN SERVIZIO PRESSO LA U.O. GENIO CIVILE VENEZIA E IMPEGNO DI SPESA SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2024-2026. ESERCIZIO 2024-2025.			827,00	827,00		-
IMPEGNO 00002905, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA PATRIMONIO E DEMANIO - CAP. DI SPESA 005100	DDR 13/2025 IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE SUL CAPITOLO N. 005100 PER IL PAGAMENTO DEL CANONE DI LOCAZIONE DEI LOCALI ADIBITI AD UFFICI E SERVIZI DELLE STRUTTURE CENTRALI E PERIFERICHE DELLA REGIONE DEL VENETO, A FAVORE DELL'AZIENDA ULSS 3 SERENISSIMA PER L'ANNUALITÀ 2025. REGISTRAZIONE DELLA MAGGIOR SPESA E LIQUIDAZIONE SULL'IMPEGNO N. 57/2025 CAPITOLO N. 005200, A FAVORE DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE, PER IL VERSAMENTO DELL'IMPOSTA DI REGISTRO RIFERITA ALL'ATTO DI CONCESSIONE CON L'AZIENDA ULSS 3 SERENISSIMA. L.R. 39/2001.			68.000,00	68.000,00		-

ID	DGR	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA480d - B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	**TOTALI**	**-**	**-**	**6.500.000,00**	**-**	**1.892.450,00**	**8.392.450,00**
IMPEGNO 00009935, ANNO 2025 - DIREZIONE ICT, AGENDA DIGITALE E SOS AFFIDAMENTO SERVIZI E FORNITURE ICT - CAP. DI SPESA 105650	DDR 13965/2025ATTUAZIONE DELLA DELIBERA N. 1434 DEL 11/11/2025 DELLA GIUNTA REGIONALE. COPERTURA DELL'OBBLIGAZIONE PASSIVA GIURIDICAMENTE PERFEZIONATA DERIVANTE DAL RICONOSCIMENTO A FAVORE DELL'AZIENDA ULSS 3 SERENISSIMA DI UN CONTRIBUTO PER ASSICURARE LE INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE E GARANTIRE LA PIENA INTEROPERABILITÀ TRA LE CENTRALI UNICHE DI RISPOSTA DEL NUMERO UNICO DI EMERGENZA EUROPEO NELLE PROVINCE DI VENEZIA E DI VERONA.			6.500.000,00			6.500.000,00
IMPEGNO 00008179, ANNO 2021 - DIREZIONE AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA - CAP. DI SPESA 104347	DDR 67/2021 OSPEDALI SANTI GIOVANNI E PAOLO DI VENEZIA - IMPEGNO DI SPESA E ASSEGNAZIONE CONTRIBUTI. DGR N. 1472 DEL 3 NOVEMBRE 2020 CHE HA PUBBLICATO IL BANDO "FSC 2014 - 2020. PIANO DI BONIFICA AMIANTO. BANDO REGIONALE PER L'INDIVIDUAZIONE DI INTERVENTI DI RIMOZIONE E SMALTIMENTO AMIANTO DA EDIFICI SCOLASTICI, OSPEDALIERI E ALTRI EDIFICI DI PROPRIETÀ PUBBLICA.					771.000,00	771.000,00
IMPEGNO 00008557, ANNO 2021 - DIREZIONE AMBIENTE E TRANSIZIONE ECOLOGICA - CAP. DI SPESA 104347	DDR 67/2021 OSPEDALE DI DOLO - IMPEGNO DI SPESA E ASSEGNAZIONE CONTRIBUTI. DGR N. 1472 DEL 3 NOVEMBRE 2020 CHE HA PUBBLICATO IL BANDO "FSC 2014 - 2020. PIANO DI BONIFICA AMIANTO. BANDO REGIONALE PER L'INDIVIDUAZIONE DI INTERVENTI DI RIMOZIONE E SMALTIMENTO AMIANTO DA EDIFICI SCOLASTICI, OSPEDALIERI E ALTRI EDIFICI DI PROPRIETÀ PUBBLICA.					1.034.800,00	1.034.800,00
IMPEGNO 00008942, ANNO 2024 - DIREZIONE PROTEZIONE CIVILE, SICUREZZA E POLIZIA LOCALE - CAP. DI SPESA 105417	DDR 491/2024 O.C.D.P.C. N. 622/2019 E O.C.D.P.C. N. 819/2022 - INTERVENTI D'EMERGENZA CONSEGUENTI AGLI EVENTI METEOROLOGICI CHE DAL 12 NOVEMBRE 2019 HANNO COLPITO IL TERRITORIO DELLA REGIONE VENETO, FINANZIATI CON RISORSE TRASFERITE AL BILANCIO REGIONALE AI SENSI DELLA D.G.R. N. 721 DEL 26/06/2024. AZIENDA ULSS 3 SERENISSIMA - CONFERMA DEL FINANZIAMENTO E ASSUNZIONE DELL'IMPEGNO DI SPESA DELLA QUOTA RESIDUA ASSEGNATA PER IL COMPLETAMENTO DI INTERVENTI PROGRAMMATI E NON ULTIMATI.					86.650,00	86.650,00

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA390b - B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR - TOTALI	**23.490.380,05**	**-**	**21.635.042,44**	**32.431.254,53**	**5.102.754,71**	**17.796.922,67**
ACC. 2017: CREDITI PER CONTR VINC (AA0033) E (AA0036):	-					-
ID 10286 - DGR 1810/2017 Assegnazione alle Aziende Sanitarie del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2017 e 2018 - Art. 41 L.R. 5/2001. DGR 07/02/2017, n. 7/CR.	325.067,97					325.067,97
ACC. 2018: CREDITI PER CONTR VINC (AA0033) E (AA0036):	-					-
ID 10615 - DGR 481/2018 DATA DELIBERA 23/04/2019 Ricognizione della gestione dei flussi finanziari relativi ai finanziamenti della GSA dell'esercizio 2018 effettuati attraverso Azienda Zero e destinazione delle risorse non utilizzate. QUOTA INVESTIMENTI	31.720,00			31.720,00		-
ID 10616 - DGR 481/2018 DATA DELIBERA 23/04/2019 Ricognizione della gestione dei flussi finanziari relativi ai finanziamenti della GSA dell'esercizio 2018 effettuati attraverso Azienda Zero e destinazione delle risorse non utilizzate. QUOTA INVESTIMENTI	175.451,09			175.451,09		-
ID 10351 - DDR 21/2018 RSF-2017- 00000548 Finanziamento Progetti di Ricerca Sanitaria Finalizzata – Bando 2017 - DGR n. 490 del	9.000,00			8.999,80	-0,20	-
ID 10357 - DDR 21/2018 RSF-2017- 00000253 Finanziamento Progetti di Ricerca Sanitaria Finalizzata – Bando 2017 - DGR n. 490 del	6.000,00			5.605,40	-394,60	-
ACC. 2019: CREDITI PER CONTR VINC (AA0032a):	-					-
ID 10670 - DGR 1204/2019 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 09 aprile 2019, 14 e 23 maggio 2019, 21 giugno 2019.	1.577.545,40			1.467.904,20	-109.641,20	-
ID 10846 - DGR 1853/2019 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E:) nella seduta del 23 settembre 2019.	450.000,00					450.000,00
ID 10854 - DGR 115/2019 DATA DELIBERA 03/02/2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 26 novembre 2019 e 20 dicembre 20	403.460,00			403.460,00		-
ID 10855 - DGR 115/2019 DATA DELIBERA 03/02/2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di	610,00				-610,00	-
ID 10856 - DGR 115/2019 DATA DELIBERA 03/02/2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 26 novembre 2019 e 20 dicembre 20	495.660,00				-495.660,00	-
ID 10857 - DGR 115/2019 DATA DELIBERA 03/02/2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 26 novembre 2019 e 20 dicembre 20	242.170,00			242.170,00		-
ACC. 2020: CREDITI PER CONTR VINC(AA00032a):	-					-
ID 10905 - DGR 397/2020Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e all'Istituto Oncologico Veneto (IOV), delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 30 gennaio 2020. Quota parte a carico dei finanziamenti della GSA esercizio 2020 previsti per la linea di spesa n. 37 di cui al punto 4..a) del deliberato	181.844,66			181.844,66		-
ID 10907 - DGR 397/2020Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e all'Istituto Oncologico Veneto (IOV), delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 30 gennaio 2020. Quota parte a carico dei finanziamenti della GSA esercizio 2020 previsti per la linea di spesa n. 37 di cui al punto 4..a) del deliberato	226.895,90				-226.895,90	-
ID 10968 - DGR 397/2020Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e all'Istituto Oncologico Veneto (IOV), delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 30 gennaio 2020. Quota parte a carico dei finanziamenti della GSA esercizio 2020 previsti per la linea di spesa n. 37 di cui al punto 4..a) del deliberato	1.220.000,00			1.220.000,00		-
ID 10978 - DGR 397/2020Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e all'Istituto Oncologico Veneto (IOV), delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 30 gennaio 2020. Quota parte a carico dei finanziamenti della GSA esercizio 2020 previsti per la linea di spesa n. 37 di cui al punto 4..a) del deliberato	263.457,22			113.569,10	-149.888,12	-
FSN 2020: VINC STATALI (AA0040):	-					-
ID 11121 - DDR 19/2022 Screening gratuito per prevenire, eliminare ed eradicare il virus HCV . Accertamento ed impegno di spesa, ai sensi dell'art. 20, comma 2, lettera a) del D.Lgs. 118/2011, delle risorse assegnate per l'annualità 2020 con Intesa della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le province autonome di Trento e Bolzano Rep. Atti n. 226/CSR del 17/12/2020.	98.805,00					98.805,00
ACC. 2021: CREDITI PER CONTR VINC(AA00032a):	-					-
ID 11247 - DGR 605/2021 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 29 marzo 2021 e 22 aprile 2021 copertura finanziaria a carico dei finanziamenti della GSA esercizio 2021 previsti per la linea di spesa n. 37	62.037,00					62.037,00
ID 11307 - DGR 1062/2021Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 07 giugno 2021 copertura finanziaria a carico dei finanziamenti della GSA esercizio 2021 previsti per la linea di spesa n. 37 ULSS 1, 3, 5, 6, 7	1.261.790,84					1.261.790,84
ID 11309 - DGR 1062/2021Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 07 giugno 2021 copertura finanziaria a carico dei finanziamenti della GSA esercizio 2021 previsti per la linea di spesa n. 37 ULSS 1, 3, 5, 6, 7	101.170,06					101.170,06

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 11337 - DGR 1280/2021Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 09 luglio 2021 copertura finanziaria a carico dei finanziamenti della GSA esercizio 2021 previsti per la linea di spesa n. 37. Finanziamento anno 2021 mezzi di soccorso ed elettromedicali di cui alla gara regionale 2020/2022	637.272,40					637.272,40
ID 11338 - DGR 1280/2021Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 09 luglio 2021 copertura finanziaria a carico dei finanziamenti della GSA esercizio 2021 previsti per la linea di spesa n. 37.	386.253,71				-0,01	386.253,70
ACC. 2022:Crediti per contributi vincolati GSA (AA0032b):	-					-
ID 11597 - DDR 48/2022 Riparto e assegnazione alle Aziende ULSS del finanziamento per la prosecuzione del progetto regionale "Sviluppo dei Consultori familiari pubblici", ai sensi della delibera della Giunta regionale n. 102 del 7 febbraio 2022. Anno 2022.	38.016,13			38.016,13		-
ID 11698 - DDR 64/2022 Finanziamento per l'anno 2022 per l'attuazione dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2020-2025 PP09 AMBIENTE, CLIMA E SALUTE	15.000,00					15.000,00
ID 11699 - DDR 64/2022 Finanziamento per l'anno 2022 per l'attuazione dei Programmi del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2020-2025 PP04 DIPENDENZE.	10.000,00					10.000,00
ID 11729 - DGR 1401/2022 Progetto regionale Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson avviato con DGR n. 1873/2013. Finanziamento attività edizione progettuale 2022/2023.	64.800,00			64.800,00		-
ID 11730 - DGR 1401/2022 SUPPORTO ATTIVITA PROGETTUALI Progetto regionale Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson avviato con DGR n. 1873/2013. Finanziamento attività edizione progettuale 2022/2023.	5.100,00			5.100,00		-
FSN 2022: VINC STATALI (AA0040):	-					-
ID 13065 - DDR 39/2023 DATA PROVVEDIMENTO 13/01/2023 Fondo sanitario nazionale 2022 - Riparto tra le Regioni delle risorse destinate alla proroga ed estensione della sperimentazione per la remunerazione delle prestazioni e delle funzioni assistenziali previste dall'art. 1 del D. Lgs. n. 153/2009, erogate dalle farmacie con oneri a carico del Servizio Sanitario Nazionale. Accertamento, impegno e liquidazione della quota spettante alla Regione del Veneto per l'anno 2022 ai sensi dell'Intesa Stato-Regioni Rep. Atti n. 41/CSR del 30 marzo 2022.	99.654,48			99.654,48		-
ACC. 2023: Crediti per contributi vincolati GSA (AA0032b):	-					-
ID 13248 - DDR 89/2023 Riparto ed assegnazione del finanziamento per la prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche provinciali/interprovinciali in materia di abuso sessuale e grave maltrattamento dei bambini/e e dei ragazzi/e minori d'età, ex DGR n. 1041/2016 e n. 1624/2017, di cui alla L. n. 269/1998. Anno 2023.	56.971,29					56.971,29
ID 13255 - DGR 1145/2023 Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul mercato: approvazione delle procedure per il campionamento e del modello di protocollo concordato con gli operatori del settore alimentare (OSA) o organizzazioni che li rappresentano, ai sensi del Titolo V del Regolamento di esecuzione (UE) 2019/627. Integrazione della D.G.R. n. 870 del 21 giugno 2011 e della D.G.R. n. 1722 del 19 novembre 2018. Assegnazione del finanziamento per eseguire il "Monitoraggio di contaminanti sul territorio regionale" alle Aziende U.L.S.S. e all'Istituto Zooprofilattico delle Venezie (IZSVe). QUOTA GSA	3.000,00					3.000,00
ID 13644 - DGR 1403/2023 Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson avviato con DGR n. 1873/2013. Finanziamento attività edizione progettuale 2023/2024.	52.900,00					52.900,00
ID 13645 - DGR 1403/2023 Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson avviato con DGR n. 1873/2013. Finanziamento attività edizione progettuale 2023/2024. Supporto attività progettuali e di informazione e altre iniziative di interesse regionale nelle aree dei servizi sociali.	17.000,00					17.000,00
ID 13643 - DGR 1388/2023 Recepimento dell'Accordo Integrativo Regionale sottoscritto in data 13 novembre 2023 relativo alla "Partecipazione dei Medici di Medicina Generale alla Campagna Vaccinale 2023/2024 SARS-CoV-2". (LS 0257 Dir. Prevenzione)	29.967,50			29.967,50		-
ACC. 2024: Crediti per contributi vincolati GSA (AA0032b):	-					-
ID 13843 - DDR 27/2024 Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2024 e assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE SEDI DI SVOLGIMENTO DEI CORSI DI LAUREA DELLE PROFESISONI SANITARIE	53.101,00			53.101,00		-
ID 13857 - DDR 49/2024 Prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche provinciali/interprovinciali in materia di abuso sessuale e grave maltrattamento dei bambini/e e dei ragazzi/e minori d'età, ex DGR n. 1041/2016 e n. 1624/2017, di cui alla L. n. 269/1998. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 0062/2024.	56.880,57					56.880,57
ID 13886 - DDR 791/2024 Approvazione delle attività del Coordinamento Regionale Emergenza Urgenza (CREU) per l'anno 2024 e assegnazione del relativo finanziamento.	60.000,00					60.000,00
ID 13940 - DGR 1308/2024 Contributo ai cittadini veneti portatori di handicap psicofisici che applicano il Metodo Doman o Vojta o Fay o Aba o Perfetti o Feldenkrais. L.R. n. 6 del 22/02/1999. Anno 2024.	156.334,25			156.334,25		-

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 13949 - DDR 138/2024 Piani Operativi delle Aziende Sanitarie per l'anno 2024 finalizzati alla riduzione delle criticità delle liste d'attesa. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n. 311/2024. ATTENZIONE: La LS è stata attivata inizialmente con DDR 138/24, ma in seguito attivazione effettiva rideterminata con DDR 172/2024	1.639.047,50			1.344.531,89		294.515,61
ID 13957 - DGR 1412 Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson avviato con DGR n. 1873/2013. Finanziamento attività edizione progettuale 2024/2025.	233.000,00			163.100,00		69.900,00
ID 13988 - DDR 172/2024 Assegnazione e liquidazione, a favore delle Aziende sanitarie, di risorse, della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) 2024, destinate al finanziamento dei Piani Operativi Aziendali per il secondo semestre dell'anno 2024 finalizzati alla riduzione delle criticità delle liste d'attesa.	1.089.132,10			806.850,68		282.281,42
ID 14023 - DDR 32/2024 Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica indennità da destinare al personale del comparto sanità, dipendente dalle aziende e dagli enti del Servizio sanitario nazionale ed operante nei servizi di pronto soccorso. L. 30/12/2021, n. 234, art.1 c. 293. L. 29/12/2022, n. 197, art.1 c. 526.	251.999,04			721.114,30	469.115,26	-
ID 14053 - DDR 66/2024 Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria per Arbovirosi, eseguite nel corso del 2024, di cui alla DGR n. 389 del 07/04/2023.	180.849,48			180.849,48		-
ID 14054 DDR 66/2024 Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria per Arbovirosi, eseguite nel corso del 2024, di cui alla DGR n. 389 del 07/04/2023.	13.361,75			13.361,75		-
ID 14068 - DDR 73/2024 Finanziamento per le azioni regionali a favore dell'attivazione di corsi per la disostruzione pediatrica e rianimazione cardiopolmonare, per l'anno 2024.	9.090,00			9.090,00		-
ID 13856 - DDR 607/2024 Programma di assistenza sanitaria per ragioni umanitarie presso le Aziende e gli Enti del Servizio Socio-Sanitario Regionale del Veneto - anno				2.298,58	2.298,58	-
ID 13856 - DDR 607/2024 Programma di assistenza sanitaria per ragioni umanitarie presso le Aziende e gli Enti del Servizio Socio-Sanitario Regionale del Veneto - anno				74.883,76	74.883,76	-
ID 13856 - DDR 607/2024 Programma di assistenza sanitaria per ragioni umanitarie presso le Aziende e gli Enti del Servizio Socio-Sanitario Regionale del Veneto - anno				173.226,14	173.226,14	-
ID 13924 - DGR 26/2024 "Promozione della comunicazione e formazione degli operatori in materia di donazione di organi e tessuti", di cui alla L.R. 8 marzo 2016, n. 9.				2.666,00	2.666,00	-
ID 14435 - DGR 424/2025 DGR 26/2024 punto 9) autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un accantonamento nel bilancio di esercizio 2024 per un importo di euro					5.363.655,00	5.363.655,00
FSN 2024: Vincolati Statali (AA0040):	-					-
ID 14006 - DDR 35/2024 Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n. 232/2016 – FSN anno 2024: provvedimento di accertamento, impegno, liquidazione e	9.372.480,42			9.372.480,42		-
ID 14030 - DDR 53/2024 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni per la liquidazione del finanziamento per la sanità penitenziaria (D.Lgs. 22.06.1999 n. 230,	1.001.809,63			1.001.809,63		-
ID 14031 - DDR 59/2024 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni per la liquidazione del finanziamento per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari	824.673,66			824.673,66		-
ACC. 2025: Crediti per contributi vincolati GSA (AA0032b):						-
ID 14121 - DDR 16/2025 Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di			170.000,00	170.000,00		-
ID 14122 - DDR 16/2025 Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di			113.000,00	113.000,00		-
ID 14123 - DDR 16/2025 Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di			342.500,00	342.500,00		-
ID 14124 - DDR 16/2025 Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di			552.468,00	552.468,00		-
ID 14125 - DDR 16/2025 Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di			686.126,00	686.126,00		-
ID 14126 - DDR 16/2025 Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di			1.201.008,00	1.201.008,00		-
ID 14127 - DDR 16/2025 Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di spesa GSA. AZIONI REGIONALI A SOSTEGNO DEL PRP			961.225,00	961.225,00		-
ID 14254 - DDR 16/2025 Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per l'esercizio 2025 e Assegnazione quota parte dei finanziamenti finalizzati con copertura sulle linee di			113.632,06	113.632,06		-
ID 14381 - DDR 13126/2025 Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR delle risorse residuali per l'anno 2025 da destinare alla remunerazione delle prestazioni			895.072,00	895.072,00		-
ID 14382 - DDR 13453/2025 Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR delle risorse residuali per l'anno 2025 da destinare alla remunerazione delle prestazioni			69.429,00	69.429,00		-
ID 14143 - DDR 23/2025 Progetti Budget di salute - area salute mentale. Assegnazione finanziamento alle Aziende Ulss con copertura a carico della linea di spesa GSA n.			256.547,00	256.547,00		-
ID 14158 - DGR 602/2025 Progetti Budget di salute - area salute mentale. Assegnazione finanziamento alle Aziende Ulss con copertura a carico della linea di spesa GSA n.			2.685.000,00	2.685.000,00		-
ID 14209 - DGR 384/2025 Approvazione delle attività del Coordinamento Regionale Emergenza Urgenza (CREU) per l'anno 2025 e assegnazione del relativo finanziamento.			200.000,00	140.000,00		60.000,00
ID 14259 - DDR 56/2025 D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145 del 19/9/2023; D.G.R. n. 1676 del 29/12/2023; D.G.R. n. 371 del 09/04/2024. Assegnazione alle			45.000,00	45.000,00		-
ID 14260 - DDR 92/2025 Piani Operativi delle Aziende sanitarie per l'anno 2025 finalizzati alla riduzione delle criticità delle liste di attesa. Assegnazione finanziamento			3.316.808,00	3.125.748,00		191.060,00
ID 14267 - DDR 12/2025 DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a favore delle farmacie rurali: definizione criteri, modalità e termini per la presentazione delle richieste -art. 22, lr			14.119,00	14.119,00		-
ID 14301 - DGR 1052/2025 Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson. Finanziamento dell'attività 2025/2026. DGR n. 1873/2013.			266.400,00			266.400,00
ID 14302 - DGR 1052/2025 Progetto Sollievo a favore delle persone affette da decadimento cognitivo e malattia di Parkinson. Finanziamento dell'attività 2025/2026.			33.300,00			33.300,00
ID 14326 - DGR 1014/2025 Contributo ai cittadini veneti con disabilità psicofisiche che applicano il Metodo Doman o Vojta o Fay o ABA o Perfetti o Feldenkrais. L.R. n. 6 del 22			172.728,16	172.728,16		-
ID 14330 - DGR 34/2025 Programmazione e attribuzione alla ULSS delle risorse finanziarie regionali per la non autosufficienza - anno 2025. Deliberazione/CR n. 152 del			56.000,00	56.000,00		-
ID 14332 - DGR 1011/2025 Contributi alle Comunità religiose che assistono direttamente i propri religiosi anziani non autosufficienti. Legge regionale 15 dicembre 1982 n. 55 e			142.448,88	142.448,88		-
ID 14412 - DGR 1497/2025 Ripartizione del finanziamento finalizzato all'erogazione dei servizi sanitari correlati alla stagione turistica 2025 nei confronti delle Aziende Ulss.			1.500.000,00	1.500.000,00		-
ID 14420 - DDR 13846/2025 Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria per Arbovirosi, eseguite nel corso del 2025, di cui alla DGR n. 421 del 22/04/2025.			176.836,50	176.836,50		-
ID 14421 - DDR 13846/2025 Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria per Arbovirosi, eseguite nel corso del 2025, di cui alla DGR n. 421 del 22/04/2025.			11.005,03	11.005,03		-
ID 14434 - DDR 13665/2025 Progetto certificazione DSA privati accreditati ambulatoriali. Assegnazione finanziamento con copertura a carico della linea di spesa GSA n.			12.728,00	12.728,00		-
ID 14512 - DDR 13410/2025 Finanziamento per le azioni regionali a favore dell'attivazione di corsi per la disostruzione pediatrica e rianimazione cardiopolmonare,			9.090,00			9.090,00
ID 14518 - DDR 10157/2026			251.999,04			251.999,04
FSN 2025: Vincolati Statali (AA0040):						-
ID 14438 - DDR 13761/2025 Impegno di spesa e disposizione di liquidazione del finanziamento per la sanità penitenziaria (D.Lgs. 22.06.1999 n. 230, DPCM 01.04.2008) -			692.978,78			692.978,78
ID 14490 - DDR 10004/2026			219.585,27			219.585,27
ID 14442 - DDR 13618/2025 Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n. 232/2016 – FSN anno 2025: provvedimento di accertamento, impegno e liquidazione.			5.639.458,45			5.639.458,45
ID 14129 - DDR 14129/2025Accertamento d'entrata, impegno di spesa del finanziamento per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari (art. 3-ter, comma			828.550,27			828.550,27

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA400b - B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale - TOTALI	**-**	**-**	**71.758.350,00**	**71.758.350,00**	**-**	**-**
MOBILITA' INTRAREGIONALE 2025			71.758.350,00	71.758.350,00		-

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA410b - B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	**-**	**-**	**14.726.804,00**	**14.726.804,00**	**-**	**-**
MOBILITA' EXTRAREGIONALE 2025			14.726.804,00	14.726.804,00		-

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA430b - B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA - TOTALI	**12.870.603,86**	**-**	**1.946.283,75**	**12.981.792,52**	**1.710.318,26**	**3.545.413,35**
EXTRA FSR 2017 - CONTO DI RICAVO AA0070:	-					-
ID 10259 - DDR 138/2017 D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della L.R. n. 23/2007 come modificata dalla L.R. n. 43/2012. Individuazione dei criteri per l'attribuzione alle Aziende ULSS degli importi introitati". Assegnazione alle Aziende ULSS del Veneto	100.842,28					100.842,28
EXTRA FSR 2021 - CONTO DI RICAVO AA0141:						-
ID 11501 - DDR 74/2021 D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute "Modalità di riparto e requisiti di utilizzo del fondo per i test genomici ormonoresponsivo per il carcinoma mammario in stadio precoce". Accertamento, impegno e liquidazione delle risorse vincolate e finalizzate assegnate alla Regione del Veneto per l'anno 2021.				22.000,00	22.000,00	-
EXTRA FSR 2022 - CONTO DI RICAVO AA0070:	-					-
ID 11688 - DDR 60/2022 Impegno e liquidazione a favore di Azienda Zero delle somme destinate al rafforzamento delle azioni previste dal Piano Regionale	17.918,70					17.918,70
ID 13004 - DDR 14/2022 Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la prevenzione delle intossicazioni da funghi e il monitoraggio della contaminazione,	3.900,00					3.900,00
ID 13009 - DDR 6/2022 Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022. Spesa sanitaria aggiuntiva per progettualità e interventi regionali vari Piani di Prevenzione, Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro e sanità pubblica (art. 8, c. 1 L.R. 16/08/2007 n. 23, art. 10, c. 1, P.to B, Lett. A. D.Lgs. 23/06/2011, n. 118). Euro 79.326,86 di cui euro 9.889,91 anno accertamento 2012 ed euro 69.436,95 anno accertamento 2015	79.326,86					79.326,86
EXTRA FSR 2023 - CONTO DI RICAVO AA0141:	-					-
ID 13171 - DDR 33/2023 DATA PROVVEDIMENTO 03/10/2022 - ANNUALITA' 2023 (saldo) Accertamento, assegnazione ed impegno delle risorse del Fondo per l'Alzheimer e le demenze. Decreto Interministeriale del 23 dicembre 2021. DGR n. 595 del 20/05/2022 e DGR n. 1119 del 13/09/2022	1.666,67			1.666,67		-
ID 14341 - DDR 11340/2025 Incremento competenze digitali Con DDR n. 11340 del 01/10/2025 si diminuisce accertamento e impegno di spesa per € 7.080.000,00 e con il medesimo decreto vengono accertati e impegnati su nuovi progetti in inserimento, a seguito di quanto disposto dalla DGR n. 734/2025.					590.000,00	590.000,00
EXTRA FSR 2023 - CONTO DI RICAVO AA0150_a:	-					-
ID 13978 - DDR 128/2024 Impegno di spesa e liquidazione del finanziamento, erroneamente versato da Azienda Zero a favore della Regione Veneto, per la realizzazione del Progetto di ricerca applicata "Valutazione della esposizione e della salute secondo l'approccio integrato One Health con il coinvolgimento delle comunità residenti in aree a forte pressione ambientale in Italia", relativo all'investimento E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al PNRR (PNC). Codice unico di Progetto (CUP) H75I22000280001. Riattribuzione (per errata attribuzione a beneficiario Regione Veneto nel progetto 13119 relativo alla prima annualità del finanziamento) al beneficiario Azienda	10.000,00					10.000,00
FNNA 2023 - CONTO DI RICAVO AA0170:	-					-
ID 13682 - DDR 95/2023 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze, anno 2023, ex art. 1 co. 1264 legge n. 296 del 2006. DGR n. 1558 del 12/12/2023.	12.007.020,26			12.007.020,26		-
EXTRA FSR 2024 - CONTO DI RICAVO AA0070:						-
ID 14000 - DDR 68/2024D.G.R. n. 3195 dell'8 ottobre 2004 "Molluschicoltura - D.G.R.n.2728/98: Disciplina raccolta materiale seminale dalle zone di produzione non classificate ai sensi del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 530, comprese tra il Canale Contorta S. Angelo, il Canale Malamocco-Marghera, il Canale di Tessera in Laguna Centrale di Venezia"; D.G.R. n. 870 del 21 giugno 2011 "Linee guida per l'applicazione del Regolamento (CE) 854/2004 e del Regolamento (CE) 853/2004 nel settore dei molluschi bivalvi". D.G.R. n. 1747 del 30 dicembre 2022 "Approvazione della Carta Ittica Regionale ai sensi dell'articolo 5 della legge regionale 28 aprile 1998, n. 19". Impegno di spesa, per l'anno 2024, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione a beneficiario dell'importo spettante.	23.347,30					23.347,30
ID 14011 - DDR 5/2024 Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2024.	357.951,02			357.951,02		-
EXTRA FSR 2024 - CONTO DI RICAVO AA0141:	-					-
ID 13847 - DDR 21/2024 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse afferenti al Modello di intervento n.2) "Valutazione dell'esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili" dell'Intervento 1.2) "Sviluppo e implementazione di 2 specifici programmi operativi pilota per la definizione di modelli di intervento integrato salute-ambiente-clima in siti contaminati selezionati di interesse nazionale" Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC). CUP H79D23000110001.	167.430,00			55.930,00		111.500,00
ID 14010 - DDR 60/2024 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse di cui alla L. n. 123 del 04/07/2005 per la realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia - anno 2024.	2.500,00			2.500,00		-
ID 14029 - DDR 44/2025 Accertamento d' entrata, impegno di spesa e disposzioni per la liquidazione delle risorse per l'attuazione del Piano di attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione anno 2024. Intesa approvata dalla Conferenza Stato-Regioni in data 3 Ottobre 2024, Rep. Atti n. 180/CSR	97.832,35			97.832,35		-
ID 14108 - DDR 55/2024 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse relative all'organizzazione dei prelievi e dei trapianti di organi e di tessuti, di cui agli art. 10, c. 8, art. 12, c. 4, art. 16, c.3, art 17, c. 2, della Legge regionale 01/04/1999, n. 91 per l'anno 2024.	868,42			868,42		-
ID 13754- DDR 243/2024 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse del Fondo per garantite le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco d'azzardo patologico di cui all'art. 1, comma 946, della Legge 28 dicembre 2015, n. 208. Esercizio 2023					408.859,01	408.859,01
ID 14104 - DDR 68/2024 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione, delle risorse del Fondo per l'Alzheimer e le demenze. D.M. Salute del 5 settembre 2024 - anno 2024					11.623,95	11.623,95

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
EXTRA FSR 2024 - CONTO DI RICAVO AA0150_a:						-
ID 13958 - DDR 57/2024 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse afferenti al modello di intervento 1) "Messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l'impatto sanitario delle patologie attribuibili all'ambiente e le diseguaglianze sociali" dell'Intervento 1.2) "Sviluppo e implementazione di 2 specifici programmi operativi pilota per la definizione di modelli di intervento integrato salute-ambiente-clima in siti contaminati selezionati di interesse nazionale" Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC). CUP H75E23000190001.					270.000,00	270.000,00
EXTRA FSR 2024 - CONTO DI RICAVO EA0140:						-
ID 14475 - DDR 13116/2025 Fondo per garantite le prestazioni di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte alle persone affette da gioco da gioco d'azzardo patologico anno 2024, assegnate con DM 10 luglio 2025. Decreto n. 1316 del 28/11/2025					407.835,30	407.835,30
EXTRA FSR 2025 - CONTO DI RICAVO AA0070:						-
ID 14410 - DDR 12987/2025 D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'art. 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano concernente l'adozione del "Piano di Controllo Nazionale Pluriennale 2023-2027", ai sensi dell'art. 109 del Regolamento (UE) 2017/625 del Parlamento europeo e del Consiglio del 15 marzo 2017 (Rep. Atti n. 55/CSR del 22 marzo 2023)". Impegno di spesa, per l'anno 2025, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione alle Aziende Ulss del Veneto, beneficiarie, dell'importo spettante.			47.960,42	47.960,42		-
ID 14411 - DDR 12987/2025 D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'art. 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano concernente l'adozione del "Piano di Controllo Nazionale Pluriennale 2023-2027", ai sensi dell'art. 109 del Regolamento (UE) 2017/625 del Parlamento europeo e del Consiglio del 15 marzo 2017 (Rep. Atti n. 55/CSR del 22 marzo 2023)". Impegno di spesa, per l'anno 2025, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione alle Aziende Ulss del Veneto, beneficiarie, dell'importo spettante.			1.550,58	1.550,58		-
ID 14418 - DDR 13101/2025 Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2025.			283.386,36	283.386,36		-
ID 14418 - DDR 13101/2025 Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e ripartizione a favore delle Aziende ULSS delle somme derivanti dagli introiti ottenuti dal pagamento delle sanzioni ai sensi del D.Lgs. n. 758/1994 e del D.Lgs. n. 81/2008 nell'anno 2025.			58.600,00	58.600,00		-
ID 14426- DDR 13460/2025 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. svet spese correnti			6.993,16	6.993,16		-
ID 14427- DDR 13460/2025 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. sian spese correnti			11.337,14	11.337,14		-
ID 14428- DDR 13460/2025 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. sisp spese correnti			11.900,47	11.900,47		-
ID 14429- DDR 13460/2025 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. svet spese in conto capitale			3.306,96	3.306,96		-
ID 14430- DDR 13460/2025 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. sian spese in conto capitale			5.361,16	5.361,16		-
ID 14431- DDR 13460/2025 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024 hanno raggiunto gli obiettivi della pianificazione regionale in materia di igiene e sanità pubblica, sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, delle risorse previste dalla L.R. 16.8.2007 n. 23, art. 8, commi 2 e 3, introitate nell'anno 2025. Impegno di spesa e liquidazione. sisp spese in conto capitale			5.627,55	5.627,55		-
ID 14466 - DDR 13819/2025 D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'art. 8, comma 6, della Legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano concernente l'adozione del "Piano di Controllo Nazionale Pluriennale 2023-2027", ai sensi dell'art. 109 del Regolamento (UE) 2017/625 del Parlamento europeo e del Consiglio del 15 marzo 2017 (Rep. Atti n. 55/CSR del 22 marzo 2023)". Impegno di spesa, per l'anno 2025, e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva liquidazione alle Aziende Ulss del Veneto, beneficiarie, dell'importo spettante.			9.394,00			9.394,00
ID 14495 - DDR 12999/2025 Piano operativo per la "Campagna informativa per la promozione del benessere relazionale, psicologico e sessuale tra i giovani". Assegnazione alle Aziende UULLSS nell'ambito delle competenze sociali dei Consultori familiari, ai sensi della Legge regionale 25 marzo 1977, n. 28 e della Legge regionale 4 agosto 2025, n. 16. Impegno di spesa e liquidazione ad Azienda Zero per la successiva erogazione alle Aziende UULLSS.			13.127,01			13.127,01
EXTRA FSR 2025 - CONTO DI RICAVO AA0141:						-
ID 14261 - DDR 28/2025 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione, delle risorse del Fondo per l'Alzheimer e le demenze. D.M. Salute del 5 settembre 2024.- anni 2025-2026. Finanziamento Anno 2025			36.388,02			36.388,02
ID 14309 - DDR 41/2025 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione delle risorse di cui Fondi statali per il sostegno all'acquisto di sostituti del latte materno ex art. 1, c.456 L. n. 160/2019 – Anno 2024. Assegnazione alle Aziende ULSS. Destinazione delle risorse non utilizzate relative alle assegnazioni 2023 e 2024, per il potenziamento della Rete BLUD (Banche del latte Umano Donato) della Regione del Veneto.			980,64			980,64
ID 14476 - DDR 13339/2025 Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il riparto tra le Regioni del Fondo per le dipendenze patologiche, di cui all'art. 1, comma 367 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, per il triennio 2025-2027. Approvazione dei budget triennali assegnati alle Aziende ULSS del Veneto. ANNO 2025			290.435,30			290.435,30

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 14465 - DDR 13768/2025 Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda Zero del finanziamento statale di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005 e disposizioni conseguenti, per la realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di celiachia, annualità 2025.			7.935,36			7.935,36
ID 14471 - DDR 13339/2025 Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il riparto tra le Regioni del Fondo per le dipendenze patologiche, di cui all'art. 1, comma 367 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, per il triennio 2025-2027. Approvazione dei budget triennali assegnati alle Aziende ULSS del Veneto. ANNO 2025			354.000,00			354.000,00
ID 14504 - DDR 13349/2025 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione di liquidazione delle risorse del Fondo con risorse residue della quota dell'8 per mille per interventi per la prevenzione e il recupero dalle tossicodipendenze e dalle altre dipendenze patologiche, istituito con l'art. 21-quinquies del decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25, convertito con Legge 9 maggio 2025, n. 69, assegnate con Decreto del Ministro della Salute 5 agosto 2025.			475.293,73			475.293,73
ID 14479 - DDR 13339/2025 Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il riparto tra le Regioni del Fondo per le dipendenze patologiche, di cui all'art. 1, comma 367 della Legge 30 dicembre 2024, n. 207, per il triennio 2025-2027. Approvazione dei budget triennali assegnati alle Aziende ULSS del Veneto. ANNO 2025			322.705,89			322.705,89

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA450b - B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro - TOTALI	**2.101,06**	**-**	**43.723,21**	**2.101,06**	**-**	**43.723,21**
Prot.n.46040/2026 (prot. Az.Zero n.141513/26) Finanziamento alle Aziende Ulss per l'adeguamento degli applicativi per l'implementazione dei flussi NSIS relativi alla getione clinico-gestionale della Riabilitazione Territoriale, dell'Ospedale di Comunità, del Consultorio, dell'Assistenza Domiciliare			32.737,48			32.737,48
Rimborso personale in comando			10.985,73			10.985,73
RESTITUZIONE CONTRIBUTO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE ANNO 2022 - GARA GETIS	2.101,06			2.101,06		-

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA461b - B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale - TOTALI	**-**	**-**	**1.672.410,00**	**1.672.410,00**	**-**	**-**
MOBILITA' INTERNAZIONALE 2025	-		1.672.410,00	1.672.410,00		-

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA480b - B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - TOTALI	**100.544.654,08**	**-**	**5.000.000,00**	**2.385.028,11**	**-**	**103.159.625,97**
Crediti per conto capitale da Stato:						-
ID 10323 - DDR 18/2018 Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 270/10, n. 262/11 e n. 96/2013. Accordo di Programma sottoscritto in data 10/11/2016. Azienda ULSS n. 3 Serenissima (ex AULSS n. 14). Ospedale di Chioggia: Adeguamento - 2^ Fase. Scheda tecnica n. 9. Importo finanziamento euro 6.756.371,07. Accertamento nuova entrata e impegno di spesa.	1.464.066,90			191.000,92		1.273.065,98
ID 13962 - DGR 231/2024 Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024. Accordo di Programma sottoscritto in data 14/02/2022. Azienda ULSS n. 3 Serenissima. Adeguamento sismico e normativo dell'Ospedale di Dolo - 1^ fase - Radiologia. Scheda tecnica n. 4. Decreto Ministero della Salute n. 221 del 17/10/2024 recante "Ammissione a finanziamento di n. 1 intervento - codice intervento n. 050.050503.U.011 – a valere sulle risorse derivanti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 14 febbraio 2022 tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e la Regione Veneto – Programma investimenti art. 20 L. n. 67/1988". CUP J42C23000280002. Accertamento nuova entrata e impegno di spesa.	3.814.534,31			2.194.027,19		1.620.507,12
ID 13963 - DGR 234/2024 Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024. Accordo di Programma sottoscritto in data 14/02/2022. Azienda ULSS n. 3 Serenissima. Ospedale di Dolo: "Adeguamento sismico e normativo - 2^ fase – Gruppo operatorio" - scheda tecnica n. 4. Decreto Ministero della Salute n. 223 del 18/10/2024 recante "Ammissione a finanziamento di n. 1 intervento - codice intervento n. 050.050503.U.014 – a valere sulle risorse derivanti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 14 febbraio 2022 tra il Ministero della Salute e la Regione Veneto – Programma investimenti art. 20 L. n. 67/1988". CUP J42C21000010002. Accertamento nuova entrata e impegno di spesa.	10.682.750,00					10.682.750,00
ID 13964 - DGR 238/2024 Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024. Accordo di Programma sottoscritto in data 14/02/2022. Azienda ULSS n. 3 Serenissima. Ospedale di Dolo: Adeguamento sismico e normativo – Nuovo edificio" - 3^ fase – Nuovo edificio. Scheda tecnica n. 5. Decreto Ministero della Salute n. 230 del 23/10/2024 recante "Ammissione a finanziamento di n. 1 intervento - codice intervento n. 050.050503.U.015 – a valere sulle risorse derivanti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 14 febbraio 2022 tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e la Regione Veneto – Programma investimenti art. 20 L. n. 67/1988". CUP J41B20001160001. Accertamento nuova entrata e impegno di spesa.	26.020.215,69					26.020.215,69
ID 13965 - DDR 254/2024 Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024. Accordo di Programma sottoscritto in data 14/02/2022. Azienda ULSS n. 3 Serenissima. Ospedale di dell'Ospedale SS Giovanni e Paolo di Venezia: "Restauro e consolidamento degli edifici monumentali dell'Ospedale SS Giovanni e Paolo di Venezia – Ristrutturazione pad. Mendicanti, Palazzina Servizi, Blocco emergenze". Scheda tecnica n. 6. Decreto Ministero della Salute n. 250 del 13/11/2024 recante "Ammissione a finanziamento di n. 1 intervento - codice intervento n. 050.050503.U.016 – a valere sulle risorse derivanti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 14 febbraio 2022 tra il Ministero della Salute e la Regione Veneto – Programma investimenti art. 20 L. n. 67/1988". CUP: J75F21000980002. Accertamento nuova entrata e impegno di spesa.	40.000.062,95					40.000.062,95
ID 13966 - DDR 256/2024 Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024. Accordo di Programma sottoscritto in data 14/02/2022. Azienda ULSS n. 3 Serenissima. Ospedale di SS Giovanni e Paolo di Venezia: "Restauro e consolidamento degli edifici monumentali dell'Ospedale SS Giovanni e Paolo di Venezia – Riqualificazione area centrali impiantistiche, Ristrutturazione pad. S. Domenico, pad. S. Francesco e realizzazione nuovi magazzini". Scheda tecnica n. 7. Decreto Ministero della Salute n. 249 del 13/11/2024 recante "Ammissione a finanziamento di n. 1 intervento - codice intervento n. 050.050503.U.017 – a valere sulle risorse derivanti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 14 febbraio 2022 tra il Ministero della Salute e la Regione Veneto – Programma investimenti art. 20 L. n. 67/1988". CUP: J75F21001380001. Accertamento nuova entrata e impegno di spesa.	17.949.937,05					17.949.937,05
Crediti per conto capitale da Regione:	-					-

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 14007 - DGR 246/2024 COFINANZIAMENTO REGIONALE DA REISCRIZIONE C/AVANZO *Deliberazione Giunta Regionale n. 872 del 30/07/2024 "Aggiornamento definitivo del programma di investimento per le opere di edilizia sanitaria di interesse regionale, approvato con DGR n. 86/2020 e successiva DGR n. 1559/2022. Accordo di Programma sottoscritto in data 14/02/2022. Articolo 20 della Legge n. 67/1988 - Programma straordinario di investimenti in sanità".* *Azienda ULSS n. 3 Serenissima.* *Restauro e consolidamento degli edifici monumentali dell'Ospedale SS Giovanni e Paolo di Venezia – Riqualificazione area centrali impiantistiche, ristrutturazione pad. S. Domenico, pad. S. Francesco e realizzazione nuovi magazzini. CUP J75F21001380001.* *Finanziamento euro 613.087,18. Impegno di spesa e liquidazione.*	613.087,18					613.087,18
ID 14444 - DDR 13061/2025 Azienda ULSS n. 3 - Nuovi impegni di spesa sul bilancio regionale 2025-2027, esercizio 2025 per l'importo complessivo di euro 10.000.000,00. *Numero Unico di Emergenza europeo 112 – NUE 112.* *Realizzazione delle due Centrali Uniche di Risposta regionali.* *Direttiva 202/22/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 7 marzo 2022.* *Legge 7 agosto 2015, n. 124 – art. 8.*			5.000.000,00			5.000.000,00

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA480c - B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro - TOTALI	**99.427.970,27**	**9.409.350,74**	**16.497.450,25**	**16.108.248,39**	**1.309.981,53**	**110.536.504,40**
Crediti per conto capitale PNRR + FOI da Stato:	-					-
ID 12022 - DDR 137/2022 Casa della Comunità di Mestre	2.290.159,78					2.290.159,78
ID 12023 - DDR 137/2022 Casa della Comunità di Marcon	2.000.000,00					2.000.000,00
ID 12024 - DDR 137/2022 Casa della Comunità di Marghera	4.000.000,00					4.000.000,00
ID 12026 - DDR 137/2022 Casa della Comunità di Martellago	1.500.000,00					1.500.000,00
ID 12027 - DDR 137/2022 Casa della Comunità di Mira	2.000.000,00					2.000.000,00
ID 12028 - DDR 137/2022 Casa della Comunità di Dolo	1.500.000,00					1.500.000,00
ID 12030 - DDR 137/2022 Casa della Comunità di Chioggia	2.150.000,00					2.150.000,00
ID 12102 - DDR 131/2022 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 1	1.041.492,00					1.041.492,00
ID 12103 - DDR 131/2022 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 2	5.000,00					5.000,00
ID 12104 - DDR 131/2022 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 3	5.000,00					5.000,00
ID 12105 - DDR 131/2022 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 4	5.000,00					5.000,00
ID 12106 - DDR 131/2022 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 5	5.000,00					5.000,00
ID 12107 - DDR 131/2022 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 6	5.000,00					5.000,00
ID 12108 - DDR 131/2022 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 7	5.000,00					5.000,00
ID 12109 - DDR 131/2022 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 8	5.000,00					5.000,00
ID 12143 - DDR 132/2022 COT AULSS 3 - interconnessione	442.050,00					442.050,00
ID 12155 - DDR 133/2022C OT AULSS 3 - device	601.555,61					601.555,61
ID 12170 - DDR 135/2022 Ospedale di Comunità di Venezia	200.000,00					200.000,00
ID 12171 - DDR 135/2022 Ospedale di Comunità di Noale	3.840.845,54					3.840.845,54
ID 12172 - DDR 135/2022 Ospedale di Comunità di Chioggia	2.488.554,92					2.488.554,92
ID 12202 - DDR 136/2022 Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di Livello I e II	2.137.580,42				-277.600,32	1.859.980,10
ID 12204 - DDR 136/2022 Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di Livello I e II	659.901,54				-159.719,78	500.181,76
ID 12206 - DDR 136/2022 Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di Livello I e II	2.137.580,42				-1.211.500,01	926.080,41
ID 12208 - DDR 136/2022 Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di Livello I e II	498.554,22					498.554,22
ID 12260 - DDR 138/2022 Mammografo	214.549,00					214.549,00
ID 12261 - DDR 138/2022 Radiologico	247.700,00					247.700,00
ID 12262 - DDR 138/2022 TAC 128 strati	500.000,00				-43.623,56	456.376,44
ID 12263 - DDR 138/2022 Radiologico	280.600,00				-32.154,20	248.445,80
ID 12264 - DDR 138/2022 RMN 1,5 T	900.000,00					900.000,00
ID 12265 - DDR 138/2022 Radiologico	280.600,00				-101.360,80	179.239,20
ID 12266 - DDR 138/2022 TAC 128 strati	500.000,00					500.000,00
ID 12267 - DDR 138/2022 Acceleratore Lineare	1.932.660,00					1.932.660,00
ID 12268 - DDR 138/2022 Gamma Camera	261.104,00					261.104,00
ID 12269 - DDR 138/2022 Gamma Camera con opzione per gamma camera/CT	675.000,00					675.000,00
ID 12270 - DDR 138/2022 Angiografo	608.000,00					608.000,00
ID 12271 - DDR 138/2022 TAC 128 strati	500.000,00				-91.984,90	408.015,10
ID 12272 - DDR 138/2022 Radiologico	280.600,00				-90.511,34	190.088,66
ID 12273 - DDR 138/2022 Radiologico	280.600,00				-96.782,14	183.817,86
ID 12274 - DDR 138/2022 Mammografo	274.500,00				-137.446,80	137.053,20
ID 12275 - DDR 138/2022 Mammografo	274.500,00				-137.446,80	137.053,20
ID 12276 - DDR 138/2022 Radiologico	280.600,00				-96.782,14	183.817,86
ID 12277 - DDR 138/2022 Angiografo	925.000,00					925.000,00
ID 12278 - DDR 138/2022 Mammografo	274.500,00				-97.828,27	176.671,73
ID 12279 - DDR 138/2022 Acceleratore Lineare	2.000.000,00					2.000.000,00
ID 12280 - DDR 138/2022 RMN 1,5 T	900.000,00					900.000,00
ID 12281 - DDR 138/2022 Angiografo	608.000,00				-54.929,79	553.070,21
ID 12282 - DDR 138/2022 Radiologico	280.600,00				-160.982,20	119.617,80
ID 12283 - DDR 138/2022 Radiologico	280.600,00				-42.154,20	238.445,80
ID 12284 - DDR 138/2022 Radiologico	280.600,00				-105.411,20	175.188,80
ID 12285 - DDR 138/2022 Mammografo	217.764,00					217.764,00
ID 12286 - DDR 138/2022 Gamma Camera	504.888,00				-132.968,00	371.920,00
ID 13615 - DDR 98/2023 Potenziamento delle infrastrutture digitali.	300.000,00					300.000,00
ID 13193 - DDR 55/2023 Investimento E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR	-					-
ID 14355 - DDR 11339/2025 Potenziamento delle infrastrutture digitali. *Con DDR n. 11339 del 01/10/2025 si diminuisce accertamento e impegno di spesa per € 834.803,22 e con il medesimo decreto vengono accertati e impegnati su nuovi progetti in inserimento, a seguito di quanto disposto dalla DGR n. 734/2025.*					164.048,47	164.048,47
ID 13372 - Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di Livello I e II *Ulteriore assegnazione da DGR 287/2023 a completamento del Progetto n. 12206*	406.441,66				-406.441,66	-
ID 13305 - Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 1 *ulteriore assegnazione da DGR 287/2023 a completamento del progetto 12102*	75.567,61					75.567,61
ID 13291 - Casa della Comunità di Marghera *ulteriore assegnazione da DGR 287/2023 a completamento del progetto 12024*	1.000.000,00					1.000.000,00
ID 13361 - Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di Livello I e II *Ulteriore assegnazione da DGR 287/2023 a completamento del Progetto n. 12202*	562.367,91				-562.367,91	-
ID 13394 - Ospedale di Comunità di Noale *ulteriore assegnazione da DGR 287/2023 a completamento del progetto 12171*	447.476,91					447.476,91
ID 14167 - DDR 76/2025 Digitalizzazione delle strutture ospedaliere DEA di Livello I e II					212.746,76	212.746,76
ID 14194 - DDR 77/2025 Mammografo *Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione DDR 77/2025 ad integrazione prog 12260*					1.723,73	1.723,73

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 14195 - DDR 77/2025 Radiologico ulteriore assegnazione ad integrazione prog 12261					22.826,32	22.826,32
ID 14196 - DDR 77/2025 RMN 1,5 T Grandi apparecchiature sanitarie ad integrazione progetto 12264					57.900,00	57.900,00
ID 14197 - DDR 77/2025 RMN 1,5 T TAC 128 strati Con DDR 77/2025 si è determinato impegno in aumento di € 337.296					337.296,00	337.296,00
ID 14199 - DDR 77/2025 Acceleratore Lineare Con decreto 77/2025 si è rideterminato impegno in aumento di € 18.846,41 Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione DDR 77/2025 ad integrazione prog 12267					18.846,41	18.846,41
ID 14200 - DDR 77/2025 Gamma Camera Con DDR 75 si è determinato impegno in aumento di € 2.585,18 Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione da DDR 77/2025 ad integrazione del progetto 12268					2.585,18	2.585,18
ID 14201 - DDR 77/2025 Gamma Camera con opzione per gamma camera/CT Con DDR 77/2025 si è determinato impegno in aumento per € 87.320 Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione da DDR 77/2025 ad integrazione del progetto 12269					87.320,00	87.320,00
ID 14202 - DDR 77/2025 Angiografo Con DDR 77/2025 si è rideterminato l'impegno in aumento di € 50.041,26 Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione da DDR 77/2025 ad integrazione del prog 12270					50.041,26	50.041,26
ID 14203 - DDR 77/2025 Angiografo Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione da DDR 77/2025 ad integrazione del prog 12277					163.170,00	163.170,00
ID 14204 - DDR 77/2025 Angiografo RMN 1,5 T Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione con DDR 77/2025 ad integrazione del prog 12280					357.013,24	357.013,24
ID 14205 - DDR 77/2025 RMN 1,5 T Grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione con DDR 77/2025 ad integrazione del prog 12280					34.416,00	34.416,00
ID 14207 - DDR 77/2025 Mammografo grandi apparecchiature sanitarie ulteriore assegnazione con DDR 77/2025 ad integrazione del prog 12285					1.723,73	1.723,73
ID 14198 - DDR 77/2025 Ospedale di Mestre - Acceleratore Lineare					1.226.694,25	1.226.694,25
ID 13445 - Casa della Comunità di Marcon Ulteriore assegnazione prevista con DGR 287/2023 e finanziata con Fondo Opere indifferibili 2022 ai sensi del D.M. 02 marzo 2023	133.210,00					133.210,00
ID 13446 - Casa della Comunità di Marghera Ulteriore assegnazione prevista con DGR 287/2023 e finanziata con Fondo Opere indifferibili 2022 ai sensi del D.M. 02 marzo 2023	794.308,75					794.308,75
ID 13449 - Casa della Comunità di Martellago Ulteriore assegnazione prevista con DGR 287/2023 e finanziata con Fondo Opere indifferibili 2022 ai sensi del D.M. 02 marzo 2023	115.282,20					115.282,20
ID 13450 - Casa della Comunità di Mira Ulteriore assegnazione prevista con DGR 287/2023 e finanziata con Fondo Opere indifferibili 2022 ai sensi del D.M. 02 marzo 2023	232.008,27					232.008,27
ID 13452 - Casa della Comunità di Dolo Ulteriore assegnazione prevista con DGR 287/2023 e finanziata con Fondo Opere indifferibili 2022 ai sensi del D.M. 02 marzo 2023	172.872,54					172.872,54
ID 13468 - Casa della Comunità di Chioggia Ulteriore assegnazione prevista con DGR 287/2023 e finanziata con Fondo Opere indifferibili 2022 ai sensi del D.M. 02 marzo 2023	179.078,49					179.078,49
ID 13482 - Centrale Operativa Territoriale di Venezia N 1 Ulteriore assegnazione prevista con DGR 287/2023 e finanziata con Fondo Opere Indifferibili 2022 ai sensi del D.M. 02 marzo 2023.	211.457,40					211.457,40
ID 13495 - Ospedale di Comunità di Noale Ulteriore assegnazione prevista con DGR 287/2023 e finanziata con Fondo Opere Indifferibili 2022 ai sensi del D.M. 02 marzo 2023	75.736,80					75.736,80
ID 13496 -Ospedale di Comunità di Chioggia Ulteriore assegnazione prevista con DGR 287/2023 e finanziata con Fondo Opere Indifferibili 2022 ai sensi del D.M. 02 marzo 2023	136.256,95					136.256,95
ID 13767 - DDR 18/2024 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione del finanziamento statale concesso nell'ambito dell'Investimento E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC) - Intervento 1.1 "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata". CUP I83C22000640005 - anni 2023-2026.	267.894,56			267.894,56		-
ID 13771 - DDR 18/2024 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione del finanziamento statale concesso nell'ambito dell'Investimento E.1 "Salute-Ambiente-Biodiversità-Clima" del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari al PNRR (PNC) - Intervento 1.1 "Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata". CUP I83C22000640005 - anni 2023-2026.					112.521,20	112.521,20
Crediti per conto capitale Fondi/Utile Az Zero + Fondo Economie:	-					-

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 10568 - DGR 480/2018 Piano antincedio DGR. 1156/2018	55.872,39				19.877,40	75.749,79
ID 10646 - DGR 480/2019 DATA DELIBERA 23/04/2019 (Ulteriore assegnazione di finanziamenti per investimenti previsti con DGR n. 493/2018 - Ulss 3 Serenissima) Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della C.R.I.T.E.	105.135,46					105.135,46
ID 10683 - DGR 1204/2019 Revisione della destinazione dell'utile consolidato 2016 - quota parte da destinare ad Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia	1.580.417,22					1.580.417,22
ID 10908 - DGR 397/2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 30 gennaio 2020. RISORSE DI CUI ALLA DGR 1204/2019 PUNTO 3 "QUOTA PARTE RESIDUALE DI UTILE GSA 2017 DA DESTINARE AD INVESTIMENTI".	865.179,59					865.179,59
ID 10909 - DGR 397/2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 30 gennaio 2020. RISORSE DI CUI ALLA DGR 1204/2019 PUNTO 3 "QUOTA PARTE RESIDUALE DI UTILE GSA 2017 DA DESTINARE AD INVESTIMENTI".	63.623,00					63.623,00
ID 10910 - DGR 397/2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 30 gennaio 2020. RISORSE DI CUI ALLA DGR 1204/2019 PUNTO 3 "QUOTA PARTE RESIDUALE DI UTILE GSA 2017 DA DESTINARE AD INVESTIMENTI"..	1.186.000,00					1.186.000,00
ID 11087 - DGR 1723/2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 19 maggio 2020, 22 giugno 2020, 27 luglio 2020 e 16 ottobre 2020 Risorse di cui alla DGR 1045 del 28/07/2020 - Punto 4	1.829.857,16			187.105,49		1.642.751,67
ID 11088 - DGR 1723/2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 19 maggio 2020, 22 giugno 2020, 27 luglio 2020 e 16 ottobre 2020 Risorse di cui alla DGR 1045 del 28/07/2020 - Punto 4	790.000,00					790.000,00
ID 11089 - DGR 1723/2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 19 maggio 2020, 22 giugno 2020, 27 luglio 2020 e 16 ottobre 2020 Risorse di cui alla DGR 1045 del 28/07/2020 - Punto 3, sub 2	115.245,44					115.245,44
ID 11125 - DGR 103/2020 DATA DELIBERA 02/02/2021 COMPETENZA 2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 21 dicembre 2020 Risorse di cui alla DGR 1045 del 28/07/2020 - Punto 3, sub 2	332.681,29			72.130,33		260.550,96
ID 11126 - DGR 103/2020 DATA DELIBERA 02/02/2021 COMPETENZA 2020 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 21 dicembre 2020 Risorse di cui alla DGR 1045 del 28/07/2020 - Punto 3, sub 2	416.598,38					416.598,38
ID 11512 - DGR 72/2021 DATA DELIBERA 01/02/2022 COMPETENZA 2021 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 04 ottobr	4.629.267,43					4.629.267,43
ID 11513 - DGR 72/2021 DATA DELIBERA 01/02/2022 COMPETENZA 2021 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 04 ottobr	4.225.136,29					4.225.136,29
ID 11515 - DGR 72/2021 DATA DELIBERA 01/02/2022 COMPETENZA 2021 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 04 ottobr	1.133.347,50					1.133.347,50
ID 11517 - DGR 72/2021 DATA DELIBERA 01/02/2022 COMPETENZA 2021 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nella seduta del 04 ottobr	1.625.662,00				-1.625.662,00	-

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 11692 - DGR 1178/2022 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 2 maggio 2022, 6 e 7 giugno 2022 *Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2021*	1.174.219,50					1.174.219,50
ID 11694 - DGR 1178/2022 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 2 maggio 2022, 6 e 7 giugno 2022 *Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2021* *Azienda Ulss 3 Serenissima: Autorizzazione demolizione corpi di fabbrica fatiscenti e pericolanti facenti parte del P.O. Dolo, realizzazione. nuovo tratto di recinzione su via Dauli, sistemazione aree esterne di pertinenza e assegnazione finanziamento*	217.075,35					217.075,35
ID 13024 - DGR 1700/2022 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 4 luglio 2022, 1 agosto 2022 e 5 settembre 2022 e 3 ottobre 2022. *Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2021* *Azienda Ulss 3 Serenissima: Autorizzazione finanziamento per l'acquisizione di n. 3 angiografi fissi ad uso cardiologico, autorizzati con DGR n. 72/2022 e lavori di adeguamento locali di installazione*	811.242,66			811.242,66		-
ID 13025 - DGR 1700/2022 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 4 luglio 2022, 1 agosto 2022 e 5 settembre 2022 e 3 ottobre 2022. *Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2021*	1.380.923,85					1.380.923,85
ID 13239 - DGR 1072/2023 DATA PROVVEDIMENTO 04/09/2023- competenza 2023 *OGGETTO:Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 22 dicembre 2022, 9 gennaio 2023, 6 febbraio 2023, 6 e 22 marzo 2023, 5 aprile 2023 e 3 maggio 2023.* *Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2022*	1.564.249,89					1.564.249,89
ID 13241 - DGR 1072/2023 DATA PROVVEDIMENTO 04/09/2023- competenza 2023 *OGGETTO:Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 22 dicembre 2022, 9 gennaio 2023, 6 febbraio 2023, 6 e 22 marzo 2023, 5 aprile 2023 e 3 maggio 2023.* *Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2022*	475.825,31					475.825,31
ID 13713 - DGR 1679/2023 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, Azienda Zero e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 7 giugno 2023, 5 luglio 2023, 2 agosto 2023, 7 settembre 2023 e 18 dicembre 2023. *A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1700/2022 Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2023*	420.000,00					420.000,00
ID 13546 - DGR 893/2023 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere, Azienda Zero e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 7 giugno 2023, 5 luglio 2023, 2 agosto 2023, 7 settembre 2023 e 18 dicembre 2023. *A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1700/2022 Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2023*	478.868,00					478.868,00
ID 13564 - DGR 348/2024 LIQUIDAZIONE DELL'ASSEGNAZIONE DI RISORSE RELATIVE AGLI ESERCIZI 2019 E 2020 DERIVANTI DALL'UTILIZZO DEL FONDO PER IL FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO INFRASTRUTTURALE – FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO (DECRETO 23/12/2019 DEL MEF). Da progetto 11056	3.839.129,07			3.839.129,07		-
ID 13763 - DGR 275/2024 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023.	1.157.048,00			1.129.850,73		27.197,27

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 13774 - DGR 275/2024 Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE *Casa della Comunità di Mestre.* *Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023.* *A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024*	700.000,00					700.000,00
ID 13775 - DGR 275/2024 Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE *Casa della Comunità di Marghera.* *Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023.* *A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024*	1.750.000,00					1.750.000,00
ID 13776 - DGR 275/2024 Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE *Casa della Comunità di Martellago.* *Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023.* *A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024*	40.306,00					40.306,00
ID 13810 - DGR 275/2024 Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE *Ospedale di Comunità di Noale.* *Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023.* *A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024*	100.000,00					100.000,00
ID 13811 - DGR 275/2024 Allegato B - CONTO TERMICO GSE - ANTICIPAZIONE REGIONALE *Ospedale di Comunità di Chioggia.* *Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (C.R.I.T.E.) nelle sedute del 9 ottobre 2023, 8 novembre 2023 e 18 dicembre 2023.* *A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024*	192.235,07					192.235,07
ID 13929 - DGR 938/2024 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 10 gennaio 2024, 17 gennaio 2024, 7 febbraio 2024, 18 marzo 2024 e 10 aprile 2024. *Copertura su Risorse di cui alla DGR 1700/22 punto 7 accantonate in Azienda Zero.*	2.515.911,44	-1.046.409,95				1.469.501,49
ID 14212 - DGR 233/2025 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Grandi apparecchiature Acceleratori Lineari - *Aggiornamento PNRR e nuovo progetto PNRR approvato con DGR 233/2025 e DDR 77/2025* *Cofinanziamento regionale al prog. PNRR 14198 mediante utilizzo risorse rimodulate da prog. 13929*		1.046.409,95			-1.002.682,76	43.727,19
ID 13928 - DGR 938/2024 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 10 gennaio 2024, 17 gennaio 2024, 7 febbraio 2024, 18 marzo 2024 e 10 aprile 2024. *Copertura su risorse di cui alla DGR 929/2021 accantonate in Azienda Zero.*					915.000,00	915.000,00
ID 13931 - DGR 938/2024 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 10 gennaio 2024, 17 gennaio 2024, 7 febbraio 2024, 18 marzo 2024 e 10 aprile 2024. *Copertura su Risorse di cui alla DGR 1679/23 punto 10 accantonate in Azienda Zero.*	668.904,56					668.904,56

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 14017 - DGR 1508/2024 Autorizzazioni ad Aziende Ulss, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 8 maggio 2024, 30 maggio 2024, 17 giugno 2024, 3 luglio 2024, 5 agosto 2024, 6 novembre 2024. *A valere sulle risorse di cui alla DGR n. 1679/2023 (p.to 10 del deliberato) Fondo investimenti degli enti del SSR - annualità 2024*	281.088,00			281.088,00		-
ID 14069 - DGR 872/2024 DDR n. 231 del 04/11/2024 COFINANZIAMENTO REGIONALE all' Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024.- AdP sottoscritto in data14/02/2022. *Azienda ULSS n. 3 Serenissima.* *Adeguamento sismico e normativo dell'Ospedale di Dolo - 1^ fase - Radiologia. Scheda tecnica n. 4.* *Decreto Ministero della Salute n. 221 del 17/10/2024 recante "Ammissione a finanziamento di n. 1 intervento - codice intervento n. 050.050503.U.011 – a valere sulle risorse derivanti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 14 febbraio 2022 tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e la Regione Veneto – Programma investimenti art. 20 L. n. 67/1988".* *CUP J42C23000280002.*	200.764,96					200.764,96
ID 14075 - DGR 872/2024 DDR n. 234 del 04/11/2024 COFINANZIAMENTO REGIONALE all' Art. 20 L. n. 67/88. DDGRV n. 86/2020, n. 1559/2022 e n. 872/2024.- AdP sottoscritto in data14/02/2022. *Azienda ULSS n. 3 Serenissima. Ospedale di Dolo: "Adeguamento sismico e normativo - 2^ fase – Gruppo operatorio" - scheda tecnica n. 4.* *Decreto Ministero della Salute n. 223 del 18/10/2024 recante "Ammissione a finanziamento di n. 1 intervento - codice intervento n. 050.050503.U.014– a valere sulle risorse derivanti dall'Accordo di Programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 14 febbraio 2022 tra il Ministero della Salute e la Regione Veneto – Programma investimenti art. 20 L. n. 67/1988".* *CUP J42C21000010002.*	563.398,85			494.537,33		68.861,52
ID 14153 - DGR 466/2025 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere dicongruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE)nelle sedute del 12 settembre 2024, 7 ottobre 2024, 6 e 26 novembre 2024, 2 dicembre 2024. Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 - Fondo Inv. annualità 2022			1.350.000,00	135.000,00		1.215.000,00
ID 14226 - DGR 466/2025 Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della *Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 12 settembre 2024, 7 ottobre 2024, 6 e 26 novembre 2024, 2 dicembre 2024.*			82.609,00	66.978,00		15.631,00
ID 14240 - DGR 466/2025 Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 1 *Ulteriore COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12102 E 13305 PNRR.* *(autorizzazione CRITE 2/12/2024 - assegnato con DGR n. 466/2025)*			760.000,00	76.000,00	-642.473,07	41.526,93
ID 14241 - DGR 466/2025 Nr 3 Centrali Operative NEA 116117. *Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE)nelle sedute del 12 settembre 2024, 7 ottobre 2024, 6 e 26 novembre 2024, 2 dicembre 2024 Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 - Fondo Inv. annualità 2022*			368.727,92	326.390,16		42.337,76
ID 14242 - DGR 466/2025 Acquisizioni varie attinenti la progettualità SIO. *Autorizzazioni ad Aziende ULSS e Aziende Ospedaliere delle richieste sottoposte a parere dicongruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE)nelle sedute del 12 settembre 2024, 7 ottobre 2024, 6 e 26 novembre 2024, 2 dicembre 2024 Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 - Fondo Inv. annualità 2022*			620.640,83	62.064,00		558.576,83
ID 14310 - DGR 1008/2025 finanziamento mezzi di soccorso Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 13 gennaio 2025, 5 e 17 febbraio 2025, 5 marzo 2025. Determinazioni.			949.213,00	94.921,00		854.292,00
ID 14337 - DGR 1215/2025 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 2 aprile 2025, 14 e 26 maggio 2025, 4 giugno 2025. Finanziamento anno 2025 per la fornitura mediante gara regionale di arredi delle Case di Comunità oggetto di intervento PNRR.			294.900,00	29.490,00		265.410,00
ID 14340 - DGR 1215/2025 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 2 aprile 2025, 14 e 26 maggio 2025, 4 giugno 2025. Finanziamento anno 2025 per la fornitura mediante gara regionale di arredi			220.000,00	22.000,00		198.000,00

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 14384 - DGR 1374/2025 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 3 e 23 luglio 2025, 6 agosto 2025 e 3 settembre 2025. Finanziamento degli investimenti in medicina trasfusionale			595.436,32	59.543,63		535.892,69
ID 14401 - DGR 1419/2025 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 16 e 21 ottobre 2025.			31.720,00	3.172,00		28.548,00
ID 14402 - DGR 1419/2025 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 16 e 21 ottobre 2025.			1.231.753,63	181.328,60		1.050.425,03
ID 14320 - DGR 1374/2025 Autorizzazioni ad Aziende ULSS, Aziende Ospedaliere e Istituto Oncologico Veneto delle richieste sottoposte a parere di congruità della Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia (CRITE) nelle sedute del 3 e 23 luglio 2025, 6 agosto 2025 e 3 settembre 2025. - Casa della Comunità Comune di Mira - COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12027 PNRR		203.828,32		20.382,83		183.445,49
ID 14086 - DDR 4/2025 Assegnazione agli Enti del SSR veneto di un contributo in conto capitale a copertura degli investimenti per il mantenimento del patrimonio aziendale esistente per l'esercizio 2025. QUOTA MANTENIMENTO PATRIMONIO AZIENDALE ESISTENTE			7.948.000,00	7.948.000,00		-
ID 14550 Finanziamento per il progetto ready-Fin ID 10909 "TAC a 64 Slice per l'Ospedale di Dolo" (nota prot. n. 40440 del 20 febbraio 2026 e nota Azienda Zero prot. n. 5267 del 20 febbraio 2026)			284.077,00			284.077,00
ID 14564 Finanziamento per l'adeguamento strutturale e ristrutturazione di una porzione dell'edificio "Villa Verde", sita all'interno dell'area ospedaliera di Chioggia con ampliamento all'interno del Presidio Ospedaliero per la realizzazione dell'Hospice di Chioggia da 5 posti letto (nota prot. n. 84851 del 22 aprile 2025) e finanziamento per l'adeguamento strutturale e ristrutturazione di una porzione dell'edificio "Villa Bianca", sita all'interno dell'area ospedaliera di Chioggia, per il trasferimento del Servizio Dipendenze (SERD) attualmente presente negli spazi di "Villa Verde" destinati al futuro Hospice (nota prot. n. 84897 del 22 aprile 2025).		1.625.662,00				1.625.662,00
ID 14581 Investimenti vari		3.005.926,23				3.005.926,23
ID 14557 Investimenti vari			1.760.372,55			1.760.372,55
AZIENDA 503 SERENISSIMA - FONDO PERENNE DELLE ECONOMIE SU FINANZIAMENTI REGIONALI IN CONTO CAPITALE PRESSO AZIENDA ZERO/GSA A DISPOSIZIONE DELLE AZIENDE STESSE PREVIA RIASSEGNAZIONE DELLA CRITE	371,12	-4.835.416,55			4.835.045,43	-
Crediti per conto capitale PNRR Az Zero:	-					-
ID 13105 - DGR 368/2022 Casa della Comunità di Mestre COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12022 PNRR Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - quota parte annualità 2022 dedicata al cofinanziamento regionale degli interventi del PNRR	4.090.000,00					4.090.000,00
ID 13113 - DGR 368/2022 Casa della Comunità di Marcon COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12023 PNRR Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - quota parte annualità 2022 dedicata al cofinanziamento regionale degli interventi del PNRR	800.000,00					800.000,00
ID 13114- DGR 368/2022 Casa della Comunità di Marghera COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12024 PNRR Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - quota parte annualità 2022 dedicata al cofinanziamento regionale degli interventi del PNRR	2.033.024,70					2.033.024,70
ID 131165 - DGR 368/2022 Casa della Comunità di Martellago COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12026 PNRR Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - quota parte annualità 2022 dedicata al cofinanziamento regionale degli interventi del PNRR	519.411,80					519.411,80
ID 13116 - DGR 368/2022 Casa della Comunità di Mira COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12027 PNRR Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - quota parte annualità 2022 dedicata al cofinanziamento regionale degli interventi del PNRR	1.360.411,73					1.360.411,73

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ID 13117 - DGR 368/2022 Casa della Comunità di Dolo COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12028 PNRR *Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - quota parte annualità 2022 dedicata al cofinanziamento regionale degli interventi del PNRR*	937.152,08					937.152,08
ID 13118 - DGR 368/2022 Casa della Comunità di Chioggia COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12030 PNRR *Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo investimenti degli enti del SSR - quota parte annualità 2022 dedicata al cofinanziamento regionale degli interventi del PNRR*	850.000,00					850.000,00
ID 13416 - Casa della Comunità di Dolo *Aggiornamento PNRR approvato con DGR n. 287/2023 e n. 716/2023.* *Cofinanziamento regionale mediante utilizzo assegnazioni pregresse su grandi apparecchiature*	284.077,00					284.077,00
ID 13330 - Casa della Comunità di Dolo COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12028 PNRR. *(autorizzazione CRITE 22/12/22 - assegnato con DGR n.287/2023)* *a valere sulle Risorse di cui alla DGR n.929/2021 F.do investimenti degli enti del SSR 2022*	185.898,38					185.898,38
ID 13379 - Centrale Operativa Territoriale di Venezia N. 1 COFINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO 12102 PNRR. *(autorizzazione CRITE 22/12/22 - assegnato con DGR n.287/2023)* *a valere sulle Risorse di cui alla DGR n.929/2021 F.do investimenti degli enti del SSR 2022*	1.191.482,99					1.191.482,99
ID 13279 - Casa della Comunità di Venezia - Lido FINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO PNRR. *(autorizzazione CRITE 07/06/23 - assegnato DGR n.716/2023)* *a valere sulle Risorse di cui alla DGR n.1700/2022 Fondo investimenti degli enti del SSR 2023*	150.000,00					150.000,00
ID 13280 - Casa della Comunità di Favaro Veneto FINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO PNRR. *(autorizzazione CRITE 07/06/23 - assegnato DGR n.716/2023)* *a valere sulle Risorse di cui alla DGR n.1700/2022 Fondo investimenti degli enti del SSR 2023*	90.000,00					90.000,00
ID 13281 - Casa della Comunità di Noale FINANZIAMENTO REGIONALE DEL PROGETTO PNRR. *(autorizzazione CRITE 07/06/23 - assegnato DGR n.716/2023)* *a valere sulle Risorse di cui alla DGR n.1700/2022 Fondo investimenti degli enti del SSR 2023*	169.727,31					169.727,31
Crediti per conto capitale Stato - altro	-					-
ID 13910 - DDR 141/2024 Accertamento nuova entrata e impegno di spesa. – CUP J71B23000290002 - Ripartizione alle Regioni delle risorse per far fronte al fabbisogno di interventi di installazione di impianti per la produzione di ossigeno medicale, di ammodernamento delle linee di trasmissione dell'ossigeno ai reparti e di rafforzamento delle misure di sicurezza per il monitoraggio dell'atmosfera sovra ossigenata, ai sensi dell'articolo 1, commi 445 e 446, Legge 30 dicembre 2020, n.178. Decreto Ministero dell'Economia e delle Finanze del 7 giugno 2022.	85.000,00					85.000,00
Crediti per conto capitale Stato ex covid	-					-
ID 14448 - DDR 12910/2025 Accertamento di nuove entrate e di nuovi impegni di spesa sul bilancio regionale 2025-2027, esercizio 2025 per l'importo complessivo di euro 59.647.241,83. Art. 2 commi 1-5 del D.L. n. 34 del 19/05/2020 convertito con L. n. 77 del 17/07/2020 "Potenziamento straordinario della rete ospedaliera". *DGR n. 782 del 16/06/2020 – Allegato E "Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID-19 e DGR n. 367 del 08/04/2022.*		9.409.350,74				9.409.350,74

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA500b - B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite - TOTALI	**-**	**-**	**150.733.042,14**	**150.733.042,14**	**-**	**-**
RIPIANO PERDITE 2024 - DDG Azienda Zero n. 598 del 14/08/2025			150.733.042,14	150.733.042,14		-

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA530 - B.II.3) Crediti v/Comuni	**324.277,03**	**-**	**115.551,17**	**72.636,56**	**-11.105,86**	**356.085,78**
COMUNE DI VENEZIA PRESTAZIONI SANITARIE (VISITE DOMICILIARI, SPECIALISTICHE, MEDICO LEGALI, TOSSICOLOGIA, ...)	1.878,22		24.815,66	10.958,84		15.735,04
COMUNE DI VENEZIA RIMBORSO QUOTA COMUNALE IMU PALA EXPO IN COMODATO D'USO GRATUITO PER FINI ISTITUZIONALI (PERIODO DAL 01/03/2021 AL 31/12/2022)	68.509,69					68.509,69
COMUNE DI VENEZIA PROGETTO "VENEZIA IN CLASSE A" CO-FINANZIATO DAL PROGRAMMA SPERIMENTALE CASA-SCUOLA E CASA LAVORO DEL MINISTERO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA, IN ESECUZIONE ALLA DD 2092/2019, DELIBERA 2279/2022	1.312,13					1.312,13
COMUNE DI VENEZIA RIMBORSO ONERI PERSONALE IN COMANDO	2.075,05			2.075,05		-
COMUNE DI VENEZIA INDENNITA' DI OCCUPAZIONE PARCHEGGIO DI VIA EINAUDI MESTRE VENEZIA (STIMA) ANNI 2023-2024	120.000,00					120.000,00
COMUNE DI VENEZIA INDENNITA' DI OCCUPAZIONE SAN MARCO 4146/4147 (STIMA) ANNI 2023-2024	4.000,00					4.000,00
COMUNE DI CAVARZERE	46.575,09		1.368,00	1.656,00		46.287,09
COMUNE DI CHIOGGIA	4.112,00		2.012,00	2.116,00		4.008,00
COMUNE DI CONA	344,00		96,00	344,00		96,00
COMUNE DI FIESSO D'ARTICO						-
COMUNE DI JESOLO			4.449,91	4.449,91		-
COMUNE DI MARCON	354,92		196,20	551,12		-
COMUNE DI MARTELLAGO			188,00	188,00		-
COMUNE DI MIRA			14.651,22	14.651,22		-
COMUNE DI MIRANO	1.467,17					1.467,17
COMUNE DI NOALE	31.538,61		22.908,96	22.908,96	-11.105,86	20.432,75
COMUNE DI PALERMO	56,40					56,40
COMUNE DI PIANIGA	40.538,25					40.538,25
COMUNE DI QUARTO D'ALTINO	497,84		536,56	751,38		283,02
COMUNE DI SANTA MARIA DI SALA	474,72			474,72		-
COMUNE DI STRA						-
UNONE DEI COMUNI CITTA' DELLA RIVIERA	107,00		422,00	494,00		35,00
CITTA' METROPOLITANA DI PALERMO			43.898,13	10.572,89		33.325,24
COMUNE DI VIGONOVO	435,94		8,53	444,47		-

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA580 - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni ANNO 2021 e ante	**98.478,28**	**-**	**-**	**4.400,00**	**-**	**94.078,28**
verso ULSS 501	45.000,00					45.000,00
verso ULSS 502	26.343,36			4.400,00		21.943,36
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504	27.134,92					27.134,92
verso ULSS 505						-
verso ULSS 506						-
verso ULSS 507						-
verso ULSS 508						-
verso ULSS 509						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA 901						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA 912						-
verso IOV 952						-

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA580 - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni ANNO 2022	**20.239,65**	**-**	**-**	**-**	**-**	**20.239,65**
verso ULSS 501						-
verso ULSS 502						-
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504	20.239,65					20.239,65
verso ULSS 505						-
verso ULSS 506						-
verso ULSS 507						-
verso ULSS 508						-
verso ULSS 509						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA 901						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA 912						-
verso IOV 952						-

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA580 - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni ANNO 2023	**12.546,51**	**-**	**-**	**-**	**-**	**12.546,51**
verso ULSS 501						-
verso ULSS 502						-
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504	12.546,51					12.546,51
verso ULSS 505						-
verso ULSS 506						-
verso ULSS 507						-
verso ULSS 508						-
verso ULSS 509						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA 901						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA 912						-
verso IOV 952						-

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA580 - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni ANNO 2024	**3.115.541,44**	**-**	**-**	**3.115.541,44**	**-**	**-**
verso ULSS 501	258.724,21			258.724,21		-
verso ULSS 502	713.663,19			713.663,19		-
verso ULSS 503	-			-		-
verso ULSS 504	484.321,53			484.321,53		-
verso ULSS 505	148.494,26			148.494,26		-
verso ULSS 506	760.239,35			760.239,35		-
verso ULSS 507	191.333,10			191.333,10		-
verso ULSS 508	147.896,48			147.896,48		-
verso ULSS 509	259.805,92			259.805,92		-
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA 901	70.725,86			70.725,86		-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA 912	15.958,67			15.958,67		-
verso IOV 952	64.378,87			64.378,87		-

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA580 - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni ANNO 2025	**-**	**-**	**3.260.761,42**	**-**	**-**	**3.260.761,42**
verso ULSS 501			442.433,60			442.433,60
verso ULSS 502			712.195,98			712.195,98
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504			602.846,41			602.846,41
verso ULSS 505			225.777,17			225.777,17
verso ULSS 506			599.553,08			599.553,08
verso ULSS 507			62.791,54			62.791,54
verso ULSS 508			145.924,27			145.924,27
verso ULSS 509			281.770,71			281.770,71
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA 901			143.868,31			143.868,31
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA 912			35.053,00			35.053,00
verso IOV 952			8.547,35			8.547,35

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA601 - B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo) - TOTALI	**2.218,10**	**-**	**46.679,42**	**42.534,52**	**-**	**6.363,00**
verso ULSS 501			4.000,00	4.000,00		-
verso ULSS 502	2.218,10		6.363,00	2.218,10		6.363,00
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504						-
verso ULSS 505			4.000,00	4.000,00		-
verso ULSS 506						-
verso ULSS 507						-
verso ULSS 508			32.316,42	32.316,42		-
verso ULSS 509						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA 901						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA 912						-
verso IOV 952						-

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA600 - B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione - TOTALI	**402.612,34**	**-**	**97.445,33**	**258.952,81**	**-**	**241.104,86**
A.S.L. CASERTA 2	164,50					164,50
A.S.L. DI AVELLINO	248,69					248,69
A.S.L. N. 2 FOGGIA	-					-
A.S.L. N. 2 NAPOLI	1.664,31					1.664,31
A.S.L. N. 2 SALERNO	-					-
A.S.L. N. 3 NAPOLI	75,50					75,50
A.S.L. N. 5 NAPOLI	343,71					343,71
A.S.L. PROVINCIA MILANO 2	31.085,10					31.085,10
A.S.P SIRACUSA	-					-
A.S.S.T. DI VIMERCATE	-					-
ASL 2 LANCIANO VASTO CHIETI	2.525,50					2.525,50
ASL AVELLINO	49,83			49,83		-
ASL FOGGIA	115,91					115,91
ASL NA 1 CENTRO	92,14					92,14
ASL NAPOLI 3 SUD	8.513,11		3.006,94	4.390,81		7.129,24
ASL NUORO	1.188,12					1.188,12
ASL PROV. BARLETTA ANDRIA TRANI	-		12,35	12,35		-
ASL PROVINCIA BARI	-					-
ASL PROVINCIA DI FOGGIA	356,06			119,21		236,85
ASL ROMA 1	2.050,05		88,22	2.052,05		86,22
ASM MATERA	141,04			141,04		-
ASP AZIENDA SANITARIA PROV.LE RAGUSA	-		13,40	13,40		-
ASP DI MESSINA	1.148,87			1.148,87		-
ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	5.915,02		4,00	5.919,02		-
ASST PAPA GIOVANNI XXIII	-		2.959,51	-		2.959,51
ATS DELLA BRIANZA	-					-
ATS DI BERGAMO	-					-
ATS MILANO CITTA' METROPOLITANA	1.654,46		479,79	1.624,55		509,70
AZ. OSP. UNIVERSITARIA DELLE MARCHE	-		5.587,90	5.587,90		-
AZ. SAN. PROV.LE CALTANISSETTA	497,31		2,00	100,98		398,33
AZ. SAN. PROV.LE DI CATANIA	8.943,60		19,30			8.962,90
AZ. SAN. UNICA REGIONALE MARCHE	318,00					318,00
AZ. SAN. UNIV. FRIULI CENTRALE	6.630,91		32.825,20	22.621,11		16.835,00
ASL 4 NAPOLI	578,87					578,87
AZ. SANIT. USL N.11 REGGIO CALABRIA	42,50					42,50
AZ. SANITARIA PROVINCIALE TRAPANI	2.319,11		4,00	1.002,34		1.320,77
AZ. U.S.L. N. 2 DI LECCE	302,21					302,21
AZ. USL UMBRIA N.1	-		471,69	471,69		-
AZ.SAN.OSP.902 C.T.O.MARIA ADELAIDE	-					-
AZ.SOCIO SANIT.TERR.SPED.CIV.BRESCIA	-		5.919,02	2.959,51		2.959,51
AZIENDA ASL DI LECCE	203,87		8,73	153,58		59,02
AZIENDA OSP.CITTA'SALUTE E SCIENZ.TO	2.626,39		2,00	2.628,39		-
AZIENDA OSPED.BOLOGNA POL.S.ORSOLA	-		5.256,78			5.256,78
AZIENDA OSPEDAL.GARIBALDI CATANIA	-					-
AZIENDA OSPEDALIERA PISANA	-					-
AZIENDA OSPEDALIERA U.P. P.GIACCONE	181.200,00			72.480,00		108.720,00
AZIENDA PER LA TUTELA DELLA SALUTE IN LI	2.749,31					2.749,31
AZIENDA PROV.LE SERV.SANITARI TRENTO	4.293,13		1.100,00	4.295,13		1.098,00
ASP CALTANISSETTA	-					-
ASP REGGIO CALABRIA	1.214,10		2.074,97	1.291,88		1.997,19
ASP PALERMO	2.380,33			751,61		1.628,72
AZIENDA SAN. UNIV. GIULIANO ISONTINA	104.982,40		117,99	85.439,18	-	19.661,21
AZIENDA SAN. USSL N. 1 VARESE	154,39					154,39
AZIENDA SANITARIA DELL'ALTO ADIGE	918,50		10.031,82	10.185,82		764,50
ASP DI POTENZA	325,79		2,00	327,79		-
AZIENDA SANITARIA FRIULI OCCIDENTALE	562,00		692,90	1.254,90		-
AZIENDA SANITARIA LOCALE 8 CAGLIARI	-					-
ASL CASERTA	391,11		92,87	106,58		377,40
ASL TARANTO	6,70			6,70		-
ASL VITERBO	-		-	-		-
ASL FROSINONE	-		232,66	232,66		-
ASL NAPOLI 2 NORD	5,17					5,17
ASL PESCARA	-		6,70	6,70		-
ASL ROMA 2	-		5.552,00	5.552,00		-
ASP BRINDISI	-		604,27	604,27		-
ASP CATANZARO	535,07			88,65		446,42
ASP COSENZA	3.371,40		2.928,10	3.373,40		2.926,10
ASP CROTONE	41,50					41,50
ASP CROTONE	191,56					191,56
AZ SANITARIA REGIONALE MOLISE	142,98		126,54			269,52

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE DI ANCONA	9,80		-	9,80		-
AZIENDA SANITARIA UNICA MARCHE	442,00					442,00
AZIENDA SOCIO SAN. LOC. 4 OGLIASTRA	823,88		2,00	825,88		-
AZIENDA SOCIO SAN. LOCALE 5 ORISTANO	314,05					314,05
AZIENDA SOCIO SANITARIA 1 SASSARI	-		12,65	12,65		-
AZIENDA SOCIO SAN. LOCALE 8 CAGLIARI	-					-
AZIENDA SOCIO SANITARIA N. 2 GALLURA	1.003,50			1.003,50		-
AZIENDA SOCIOSANITARIA LIGURE 3	-					-
AZIENDA SOCIOSANITARIA LIGURE 5	26,38			26,38		-
AZIENDA U.L.S.S. 27	-					-
AZIENDA U.S.L. 2 CHIETI	30,74					30,74
AZIENDA USL 1 AGRIGENTO	1.246,14					1.246,14
AZIENDA USL 1 MASSA E CARRARA	529,16			529,16		-
AZIENDA USL BA 4	-					-
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	-		6,65	6,65		-
AZIENDA USL DELLA VALLE D'AOSTA	556,34		3.431,84	3.988,18		-
AZIENDA USL DI BOLOGNA	1.031,33		90,02	1.033,33		88,02
AZIENDA USL DI FERRARA	390,18		263,10	653,28		-
AZIENDA USL DI MODENA	3.000,24					3.000,24
AZIENDA USL FG 1	125,60					125,60
AZIENDA USL LATINA	625,93			20,41		605,52
AZIENDA USL ROMA 3	67,86		67,86	135,72		-
AZIENDA USL ROMA 5	-					-
AZIENDA USL ROMA 6	-					-
AZIENDA USL TOSCANA CENTRO	1.056,10		2,00	1.058,10		-
AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST	717,94		275,91	993,85		-
AZIENDA USL TOSCANA SUD-EST	42,64		47,95	90,59		-
AZIENDA USL UMBRIA N. 2	-					-
CRO AVIANO	-					-
E.O. OSPEDALI GALLIERA - GENOVA	-					-
FOND. IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	5.583,90		2.963,51	8.547,41		-
IRCCS AOU San Martino	-					-
ISTITUTO NAZIONALE TUMORI IRCCS FONDAZIO	-					-
U.L.S.S. N 1 - TARANTO	484,66					484,66
U.S.L. 2 CALTANISSETTA	79,37					79,37
U.S.L. 6 LAMEZIA TERME	-					-
U.S.L. 7 CATANZARO AZIENDA SANITARIA PRO	-					-
U.S.L. 8 SIRACUSA	-					-
U.S.L. DI FERRARA	91,78					91,78
AZIENDA SANITARIA LOCALE CITTA' DI TORINO	360,22		2,00	362,22		-
	-					-
FATT. DA EMETTERE VS. AZ. EXTRA REGIONE	712,47					712,47
USL RIETI			33,41	33,41		-
USL TERAMO			4.700,00			4.700,00
AZ.OSPEDALIERA DI MODENA			2.628,39			2.628,39
AZ.OSPEDALIERA UNIV. SENESE			2.628,39	2.628,39		-
AZ. REG.DI COORD. PER LA SALUTE ARCS			66,00			66,00

Soggetto debitore	Oggetto del credito	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA620 - B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	**TOTALE**	**22.015,18**	**-**	**-**	**-**	**-**	**22.015,18**
Specificare l'ente regionale e l'oggetto del credito, replicando ove possibile, le categorie sotto elencate							
ARPAV		22.015,18					22.015,18
ARSS							-
AVEPA							-
Istituto Zooprofilattico							-

Soggetto debitore	Oggetto del credito	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA640 - B.II.5.c-1) Crediti v/altre partecipate (CONTROLLATE)	**TOTALE**	**6.660,00**	**-**	**6.660,00**	**6.660,00**	**-**	**6.660,00**
Specificare il soggetto debitore e l'oggetto del credito, replicando ove possibile, le categorie sotto elencate							
(EX ULSS 12) Venezia Sanità s.r.l.	Fitti ed interessi incassati da Venezia Sanità per conto dell'ex Ulss 12						-
(EX ULSS 12) Venezia Sanità s.r.l.	Crediti di natura commerciale (fatture da emettere)	6.660,00		6.660,00	6.660,00		6.660,00

Crediti verso Erario	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA650 - B.II.6) Crediti v/Erario	**5.035.407,21**	**-**	**6.004.471,49**	**5.201.831,18**	**-5.576,27**	**5.832.471,25**
IVA	4.952.830,09		6.004.471,49	5.201.831,18		5.755.470,40
IRPEF	82.577,12				-5.576,27	77.000,85
IRES						-
IRAP						-
Credito v/erario per iva in sospensione						-

ABA670 - B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	Dettagli	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	ABA670a - B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati Valore Anno N	ABA670b - B.II.7.a.2) Fondo Svalutazione crediti v/clienti privati Valore Anno N	ABA670 - B.II.7.a) Crediti v/clienti privati Valore Anno N
Oggetto del credito	**TOTALI**	**29.366.321,28**	**-**	**48.641.421,03**	**47.457.258,41**	**-**	**30.550.483,90**	**27.278.610,21**	**3.271.873,69**
PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME ISTITUZIONALE	ticket (compresa mancata disdetta)	11.373.520,28		21.741.643,46	21.383.030,00		11.732.133,74	10.776.316,79	955.816,95
	prestazioni sanitarie a utenti paganti in proprio e/o tramite assicurazioni (compresa quota alberghiera)	7.534.904,76		4.035.913,60	3.432.932,77		8.137.885,59	6.901.224,34	1.236.661,25
	diritti sanitari e simili (richiesta cartella clinica)			17.617,38	17.548,96		68,42	-	68,42
PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI LIBERA PROFESSIONE	attività libero professionale			15.447.106,05	15.406.642,05		40.464,00	-	40.464,00
	consulenze e prestazioni medico legali			1.152.181,24	1.043.203,16		108.978,08	-	108.978,08
PRESTAZIONI AD UTENTI PER SERVIZI TERRITORIALI	prestazioni ad utenti per servizi territoriali (recupero assegno di cura, quota compartecipazione RSA, trasporti, altro)				-		-	-	-
	trasporti (elisoccorso, ambulanza, ecc)	131.591,35		17.900,00	15.220,00		134.271,35	131.591,35	2.680,00
PRESTAZIONI EROGATE A CITTADINI STRANIERI	prestazioni sanitarie a cittadini stranieri	4.348.922,22		805.869,23	250.944,30		4.903.847,15	4.903.847,15	-
PRESTAZIONI RESE DAL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	prestazioni veterinarie (D.Lgs. 194/2008)	112.908,65		346.153,91	177.451,43		281.611,13	56.454,33	225.156,80
	prestazioni di igiene pubblica	145.338,87		442.928,16	325.896,61		262.370,42	72.669,44	189.700,98
	altre prestazioni dipartimento di prevenzione (certificazioni patenti, verifiche cantieri, altro)	1.492.519,07		258.114,89	331.836,47		1.418.797,49	1.160.682,60	258.114,89
SANZIONI AMMINISTRATIVE	sanzioni amministrative				-		-		-
PRESTAZIONI VARIE	sperimentazione farmaci	66.634,51		254.695,23	295.166,52		26.163,22	-	26.163,22
	prestazioni di medicina del lavoro				-		-		-
PRESTAZIONI COMMERCIALI	locazioni, concessioni di spazi	748.098,05		695.931,33	1.009.434,69		434.594,69	313.503,36	121.091,33
	sponsorizzazioni			450.000,00	450.000,00		-	-	-
CONTRIBUTI	contributi in c/esercizio	3.000,00		77.585,78	48.196,90		32.388,88	-	32.388,88
	contributi in c/capitale				-		-		-
ALTRO	concorsi recuperi e rimborsi			1.676.112,43	1.623.904,13		52.208,30	-	52.208,30
Altro: specificare a fianco	*altro residuo*	3.408.883,52		957.284,48	1.403.847,15		2.962.320,85	2.962.320,85	-
Altro: specificare a fianco	*formazione a privati*			264.383,86	242.003,27		22.380,59	-	22.380,59

ABA680 - B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	oggetto del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
Oggetto del credito	**TOTALI**	**44.029,64**	**-**	**-**	**-**	**-**	**44.029,64**
ex Ulss 18 Dolo	Per anticipazioni di cassa	32.616,07					32.616,07
ex Ulss 17 Mirano	Per anticipazioni di cassa	11.413,57					11.413,57

ABA711 - B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	oggetto del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	ABA711a - B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi Valore Anno N	ABA711b - B.II.7.e.1.b) Fondo Svalutazione altri crediti diversi Valore Anno N	ABA711 - B.II.7.e.1) Altri crediti diversi Valore Anno N
Oggetto del credito	**TOTALI**	**11.141.400,39**	**-**	**6.883.597,03**	**12.619.747,78**	**-7.181,61**	**5.398.068,03**	**3.777.570,80**	**1.620.497,23**
PERSONALE DIPENDENTE E CONVENZIONATO	anticipi, recuperi, ecc	254.637,47		81.243,53	100.295,10	-7.181,61	228.404,29	32.175,11	196.229,18
ANTICIPI VARI	anticipi fondo cassa e cassa economale						-		-
	anticipi fornitori			1.370.416,66	548.166,52		822.250,14		822.250,14
	anticipi farmacie	2.612.042,99		2.668.581,74	5.278.360,40		2.264,33	2.264,33	-
PRESTAZIONI VARIE	depositi cauzionali	6.032,91					6.032,91	6.032,91	-
	pubblicazione bandi						-		-
	attività di docenza, corsi di formazione						-		-
SENTENZE O ACCORDI	sentenze e accordi transattivi (comprese spese legali e rimborsi assicurativi)						-		-
FORNITURE ESTERE	autofatture intra CEE						-		-
CONTRIBUTI	contributi in c/esercizio						-		-
	contributi in c/capitale						-		-
Crediti per acconto INAIL				2.709.060,26	2.709.060,26		-		-
Crediti diversi c/anticipi		530.950,41			445.537,65		85.412,76	85.412,76	-
Altri fornitori c/anticipi		-					-		-
Crediti per depositi cauzionali a fornitori/(EX114) Comune di Chioggia/Ministero Economia e Finanze		10.193,89					10.193,89	10.193,89	-
Crediti diversi EX113		459.398,07		21.576,87	5.102,00		475.872,94		475.872,94
Crediti per rimborsi cause legali e assicurazioni City Insurance per anticipi risarcimento da parte dell'Azienda		4.512.578,66		32.717,43	778.243,00		3.767.053,09	3.640.908,66	126.144,43
Rilevazione credito a seguito di sentenza di condanna n. 71/2024 Centro Protonico		2.754.982,85		-	2.754.982,85		-		-
Crediti per rimborsi cause legali e assicurazioni da parte dell'Azienda		583,14					583,14	583,14	-
Crediti vs/istituti bancari e tesorerie				0,54			0,54		0,54

soggetto debitore	oggetto del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA690 - B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	**TOTALI**	**1.834.903,47**	**-**	**6.579.150,15**	**6.452.128,65**	**-34.755,00**	**1.927.169,97**
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA							-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA							-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA							-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA							-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA							-
Crediti verso area sociale	*Crediti area sanitaria vs area sociale Distretto del Veneziano*	156.313,58		2.338.490,53	2.494.804,11		-
Crediti verso area sociale	*Crediti area sanitaria vs area sociale Distretto di Mirano Dolo*	674.888,31		2.724.320,56	2.099.500,34		1.299.708,53
Crediti verso area sociale	*Crediti area sanitaria vs area sociale Distretto di Chioggia*	132.307,39		509.078,43	629.241,36		12.144,46
Agenzia delle Entrate		17,23		10.824,66	10.824,92		16,97
Istituti Comprensivi, Scuole		15.281,83		32,00	6.632,00		8.681,83
Regg.to e Min. Giustizia Casa Circondariale		4.290,64			553,00		3.737,64
INAIL		28.950,95		507.686,81	533.944,59		2.693,17
Dipartimento dei Vigili del Fuoco							-
Guardia di Finanza		144,62					144,62
CRED VS.ALTRI ENTI PUBBLICI		662.513,59	-	488.717,16	676.628,33	-34.755,00	439.847,42
FATT. DA EMETT. V/ALTRI SOGG.PUBBL.		160.195,33					160.195,33
REGIONE DEL VENETO							-

soggetto debitore	oggetto del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA713 - B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	**TOTALI**	**5.609.114,28**	**-**	**647.128,79**	**323.770,31**	**-**	**5.932.472,76**
ESSEPIENNE	*Accordo Essepienne (protocollo n. 39540 del 04/03/2020) approvato con*	2.234.506,70					2.234.506,70
L.A.M.M. SRL		9.100,86					9.100,86
FOND. VILLA SALUS		3.272.937,62		280.980,71	-		3.553.918,33
POLICLINICO SAN MARCO		92.569,10		166.622,27	131.777,25		127.414,12
OSPEDALE SAN RAFFAELE ARCANGELO SRL		-		49.811,10	42.278,35		7.532,75
CITTADELLA SOCIO SAN DI CAVARZERE SRL		-		149.714,71	149.714,71		-

DEBITI MOVIMENTI SANITARIO

Codice Conto	DESCRIZIONE	Totale 1.1.2025	Riclassificazioni	Sorti Esercizio	Pagati	Svalutazioni Anno N	Totale 31.12.2025
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	1.374.182,90	0,00	0,00	532.650,22	0,00	841.532,68
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00	43.011,54	43.011,54	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	22.369.817,99	0,00	258.433.950,50	195.988.352,92	-84,00	84.815.331,57
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	2.205.550,00	0,00	1.986.454,70	2.129.276,80	0,00	2.062.727,90
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.460.803,41	0,00	4.887.332,67	4.548.248,11	0,00	4.799.887,97
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	346.928,31	0,00	788.079,57	817.827,91	0,00	317.179,97
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	151.300.931,37	0,00	720.972.916,85	734.283.990,26	-3.761.129,49	134.228.728,47
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	104.695,29	0,00	380.933,80	362.044,41	0,00	123.584,68
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	28.567.671,29	0,00	205.920.504,06	205.698.854,03	0,00	28.789.321,32
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	27.492.699,75	113.895,44	162.533.703,52	157.656.339,56	0,00	32.483.959,15
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	50.116.035,62	0,00	551.688.876,00	544.933.960,47	-1.934.453,41	54.936.497,74
	TOTALE	288.339.315,93	113.895,44	1.907.635.763,21	1.846.994.556,23	-5.695.666,90	343.398.751,45

CONTO	DESCRIZIONE	Valori Anno N-1	Valori Anno N
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	1.374.182,90	841.532,68
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	22.369.817,99	84.815.331,57
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	19.907.440,44	82.259.335,75
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	19.907.440,44	82.259.335,75
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	2.462.293,55	2.555.995,82
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	2.462.293,55	2.555.995,82
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	84,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	2.205.550,00	2.062.727,90
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.460.803,41	4.799.887,97
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.274.199,90	4.677.735,42
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamentosanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamentosanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.255.648,86	4.671.086,42
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	18.551,04	6.649,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	186.603,51	122.152,55
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	346.928,31	317.179,97
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	8.052,80	8.052,80
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	338.875,51	309.127,17
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	151.300.931,37	134.228.728,47
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	54.718.437,44	48.754.564,08
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	96.582.493,93	85.474.164,39
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	104.695,29	123.584,68
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	28.567.671,29	28.789.321,32
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	27.492.699,75	32.483.959,15
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	50.116.035,62	54.936.497,74
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	16.096.646,34	15.967.019,47
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	31.554.415,61	34.324.843,38
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	2.464.973,67	4.644.634,89
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	1.362.039,00	1.189.901,98
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	1.102.934,67	3.454.732,91
	TOTALE	288.339.315,93	343.398.751,45

Debiti per Mutui	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA000 - D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	**1.374.182,90**	**0,00**	**0,00**	**532.650,22**	**0,00**	**841.532,68**
1. Sudtiroler Volksbank AG-Banca Popolare dell'Alto Adige Spa -	1.374.182,90			532.650,22		841.532,68
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-

Altri Debiti		Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA060 - D.II.5) Altri debiti v/Stato		**-**	**-**	**43.011,54**	**43.011,54**	**-**	**-**
Compenso componente Collegio Sindacale	*COMPENSO DOTT. D'O.G. COLLEGIO SINDACALE - CAPO X CAPITOLO 3402 ART.2*			15.493,68	15.493,68		-
BANCA D'ITALIA	*PROT 89289 DEL 30/04/2025 - Azienda ULSS 3 Serenissima / Centro Protonico - Giudizio di responsabilita G30696 - Spese di giustizia e diritti relativi alla Sentenza della Corte dei conti Sezione III*			4.982,85	4.982,85		-
BANCA D'ITALIA	*PROT. 103947/2025 - PROVENTI SANZIONI PECUNIARIE - CAPO X CAPITOLO 2373 - PROVV. 206/2025 - GARANTE PER LA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI*			9.000,00	9.000,00		-
MINISTERO DELLA SALUTE DIP. SANITA'	*D.LGS.32/2021*			12.635,01	12.635,01		-
MINISTERO DELLA SALUTE	*COMPENSI PER PARTECIPAZIONE A COMMISSIONI ESAMINATRICI DESTINATI AL CAPO XX CAP. 3478 ART. 2 DELLO STATO DI PREVISIONE DELL'ENTRATA DEL BILANCIO*			600,00	600,00		-
MINISTERO DELLA SALUTE	*PROT.NR 262131/25 - RICHIESTA ADEMPIMENTI AMMINISTRATIVI COMMISSIONE ESAMI CORSO DI AGGIORNAMENTO MEDICAL CARE 24 NOVEMEBRE 2025*			300,00	300,00		-

		Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA121 - D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA		**84,00**	**-**	**29.924,93**	**29.924,93**	**-84,00**	**-**
TICKET MENSA COMANDATI IN ENTRATA	*provvedimento regionale*	84,00				-84,00	-
SPESE DI PUBBLICAZIONE BUR				8.271,60	8.271,60		-
per contributi vincolati da restituire NO GSA	DDR 59/2022 Assunzione dell'impegno di spesa per il ristoro delle spese che saranno sostenute dall'Azienda ULSS 3 Serenissima nell'ambito dell'accordo di collaborazione sottoscritto con la Regione del Veneto per l'implementazione dell'iniziativa di cooperazione internazionale AID 012314/02/6 "UR - Beira: rafforzamento dei servizi di emergenza urgenza medica nella città di Beira" (Monzabico), CUP H69J22000370001. Direzione Relazioni Internazionali			21.653,33	21.653,33		-

Debiti per Finanziamenti		Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA080b - D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti		**19.907.440,44**	**-**	**82.259.335,75**	**19.907.440,44**	**-**	**82.259.335,75**
ECCEDENZA FSR INDISTINTO ANNO 2025				82.259.335,75			82.259.335,75
Eccedenza LEA indistinta 2024		19.907.440,44			19.907.440,44		-
per contributi vincolati da restituire PERIMETRATI-GSA 2017 e post							-
							-

Debiti per Mobilita Passiva	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA090b - D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	**-**	**-**	**143.682.916,00**	**143.682.916,00**	**-**	**-**
MOBILITA' INTRAREGIONALE ANNO 2025			143.682.916,00	143.682.916,00		-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-

	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA100b - D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	**-**	**-**	**29.112.755,00**	**29.112.755,00**	**-**	**-**
MOBILITA' EXTRAREGIONALE ANNO 2025			29.112.755,00	29.112.755,00		-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-

	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA101b - D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	**-**	**-**	**793.023,00**	**793.023,00**	**-**	**-**
MOBILITA' INTERNAZIONALE ANNO 2025			793.023,00	793.023,00		-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-

Altri debiti v/Azienda Zero	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N-1
PDA120b - D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	**2.462.293,55**	**-**	**2.555.995,82**	**2.462.293,55**	**-**	**2.555.995,82**
funzioni tecniche Azero soggetto aggregatore art.113 c.5 D.lgs. 50/2016	26.236,08		79.494,18	26.236,08		79.494,18
DPC	2.420.057,47		2.438.039,88	2.420.057,47		2.438.039,88
PERSONALE COMANDATO						-
Contributo ARAN - Oneri Provider ECM 2025	16.000,00		38.461,76	16.000,00		38.461,76
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-
						-

Debiti Verso Comuni	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA130 - D.IV) DEBITI V/COMUNI	**2.205.550,00**	**-**	**1.986.454,70**	**2.129.276,80**	**-**	**2.062.727,90**
per trasferimenti per funzioni vincolate erogati anticipatamente	-					-
per rimborsi per prestazioni socio-sanitarie	-					-
per imposte e tasse comunali	-					-
per altri servizi non sanitari	89.870,14		38.328,64	60.138,72		68.060,06
per interventi domiciliarità	-					-
per ADI	564.197,95		477.915,26	590.097,97		452.015,24
per assegni di sollievo	-					-
per assegni di cura	77.017,87			77.017,87		-
per interventi alternativi alla residenzialità	-					-
per interventi integrativi alla domiciliarità	-					-
per servizi integrativi socio sanitari	-					-
rette per inserimento utenti anni precedenti	-					-
Interventi di domiciliarità straodinaria	-					-
COMUNE DI VENEZIA assistenza domiciliare	698.798,38		559.852,29	698.798,38		559.852,29
COMUNE DI VENEZIA RIMBORSI CORSI	105.526,12		107.232,57	105.526,12		107.232,57
COMUNE DI VENEZIA TRASPORTO ACQUEO	166.062,04		338.056,79	340.609,25		163.509,58
COMUNE DI VENEZIA CONTRIBUTO SPORTELLI	18.500,00		18.500,00	18.500,00		18.500,00
COMUNE DI VENEZIA: FITTI PASSIVI	386.458,34		233.879,73			620.338,07
Altri comuni: FITTI PASSIVI e spese condominiali	22.476,20		111.127,83	133.604,03		-
Altri comuni: imposte, tasse e rimborsi vari	1.319,60		31.957,67	29.661,10		3.616,17
Altri comuni: rimborsi vari e corsi disinfestazioni	75.323,36		69.603,92	75.323,36		69.603,92

Controparte	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze
PDA210 - D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	**4.255.648,86**	**-**	**4.669.086,42**	**4.253.648,86**	**-**
verso ULSS 501	239.399,38		143.741,52	239.399,38	
verso ULSS 502	567.148,38		867.041,38	567.148,38	
verso ULSS 503					
verso ULSS 504	70.589,05		68.434,78	68.589,05	
verso ULSS 505	59.392,24		314.602,84	59.392,24	
verso ULSS 506	840.683,48		664.543,35	840.683,48	
verso ULSS 507	292.851,41		337.046,02	292.851,41	
verso ULSS 508	846.016,57		835.498,22	846.016,57	
verso ULSS 509	513.297,38		606.633,76	513.297,38	
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA 901	451.992,13		540.087,26	451.992,13	
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA 912	58.779,17		53.566,07	58.779,17	
verso IOV 952	315.499,67		237.891,22	315.499,67	

Controparte	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA212 - D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	**18.551,04**	**-**	**6.649,00**	**18.551,04**	**-**	**6.649,00**
verso ULSS 501	5.000,00			5.000,00		-
verso ULSS 502						-
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504						-
verso ULSS 505	6.649,00		6.649,00	6.649,00		6.649,00
verso ULSS 506						-
verso ULSS 507						-
verso ULSS 508						-
verso ULSS 509	6.649,00			6.649,00		-
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA 901						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA 912	253,04			253,04		-
verso IOV 952						-

Controparte	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA220 - D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	**186.603,51**	**-**	**211.597,25**	**276.048,21**	**-**	**122.152,55**
AZIENDA PER I SERV. SAN. 1 TRIESTINA	6.432,47					6.432,47
AZIENDA USL DI FORLI'	599,86					599,86
AZIENDA USL TOSCANA CENTRO	-		92,99	48,22		44,77
ASST PAPA GIOVANNI XXIII	90.234,57		189.023,27	238.417,36		40.840,48
AZ.UNITA' SANIT.LOCALE DELLA ROMAGNA	55.615,52		4.737,31	4.737,31		55.615,52
AZIENDA USL DI BOLOGNA	42,00		2.218,94	1.841,94		419,00
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	1.365,85					1.365,85
AZIENDA SAN. UNIV. GIULIANO ISONTINA	16.122,00		319,28	319,28		16.122,00
AZ. SAN. UNIV. FRIULI CENTRALE	6.934,00		2.903,50	9.837,50		-
AZ ULSS DI FERRARA	9.257,24		7.145,36	16.402,60		-
AZ.OSPED.BOLOGNA POL.S.ORSOLA			2.170,00	2.170,00		-
AZIENDA SANITARIA REGIONALE MOLISE			2.274,00	2.274,00		-
AZIENDA SOCIO SANITARIA TERR.LODI			545,40			545,40
AZIENDA SANITARIA LOCALE NOVARA			167,20			167,20

Soggetto creditore	Oggetto del debito	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA250 - D.VI.1) Debiti v/enti regionali - TOTALE	**TOTALE**	**8.052,80**	**-**	**1.805,00**	**1.805,00**	**-**	**8.052,80**
ARPAV	*ANALISI ACQUE DI DIALISI IN CONVENZIONE*	8.052,80		1.805,00	1.805,00		8.052,80
ARSS							-
AVEPA							-
Istituto Zooprofilattico							-
ATER							-
Fondo Scuola Sanità Pubblica							-

Soggetto creditore	Oggetto del debito	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N-1
PDA270 - D.VI.3) Debiti v/altre partecipate (CONTROLLATE)		**292.000,00**	**-**	**291.946,00**	**292.000,00**	**-**	**291.946,00**
Venezia Sanità	*Debiti di natura commerciale*	292.000,00		291.946,00	292.000,00		291.946,00
soggetto creditore	*per consulenze sanitarie*						-
soggetto creditore	*per beni sanitari*						-
soggetto creditore	*per beni non sanitari*						-
soggetto creditore	*per altro (specificare) .....*						-

Soggetto creditore	Oggetto del debito	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N-1
PDA270 - D.VI.3) Debiti v/altre partecipate (ALTRE IMPRESE)		**46.875,51**	**-**	**494.328,57**	**524.022,91**	**-**	**17.181,17**
Arsenal	*altri servizi non sanitari*	4.732,48		464.328,57	451.879,88		17.181,17
Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco	*altri servizi non sanitari*	42.143,03		30.000,00	72.143,03		-

OGGETTO DEL DEBITO	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA290 - D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	**54.718.437,44**	**-**	**166.120.983,78**	**169.949.475,27**	**-2.135.381,87**	**48.754.564,08**
Acquisti di beni sanitari	1.314.374,68	-	720.885,10	781.270,10	-	1.253.989,68
Acquisti di beni non sanitari	-					-
Acquisti servizi sanitari	**57.047.266,05**	**-**	**167.413.378,86**	**169.208.155,17**	**-2.135.381,87**	53.117.107,87
Acquisti di servizi non sanitari	**-**					-
Note di credito da ricevere	**-3.643.203,29**	**-**	**-2.013.280,18**	**-39.950,00**	**-**	-5.616.533,47
Immobilizzazioni immateriali	**-**					-
Immobilizzazioni materiali	**-**					-

OGGETTO DEL DEBITO	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA300 - D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	**96.582.493,93**	**-**	**554.851.933,07**	**564.334.514,99**	**-1.625.747,62**	**85.474.164,39**
Acquisti di beni sanitari	34.558.706,84	-	224.324.970,14	235.526.791,04	-361.620,20	22.995.265,74
Acquisti di beni non sanitari	1.097.562,41	-	2.724.665,00	3.423.037,08	-15.576,63	383.613,70
Acquisti servizi sanitari	**25.187.670,73**	**-**	**206.500.200,61**	**196.555.882,40**	**-120.540,07**	35.011.448,87
Acquisti di servizi non sanitari	**17.941.452,76**	**-**	**69.667.376,04**	**65.368.566,28**	**-1.224.264,07**	21.015.998,45
Note di credito da ricevere	**-2.575.041,96**	**-**	**-1.257.164,48**	**-2.217.074,21**	**96.253,35**	-1.518.878,88
Immobilizzazioni immateriali	**564.212,18**	**-**	**6.991.548,28**	**6.986.990,82**	**-**	568.769,64
Immobilizzazioni materiali	**19.807.930,97**	**-**	**45.900.337,48**	**58.690.321,58**	**-**	7.017.946,87

DEBITI VERSO TESORERIE	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA310 - D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	**104.695,29**	**-**	**380.933,80**	**362.044,41**	**-**	**123.584,68**
per interessi passivi su mutui						-
anticipazioni di tesoreria						-
per interessi passivi su anticipazioni di tesoreria						-
per altro (bollo, ritenuta fiscale su c/c, commissioni bancarie varie, spese per polizze fidejussorie, ecc.)						-
Servizio di raccolta	73.422,75		18.071,67	73.422,75		18.071,67
Servizio SIOPE e conservazione digitale	10.980,00		83.977,08	10.980,00		83.977,08
Spese di commissioni di Tesoreria	20.292,54		278.885,05	277.641,66		21.535,93

DEBITI TRIBUTARI	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA320 - D.IX) DEBITI TRIBUTARI	**28.567.671,29**	**-**	**205.920.504,06**	**205.698.854,03**	**-**	**28.789.321,32**
per IVA	6.920.779,96		81.273.220,88	80.998.260,57		7.195.740,27
per IRPEF e ritenute fiscali	14.252.037,95		89.412.303,20	89.858.376,22		13.805.964,93
per IRES	-					-
per IRAP	7.375.576,63		33.668.945,68	33.269.746,19		7.774.776,12
per altre imposte e tasse	19.276,75		1.566.034,30	1.572.471,05		12.840,00

DEBITI VERSO ISTITUTI	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA330 - D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	**27.492.699,75**	**113.895,44**	**162.533.703,52**	**157.656.339,56**	**0,00**	**32.483.959,15**
INAIL	7.285.128,47	41.434,84	6.496.359,65	5.604.487,20		8.218.435,76
INPS	36.305,43		195.245,24	210.463,25		21.087,42
ASSOFARM	0,00					-
ENPAM	2.648.241,37		23.117.227,92	20.360.749,33		5.404.719,96
ENPAF	0,00	72.460,60				72.460,60
ENPAP	70.945,85		420.641,75	361.649,83		129.937,77
ENPAB	38.692,56		159.971,77	137.140,13		61.524,20
INPDAP	16.990.017,14		130.403.493,17	129.513.414,93		17.880.095,38
INPGI	0,00					-
ONAOSI	0,00					-
FONDO PERSEO	0,00		1.588.017,90	1.336.241,02		251.776,88
per versamento premi di riscatto	0,00					-
per regolazione contributive personale in quiescenza	421.780,69					421.780,69
per contributi relativi alle ferie maturate e non godute	0,00					-
ENPAV	151,60		148.519,97	127.454,60		21.216,97
ENPAPI	1.436,64		4.226,15	4.739,27		923,52

SOGGETTO CREDITORE	*OGGETTO DEL DEBITO*	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA350 - D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori - TOTALI		**16.096.646,34**	**-**	**123.469.583,84**	**123.599.210,71**	**-**	**15.967.019,47**
TOT	Totale per contratti di Project Financing	**16.096.646,34**	**-**	**123.469.583,84**	**123.599.210,71**	**-**	**15.967.019,47**
Veneta Sanitaria Finanza di Progetto S.p.A.	*- per contratti di project financing (incluso extra canone, ALEA e LODO arbitrale)*	10.381.451,88		100.241.772,58	99.620.211,05		11.003.013,41
NOV SRL	*- per contratti di project financing (incluso eventuale extra canone)*	5.715.194,46		23.227.811,26	23.978.999,66		4.964.006,06

DEBITI VERSO DIPENDENTI	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA360 - D.XI.2) Debiti v/dipendenti	**31.554.415,61**	**-**	**408.449.357,15**	**403.744.475,97**	**-1.934.453,41**	**34.324.843,38**
verso personale dipendente strutturato	**24.239.604,51**	**-**	**389.705.185,51**	**385.635.276,40**	**-1.914.036,49**	**26.395.477,13**
per emolumenti inclusi nel costo del personale:						-
- personale dirigente ruolo sanitario	14.131.856,91		116.874.918,86	116.384.220,66	-34.892,53	14.587.662,58
- personale comparto ruolo sanitario	7.453.521,94		153.812.124,57	151.253.614,10	-1.727.839,75	8.284.192,66
- personale dirigente ruolo professionale	180.682,39		894.634,89	925.950,90	-143,55	149.222,83
- personale comparto ruolo professionale	6.537,96		46.741.605,26	46.743.612,18	-	4.531,04
- personale dirigente ruolo tecnico	49.645,54		335.568,01	344.147,89	-	41.065,66
- personale comparto ruolo tecnico	1.150.089,46		47.582.784,37	47.000.679,51	-25.652,28	1.706.542,04
- personale dirigente ruolo amministrativo	360.914,33		1.978.103,48	2.041.022,59	-	297.995,22
- personale comparto ruolo amministrativo	906.355,98		21.485.446,07	20.942.028,57	-125.508,38	1.324.265,10
di cui per ferie maturate e non godute	-		20.880,90	20.880,90		-
per emolumenti non compresi nel costo del personale (libera professione, formazione, indennità al personale universitario…)	7.314.811,10		18.744.171,64	18.109.199,57	-20.416,92	7.929.366,25

SOGGETTO CREDITORE	OGGETTO DEL DEBITO	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA380a - D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici		**1.362.039,00**	**-**	**11.115.328,96**	**11.287.465,98**	**-**	**1.189.901,98**
AREA SOCIALE	DISTRETTO DEL VENEZIANO, RIPARTO COSTI	-	-	1.069.890,08	1.069.890,08		-
AREA SOCIALE	DISTRETTO DEL VENEZIANO, DGR 602 DEL 03/06/2025	-	-	1.278.571,43	1.113.004,72		165.566,71
AREA SOCIALE	DISTRETTO DEL VENEZIANO, DDR 23/2025 FNNA 2025	-	-	2.190.000,00	2.190.000,00		-
AREA SOCIALE	DISTRETTO MIRANO DOLO, DGR 611 DEL 04/06/2024	100.000,00	-	-	100.000,00		-
AREA SOCIALE	DEBITI AREA SANITARIA VS. SOCIALE DISTRETTO MIRANO DOLO	9.871,85	-	-	9.871,85		-
AREA SOCIALE	DISTRETTO DI MIRANO DOLO, DDR n. 23/2025 FNNA 2025	-	-	1.274.800,00	1.274.800,00		-
AREA SOCIALE	DISTRETTO DI MIRANO DOLO, DGR n. 602 del 03/06/2025	-	-	1.005.261,12	1.005.261,12		-
AREA SOCIALE	*DISTRETTO DI MIRANO DOLO RIPARTO COSTI*	-	-	419.349,91	419.349,91		-
AREA SOCIALE	*DISTRETTO DI CHIOGGIA, DGR 611 DEL 04/06/2024*	300.000,00	-	-	300.000,00		-
AREA SOCIALE	*DISTRETTO DI CHIOGGIA, DDR n. 23/2025 FNNA 2025*	-	-	678.920,00	678.920,00		-
AREA SOCIALE	*DEBITI AREA SANITARIA VS SOCIALE DISTRETTO DI CHIOGGIA, DGR n. 602 del 03/06/2025*	-	-	401.166,45	401.166,45		-
AREA SOCIALE	*DEBITI AREA SANITARIA VS. SOCIALE DISTRETTO DI CHIOGGIA, RIPARTO COSTI*	-	-	195.767,52	195.767,52		-
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'		1.808,55		-			1.808,55
TESORERIA CENTRALE DELLO STATO		3.006,53					3.006,53
IPAB C.R.A. ANDREA DANIELATO		165.984,15		1.631.667,74	1.634.057,24		163.594,65
CASA ALBERGO PER ANZIANI - IPAB		1.614,00		11.144,00	12.758,00		-
I.S.R.A.A. - IPAB -		19.772,00		107.618,00	120.814,00		6.576,00
I.N.P.S.		759.419,54		848.875,94	759.419,54		848.875,94
INAIL		376,38		1.871,77	1.774,55		473,60
CASA CIRCONDARIALE DI RECLUSIONE		-		53,00	53,00		-
INAIL SEDE DI VENEZIA		186,00		372,00	558,00		-

SOGGETTO CREDITORE	OGGETTO DEL DEBITO	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA380b - D.XI.4.b) Altri debiti diversi		**1.102.934,67**	**-**	**8.654.606,05**	**6.302.807,81**	**-**	**3.454.732,91**
- per compensi ai Direttori		-		518.139,27	518.139,27		-
- per compensi al Collegio Sindacale		5.285,19		61.024,14	66.309,33		-
- per personale non strutturato		-		682.786,68	682.786,68		-
- per trattenute ai dipendenti		182.946,81		281.532,92	239.408,00		225.071,73
- per depositi cauzionali in denaro		232.836,47		33.569,70	50.461,33		215.944,84
- per associazioni varie		-					-
- per assegni di cura e contributi ad assistiti		-					-
- per altri debiti diversi		436.793,16		7.023.838,35	4.717.031,18		2.743.600,33
per restituzione importi non dovuti		241.618,64		53.714,99	28.672,02		266.661,61
clienti c/antipici		3.454,40					3.454,40

Codice Conto	DESCRIZIONE	Totale 1.1.2025	Riclassificazioni	Sorti Esercizio	Incassati	Svalutazioni Anno N	Totale 31.12.2025
ABA200	**B.II.1) Crediti v/Stato**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA350	**B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma**	4.239.969,41	57.024,12	16.678.415,78	14.999.071,17	54.000,06	6.030.338,20
ABA530	**B.II.3) Crediti v/Comuni**	1.137.664,34	318.180,32	11.686.778,41	11.678.335,17	0,00	1.464.287,90
ABA540	**B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche**	0,00	0,00	16.000,00	4.000,00	0,00	12.000,00
ABA610	**B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA650	**B.II.6) Crediti v/Erario**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA660	**B.II.7) Crediti v/altri**	1.371.456,45	0,00	8.515.848,18	8.903.727,20	0,00	983.577,43
ABA190	**TOTALE B.II) CREDITI**	**6.749.090,20**	**375.204,44**	**36.897.042,37**	**35.585.133,54**	**54.000,06**	**8.490.203,53**

CONTO	DESCRIZIONE	Valori Anno N-1	Valori Anno N
ABA200	**B.II.1) Crediti v/Stato**	**0,00**	**0,00**
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
ABA290	**B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca**	**0,00**	**0,00**
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0,00	0,00
ABA350	**B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma**	**4.239.969,41**	**6.030.338,20**
ABA360	**B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente**	**4.239.969,41**	**6.030.338,20**
ABA390	**B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR**	100.729,08	90.173,97
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	100.729,08	90.173,97
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	0,00
ABA400	**B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale**	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00
ABA410	**B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale**	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00
ABA420	**B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR**	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00
ABA430	**B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	2.913.237,87	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.913.237,87	0,00
ABA440	**B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
ABA450	**B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro**	1.226.002,46	5.940.164,23
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	4.492.139,58
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	1.226.002,46	1.448.024,65
ABA451	**B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)**	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00
ABA460	**B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca**	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00
ABA461	**B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale**	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00
ABA470	**B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**	**0,00**	**0,00**
ABA480	**B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**	0,00	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00

ABA490	**(B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)**	0,00	0,00
ABA490a	(B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	0,00	0,00
ABA490b	(B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione)	0,00	0,00
ABA500	**B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
ABA510	(B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00
ABA510a	(B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00
ABA510b	(B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)	0,00	0,00
ABA520	**(B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)**	0,00	0,00
ABA520a	(B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00
ABA520b	(B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	0,00	0,00
ABA521	(B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00
ABA522	**(B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA**	0,00	0,00
ABA522a	(B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00
ABA522b	(B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	0,00	0,00
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	**1.137.664,34**	**1.464.287,90**
ABA540	**B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche**	**0,00**	**12.000,00**
ABA550	**B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0,00**	**0,00**
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov aut (extra fondo)	0,00	12.000,00
ABA610	**B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione**	**0,00**	**0,00**
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	**0,00**	**0,00**
ABA660	**B.II.7) Crediti v/altri**	**1.371.456,45**	**977.820,20**
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati		2.031,07
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	5.666,63	7.788,30
ABA670b	B.II.7.a.2) Fondo Svalutazione crediti v/clienti privati		5.757,23
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.362.479,74	972.479,05
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi		2.998,01
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	2.998,01	2.998,01
ABA711b	B.II.7.e.1.b) Fondo Svalutazione altri crediti diversi		0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	312,07	312,07
ABA190	**B.II) Totale Crediti Attivo Circolante**	**6.749.090,20**	**8.484.446,30**

ABA390a - B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	DGR	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
CONTRIBUTI VINCOLATI 2016 e ante ACCENTRATA	**TOTALI**	**100.729,08**	**-10.555,11**	**-**	**-**	**-**	**90.173,97**
per personale distaccato	DGR n. ……. del ……. (specificare attività finanziata)						-
	DDR 74/2017 SISTEMA VENETO ADOZIONI.INTERVENTI REGIONALI IN	24.552,00		-	-		24.552,00
…	DGR 1463/16 SOLLIEVO IN.TE.S.E.	15.875,60					15.875,60
…	DGR 66/2017-DDR 74 DEL 28/06/2017 SISTEMA VENETO ADOZIONI.ANNUALITA'	391,51					391,51
…	DGR 1251/16 - DDR 75/17 Rete familiare finalizzata alla protezione del minore attraverso il	2.828,10					2.828,10
…	DDR 170 del 15/12/17 - Sperimentazione del modello di intervento in materia di vita	29.867,80					29.867,80
…	CONTRIBUTO A RISTORO DELLE SPESE PER IL TRASPORTO E IL VITTO DELLE PERSONE CON DISABILITA' GRAVE FREQUENTANTI I CENTRI DIURNI - ART. 55 L.R. 7/99 - ANNO	3.248,75					3.248,75
…	DDR n. 281 del14/10/2014 PROGARMMI AZIENDALI FAMILY FRIENDLY E AUDIT	13.408,21					13.408,21
…	FOND.MIN.2023 - DDR 140/2023 Bando per l'assegnazione di contributi regionali a favore dei	2,00					2,00
…	STGUIDA24 - DDR 68/2024 Contributi per la modiifca degli strumenti di guida - Art. 27 legge n.	10.555,11	-10.555,11				-

ID	DGR	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA450c - B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	**TOTALI**	**1.226.002,46**	**97.579,23**	**3.314.771,78**	**3.262.608,88**	**72.280,06**	**1.448.024,65**
IMPEGNO 00002029, ANNO 2018 - IMPEGNO 00000589, ANNO 2019 - IMPEGNO 00001358, ANNO 2020 - IMPEGNO 00005140, ANNO 2020 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 102204	DDR 170/2017 E DDR 54/2019 SPERIMENTAZIONE DEL MODELLO DI INTERVENTO IN MATERIA DI VITA INDIPENDENTE ED INCLUSIONE SOCIALE NELLA SOCIETÀ DELLE PERSONE CON DISABILITÀ. DECRETI MINISTERO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI N. 226 DEL 2015. ACCERTAMENTO IN ENTRATA, IMPEGNO DI SPESA E ASSEGNAZIONE RISORSE	80.000,00					80.000,00
IMPEGNO 00003968, ANNO 2021 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 102204	DDR 144/2019 SPERIMENTAZIONE DEL MODELLO DI INTERVENTO IN MATERIA DI VITA INDIPENDENTE ED INCLUSIONE SOCIALE NELLA SOCIETÀ DELLE PERSONE CON DISABILITÀ. DECRETI MINISTERO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI N. 669 DEL 2018. ACCERTAMENTO IN ENTRATA, ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA. CUP I19E19000250005.	40.000,00					40.000,00
IMPEGNO 00002396, ANNO 2022 - IMPEGNO 00005695, ANNO 2022 DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 104063	DDR 60/2021 PROGETTO "RETE VENETA RICONOSCIMENTO PRECOCE DEI DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO - NETWORK NIDA 2021-2022". DGR N. 959/2021. ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE ALLE AZIENDE SANITARIE.	30.000,00			30.000,00		-
IMPEGNO 00009405, ANNO 2022 - IMPEGNO 00001305, ANNO 2023 - IMPEGNO 00001307, ANNO 2023 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 101448	DDR 44/2022 PROGETTO "DEFINIZIONE DI MODELLI ORIENTATI ALLA FORMULAZIONE DEL PIANO INDIVIDUALIZZATO E DEL `PROGETTO DI VITA, BASATI SUI COSTRUTTI DI "QUALITY OF LIFE", INDIRIZZATI ALLE PERSONE CON DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO (PCASD) E ALLE LORO FAMIGLIE, IN ETÀ EVOLUTIVA E DELLA TRANSIZIONE (7-21 ANNI) - FONDO AUTISMO 2020A - FONDO AUTISMO 2020B. DGR N. 73/2022. ACCERTAMENTO IMPORTI TRASFERITI DA ISTITUTO SUPERIORE DI SANITÀ - ASSEGNAZIONE E IMPEGNO RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE OSPEDALIERE DI VR E PD E DELLE AZIENDE ULSS VENETE.	71.511,10					71.511,10
IMPEGNO 00000656, ANNO 2023 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 101141	DDR 68/2021 PIANO OPERATIVO DELLE ATTIVITÀ DELLA REGIONE DEL VENETO PER IL SOSTEGNO DELLA NATALITÀ E DELLA GENITORIALITÀ NELL'AMBITO DELLE COMPETENZE SOCIALI DEI CONSULTORI FAMILIARI DELLE 9 AZIENDE ULSS DEL VENETO. ACCERTAMENTO, ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA. DELIBERAZIONE N. 1426 DEL 29 OTTOBRE 2021 DELLA GIUNTA REGIONALE.	71.328,58			71.328,58		-
IMPEGNO 00009478, ANNO 2022 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 101141	DDR 107/2022 NATALITÀ-22 PIANO OPERATIVO, PER L'ANNO 2022, DELLE ATTIVITÀ DELLA REGIONE DEL VENETO PER IL SOSTEGNO DELLA NATALITÀ E DELLA GENITORIALITÀ NELL'AMBITO DELLE COMPETENZE SOCIALI DEI CONSULTORI FAMILIARI DELLE 9 AZIENDE ULSS DEL VENETO. ACCERTAMENTO DELL'ENTRATA, ASSEGNAZIONE ED IMPEGNO DELLA SPESA. DELIBERAZIONE N. 1276 DEL 18 OTTOBRE 2022 DELLA GIUNTA REGIONALE.	83.027,23			83.027,23		-
IMPEGNO 00009478, ANNO 2022 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 00001446, 00001447	DDR 57/2022 PROGETTO "TURISMO SOCIALE E INCLUSIVO NEL VENETO". ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE. DGR N. 193 DEL 28/02/2022 E DDR N. 28 DEL 26/09/2022.	59.695,20			59.695,20		-
IMPEGNO 00007622, ANNO 2024 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 103444	DDR 52/2024 FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITA' GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMIGLIARE. ACCERTAMENTO DELL'ENTRATA, RIPARTO, ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE AFFERENTI L'ANNO 2023. DECRETO INTERMINISTERIALE DEL 22 DICEMBRE 2023.	790.440,35			790.440,35		-
IMPEGNO 00004372, ANNO 2020 E IMPEGNO 00005075, ANNO 2020 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 102204	DDR 141/2018 SPERIMENTAZIONE DEL MODELLO DI INTERVENTO IN MATERIA DI VITA INDIPENDENTE ED INCLUSIONE SOCIALE NELLA SOCIETÀ DELLE PERSONE CON DISABILITÀ. DECRETI MINISTERO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI N. 276 DEL 2016. ACCERTAMENTO IN ENTRATA, IMPEGNO DI SPESA E ASSEGNAZIONE RISORSE. Riconciliazione poste di credito/debito vs. Regione non perimetrate sanità e allineamento all'allegato E Direttive bilancio 2025-ASSEGNAZIONE 2024 E ANTE					40.000,00	40.000,00
IMPEGNO 00009678, ANNO 2024 - DIREZIONE LAVORO - CAP. DI SPESA 23030	SIL-25 DDR 777/2024 Impegno con costituzione del Fondo Pluriennale Vincolato e liquidazione a favore delle ULSS del Veneto delle risorse del Fondo regionale per l'occupazione delle persone con disabilità entrate successivamente all'azdozione della DGR 1388 DEL 25 NOVEMBRE 2024.			109.545,00	109.545,00		-
IMPEGNO 00008765, ANNO 2024 - DIREZIONE LAVORO - CAP. DI SPESA 23030	SIL-25- DDR 703/2024 DGR n. 1388/24. Impegno di spesa, anche mediante utilizzo di reiscrizioni vincolate e liquidazione a favore delle ULSS del Venento delle risorse del			243.736,00	243.736,00		-
IMPEGNO 00008765, ANNO 2024 - DIREZIONE LAVORO - CAP. DI SPESA 23030	PROG-DIS-25 - DDR 703/2024 DGR n. 1388/24. Impegno di spesa, anche mediante utilizzo di reiscrizioni vincolate e liquidazione a favore delle ULSS del Veneto delle risorse del Fondo regionale per l'occupazione delle persone con disabilità			339.175,00	339.175,00		-
IMPEGNO 00000873, ANNO 2026 - IMPEGNO 00001867, ANNO 2025 - IMPEGNO 00008979, ANNO 2024 - DIREZIONE LAVORO - CAP. DI SPESA 23030	PARI_OPPOR_24-DDR 136/2024 Ripartizione delle risorse del Fondo per le politiche relative ai diritti e alle pari opportunità - Annualita 2023-DPCM 16 novembre 2023.			20.000,00	10.000,00		10.000,00
IMPEGNO 00008803, ANNO 2024 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 1052056	DDR 81/2024 Progetti per l'inserimento lavorativo di persone con disabilità dell'Azienda ULSS 3 SERENISSIMA. LEGGE REGIONALE N. 30 DEL 22/12/2023, ART.14. DGR n. 1372 del 25/11/2024				30.000,00	30.000,00	-
IMPEGNO 00008895, ANNO 2024 - IMPEGNO 00009014, ANNO 2024 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 60230 E 100016	DDR 86/2024 ALTRI METODI - Contributo a persone con disabilita psicofisiche che applicano il Metodo Doman o Vojta o Fay o Aba o Perfetti o Feldenkrais. L.R. n. 6 del 22/02/19 DGR n. 1308/2024 e n. 1411/2024. ALTRI METODI Anno 2024.		64.869,12		64.869,12		-
IMPEGNO 00005475, ANNO 2022 - IMPEGNO 00001764, ANNO 2022 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 104344	DDR 33/2021 Associazione Temporanea di Scopo tra la Regione del Veneto, le Aziende ULSS, le Aziende ospedaliere e lo IOV per la realizzazione del Progetto "E-Inclusion: Vedo-Sento- Ascolto-Capisco" di cui all'Avviso pubblico della Presidenza del Consgilio dei Ministri. DGR n. 1063/2021		22.155,00		22.155,00	2.280,06	2.280,06
IMPEGNO 00008232, ANNO 2024 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 100016	DDR 68/2024 CONTRIBUTI PER LA MODIFICA DEGLI STRUMENTI DI GUIDA - ART. 27 LEGGE N. 104 DEL 1992. ANNO 2024. DGR N. 1160 DEL 15 OTTOBRE 2024.		10.555,11		10.555,11		-

ID	DGR	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
IMPEGNO 00008885, ANNO 2024 - DIREZIONE SERVIZI SOCIALI - CAP. DI SPESA 103749	DDR 87/2024 ASSEGNAZIONE DI CONTRIBUTI ALLE AZIENDE ULSS PER IL SERVIZIO URGENZA EMERGENZA MEDICA DELLA REGIONE VENETO NELL'AMBITO DEGLI INTERVENTI PER L'ACCESSIBILITÀ E L'ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE DELLA COMUNICAZIONE NEL CONTESTO OSPEDALIERO. L.R. N. 11 DEL 23/02/2018. DGR N. 1410 DEL 28/11/2024. ANNO 2024.			134.000,00	134.000,00		-
IMPEGNO 00006669, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA FAMIGLIA, MINORI, GIOVANI E SERVIZIO CIVILE - CAP. DI SPESA 102039	DDR 62/2025 SISTEMA VENETO ADOZIONI. INTERVENTI REGIONALI IN MATERIA DI ADOZIONE NAZIONALE ED INTERNAZIONALE (L. 476/98) E APPROVAZIONE DEI MODELLI PER PRESENTAZIONE DEI P.T.V.A. ANNO 2025-2026 E FINANZIAMENTO PROGETTO VENETO ADOZIONI. ASSEGNAZIONE ED ASSUNZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA DI CUI ALLA DGR N. 551 DEL 21/05/2025.			36.549,92			36.549,92
IMPEGNO 00006408, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA PERSONE CON DISABILITÀ E PROGETTUALITÀ A SUPPORTO - CAP. DI SPESA 104577	DDR 25/2025 ACCERTAMENTO D'ENTRATA, IMPEGNO DI SPESA E DISPOSIZIONE DI LIQUIDAZIONE DELLE RISORSE DI CUI AGLI ACCORDI DI COLLABORAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "TURISMO SOCIALE E INCLUSIVO NEL VENETO", AFFERENTE IL FONDO UNICO PER L'INCLUSIONE DELLE PERSONE CON DISABILITÀ ANNUALITÀ 2024. DECRETO DEL MINISTRO PER LE DISABILITÀ DI CONCERTO CON IL MINISTRO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, IL MINISTRO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI E IL MINISTRO DEL TURISMO DEL 1° AGOSTO 2024. DGR N. 40 DEL 21 GENNAIO 2025. DDR NR. 20, 21 E 22 DEL 4 GIUGNO 2025. CUP H19I24001040001.			221.060,00	221.060,00		-
IMPEGNO 00000955, ANNO 2027 - IMPEGNO 00002201, ANNO 2026 - IMPEGNO 00009501, ANNO 2025 UNITA' ORGANIZZATIVA DIPENDENZE, TERZO SETTORE, NUOVE MARGINALITA' E INCLUSIONE SOCIALE - CAP. DI SPESA 105598	DDR 13400/2025 ACCERTAMENTO D'ENTRATA, IMPEGNO DI SPESA E DISPOSIZIONE DI LIQUIDAZIONE DELLE RISORSE DEL FONDO NAZIONALE DI INTERVENTO PER LA LOTTA ALLA DROGA, ISTITUITO CON L'ART. 1, COMMA 186 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2023, N. 213, ASSEGNATE CON DECRETO DEL CAPO DIPARTIMENTO DELLE POLITICHE CONTRO LA DROGA E LE ALTRE DIPENDENZE DEL 3 APRILE 2025 PER IL PROGETTO REGIONALE "A SCUOLA DI DIVERTIMENTO" (CUP H19I24001160001).			238.000,00			238.000,00
IMPEGNO 00002025, ANNO 2026 - IMPEGNO 00009117, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA PERSONE CON DISABILITÀ E PROGETTUALITÀ A SUPPORTO - CAP. DI SPESA 104344	DDR 12920/2025 FONDO PER L'INCLUSIONE DELLE PERSONE SORDE E CON IPOACUSIA DI CUI ALLA LEGGE 30 DICEMBRE 2018, N. 145. ACCERTAMENTO DELL'ENTRATA, RIPARTO, ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DELLE RISORSE. PROGETTO REGIONALE "E-INCLUSION. VENETO TALK". CUP H19G25000170001.			44.790,85			44.790,85
IMPEGNO 00009066, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA PERSONE CON DISABILITÀ E PROGETTUALITÀ A SUPPORTO - CAP. DI SPESA 103444	DDR 12893/2025 FONDO PER L'INCLUSIONE DELLE PERSONE CON DISABILITÀ PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE. IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DELLE MAGGIORI SPESE SOSTENUTE DALLE AZIENDE ULSS 3 SERENISSIMA, ULSS 8 BERICA E ULSS 9 SCALIGERA. LEGGE N. 112/2016. DPCM 21/12/2020. DGR N. 730/2021, DDR N. 40/2021 E DDR N. 50/2024.			13.227,72			13.227,72
IMPEGNO 00009212, ANNO 2025 - DIREZIONE LAVORO - CAP. DI SPESA 023030	DDR 70/2025 DGR N. 1189 DEL 30.09.2025. IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE A FAVORE DELLE ULSS DEL VENETO DELLE RISORSE DEL FONDO REGIONALE PER L'OCCUPAZIONE DELLE PERSONE CON DISABILITÀ.			561.925,00			561.925,00
IMPEGNO 00007796, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA PERSONE CON DISABILITÀ E PROGETTUALITÀ A SUPPORTO - CAP. DI SPESA 100016	DDR 11394/2025 CONTRIBUTI PER LA MODIFICA DEGLI STRUMENTI DI GUIDA - ART. 27 LEGGE N. 104 DEL 1992. ANNO 2025. DGR N. 1012 DEL 02 SETTEMBRE 2025.			13.864,90	13.864,90		-
IMPEGNO 00007797, ANNO 2025 - IMPEGNO 00007798, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA PERSONE CON DISABILITÀ E PROGETTUALITÀ A SUPPORTO - CAP. DI SPESA 060230, 100016	DDR 11400/2025 CONTRIBUTO A PERSONE CON DISABILITÀ PSICOFISICHE CHE APPLICANO IL METODO DOMAN O VOJTA O FAY O ABA O PERFETTI O FELDENKRAIS. L.R. N. 6 DEL 22 FEBBRAIO 1999. DGR N.1014 DEL 02/09/2025. ANNO 2025.			67.113,94	67.113,94		-
IMPEGNO 00008265, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA PERSONE CON DISABILITÀ E PROGETTUALITÀ A SUPPORTO - CAP. DI SPESA 103749	DDR 11805/2025 ASSEGNAZIONE DI CONTRIBUTI PER IL "SERVIZIO URGENZA EMERGENZA MEDICA DELLA REGIONE VENETO NELL'AMBITO DEGLI INTERVENTI PER L'ACCESSIBILITÀ E L'ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE DELLA COMUNICAZIONE NEL CONTESTO OSPEDALIERO". L.R. N. 11 DEL 23/02/2018. DGR N. 1166 DEL 30/09/2025. ANNO 2025.	-		215.000,00	-		215.000,00
IMPEGNO 00007613, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA FAMIGLIA, MINORI, GIOVANI E SERVIZIO CIVILE - CAP. DI SPESA 101141	DDR 11164/2025 PIANO OPERATIVO PER IL POTENZIAMENTO DELLE FUNZIONI DEI "CENTRI PER LA FAMIGLIA" NELL'AMBITO DELLE COMPETENZE SOCIALI DEI CONSULTORI FAMILIARI DELLE AZIENDE ULSS DEL VENETO. ACCERTAMENTO DELL'ENTRATA, ASSEGNAZIONE ED IMPEGNO DELLA SPESA. DELIBERAZIONE N. 974 DEL 26 AGOSTO 2025 DELLA GIUNTA REGIONALE.			292.552,47	292.552,47		-
IMPEGNO 00005919, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA NON AUTOSUFFICIENZA DELLE PERSONE ANZIANE - CAP. DI SPESA 104312	DDR 22/2025 INTERVENTI A SOSTEGNO DEL RUOLO DI CURA E ASSISTENZA DEI CAREGIVER FAMILIARI, AI SENSI DEL DECRETO INTERMINISTERIALE DEL 8 GENNAIO 2025 E DELLA DGR N. 515 DEL 13 MAGGIO 2025. ACCERTAMENTO, ASSEGNAZIONE ED IMPEGNO DELLE RISORSE A FAVORE DELLE AZIENDE ULSS.			406.597,61	406.597,61		-
IMPEGNO 00001389, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA PERSONE CON DISABILITÀ E PROGETTUALITÀ A SUPPORTO - CAP. DI SPESA 104577	DDR 25/2025 ACCERTAMENTO D'ENTRATA, IMPEGNO DI SPESA E DISPOSIZIONE DI LIQUIDAZIONE DELLE RISORSE DI CUI AGLI ACCORDI DI COLLABORAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "TURISMO SOCIALE E INCLUSIVO NEL VENETO", AFFERENTE IL FONDO UNICO PER L'INCLUSIONE DELLE PERSONE CON DISABILITÀ ANNUALITÀ 2024. DECRETO DEL MINISTRO PER LE DISABILITÀ DI CONCERTO CON IL MINISTRO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, IL MINISTRO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI E IL MINISTRO DEL TURISMO DEL 1° AGOSTO 2024. DGR N. 40 DEL 21 GENNAIO 2025. DDR NR. 20, 21 E 22 DEL 4 GIUGNO 2025. CUP H19I24001040001.			94.740,00			94.740,00

ID	DGR	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
IMPEGNO 00005562, ANNO 2025 - UNITA' ORGANIZZATIVA FAMIGLIA, MINORI, GIOVANI E SERVIZIO CIVILE- CAP. DI SPESA 101141	DDR 32/2025 PIANO OPERATIVO PER IL POTENZIAMENTO DELLE FUNZIONI DEI "CENTRI PER LA FAMIGLIA" NELL'AMBITO DELLE COMPETENZE SOCIALI DEI CONSULTORI FAMILIARI DELLE AZIENDE ULSS DEL VENETO. ACCERTAMENTO DELL'ENTRATA, ASSEGNAZIONE ED IMPEGNO DELLA SPESA. DELIBERAZIONE N. 285 DEL 24 MARZO 2025 DELLA GIUNTA REGIONALE.			262.893,37	262.893,37		-

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA430b - B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA - TOTALI	**2.913.237,87**	**-2.913.237,87**	**-**	**-**	**-**	**-**
DDR 79 DEL 14.8.19 - ASSISTENZA SCOLASTICA INTEGRATIVA A FAVORE DI ALUNNI/STUDENTI CON DISABILITA' DELLA VISTA E DELL'UDITO - QUOTA 2019 MAIL AZIENDA ZERO DEL 10/03	114.510,00	-114.510,00				-
DDR 89/2023 Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità. Assegnazione e impegno delle risorse. Decreto interministeriale del 29 luglio 2022 (50% SALDO)	507.750,07	-507.750,07				-
LIS_24 - DDR 80/2023 Fondo per l'inclusione delle persone sorde e con ipoacusia L. 30/12/2018, n. 145. Accertamento dell'entrata, riparto, assegnazione e impegno delle risorse. Progetto regionale "Prosecuzione, valorizzazione e rafforzamanto del progetto "E- inclusion: Vedo - Sento - Ascolto - Capisco"	16.282,58	-16.282,58				-
ASS.SCOL.24-25 - DDR 86/2023 Riparto, assegnazione, impegno e liquidazione, per il tramite di Azienda Zero, alle Aziende ULSS del Veneto delle risorse per le funzioni delegate dalla Regione del Veneto. DGR n. 935/2023 e DGR n. 1399/2023	2.161.700,00	-2.161.700,00				-
INVECC.ATT.24 -DDR 8/2024 L.R. 8 agosto 2017, n. 23. DGR n. 938 del 31 luglio 2023 con oggetto "Interventi di promozione e valorizzazione dell'Invecchiamento attivo. Approvazione del Programma attuativo annuale 2023. Finanziamento di iniziative e progetti di cui alla DGR n. 1391 del 12 ottobre 2021. L.R. n. 23/2017". Liquidazione dell'acconto del contributo ed avvio delle attività (60% dell'importo finanziato)	18.280,00	-18.280,00				-
FOND.MIN.2024 Bando per l'assegnazione di contributi regionali a favore dei Comuni con popolazione non superiore ai 20.000 abitanti, delle Aziende ULSS e	64.715,22	-64.715,22				-
INCL_ASD_24 - DDR 81/2024 Progetti per l'inserimento lavorativo di persone con disabilità dell'Azienda ULSS 3 SERENISSIMA. LEGGE REGIONALE N. 30	30.000,00	-30.000,00				-

Natura del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA450b - B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro - TOTALI	**-**	**2.883.237,87**	**13.363.644,00**	**11.736.462,29**	**-18.280,00**	**4.492.139,58**
DDR 79 DEL 14.8.19 - ASSISTENZA SCOLASTICA INTEGRATIVA A FAVORE DI ALUNNI/STUDENTI CON DISABILITA' DELLA VISTA E DELL'UDITO - QUOTA 2019 MAIL AZIENDA ZERO DEL 10/03		114.510,00				114.510,00
DDR 89/2023 Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità. Assegnazione e impegno delle risorse. Decreto Interministeriale del 29 luglio 2022. (CUP ASL 3 SERENISSIMA: J71H23 00007 0003)		507.750,07		507.750,07		-
LIS_24 - DDR 80/2023 Fondo per l'inclusione delle persone sorde e con ipoacusia Legge 30 dicembre 2018, n. 145. Accertamento dell'entrata, riparto, assegnazione e impegno delle risorse. Progetto regionale "Prosecuzione, valorizzazione e rafforzamento del progetto E-Inclusion: Vedo - Sento - Ascolto - Capisco". (CUP ASL 3 SERENISSIMA: J79B23 00009 0002)		16.282,58				16.282,58
ASS.SCOL.24-25 - DDR 86/2023 Riparto, assegnazione, impegno e liquidazione, per il tramite di Azienda Zero, alle Aziende ULSS del Veneto delle risorse per le funzioni delegate dalla Regione del Veneto. DGR n. 935/2023 e DGR n. 1399/2023		2.161.700,00		2.161.700,00		-
DDR 88/2023 Interventi di promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo. Approvazione del programma attuativo annuale 2023. Finanziamento di iniziative e progetti di cui alla DGR n. 1391 del 12 ottobre 2021. L.R. n. 23/2017. DGR n. 938 del 31/07/2023. Assunzione dell'impegno di spesa e liquidazione ad Azienda Zero. (CUP ASL 3 SERENISSIMA: J61H23 00011 0006)		18.280,00			-18.280,00	-
FOND.MIN.2024 Bando per l'assegnazione di contributi regionali a favore dei Comuni con popolazione non superiore ai 20.000 abitanti,		64.715,22		64.715,22		-
ASS.SCOL25-26 - DDR 10753/2025 Liquidazione alle Aziende ULSS, per il tramite di Azienda zero, delle risorse impegnate con DDR n.			2.315.541,29	1.357.565,00		957.976,29
DDR 23/2025 FNNA 2025 - FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZE			11.048.102,71	7.644.732,00		3.403.370,71

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA530 - B.II.3) Crediti v/Comuni	**1.137.664,34**	**318.180,32**	**11.686.778,41**	**11.678.335,17**	**-**	**1.464.287,90**
COMUNE DI VENEZIA DISTRETTO DEL VENEZIANO CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2023	240.732,40					240.732,40
COMUNE DI VENEZIA DISTRETTO DEL VENEZIANO CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2025	-		1.237.902,69	1.024.332,69		213.570,00
COMUNE DI VENEZIA DISTRETTO DEL VENEZIANO CONTRIBUTI ASSISTENZA SCOLASTICA	-		4.239,96			4.239,96
COMUNE DI CAVALLINO TREPORTI (EX ULSS 12) CONTRIBUTO A PAREGGIO BILANCIO SOCIALE ANNI 2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018	199.661,99					199.661,99
COMUNE DI QUARTO D'ALTINO DISTRETTO DEL VENEZIANO CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2025	-		32.638,59	32.638,59		-
COMUNE DI QUARTO D'ALTINO DISTRETTO DEL VENEZIANO CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2023	32.574,22			7.613,80		24.960,42
COMUNE DI QUARTO D'ALTINO DISTRETTO DEL VENEZIANO CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2022	408,84					408,84
COMUNE DI MARCON DISTRETTO DEL VENEZIANO CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2025	-		72.392,19	72.392,19		-
COMUNE DI MARCON DISTRETTO DEL VENEZIANO CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2023	55.796,25					55.796,25
COMUNE DI CAMPAGNA LUPIA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	-	11.627,76		11.627,76		-
COMUNE DI CAMPONOGARA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	-	33.130,59		33.130,59		-
COMUNE DI DOLO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	1.157,52			1.157,52		-
COMUNE DI FOSSO' CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	-	10.053,41		10.053,41		-
COMUNE DI MARTELLAGO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	30.961,70	41.154,95		72.116,65		-
COMUNE DI MIRA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	-	33.483,30		33.483,30		-
COMUNE DI MIRANO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	14.703,32	47.116,88		61.820,20		-
COMUNE DI NOALE CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	-	19.827,68		19.827,68		-
COMUNE DI SANTA MARIA DI SALA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	-	34.026,27		34.026,27		-
COMUNE DI SALZANO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	-	30.161,39		30.161,39		-
COMUNE DI SCORZE' CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	9.346,38	33.547,47		42.893,85		-
COMUNE DI STRA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	126.289,09	10.755,12		50.607,96		86.436,25
COMUNE DI VIGONOVO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2024 e PAREGGIO DI BILANCIO	-	13.295,50		13.295,50		-
COMUNE DI CAMPAGNA LUPIA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		297.843,67	283.001,22		14.842,45
COMUNE DI CAMPOLONGO MAGGIORE CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		291.624,07	291.624,07		-
COMUNE DI CAMPONOGARA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		316.578,52	225.659,26		90.919,26
COMUNE DI DOLO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		422.001,12	416.081,30		5.919,82
COMUNE DI FIESSO D'ARTICO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		193.449,27	193.449,27		-
COMUNE DI FOSSO' CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		179.864,37	179.864,37		-
COMUNE DI MARTELLAGO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		593.415,80	593.415,80		-
COMUNE DI MIRA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		1.590.619,80	1.590.619,80		-
COMUNE DI MIRANO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		874.198,42	874.198,42		-
COMUNE DI NOALE CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		411.889,09	411.889,09		-
COMUNE DI PIANIGA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		286.488,63	286.488,63		-
COMUNE DI SANTA MARIA DI SALA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		402.770,14	402.770,14		-
COMUNE DI SALZANO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		532.362,81	532.362,81		-
COMUNE DI SCORZE' CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		592.625,53	592.625,53		-
COMUNE DI SPINEA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		1.001.881,72	986.471,00		15.410,72

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
COMUNE DI STRA CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		237.983,96	237.983,96		-
COMUNE DI VIGONOVO CONTRIBUTI GESTIONE ATTIVITA' SOCIALI 2025	-		327.860,46	327.860,46		-
COMUNE DI CAMPAGNA LUPIA INDISTINTA - FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	-		20.570,87			20.570,87
COMUNE DI CAMPOLONGO MAGGIORE INDISTINTA - FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	-		19.488,19	19.488,19		-
COMUNE DI CAMPONOGARA INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	-		24.360,24			24.360,24
COMUNE DI DOLO ACCONTO INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	19.294,97		30.314,96	49.609,93		-
COMUNE DI FIESSO D'ARTICO INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	-		10.285,43	10.285,43		-
COMUNE DI FOSSO' ACCONTO INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	-		14.616,14			14.616,14
COMUNE DI MARTELLAGO INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	32.756,58		51.183,58	36.843,70		47.096,46
COMUNE DI MIRA INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	45.769,47		56.840,55	45.769,47		56.840,55
COMUNE DI MIRANO INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	-		42.765,75	42.765,75		-
COMUNE DI NOALE INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	26.923,22		33.562,99	60.486,21		-
COMUNE DI PIANIGA INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	12.564,17		15.698,82	12.564,17		15.698,82
COMUNE DI SALZANO INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	-		17.864,17	17.864,17		-
COMUNE DI SANTA MARIA DI SALA INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	17.051,37		21.653,54	17.051,37		21.653,54
COMUNE DI SCORZE' INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	-		38.976,38	29.615,54		9.360,84
COMUNE DI SPINEA INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	35.448,90		50.885,83	35.448,90		50.885,83
COMUNE DI STRA INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	13.012,89		17.864,17	13.012,89		17.864,17
COMUNE DI VIGONOVO INDISTINTA FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	-		16.240,16	16.240,16		-
COMUNE DI CAMPONOGARA - QUOTA ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2018	683,04			683,04		-
COMUNE DI CAMPONOGARA - RETTE MINORI	728,39			728,39		-
COMUNE DI CHIOGGIA CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2025	-		813.238,20	813.238,20		-
COMUNE DI CHIOGGIA CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2023	12.260,00					12.260,00
COMUNE DI CHIOGGIA CONTRIBUTI CENTRI DIURNI	-		73.102,50	73.102,50		-
COMUNE DI CAVARZERE CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2025	-		198.732,75	198.732,75		-
COMUNE DI CAVARZERE CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2023	2.817,00					2.817,00
COMUNE DI CONA CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2025	-		42.354,30	42.354,30		-
COMUNE DI CONA CONTRIBUTI ATTIVITA' SOCIALI GESTITE DALL'AZIENDA 2023	2.817,00					2.817,00
CONTRIBUTO DA COMUNI DEL DISTRETTO DI CHIOGGIA A PAREGGIO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025			175.548,08			175.548,08
CONTRIBUTO COMUNE DI CHIOGGIA A PAREGGIO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	124.145,37			124.145,37		-
CONTRIBUTO COMUNE DI CAVARZERE A PAREGGIO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	72.955,98			33.955,98		39.000,00

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
CONTRIBUTO COMUNE DI CONA A PAREGGIO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	6.804,28			6.804,28		-

Controparte	Totale Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Totale Anno N
ABA601 - B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo) - TOTALI	**-**	**-**	**16.000,00**	**4.000,00**	**-**	**12.000,00**
verso ULSS 501						-
verso ULSS 502						-
verso ULSS 503						-
verso ULSS 504			4.000,00			4.000,00
verso ULSS 505						-
verso ULSS 506			4.000,00			4.000,00
verso ULSS 507			4.000,00	4.000,00		-
verso ULSS 508						-
verso ULSS 509			4.000,00			4.000,00
verso AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA 901						-
verso AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI VERONA 912						-
verso IOV 952						-

ABA670 - B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	Dettagli	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Svalni Altre differenze	ABA670a - B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati Valore Anno N	ABA670b - B.II.7.a.2) Fondo Svalutazione crediti v/clienti privati Valore Anno N	ABA670 - B.II.7.a) Crediti v/clienti privati Valore Anno N
Oggetto del credito	**TOTALI**	**5.666,63**	**-**	**2.121,67**	**-**	**-**	**7.788,30**	**5.757,23**	**2.031,07**
PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME ISTITUZIONALE	ticket (compresa mancata disdetta)						-		-
	prestazioni sanitarie a utenti paganti in proprio e/o tramite assicurazioni (compresa quota alberghiera)						-		-
	diritti sanitari e simili (richiesta cartella clinica)						-		-
PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI LIBERA PROFESSIONE	attività libero professionale						-		-
	consulenze e prestazioni medico legali						-		-
PRESTAZIONI AD UTENTI PER SERVIZI TERRITORIALI	prestazioni ad utenti per servizi territoriali (recupero assegno di cura, quota compartecipazione RSA, trasporti, altro)						-		-
	trasporti (elisoccorso, ambulanza, ecc)						-		-
PRESTAZIONI EROGATE A CITTADINI STRANIERI	prestazioni sanitarie a cittadini stranieri						-		-
PRESTAZIONI RESE DAL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	prestazioni veterinarie (D.Lgs. 194/2008)						-		-
	prestazioni di igiene pubblica						-		-
	altre prestazioni dipartimento di prevenzione (certificazioni patenti, verifiche cantieri, altro)						-		-
SANZIONI AMMINISTRATIVE	sanzioni amministrative						-		-
PRESTAZIONI VARIE	sperimentazione farmaci						-		-
	prestazioni di medicina del lavoro						-		-
PRESTAZIONI COMMERCIALI	locazioni, concessioni di spazi						-		-
	sponsorizzazioni						-		-
CONTRIBUTI	contributi in c/esercizio						-		-
	contributi in c/capitale						-		-
ALTRO	concorsi recuperi e rimborsi	5.666,63		2.121,67			7.788,30	5.757,23	2.031,07

ABA711 - B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	oggetto del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	ABA711a - B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi Valore Anno N	ABA711b - B.II.7.e.1.b) Fondo Svalutazione altri crediti diversi Valore Anno N	ABA711 - B.II.7.e.1) Altri crediti diversi Valore Anno N
Oggetto del credito	**TOTALI**	**2.998,01**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.998,01**	**-**	**2.998,01**
PERSONALE DIPENDENTE E CONVENZIONATO	anticipi, recuperi, ecc						-		-
ANTICIPI VARI	anticipi fondo cassa e cassa economale						-		-
	anticipi fornitori						-		-
	anticipi farmacie						-		-
PRESTAZIONI VARIE	depositi cauzionali						-		-
	pubblicazione bandi						-		-
	attività di docenza, corsi di formazione						-		-
SENTENZE O ACCORDI	sentenze e accordi transattivi (comprese spese legali e rimborsi assicurativi)						-		-
FORNITURE ESTERE	autofatture intra CEE						-		-
CONTRIBUTI	contributi in c/esercizio						-		-
	contributi in c/capitale						-		-
ALTRO	Ministero	2.998,01					2.998,01		2.998,01

soggetto debitore	oggetto del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA690 - B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	**TOTALI**	**1.362.479,74**	**-**	**8.513.726,51**	**8.903.727,20**	**-**	**972.479,05**
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA							-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA							-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA							-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA							-
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA							-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DEL VENEZIANO VS AREA SANITARIA, RIPARTO COSTI*	-		1.069.890,08	1.069.890,08		-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DEL VENEZIANO VS AREA SANITARIA, DGR n. 602 del 03/06/2025*	-		1.278.571,43	1.113.004,72		165.566,71
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DEL VENEZIANO VS AREA SANITARIA, DDR n. 23/2025 FNNA 2025*			2.190.000,00	2.190.000,00		-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DI MIRANO DOLO VS AREA SANITARIA, DGR 611 DEL 04/06/2024*	100.000,00			100.000,00		-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DI MIRANO DOLO VS AREA SANITARIA*	9.871,85			9.871,85		-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DI MIRANO DOLO VS AREA SANITARIA, DDR n. 23/2025 FNNA 2025*			1.274.800,00	1.274.800,00		-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DI MIRANO DOLO VS AREA SANITARIA, DGR n. 602 del 03/06/2025*			1.005.261,12	1.005.261,12		-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DI MIRANO VS. AREA SANITARIA, RIPARTO COSTI*	-		419.349,91	419.349,91		-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DI CHIOGGIA VS AREA SANITARIA, DGR 611 DEL 04/06/2024*	300.000,00			300.000,00		-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DI CHIOGGIA VS AREA SANITARIA, DDR n. 23/2025 FNNA 2025*			678.920,00	678.920,00		-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DI CHIOGGIA VS AREA SANITARIA, DGR n. 602 del 03/06/2025*			401.166,45	401.166,45		-
Crediti verso area sociale	*CREDITI AREA SOCIALE DISTRETTO DI CHIOGGIA VS AREA SANITARIA, RIPARTO COSTI*	-		195.767,52	195.767,52		-
VENETO LAVORO (EX ULSS 12)	*CREDITI PER CONTRIBUTI*	408.268,10			87.377,14		320.890,96
VENETO LAVORO (EX ULSS 14)	*CREDITI PER CONTRIBUTI*	88.703,96			13.521,73		75.182,23
VENETO LAVORO (EX ULSS 13)	*CREDITI PER CONTRIBUTI*	385.635,83			44.796,68		340.839,15
PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI		70.000,00					70.000,00

soggetto debitore	oggetto del credito	Valore Anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Incassati	Sval.ni Altre differenze	Valore Anno N
ABA713 - B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	**TOTALI**	**312,07**	**-**	**-**	**-**	**-**	**312,07**
ENAIP VENETO AG. SERV.	*Riclassifica per sistemazione codifica cod. cliente ex ulss 13*	312,07					312,07

Codice Conto	DESCRIZIONE	Totale 1.1.2025	Riclassificazioni	Sorti Esercizio	Pagati	Svalutazioni Anno N	Totale 31.12.2025
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	5.053,91	0,00	82.277,19	75.705,48	0,00	11.625,62
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	5.832.013,41	-898.285,53	12.640.059,87	10.485.611,17	-21.580,02	7.066.596,56
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	3.592.749,07	0,00	10.440.128,39	10.788.941,07	0,00	3.243.936,39
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	31.269,26	0,00	571.808,17	561.985,90	0,00	41.091,53
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	1.016.444,99	0,00	5.632.397,98	5.312.908,73	0,00	1.335.934,24
	TOTALE	**10.477.530,64**	**-898.285,53**	**29.366.671,60**	**27.225.152,35**	**-21.580,02**	**11.699.184,34**

CONTO	DESCRIZIONE	Valori Anno N-1	Valori Anno N
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	**0,00**	**0,00**
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**0,00**	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0,00	0,00
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**5.053,91**	**11.625,62**
PDA080	**D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA**	5.053,91	5.053,91
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	5.053,91	5.053,91
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00
PDA090	**D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale**	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00
PDA100	**D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale**	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00
PDA101	**D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale**	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
PDA112	**D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA**	0,00	0,00
PDA120	**D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA**	0,00	6.571,71
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	6.571,71
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	**5.832.013,41**	**7.066.596,56**
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**0,00**	**0,00**
PDA150	**D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	0,00	0,00
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamentosanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamentosanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00
PDA230	**D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**0,00**	**0,00**
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**3.592.749,07**	**3.243.936,39**
PDA290	**D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	23.466,63	15.869,54
PDA300	**D.VII.2) Debiti verso altri fornitori**	3.569.282,44	3.228.066,85
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	**0,00**	**0,00**
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	**31.269,26**	**41.091,53**
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	**0,00**	**0,00**
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**1.016.444,99**	**1.335.934,24**
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0,00	0,00
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00
PDA380	**D.XI.4) Altri debiti diversi**	1.016.444,99	1.335.934,24
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	963.509,28	1.311.852,99
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	52.935,71	24.081,25
	TOTALE	**10.477.530,64**	**11.699.184,34**

Debiti per finanziamenti		Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA080a - D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA		**5.053,91**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.053,91**
per contributi vincolati da restituire PERIMETRATI-GSA 2016 e ante		5.053,91					5.053,91
per c/capitale da restituire PERIMETRATI-GSA 2016 e ante							-

		Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA121 - D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA		**-**	**-**	**75.705,48**	**75.705,48**	**-**	**-**
per contributi vincolati da restituire NO GSA	*Restituzione importo per minor utilizzo rendicontato NATALITA-*			75.705,48	75.705,48		-
							-

Altri debiti v/Azienda Zero	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N-1
PDA120b - D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	**-**	**-**	**6.571,71**	**-**	**-**	**6.571,71**
funzioni tecniche Azero soggetto aggregatore art.113 c.5 D.lgs. 50/2016						-
DPC						-
PERSONALE COMANDATO						-
Rilevazione economia su progetto INVECC.ATT.24 - DDR 88/2023, come da allegato E circolare bilancio 2025			6.571,71			6.571,71

Debiti Verso Comuni	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA130 - D.IV) DEBITI V/COMUNI	**5.832.013,41**	**-898.285,53**	**12.640.059,87**	**10.485.611,17**	**-21.580,02**	**7.066.596,56**
per trasferimenti per funzioni vincolate erogati anticipatamente (DISTRETTO DI CHIOGGIA)	96.038,62			21.609,14		74.429,48
per rimborsi per prestazioni socio-sanitarie	-					-
per imposte e tasse comunali	-					-
per altri servizi non sanitari	22.897,32		55.560,58	57.085,55		21.372,35
per interventi domiciliarità	-					-
per ADI	1.471.965,79		1.723.094,59	1.450.385,77	-21.580,02	1.723.094,59
per assegni di sollievo	-					-
per assegni di cura	1.943.542,13		9.171.112,34	7.731.062,13		3.383.592,34
per interventi alternativi alla residenzialità	-					-
per interventi integrativi alla domiciliarità	-					-
per servizi integrativi socio sanitari	-					-
per contributi a favore di Comuni	38.579,82		38.579,84	77.159,66		-
per rimborso oneri personale in comando	-					-
CONTO ANTICIPI - ristrutturazioni immobili e lavori di manutenzione straordinaria: utilizzo relativo a rimborsi dai rispettivi comuni	180.900,37	-94.546,41				86.353,96
Comune di Venezia: SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO (Distretto del Veneziano) Comune di Venezia	135.965,46		331.270,88	318.747,56		148.488,78
COMUNE DI QUARTO D'ALTINO: CONTRIBUTI 2020 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE	2.814,66					2.814,66
COMUNE DI QUARTO D'ALTINO: CONTRIBUTI 2021 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE	7.613,80			7.613,80		-
COMUNE DI QUARTO D'ALTINO: CONTRIBUTI 2022 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE	826,58					826,58
COMUNE DI QUARTO MARCON: CONTRIBUTI 2020 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE	7.009,79					7.009,79
COMUNI DISTRETTO MIRANO DOLO: ALTRI SERVIZI NON SANITARI	8.607,75			8.607,75		-
CONTRIBUTI VERSATI NEL 2024 A TITOLO DI ANTICIPO 2025	200.000,00	-200.000,00				-
CONTRIBUTI VERSATI NEL 2025 A TITOLO DI ANTICIPO 2026			460.959,68			460.959,68
COMUNE DISTRETTO MIRANO DOLO: FONDO PER L'ASSISTENZA SCOLASTICA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITA'	356.283,91		479.084,65	356.283,91		479.084,65
COMUNE DI SPINEA: SPESE IMMOBILI	12.729,94		5.391,42			18.121,36
COMUNE DISTRETTO DEL VENEZIANO: CONTRIBUTI 2024 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE	357.442,45	-357.442,45				-
COMUNE DI VENEZIA DISTRETTO DEL VENEZIANO: CONTRIBUTI 2024 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE		324.265,45				324.265,45
COMUNE DI QUARTO D'ALTINO DISTRETTO DEL VENEZIANO: CONTRIBUTI 2024 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE		10.347,09				10.347,09
COMUNE DI MARCON DISTRETTO DEL VENEZIANO: CONTRIBUTI 2024 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE		22.829,91				22.829,91
COMUNE DISTRETTO DI MIRANO DOLO: CONTRIBUTI 2024 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE	988.795,02	-603.739,12		385.055,90		-
COMUNE DI VENEZIA DISTRETTO DEL VENEZIANO: CONTRIBUTI 2024 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE			97.283,56			97.283,56
COMUNE DISTRETTO DI MIRANO DOLO: CONTRIBUTI 2025 DISEQUILIBRIO BILANCIO SOCIALE			183.160,19			183.160,19
PROGETTO HOME CARE COMUNE DI CAMPAGNA LUPIA			76.939,05	72.000,00		4.939,05
ALTRI SERVIZI NON SANITARI COMUNE DI MIRA			17.623,09			17.623,09

OGGETTO DEL DEBITO	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA290 - D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	**23.466,63**	**-**	**121.450,13**	**129.047,22**	**-**	**15.869,54**
Acquisti di beni sanitari	-					-
Acquisti di beni non sanitari	-					-
Acquisti servizi sanitari	**23.466,63**		**121.450,13**	**129.047,22**		15.869,54
Acquisti di servizi non sanitari	**-**					-
Note di credito da ricevere	**-**					-
Immobilizzazioni immateriali	**-**					-
Immobilizzazioni materiali	**-**					-

OGGETTO DEL DEBITO	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA300 - D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	**3.569.282,44**	**-**	**10.318.678,26**	**10.659.893,85**	**-**	**3.228.066,85**
Acquisti di beni sanitari	-					-
Acquisti di beni non sanitari	-					-
Acquisti servizi sanitari	**3.571.614,18**		**9.658.679,02**	**9.986.455,75**		3.243.837,45
Acquisti di servizi non sanitari	**14.997,77**		**573.772,04**	**552.639,01**		36.130,80
Note di credito da ricevere	**-17.329,51**	**-**	**-51.901,40**	**-17.329,51**		-51.901,40
Immobilizzazioni immateriali	**-**		**127.667,04**	**127.667,04**		-
Immobilizzazioni materiali	**-**		**10.461,56**	**10.461,56**		-

DEBITI TRIBUTARI	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA320 - D.IX) DEBITI TRIBUTARI	**31.269,26**	**-**	**571.808,17**	**561.985,90**	**-**	**41.091,53**
per IVA	30.563,70		565.829,84	556.182,90		40.210,64
per IRPEF e ritenute fiscali	-		4.465,57	4.178,68		286,89
per IRES	-					-
per IRAP	53,56		918,76	972,32		-
per altre imposte e tasse	652,00		594,00	652,00		594,00

SOGGETTO CREDITORE	OGGETTO DEL DEBITO	Valore anno N-1	Riclassifi cazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA380a - D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici		**963.509,28**	**-**	**5.571.889,52**	**5.223.545,81**	**-**	**1.311.852,99**
AREA SANITARIA	Crediti area sanitaria vs area sociale Distretto del Veneziano	156.313,58		2.338.490,53	2.494.804,11		-
AREA SANITARIA	Crediti area sanitaria vs area sociale Distretto di Mirano Dolo	674.888,31		2.724.320,56	2.099.500,34		1.299.708,53
AREA SANITARIA	Crediti area sanitaria vs area sociale Distretto di Chioggia	132.307,39		509.078,43	629.241,36		12.144,46

SOGGETTO CREDITORE	OGGETTO DEL DEBITO	Valore anno N-1	Riclassificazioni	Sorti esercizio	Pagati	Sval.ni Altre differenze	Valore anno N
PDA380b - D.XI.4.b) Altri debiti diversi		**52.935,71**	**-**	**60.508,46**	**89.362,92**	**-**	**24.081,25**
- per compensi ai Direttori							-
- per compensi al Collegio Sindacale							-
- per personale non strutturato		30.075,09		60.508,46	89.362,92		1.220,63
- per trattenute ai dipendenti							-
- per depositi cauzionali in denaro							-
- per associazioni varie							-
- per assegni di cura e contributi ad assistiti							-
- per altri debiti diversi		22.860,62					22.860,62

		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale								
	Macrovoci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	***Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali***	10.175.236,15	38.937,65	595.819,02	3.374.315,69	1.864.391,27	3.810.433,90	10.881,38	384.308,10	514.567,65	512.154,41	109.088,95	161.502,37	18.832,13	21.570.468,67
1A110	Vaccinazioni	10.171.334,26	33.888,66	554.917,84	784.768,19	1.808.338,21	3.600.933,00	10.269,18	359.324,08	484.089,62	493.953,63	102.959,18	152.442,97	17.774,00	18.574.992,82
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	3.901,89	5.048,99	40.901,18	2.589.547,50	56.053,06	209.500,90	612,20	24.984,02	30.478,03	18.200,78	6.129,77	9.059,40	1.058,13	2.995.475,85
1B100	**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	785,32	181,15	13.623,50	4.512,51	17.081,58	69.817,68	203,96	8.318,01	10.143,47	2.973,45	2.042,28	3.018,27	352,57	133.053,75
1C100	**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	28.575,02	6.532,79	165.251,21	92.417,18	431.310,93	1.918.984,41	98.053,06	61.461,81	305.749,46	103.420,26	55.095,25	81.422,17	9.511,12	3.357.784,67
1D100	**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	69.242,87	18.994,74	683.037,45	179.236,47	2.759.035,16	3.642.006,35	10.672,85	247.477,05	723.170,62	224.668,66	112.336,21	165.678,29	19.392,77	8.854.949,49
1E100	**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	27.196,07	5.623,02	46.574,31	63.755,78	345.908,97	1.458.976,48	4.244,93	86.251,18	292.088,51	86.183,86	42.402,08	62.676,47	7.319,88	2.529.201,54
1F100	***Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale***	526.048,89	30.756,76	632.114,74	1.269.643,95	1.418.502,90	3.372.749,40	10.040,84	408.713,01	551.059,77	429.774,77	101.415,91	150.677,36	17.504,49	8.919.002,79
1F110	***Screening oncologici***	457.822,09	16.967,86	42.420,56	1.121.645,13	805.998,22	2.285.102,85	6.912,21	296.290,85	398.457,80	230.182,22	68.900,75	102.651,04	11.891,40	5.845.242,98
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	22.535,52	1.281,25	4.379,80	17.672,94	66.191,21	305.312,16	999,10	35.088,33	91.996,84	15.610,30	10.019,50	14.806,45	1.729,66	587.623,06
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	69.928,28	6.339,87	14.432,06	671.101,48	389.750,18	805.088,70	2.461,65	99.172,45	161.148,47	72.575,50	24.635,72	36.431,80	4.252,89	2.357.319,05
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	365.358,29	9.346,74	23.608,70	432.870,71	350.056,83	1.174.701,99	3.451,46	162.030,07	145.312,49	141.996,42	34.245,53	51.412,79	5.908,85	2.900.300,87
1F120	***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	68.226,80	13.788,90	589.694,18	147.998,82	612.504,68	1.087.646,55	3.128,63	112.422,16	152.601,97	199.592,55	32.515,16	48.026,32	5.613,09	3.073.759,81
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	14.017,05	1.329,75	224.371,46	51.946,13	15.761,37	1.793,40	15,39	1.041,65	2.406,11	5.763,06	1.356,86	1.929,11	234,21	321.965,55
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	54.209,75	12.459,15	365.322,72	96.052,69	596.743,31	1.085.853,15	3.113,24	111.380,51	150.195,86	193.829,49	31.158,30	46.097,21	5.378,88	2.751.794,26
1G100	**Attività medico legali per finalità pubbliche**	182.435,08	23.779,07	175.514,26	833.677,96	428.753,60	1.097.846,12	5.053,36	358.056,80	730.931,40	201.769,78	50.807,08	75.090,64	8.770,88	4.172.486,03
1H100	**Contributo Legge 210/92**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	11.009.519,40	124.805,18	2.311.934,49	5.817.559,54	7.264.984,41	15.370.814,34	139.150,38	1.554.585,96	3.127.710,88	1.560.945,19	473.187,76	700.065,57	81.683,84	49.536.946,94
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	**Assistenza sanitaria di base**	448.967,04	37.546,62	72.867.554,14	1.299.287,04	5.834.968,03	4.337.493,83	16.973,00	1.261.647,79	1.746.865,32	397.616,25	169.882,23	253.898,74	29.326,76	88.702.026,79
2A110	***Medicina generale***	27.322,31	9.759,01	62.419.203,79	489.926,89	4.412.836,31	1.476.932,10	6.911,60	161.378,09	1.352.933,89	86.834,01	69.282,53	102.309,95	11.960,30	70.627.590,78
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	23.279,74	8.309,59	53.296.380,25	417.173,58	3.669.562,79	1.257.548,90	5.889,12	137.502,02	1.153.654,06	73.175,94	59.032,42	87.173,36	10.190,89	60.198.872,66
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	192,01	68,72	437.049,11	3.448,13	30.338,17	10.395,61	48,54	1.134,41	9.496,86	604,20	487,03	719,23	84,07	494.066,09
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	399,65	142,96	909.391,74	7.174,84	63.126,52	21.630,93	101,09	2.360,46	19.760,71	1.257,20	1.013,37	1.496,48	174,89	1.028.030,84
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	364,89	130,48	830.321,50	6.550,80	57.637,67	19.750,14	92,31	2.155,20	18.042,57	1.147,79	925,26	1.366,37	159,70	938.644,68
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	3.086,02	1.107,26	6.946.061,19	55.579,54	592.171,16	167.606,52	780,54	18.226,00	151.979,69	10.648,88	7.824,45	11.554,51	1.350,75	7.967.976,51
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	***Pediatria di libera scelta***	2.679,44	945,94	6.352.656,80	47.516,25	69.586,68	143.117,42	678,11	15.831,63	134.542,64	8.385,22	6.797,36	10.037,69	1.173,42	6.793.948,60
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	2.662,74	940,03	6.312.661,82	47.217,29	69.148,81	142.216,48	673,86	15.731,98	133.695,59	8.332,56	6.754,62	9.974,52	1.166,06	6.751.176,36
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	1,16	0,41	2.913,19	21,69	31,78	65,58	0,30	7,26	61,70	3,77	3,08	4,58	0,53	3.115,03
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	15,54	5,50	37.081,79	277,27	406,09	835,36	3,95	92,39	785,35	48,89	39,66	58,59	6,83	39.657,21
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	***Altra assistenza sanitaria di base***	418.965,29	26.841,67	4.095.693,55	761.843,90	1.352.545,04	2.717.444,31	9.383,29	1.084.438,07	259.388,79	302.397,02	93.802,34	141.551,10	16.193,04	11.280.487,41
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	178.117,92	13.597,29	523.235,35	35.052,94	222.957,39	293.996,94	766,15	11.687,01	25.920,24	32.646,21	7.678,01	11.339,90	1.325,41	1.358.320,76
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	240.847,37	13.244,38	3.572.458,20	726.790,96	1.129.587,65	2.423.447,37	8.617,14	1.072.751,06	233.468,55	269.750,81	86.124,33	130.211,20	14.867,63	9.922.166,65
2B100	**Continuità assistenziale**	9.468,08	2.627,83	6.992.998,81	52.743,25	125.285,66	158.934,42	751,39	17.569,22	148.695,97	12.075,40	7.531,88	11.122,51	1.300,20	7.541.104,62
2C100	**Assistenza ai turisti**	30.113,18	1.843,71	82.317,05	182.403,53	1.139,73	871,82	3,24	277,19	250,34	13.712,07	32,53	48,50	5,61	313.018,50
2D100	**Emergenza sanitaria territoriale**	435.467,34	266.589,29	5.027.304,50	2.990.490,65	4.281.432,92	6.630.394,86	28.858,62	5.259.107,12	601.288,03	887.926,81	288.310,37	425.812,09	49.762,47	27.172.745,07
2E100	**Assistenza farmaceutica**	95.872.520,39	18.064,94	104.085.247,10	8.881.498,16	3.683.839,09	3.466.424,73	13.014,86	1.020.799,07	1.144.816,90	335.556,82	130.987,27	194.688,48	22.594,92	218.870.052,73
2E110	***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***	5.521,14	1.036,94	69.749.530,34	69.359,98	138.647,18	358.946,76	1.396,70	80.441,06	165.040,96	27.254,52	14.030,53	20.716,65	2.422,12	70.634.344,88
2E120	***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	53.230.894,87	5.780,13	34.302.884,73	8.430.166,06	1.727.237,73	1.274.438,58	4.819,18	357.588,55	453.491,09	138.178,11	48.484,94	71.967,78	8.364,74	100.054.296,49
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	26.735.413,33	1.439,56	34.283.618,31	2.270.293,44	696.226,23	328.576,50	1.278,45	73.640,53	151.066,74	70.868,68	12.843,25	18.963,73	2.217,07	64.646.445,82
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	26.495.481,54	4.340,57	19.266,42	6.159.872,62	1.031.011,50	945.862,08	3.540,73	283.948,02	302.424,35	67.309,43	35.641,69	53.004,05	6.147,67	35.407.850,67
2E130	***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***	42.636.104,38	11.247,87	32.832,03	381.972,12	1.817.954,18	1.833.039,39	6.798,98	582.769,46	526.284,85	170.124,19	68.471,80	102.004,05	11.808,06	48.181.411,36
2F100	**Assistenza integrativa e protesica**	10.293.896,71	1.680,10	6.333.187,21	86.596,94	457.145,82	388.392,53	1.456,99	115.001,44	127.116,35	33.791,14	14.664,72	21.799,76	2.529,53	17.877.259,24
2F110	***Assistenza integrativa-Totale***	10.183.319,84	1.599,96	2.140.343,27	71.978,82	444.287,43	362.945,91	1.358,55	109.001,21	115.963,85	25.742,75	13.675,54	20.337,75	2.358,81	13.492.913,69
2F111	***Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare***	3.571.062,33	551,64	221.374,39	26.876,89	47.863,80	124.018,03	463,73	37.494,07	39.167,23	8.779,94	4.668,33	6.943,94	805,23	4.090.069,55
2F112	***Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare***	151,62	28,47	1.916.603,38	1.905,86	3.809,72	9.863,25	38,38	2.210,38	4.535,03	748,91	385,51	569,18	66,51	1.940.916,20
2F113	***Assistenza integrativa - Dispositivi monouso***	6.612.105,89	1.019,85	2.365,50	43.196,07	392.613,91	229.064,63	856,44	69.296,76	72.261,59	16.213,90	8.621,70	12.824,63	1.487,07	7.461.927,94
2F120	***Assistenza protesica***	110.576,87	80,14	4.192.843,94	14.618,12	12.858,39	25.446,62	98,44	6.000,23	11.152,50	8.048,39	989,18	1.462,01	170,72	4.384.345,55
2G100	**Assistenza specialistica ambulatoriale**	47.184.504,82	438.655,73	71.986.357,70	49.371.623,06	38.093.459,71	70.921.374,05	196.954,89	7.387.999,74	5.808.137,85	6.984.288,91	1.948.181,75	3.344.241,02	336.131,41	304.001.910,64
2G110	***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	46.799.410,52	381.592,94	5.846.121,57	48.196.112,88	34.678.931,00	67.323.726,13	186.220,80	6.647.886,66	5.501.005,02	6.542.982,90	1.839.971,71	3.174.780,00	317.452,90	227.436.195,03
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	4.296.325,72	49.754,62	847.481,63	14.657.016,56	5.250.657,91	9.627.490,97	27.035,49	986.504,02	864.347,31	720.480,49	265.452,91	397.674,73	45.824,99	38.036.047,35
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	2.284.627,19	82.176,67	172.934,48	11.302.712,57	4.995.748,09	11.205.947,62	31.152,86	1.111.198,53	998.755,52	1.562.945,91	307.880,31	566.625,51	53.103,59	34.675.808,85
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	40.218.457,61	249.661,65	4.825.705,46	22.236.383,75	24.432.525,00	46.490.287,54	128.032,45	4.550.184,11	3.637.902,19	4.259.556,50	1.266.638,49	2.210.479,76	218.524,32	154.724.338,83
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	372.886,86	57.062,57	61.684.043,16	665.819,83	3.280.772,60	3.597.622,99	10.734,00	740.105,17	307.125,71	441.304,27	108.209,17	169.459,69	18.678,37	71.453.824,39
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	80.475,53	14.636,61	8.575.290,22	30.106,18	138.945,06	285.806,41	745,37	12.195,66	24.401,02	23.574,76	7.628,72	11.257,07	1.316,91	9.206.379,52
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	9.700,03	1.489,89	19.629.426,98	17.871,29	216.962,34	134.657,11	401,54	28.828,96	10.289,24	19.660,10	4.049,05	5.978,50	699,02	20.080.014,05
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	282.711,30	40.936,07	33.479.325,96	617.842,36	2.924.865,20	3.177.159,47	9.587,09	699.080,55	272.435,45	398.069,41	96.531,40	152.224,12	16.662,44	42.167.430,82
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***	12.207,44	0,22	4.456.192,97	509.690,35	133.756,11	24,93	0,09	7,91	7,12	1,74	0,87	1,33	0,14	5.111.891,22
2H100	**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	3.029.709,56	188.604,21	6.468.017,05	11.300.360,56	11.166.198,59	30.692.425,85	89.216,37	4.864.847,05	3.053.730,92	2.026.534,04	894.777,18	1.321.429,10	154.465,76	75.250.316,24
2H110	***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	1.260.072,77	53.320,35	309.982,99	7.949.180,18	2.867.281,01	10.817.223,30	28.567,86	683.375,58	863.290,19	681.802,60	286.274,91	422.833,47	49.419,62	26.272.624,83
2H111	Cure domiciliari	903.281,62	32.693,30	112.970,49	6.719.227,61	1.904.415,70	7.294.608,94	19.415,55	493.835,99	614.344,83	414.101,97	194.615,75	287.435,52	33.596,47	19.024.543,74
2H112	Cure palliative domiciliari	356.791,15	20.627,05	197.012,50	1.229.952,57	962.865,31	3.522.614,36	9.152,31	189.539,59	248.945,36	267.700,63	91.659,16	135.397,95	15.823,15	7.248.081,09
2H120	***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***	61.201,67	42.561,67	1.291.861,00	816.110,25	1.863.388,51	3.390.531,31	12.097,35	1.378.333,74	466.301,16	278.961,46	121.590,80	179.535,09	20.990,35	9.923.464,36
2H130	***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	65.143,55	27.549,34	754.770,03	734.229,57	1.681.144,11	5.184.336,53	14.733,13	692.462,50	498.875,03	268.347,46	148.173,63	218.784,48	25.579,38	10.314.128,74
2H140	***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	982.013,93	27.912,01	276.048,44	912.881,09	2.085.386,51	5.709.332,99	16.495,30	889.784,40	540.078,84	395.822,62	165.143,12	243.911,51	28.508,70	12.273.319,46

2H150	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità*	19,24	13,30	3.265.105,65	173,66	902,88	1.608,78	4,39	65,54	228,91	187,77	44,37	65,48	7,63	3.268.427,60
2H160	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	661.258,40	37.247,54	570.248,94	887.785,81	2.668.095,57	5.589.392,94	17.318,34	1.220.825,29	684.956,79	401.412,13	173.550,35	256.299,07	29.960,08	13.198.351,25
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	95.131,49	33.671,57	9.150.430,02	817.865,62	2.315.319,01	3.939.735,65	14.955,30	2.091.378,50	441.739,61	271.998,32	149.586,28	220.937,54	25.823,12	19.568.572,03
2I110	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	42.405,35	14.459,52	181.959,67	477.214,73	1.329.118,42	3.100.467,79	9.045,52	515.590,34	298.874,94	203.865,23	90.533,44	133.707,95	15.628,81	6.412.871,71
2I120	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	27.531,56	19.029,41	7.890.242,64	232.049,18	978.214,77	819.188,37	5.841,66	1.568.847,66	140.378,38	67.112,67	58.370,45	86.221,18	10.076,56	11.903.104,49
2I130	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	25.131,79	149,92	1.065.030,86	2.416,40	6.517,21	13.861,23	52,18	6.614,14	2.115,31	845,59	522,47	772,18	90,17	1.124.119,45
2I150	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	62,79	32,72	13.196,85	106.185,31	1.468,61	6.218,26	15,94	326,36	370,98	174,83	159,92	236,23	27,58	128.476,38
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	1.933.026,02	66.613,54	94.584.351,58	1.360.805,60	2.103.902,50	4.061.523,50	15.940,03	2.313.923,50	523.660,08	280.641,26	159.446,44	235.547,08	27.524,64	107.666.905,77
2J110	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	36.062,15	45.352,71	5.201.907,87	485.066,32	1.124.126,14	1.991.788,24	8.119,05	1.296.406,72	225.933,96	160.557,97	81.148,80	119.860,70	14.008,78	10.790.339,41
2J120	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	56.037,50	851,75	8.499.997,66	322.857,28	87.507,04	107.045,17	403,34	51.903,79	15.627,82	6.484,25	4.036,58	5.963,14	696,83	9.159.412,15
2J130	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	42.425,59	3.709,12	5.126.816,77	273.803,33	170.803,68	383.633,67	1.138,13	44.781,79	64.128,02	15.835,95	11.428,52	16.875,99	1.972,89	6.157.353,45
2J140	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	1.751.164,79	16.157,65	71.043.271,83	267.019,21	696.030,78	1.483.187,62	6.030,40	915.225,44	211.621,22	94.841,02	60.337,38	89.161,11	10.415,47	76.644.463,92
2J150	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita*	46.401,93	57,13	2.954.535,39	578,06	3.668,02	3.710,22	12,30	768,81	850,59	328,95	124,06	184,19	21,36	3.011.241,01
2J160	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	934,06	485,18	1.757.822,06	11.481,40	21.766,84	92.158,58	236,81	4.836,95	5.498,47	2.593,12	2.371,10	3.501,95	409,31	1.904.095,83
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	1.882.662,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.882.662,10
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	14.594,51	3.543,35	1.754.998,53	56.263,21	122.423,15	400.147,52	1.010,20	14.162,18	22.907,75	49.317,31	10.120,35	14.947,36	1.747,04	2.466.182,46
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	159.347.399,14	1.059.440,89	381.215.425,79	76.399.937,62	68.185.114,21	124.997.718,76	379.134,89	24.346.712,80	13.619.209,12	11.293.458,33	3.773.521,00	6.044.472,18	651.211,46	871.312.756,19
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	3.885.422,12	151.292,91	2.545.016,50	11.421.515,68	8.927.656,21	27.356.585,61	82.606,55	5.980.698,02	2.021.355,86	2.824.993,25	817.124,63	1.227.349,02	140.973,12	67.382.589,48
3A110	*Attività diretta di Pronto soccorso e OBI*	1.930.650,66	112.418,72	227.160,56	6.083.410,20	6.499.463,37	20.495.080,41	64.008,58	5.418.564,96	1.496.449,35	2.078.235,74	633.319,15	952.486,07	109.263,96	46.100.511,73
3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	1.497.334,34	86.959,47	177.033,65	4.735.522,83	5.057.694,85	15.919.118,75	49.722,72	4.214.435,64	1.161.516,79	1.620.943,47	492.021,57	740.178,90	84.887,58	35.837.370,56
3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	433.316,32	25.459,25	50.126,91	1.347.887,37	1.441.768,52	4.575.961,66	14.285,86	1.204.129,32	334.932,56	457.292,27	141.297,58	212.307,17	24.376,38	10.263.141,17
3A120	*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	1.954.771,46	38.874,19	2.317.855,94	5.338.105,48	2.428.192,84	6.861.505,20	18.597,97	562.133,06	524.906,51	746.757,51	183.805,48	274.862,95	31.709,16	21.282.077,75
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	65.894.768,62	788.458,11	122.045.247,01	55.476.169,77	76.364.517,73	188.480.452,01	562.028,89	30.643.532,91	13.423.426,09	17.564.083,88	5.381.054,34	8.114.999,84	928.481,12	585.667.220,32
3B110	*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	315.114,25	5.684,85	2.526.191,97	349.141,60	599.441,15	1.481.731,56	4.381,77	206.905,86	110.308,41	129.266,80	41.654,28	62.472,21	7.183,66	5.839.478,37
3B120	*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	3.631.890,57	39.306,94	17.186.791,23	4.134.061,91	4.142.592,97	11.745.335,95	34.204,43	1.495.341,59	843.339,25	990.444,39	326.172,82	487.492,91	56.283,88	45.113.258,84
3B130	*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	61.276.063,80	743.466,32	102.332.263,81	50.992.966,26	71.622.483,61	175.253.384,50	523.442,69	28.941.285,46	12.469.778,43	16.444.372,69	5.013.227,24	7.565.034,72	865.013,58	534.042.783,11
3B140	*Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	671.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	671.700,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	4,70	3,24	799.609,95	42,47	221,05	393,94	1,07	16,05	56,08	45,94	10,84	16,05	1,87	800.423,25
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	57.466,80	2.791,15	30.884.495,39	96.998,31	161.582,54	447.637,45	1.212,83	28.136,16	24.683,25	61.553,58	11.594,72	17.126,83	2.001,34	31.797.280,35
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3F100	Attività trasfusionale	5.179.037,09	39.604,57	587.796,24	1.967.676,11	2.220.206,59	4.612.914,99	12.963,60	438.728,49	482.517,61	377.657,70	128.278,02	191.261,24	22.121,51	16.260.763,76
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	3.184,04	657,34	1.612,11	56.591,09	62.112,74	248.233,15	648,00	7.119,62	14.950,77	9.141,12	6.217,61	9.192,04	1.073,35	420.732,98
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	75.019.883,37	982.807,32	156.863.777,20	69.018.993,43	87.736.296,86	221.146.217,15	659.460,94	37.098.231,25	15.966.989,66	20.837.475,47	6.344.280,16	9.559.945,02	1.094.652,31	702.329.010,14
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	434,11	0,15	3.720,00	13.794,18	0,00	0,00	0,00	0,00	469,94	0,00	0,00	0,00	18.418,38
49999	TOTALE GENERALE	245.376.801,91	2.167.487,50	540.391.137,63	151.240.210,59	163.200.189,66	361.514.750,25	1.177.746,21	62.999.530,01	32.713.909,66	33.692.348,93	10.590.988,92	16.304.482,77	1.827.547,61	1.623.197.131,65

MODELLO LA ANNO 2025

	Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	***Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali***	10.459.525,96	27.087,46	207.803,49	1.095.636,38	1.115.928,16	1.172.654,88	3.450,10	64.526,41	113.546,57	369.074,06	23.967,93	78.178,29	2.095,54	14.733.475,23
1A110	Vaccinazioni	10.459.035,59	26.366,30	66.450,95	121.034,89	1.085.940,33	1.172.647,58	3.449,77	64.482,70	113.468,55	368.733,62	23.965,64	75.172,71	2.095,32	13.582.843,95
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	490,37	721,16	141.352,54	974.601,49	29.987,83	7,30	0,33	43,71	78,02	340,44	2,29	3.005,58	0,22	1.150.631,28
1B100	**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	11.944,95	9.505,59	666.385,07	100.040,03	629.422,54	3.082.356,21	9.987,90	369.864,77	458.611,34	174.142,85	69.157,73	101.723,06	6.046,37	5.689.188,41
1C100	**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	39.562,18	15.183,27	54.950,13	187.861,02	481.249,88	2.078.650,96	103.926,93	62.699,31	343.325,16	119.397,62	45.706,58	74.018,13	3.996,09	3.610.527,26
1D100	**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	47.474,60	25.168,32	747.927,23	160.381,40	1.692.067,53	3.849.193,41	12.324,14	249.867,53	715.725,81	331.304,13	89.668,23	179.639,40	7.839,54	8.108.581,27
1E100	**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	6.632,48	10.930,18	49.031,78	48.404,03	323.130,13	1.439.746,34	4.561,79	85.044,73	261.586,15	83.131,43	31.517,88	48.033,07	2.755,54	2.394.505,53
1F100	***Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale***	521.585,61	48.606,26	599.709,36	1.197.909,54	1.234.478,14	3.877.711,45	12.229,13	379.737,23	529.539,34	365.535,68	85.274,64	158.973,31	7.455,49	9.018.745,18
1F110	***Screening oncologici***	461.113,57	26.934,23	42.777,63	1.030.251,13	883.916,21	2.447.290,73	7.688,48	253.806,29	309.566,12	271.750,73	53.174,57	79.880,95	4.649,01	5.872.799,65
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	13.531,33	488,72	773,22	1.838,11	10.591,84	58.693,49	183,18	9.978,72	3.066,17	3.218,07	1.263,73	1.841,37	110,47	105.578,42
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	12.165,02	5.671,49	9.403,01	484.456,02	322.291,59	548.262,98	1.906,25	68.485,71	129.648,10	40.662,05	13.192,75	19.334,69	1.153,44	1.656.633,10
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	435.417,22	20.774,02	32.601,40	543.957,00	551.032,78	1.840.334,26	5.599,05	175.341,86	176.851,85	227.870,61	38.718,09	58.704,89	3.385,10	4.110.588,13
1F120	***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	60.472,04	21.672,03	556.931,73	167.658,41	350.561,93	1.430.420,72	4.540,65	125.930,94	219.973,22	93.784,95	32.100,07	79.092,36	2.806,48	3.145.945,53
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	52.107,47	19.569,99	556.888,57	167.443,56	320.919,96	1.429.183,36	4.535,26	125.469,76	219.545,61	89.353,75	32.062,34	79.035,97	2.803,17	3.098.918,77
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	8.364,57	2.102,04	43,16	214,85	29.641,97	1.237,36	5,39	461,18	427,61	4.431,20	37,73	56,39	3,31	47.026,76
1G100	**Attività medico legali per finalità pubbliche**	125.627,74	17.136,07	306.110,93	991.684,25	452.903,71	1.238.466,27	6.053,06	351.786,53	779.634,44	130.536,48	42.008,47	86.580,18	3.672,79	4.532.200,92
1H100	**Contributo Legge 210/92**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999	**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	11.212.353,52	153.617,15	2.631.917,99	3.781.916,65	5.929.180,09	16.738.779,52	152.533,05	1.563.526,51	3.201.968,81	1.573.122,25	387.301,46	727.145,44	33.861,36	48.087.223,80
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	**Assistenza sanitaria di base**	384.191,32	55.811,86	75.260.010,09	928.667,36	6.362.215,30	5.512.245,51	22.402,57	1.494.200,52	1.765.797,17	481.948,88	155.018,89	248.998,73	13.553,03	92.685.061,23
2A110	***Medicina generale***	18.303,83	12.181,81	58.360.460,94	376.435,66	4.322.924,28	1.162.663,42	6.341,22	135.957,37	1.184.212,42	104.545,32	43.969,38	79.941,25	3.844,12	65.811.781,02
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	15.755,03	10.500,44	50.443.115,65	323.901,48	3.730.902,28	1.000.289,50	5.463,13	117.120,91	1.021.596,41	89.989,30	37.880,30	68.848,06	3.311,76	56.868.674,25
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	117,76	78,33	374.173,53	2.423,48	27.913,08	7.486,04	40,75	874,34	7.605,88	672,84	282,76	514,19	24,72	422.207,70
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	254,51	169,19	808.583,29	5.237,16	60.319,70	16.177,27	88,14	1.889,50	16.436,22	1.454,01	611,03	1.111,24	53,42	912.384,68
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	220,09	146,33	699.372,75	4.529,76	52.172,60	13.992,29	76,22	1.634,26	14.216,26	1.257,57	528,45	961,12	46,21	789.153,91
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	1.956,44	1.287,52	6.035.215,72	40.343,78	451.616,62	124.718,32	672,98	14.438,36	124.357,65	11.171,60	4.666,84	8.506,64	408,01	6.819.360,48
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120	***Pediatria di libera scelta***	3.629,47	2.456,46	12.144.279,42	74.341,64	145.789,06	229.297,50	1.270,83	27.223,88	241.081,29	20.739,09	8.811,70	15.959,01	770,40	12.915.649,75
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	3.595,91	2.433,68	12.031.475,83	73.651,24	144.435,12	227.167,69	1.259,10	26.971,08	238.841,97	20.546,55	8.729,92	15.810,86	763,30	12.795.682,25
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	3,28	2,27	11.325,85	69,26	135,84	213,82	1,15	25,35	224,82	19,25	8,18	14,83	0,68	12.044,58
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	30,28	20,51	101.477,74	621,14	1.218,10	1.915,99	10,58	227,45	2.014,50	173,29	73,60	133,32	6,42	107.922,92
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130	***Altra assistenza sanitaria di base***	362.258,02	41.173,59	4.755.269,73	477.890,06	1.893.501,96	4.120.284,59	14.790,52	1.331.019,27	340.503,46	356.664,47	102.237,81	153.098,47	8.938,51	13.957.630,46
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	164.236,50	17.034,36	566.810,37	58.790,63	488.817,05	1.158.874,37	3.255,27	39.294,95	76.571,85	103.637,80	22.508,03	32.717,77	1.967,89	2.734.516,84
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	198.021,52	24.139,23	4.188.459,36	419.099,43	1.404.684,91	2.961.410,22	11.535,25	1.291.724,32	263.931,61	253.026,67	79.729,78	120.380,70	6.970,62	11.223.113,62
2B100	**Continuità assistenziale**	11.488,60	16.908,46	5.955.988,08	428.136,64	484.161,75	192.977,25	4.217,19	43.222,84	1.415.344,07	39.841,04	29.096,11	85.865,66	2.543,79	8.709.791,48
2C100	**Assistenza ai turisti**	21.982,69	291,67	234.285,86	99,74	21.751,29	576,95	2,46	206,79	184,22	69,53	17,15	24,60	1,46	279.494,41
2D100	**Emergenza sanitaria territoriale**	319.462,73	297.915,59	6.102.720,48	2.375.653,00	5.112.205,35	6.762.200,21	32.304,42	5.332.649,57	555.889,33	1.238.425,49	222.985,42	327.549,64	19.495,27	28.699.456,50
2E100	**Assistenza farmaceutica**	101.384.940,00	76.479,71	111.232.013,48	9.521.292,51	3.993.667,29	3.215.002,26	14.162,51	1.095.578,24	1.233.821,42	443.860,62	98.380,68	140.803,06	8.601,39	232.305.643,75
2E110	***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***	1.960,10	5.072,59	72.504.030,87	27.095,33	120.470,07	312.083,22	1.522,88	88.498,89	195.655,62	12.640,37	10.563,13	15.119,32	923,54	73.295.635,93
2E120	***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	36.968.515,34	24.084,11	38.706.665,53	8.545.880,19	1.415.962,07	1.073.486,56	4.799,17	351.436,53	453.978,48	98.514,64	33.332,18	47.705,71	2.914,13	87.679.106,42
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	10.910.165,91	2.811,69	38.691.479,57	2.505.358,02	289.228,50	242.118,77	1.148,87	64.507,75	143.181,94	10.156,33	7.973,06	11.411,72	697,06	52.874.615,81
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	26.058.349,43	21.272,42	15.185,96	6.040.522,17	1.126.733,57	831.367,79	3.650,30	286.928,78	310.796,54	88.358,31	25.359,12	36.293,99	2.217,07	34.804.490,61
2E130	***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***	64.414.464,56	57.468,19	21.317,08	948.316,99	2.457.235,15	1.829.432,48	7.840,46	655.642,82	584.187,32	332.705,61	54.485,37	77.978,03	4.763,72	71.330.901,40
2F100	**Assistenza integrativa e protesica**	10.544.385,13	2.957,65	6.752.932,61	66.929,37	988.074,81	347.832,00	1.535,44	117.901,72	135.428,95	35.233,91	10.666,85	15.266,32	932,52	19.020.077,28
2F110	***Assistenza integrativa-Totale***	10.412.487,53	2.603,72	2.289.742,99	50.397,39	428.181,06	320.673,51	1.408,12	110.368,44	120.248,27	33.845,46	9.782,68	14.000,83	855,24	13.794.595,24
2F111	***Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare***	3.372.682,78	750,58	190.145,66	14.791,39	42.092,75	93.382,54	409,71	32.264,32	34.764,33	9.940,92	2.846,55	4.073,89	248,86	3.798.394,28
2F112	***Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare***	11.628,46	128,81	1.791.448,71	703,66	3.528,86	8.349,12	39,61	2.224,14	4.938,32	348,27	274,97	393,47	24,02	1.824.030,42
2F113	***Assistenza integrativa - Dispositivi monouso***	7.028.176,29	1.724,33	308.148,62	34.902,34	382.559,45	218.941,85	958,80	75.879,98	80.545,62	23.556,27	6.661,16	9.533,47	582,36	8.172.170,54
2F120	***Assistenza protesica***	131.897,60	353,93	4.463.189,62	16.531,98	559.893,75	27.158,49	127,32	7.533,28	15.180,68	1.388,45	884,17	1.265,49	77,28	5.225.482,04

MODELLO LA ANNO 2025

	Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	52.955.769,07	633.095,11	71.256.293,94	52.160.074,63	36.184.082,91	83.325.517,99	250.906,86	8.422.257,60	6.497.433,80	9.712.957,79	1.737.004,26	3.327.844,28	151.864,03	326.615.102,27
2G110	*Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero*	52.365.088,15	522.428,93	5.555.691,58	50.864.284,96	31.173.442,53	73.841.702,96	221.106,21	7.076.442,52	5.660.022,78	8.839.109,98	1.529.996,76	2.762.508,55	133.765,69	240.545.591,60
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	3.596.936,12	69.887,14	1.072.322,80	19.341.734,32	5.209.549,03	10.296.619,60	31.463,10	1.105.597,78	917.773,34	724.925,84	217.706,77	351.143,64	19.033,90	42.954.693,38
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	2.632.158,92	113.669,33	196.924,66	10.821.869,24	5.447.479,84	13.493.533,49	40.407,20	1.297.306,81	1.032.454,46	2.046.575,43	279.164,41	432.206,47	24.407,06	37.858.157,32
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	46.135.993,11	338.872,46	4.286.444,12	20.700.681,40	20.516.413,66	50.051.549,87	149.235,91	4.673.537,93	3.709.794,98	6.067.608,71	1.033.125,58	1.979.158,44	90.324,73	159.732.740,90
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120	*Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi*	579.371,14	110.678,06	63.489.316,31	1.295.781,27	4.883.326,26	9.483.765,92	29.800,45	1.345.797,49	837.395,33	873.841,88	207.006,07	565.333,70	18.098,23	83.719.512,11
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	82.081,78	9.477,40	8.369.936,65	36.958,84	244.105,86	842.295,27	2.359,62	29.450,50	51.995,65	54.737,22	16.418,05	23.495,68	1.435,34	9.764.747,86
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	9.235,92	3.086,27	18.298.685,84	14.330,96	173.566,14	233.575,96	789,17	52.470,58	22.865,01	35.104,98	5.507,86	24.803,85	481,59	18.874.504,13
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	488.053,44	98.114,39	36.820.693,82	1.244.491,47	4.465.654,26	8.407.894,69	26.651,66	1.263.876,41	762.534,67	783.999,68	185.080,16	517.034,17	16.181,30	55.080.260,12
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130	*Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti*	11.309,78	11,88	2.211.286,05	8,40	127.314,12	49,11	0,20	17,59	15,69	5,93	1,43	2,03	0,11	2.349.998,56
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	3.074.762,87	232.255,21	7.122.563,10	8.553.764,26	10.234.500,40	31.187.427,95	99.070,23	4.733.284,08	2.871.086,36	2.299.001,71	685.924,01	1.170.413,52	59.969,15	72.324.022,85
2H110	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari*	1.340.163,73	62.605,63	597.673,62	6.752.446,06	2.725.246,49	9.678.904,91	27.909,73	550.941,08	698.583,77	602.336,87	193.193,33	292.001,38	16.890,59	23.538.897,19
2H111	Cure domiciliari	991.757,38	45.004,01	275.956,55	5.747.428,68	1.875.561,15	6.179.600,88	17.961,63	383.549,76	469.750,13	379.981,05	124.409,87	180.217,24	10.876,91	16.682.055,24
2H112	Cure palliative domiciliari	348.406,35	17.601,62	321.717,07	1.005.017,38	849.685,34	3.499.304,03	9.948,10	167.391,32	228.833,64	222.355,82	68.783,46	111.784,14	6.013,68	6.856.841,95
2H120	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)*	27.768,37	34.681,88	1.450.139,19	394.664,27	1.107.350,42	3.096.098,73	11.848,96	1.234.360,70	309.153,90	282.377,55	82.025,63	203.049,08	7.171,35	8.240.690,03
2H130	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	27.388,19	50.111,87	735.492,84	408.139,67	1.663.682,05	5.472.819,14	17.401,76	779.583,56	560.620,59	376.813,00	120.795,34	210.418,29	10.560,89	10.433.827,19
2H140	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	1.087.579,52	44.975,16	585.956,08	546.514,19	2.215.106,96	7.502.921,90	23.439,21	1.008.446,74	666.874,01	614.700,09	162.104,17	246.922,11	14.172,51	14.719.712,65
2H150	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità*	4,38	4,30	2.984.329,29	48,65	879,13	965,41	2,84	36,28	115,18	55,87	20,00	28,64	1,71	2.986.491,68
2H160	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	591.858,68	39.876,37	768.972,08	451.951,42	2.522.235,35	5.435.717,86	18.467,73	1.159.915,72	635.738,91	422.718,33	127.785,54	217.994,02	11.172,10	12.404.404,11
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	24.024,45	30.393,32	9.612.122,43	259.503,11	1.918.469,46	3.079.314,38	14.011,03	2.101.554,33	305.610,80	356.418,55	96.892,76	145.771,41	8.471,19	17.952.557,22
2I110	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	10.478,04	10.960,66	486.669,45	127.316,48	766.916,49	2.041.350,76	6.654,53	407.269,81	157.134,28	148.598,14	46.042,62	72.787,01	4.025,44	4.286.203,71
2I120	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	13.477,91	19.315,52	8.275.756,33	130.694,84	1.145.679,72	1.024.851,88	7.308,30	1.689.684,71	147.294,51	206.912,69	50.516,08	72.506,02	4.416,59	12.788.415,10
2I130	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	65,20	113,46	838.639,29	1.454,14	5.635,17	12.309,90	45,89	4.538,00	1.140,25	858,67	318,04	455,46	27,78	865.601,25
2I150	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	3,30	3,68	11.057,36	37,65	238,08	801,84	2,31	61,81	41,76	49,05	16,02	22,92	1,38	12.337,16
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	1.491.488,50	69.999,33	96.002.108,83	4.882.379,65	2.430.412,86	3.714.744,95	16.775,72	2.397.091,63	457.275,59	358.327,84	116.016,88	166.459,09	10.143,18	112.113.224,05
2J110	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	25.565,33	44.564,07	5.672.564,45	885.609,54	1.019.824,50	1.309.509,39	7.346,31	1.383.324,41	184.088,97	182.384,84	50.723,03	72.619,69	4.434,61	10.842.559,14
2J120	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	40.354,62	1.109,98	9.253.184,44	272.238,07	121.655,96	126.545,35	483,07	50.689,28	11.944,21	9.096,40	3.342,39	4.786,24	292,22	9.895.722,23
2J130	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	36.086,16	9.145,07	5.533.420,86	3.493.045,24	387.473,75	503.427,72	1.598,21	45.809,95	76.526,95	18.704,83	11.084,83	15.946,61	969,12	10.133.239,30
2J140	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	1.327.434,34	14.684,33	71.539.109,74	222.481,02	831.032,57	1.635.194,81	6.936,19	907.048,80	173.737,90	139.492,11	48.000,92	69.005,44	4.196,67	76.918.354,84
2J150	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita*	61.644,75	53,89	2.681.344,17	2.664,82	41.911,77	44.027,85	134,96	2.815,04	5.976,08	2.774,23	945,70	1.352,83	82,68	2.845.728,77
2J160	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	403,30	441,99	1.322.485,17	6.340,96	28.514,31	96.039,83	276,98	7.404,15	5.001,48	5.875,43	1.920,01	2.748,28	167,88	1.477.619,77
2K100	Assistenza termale	-	-	1.974.725,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.974.725,74
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	11.652,00	3.833,05	1.874.101,54	24.695,05	114.054,70	416.525,86	1.157,84	14.046,09	22.696,39	40.049,88	8.058,14	17.918,85	704,51	2.549.493,90
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	170.224.147,36	1.266.981,54	393.379.866,18	79.201.195,32	67.843.596,12	137.754.365,31	456.546,27	25.751.993,41	15.260.568,10	15.006.135,24	3.160.061,15	5.646.915,16	276.279,52	915.228.650,68
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	3.266.774,66	170.851,05	2.614.713,15	12.121.031,06	9.513.479,05	26.823.263,60	88.676,42	6.160.117,06	1.742.075,74	2.652.233,36	612.477,01	954.338,72	53.547,94	66.773.578,82
3A110	*Attività diretta di Pronto soccorso e OBI*	1.912.482,46	130.572,16	290.148,82	6.845.495,71	7.808.019,45	21.150.995,08	72.107,71	5.696.745,73	1.389.548,46	1.947.410,50	497.957,39	765.812,82	43.535,87	48.550.832,16
3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	1.431.652,86	98.006,15	221.152,68	5.101.487,87	5.840.549,13	15.880.042,26	54.092,54	4.265.920,02	1.036.600,56	1.473.890,92	373.555,56	575.085,20	32.659,55	36.384.695,30
3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	480.829,60	32.566,01	68.996,14	1.744.007,84	1.967.470,32	5.270.952,82	18.015,17	1.430.825,71	352.947,90	473.519,58	124.401,83	190.727,62	10.876,32	12.166.136,86
3A120	*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	1.354.292,20	40.278,89	2.324.564,33	5.275.535,35	1.705.459,60	5.672.268,52	16.568,71	463.371,33	352.527,28	704.822,86	114.519,62	188.525,90	10.012,07	18.222.746,66
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	67.160.420,74	907.963,41	125.996.245,87	56.422.747,98	74.787.628,55	191.454.073,27	600.859,80	31.423.107,13	12.405.327,96	16.940.799,50	4.155.247,90	6.450.423,50	363.288,27	589.068.133,88
3B110	*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	375.133,39	10.664,21	2.273.511,86	484.141,97	701.716,12	1.865.137,94	5.799,20	275.625,59	130.217,39	153.945,27	40.105,77	62.879,24	3.506,46	6.382.384,41
3B120	*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	3.850.793,83	45.734,50	16.639.879,48	3.565.257,67	3.644.699,36	10.811.455,66	32.647,51	1.295.365,87	676.753,31	927.516,10	225.965,12	357.277,37	19.755,79	42.093.101,57
3B130	*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	62.705.247,84	851.564,70	107.082.854,53	52.373.348,34	70.441.213,07	178.777.479,67	562.413,09	29.852.115,67	11.598.357,26	15.859.338,13	3.889.177,01	6.030.266,89	340.026,02	540.363.402,22

MODELLO LA ANNO 2025

	Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
3B140	*Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B150	*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	229.245,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	229.245,68
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	627.750,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	627.750,01
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	48.761,21	5.381,27	30.391.433,64	109.451,73	376.653,49	922.795,88	3.316,11	327.051,81	48.759,73	98.713,94	22.901,24	33.850,74	2.002,26	32.391.073,05
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	1.564.124,71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.564.124,71
3F100	Attività trasfusionale	4.174.501,24	36.821,29	557.096,90	1.716.709,48	1.683.841,03	4.717.849,47	14.338,29	438.475,66	457.579,92	406.921,90	99.407,28	202.816,95	8.691,05	14.515.050,46
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	2.168,48	949,30	17.253,02	40.796,06	160.375,75	264.444,48	730,09	6.908,79	14.613,67	9.742,62	5.019,14	7.187,61	438,75	530.627,76
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	74.652.626,33	1.121.966,32	161.768.617,30	70.410.736,31	86.521.977,87	224.182.426,70	707.920,71	38.355.660,45	14.668.357,02	20.108.411,32	4.895.052,57	7.648.617,52	427.968,27	705.470.338,69
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	- 1,26	2.045,59	-	5.424,00	17.346,71	-	-	-	-	0,01	-	-	-	24.815,05
49999	TOTALE GENERALE	256.089.125,95	2.544.610,60	557.780.401,47	153.399.272,28	160.312.100,79	378.675.571,53	1.317.000,03	65.671.180,37	33.130.893,93	36.687.668,82	8.442.415,18	14.022.678,12	738.109,15	1.668.811.028,22

REGIONE DEL VENETO

ULSS3 SERENISSIMA

Bilancio al 31.12.2025
Società controllata
“Venezia Sanità s.r.l.”

VENEZIA SANITA' S.R.L.

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	VIA TORINO 151/C 30172 VENEZIA (VE)
Codice Fiscale	03334310277
Numero Rea	VE 299844
P.I.	03334310277
Capitale Sociale Euro	2.400.000 i.v.
Forma giuridica	Societa' A Responsabilita' Limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	Affitto e gestione di altri terreni ed edifici non residenziali, impianti e fabbriche propri o in locazione (68.20.02)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	AZIENDA ULSS 3 SERENISSIMA
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	21.371	21.371
II - Immobilizzazioni materiali	9.532.925	9.532.925
III - Immobilizzazioni finanziarie	2.959.252	5.872.229
Totale immobilizzazioni (B)	12.513.548	15.426.525
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.007.572	989.397
esigibili oltre l'esercizio successivo	6.761	6.761
imposte anticipate	3.226	3.496
Totale crediti	1.017.559	999.654
IV - Disponibilità liquide	4.610.212	1.258.976
Totale attivo circolante (C)	5.627.771	2.258.630
D) Ratei e risconti	16.359	5.670
Totale attivo	18.157.678	17.690.825
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.400.000	2.400.000
IV - Riserva legale	485.647	485.647
VI - Altre riserve	14.212.031	13.197.392
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	541.047	927.456
Totale patrimonio netto	17.638.725	17.010.495
B) Fondi per rischi e oneri	159.573	159.573
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	189.839	202.905
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	166.541	312.766
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.000	3.000
Totale debiti	169.541	315.766
E) Ratei e risconti	-	2.086
Totale passivo	18.157.678	17.690.825

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.187.669	1.799.104
5) altri ricavi e proventi		
altri	3.466	4.404
Totale altri ricavi e proventi	3.466	4.404
Totale valore della produzione	1.191.135	1.803.508
B) Costi della produzione		
7) per servizi	183.750	236.140
8) per godimento di beni di terzi	8.514	7.973
9) per il personale		
a) salari e stipendi	150.962	180.609
b) oneri sociali	44.704	50.152
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	20.600	19.869
c) trattamento di fine rapporto	14.587	16.417
e) altri costi	6.013	3.452
Totale costi per il personale	216.266	250.630
14) oneri diversi di gestione	196.579	204.675
Totale costi della produzione	605.109	699.418
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	586.026	1.104.090
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	177.037	185.399
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	177.037	185.399
Totale altri proventi finanziari	177.037	185.399
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.048	46
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.048	46
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	175.989	185.353
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	762.015	1.289.443
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	220.698	361.987
imposte differite e anticipate	270	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	220.968	361.987
21) Utile (perdita) dell'esercizio	541.047	927.456

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Pregiatissimo Socio Unico,

ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del Codice Civile, abbiamo redatto il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2025. Esso è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa, che illustra, analizza e integra i documenti contabili sopra citati.

Nella Nota Integrativa sono indicati i principi e i criteri seguiti nella redazione del bilancio e le ulteriori informazioni necessarie alla rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

In presenza dei requisiti previsti dall'art. 2435-bis del Codice Civile, il bilancio è stato redatto in forma abbreviata.

Ci siamo avvalsi della facoltà di non redigere la Relazione sulla gestione (art. 2428 c.c.); a tal fine si riportano di seguito le informazioni richieste dai punti 3) e 4) del medesimo articolo:

- la Società è controllata dall'Azienda ULSS 3 Serenissima;
- la Società non possiede, né ha acquistato o alienato nel corso dell'esercizio, azioni o quote proprie o della società controllante, neppure per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Si informa che la società ha predisposto ed allegato al presente bilancio la Relazione sul governo societario ai sensi dell'art 6, c. 4, D.Lgs. 175/2016 (TUSP).

Qualora ci si sia avvalsi della deroga agli obblighi in materia di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa (art. 2423, comma 4, c.c.), i criteri di attuazione sono illustrati nelle sezioni dedicate alle singole voci.

Ai sensi dell'art. 2424, comma 2, del Codice Civile, si informa che non vi sono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci dello Stato Patrimoniale. Il presente bilancio è redatto in unità di Euro.

Attività svolta

L'attività della Società nel corso dell'esercizio 2025 si è focalizzata sulla gestione del ramo d'azienda istituzionale e sulla fornitura di servizi specialistici alla controllante. I ricavi sociali derivano prevalentemente dalle seguenti aree di operatività:

1. Affitto del ramo d'azienda 'Centro Carlo Steeb': La Società è titolare del ramo d'azienda relativo al 'Centro di servizi per anziani non autosufficienti Carlo Steeb', affidato in gestione dal 2013 alla società 'Codess Sociale Cooperativa Sociale Onlus'. In data 15/04/2025 è spirato il termine dell'ultimo rinnovo contrattuale quadriennale.

Nelle more dell'espletamento della nuova procedura di gara per l'individuazione del futuro gestore, il Centro continua a essere condotto dall'attuale aggiudicatario in regime di proroga tecnica. Si specifica che, per tale periodo transitorio, è stato concordato un canone ridotto del 50% rispetto alle precedenti condizioni contrattuali, definito in via provvisoria e salvo conguaglio una volta intervenuta la nuova aggiudicazione definitiva. Tale circostanza giustifica la significativa contrazione del valore della produzione registrata nell'esercizio.

2. Servizi alla controllante Azienda ULSS 3 Serenissima: Si è ulteriormente consolidata la collaborazione strategica con l'Azienda ULSS 3 Serenissima, per la quale Venezia Sanità S.r.l. svolge servizi di segreteria, formazione e supporto amministrativo nella gestione del patrimonio.

A conferma della validità di tale modello operativo, nel corso dell'esercizio 2025 è stato formalmente stipulato un nuovo contratto di servizi che garantisce la continuità delle prestazioni e la stabilità dei flussi finanziari per la Società fino alla scadenza fissata al 31 dicembre 2027.

3. Gestione Finanziaria: Parallelamente all'attività caratteristica, la Società ha proseguito una prudente gestione della liquidità, mantenendo gli investimenti in titoli di Stato a basso rischio, come illustrato nelle sezioni dedicate dell'Attivo Circolante e dei Proventi Finanziari.

Principi di redazione

Nella redazione del bilancio sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 C.C.), i principi di redazione (art. 2423 bis C.C.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 C.C.). In particolare, ai sensi dell'art. 2423 bis C.C., si precisa che:

- la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività; a tale riguardo, l'Organo Amministrativo ha effettuato una specifica valutazione sulla sussistenza del presupposto della continuità aziendale (going concern). Nonostante la gara per l'affidamento del ramo d'azienda "Carlo Steeb" sia andata deserta, la continuità del servizio è garantita senza soluzione di continuità dall'attuale gestore in regime di proroga tecnica. Il regime economico transitorio prevede il versamento di un acconto sul canone definitivo pari al 50% dei valori precedenti, con successivo conguaglio in base all'esito della nuova procedura di affidamento. La prospettiva di medio-lungo periodo è inoltre rafforzata dall'istanza di partenariato pubblico-privato presentata dal gestore per la realizzazione di un nuovo complesso sociosanitario, sulla quale la Società ha già manifestato interesse a valutare la sostenibilità economica.
- la rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati rispettati gli obblighi in materia di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza ha effetti rilevanti al fine di dare una rappresentazione vera e corretta;
- sono inclusi i soli utili effettivamente realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, e tutti i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; si segnala in proposito che, come confermato dall'informativa legale del 30.03.2026, la Società ha provveduto nel primo trimestre 2026 all'incasso delle somme dovute a titolo di canone per il periodo finale dell'esercizio 2025;
- la determinazione di proventi e costi è avvenuta nel rispetto del principio di competenza temporale, indipendentemente dalla data della loro manifestazione finanziaria;
- eventuali elementi eterogenei inclusi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente;
- i criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile, sono esposti analiticamente nei paragrafi dedicati alle singole voci.

In conformità alle semplificazioni previste dall'art. 2435-bis c.c. per il bilancio in forma abbreviata, la Società si è avvalsa delle seguenti facoltà:

- Titoli: sono iscritti al costo di acquisto, derogando al criterio del costo ammortizzato;

- Debiti: sono iscritti al valore nominale;
- Crediti: sono iscritti al loro valore di presumibile realizzo, ottenuto rettificando il valore nominale tramite l'apposito fondo svalutazione per riflettere i rischi di inesigibilità.

A tale riguardo, si specifica che la valutazione dei crediti verso il gestore del ramo d'azienda "Carlo Steeb" tiene conto della regolarità dei pagamenti riscontrata e degli accordi transitori sottoscritti in data 11 giugno 2025, che qualificano i versamenti correnti come acconti sul canone definitivo. Nonostante l'applicazione di un canone ridotto in via provvisoria, non si ravvisano elementi che richiedano una svalutazione dei crediti oltre quanto già accantonato, considerata la solvibilità dimostrata dalla controparte anche in data successiva alla chiusura dell'esercizio.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Il totale dell'attivo al 31 dicembre 2025 è pari a 18.157.678 euro, in aumento di 466.854 euro rispetto all'esercizio precedente.

In conformità con la strategia finanziaria adottata, la Società mantiene investimenti in Titoli di Stato (BOT e BTP) destinati per scelta gestionale a essere detenuti fino alla loro naturale scadenza. Pertanto, tali attività sono correttamente iscritte tra le Immobilizzazioni Finanziarie. Nel corso dell'esercizio 2025, gran parte dei titoli in portafoglio è giunta a scadenza; i mezzi finanziari liberatisi sono stati solo parzialmente reinvestiti, determinando una riduzione della voce B.III (Immobilizzazioni finanziarie) per 2.912.977 euro e un corrispondente incremento delle Disponibilità liquide, che passano da 1.258.976 euro a 4.610.212 euro.

I crediti verso clienti flettono di 115.974 euro (saldo finale 865.480 euro), riflettendo la riduzione dei proventi legati alla gestione del ramo d'azienda "Centro di servizi per anziani non autosufficienti Carlo Steeb". In merito a tali poste, si segnala che i crediti verso il gestore Codess Sociale, relativi ai canoni maturati nella seconda parte dell'esercizio, sono stati integralmente incassati nel corso del primo trimestre del 2026, a conferma della solvibilità della controparte pur nel quadro della rinegoziazione contrattuale in corso.

I crediti tributari registrano un significativo incremento, passando da circa 3.000 euro a 141.944 euro. Tale variazione è da imputare al versamento degli acconti IRES e IRAP determinati secondo il metodo storico, i quali sono risultati eccedenti rispetto all'imposta dovuta per l'esercizio 2025; tale eccedenza è dovuta alla contrazione del reddito imponibile conseguente alla citata riduzione dei ricavi del ramo d'azienda Carlo Steeb.

Si evidenzia che i crediti verso la controllante Azienda Ulss 3 Serenissima, pari a 239.300 euro per servizi resi nel 2025, sono stati integralmente incassati nel corso del primo bimestre del 2026. Infine, la voce Ratei e risconti attivi non presenta variazioni di rilievo.

Immobilizzazioni

Il valore totale delle immobilizzazioni si attesta a 12.513.547 euro, registrando una diminuzione rispetto ai 15.426.525 euro dell'esercizio 2024. Tale decremento è da imputare esclusivamente alla movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie, come precedentemente commentato.

Per quanto concerne le immobilizzazioni materiali e immateriali, si precisa che le stesse sono ricomprese quasi interamente nel ramo d'azienda 'Centro di servizi per anziani non autosufficienti Carlo Steeb', concesso in affitto. In conformità alle pattuizioni contrattuali e a quanto previsto dall'art. 2561 c.c., l'onere della manutenzione e il calcolo delle quote di ammortamento gravano sul conduttore (affittuario); pertanto, tali cespiti non hanno subito variazioni di valore nel bilancio della scrivente Società.

Con riferimento alle residue immobilizzazioni non rientranti nel ramo di azienda dato in affitto, si segnala che il relativo processo di ammortamento si è concluso nell'esercizio 2018.

Movimenti delle immobilizzazioni

Come evidenziato nella tabella sottostante e in conformità a quanto già esposto nella parte descrittiva dell'Attivo, nel corso dell'esercizio 2025 non si sono verificate variazioni nella consistenza delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

Le movimentazioni intervenute riguardano esclusivamente la voce delle immobilizzazioni finanziarie, a seguito della scadenza di titoli di Stato (BOT e BTP) detenuti dalla Società e del loro parziale

reinvestimento. Si ribadisce che per i beni ricompresi nel ramo d'azienda in affitto, gli ammortamenti restano a carico del conduttore ex art. 2561 c.c., mentre i restanti cespiti aziendali risultano già integralmente ammortizzati in esercizi precedenti.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	114.848	11.034.308	5.872.229	17.021.385
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	93.477	1.501.383		1.594.860
Valore di bilancio	21.371	9.532.925	5.872.229	15.426.525
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	-	1.032.752	1.032.752
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	3.945.729	3.945.729
Totale variazioni	-	-	(2.912.977)	(2.912.977)
Valore di fine esercizio				
Costo	114.848	11.034.308	2.959.252	14.108.408
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	93.477	1.501.383		1.594.860
Valore di bilancio	21.371	9.532.925	2.959.252	12.513.548

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, e sono sistematicamente ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione economica e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del Codice civile.

In dettaglio:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software) sono iscritti fra le attività al costo di acquisto. Nel costo di acquisto sono stati ricompresi anche i costi accessori;

- l'avviamento iscritto nello Stato Patrimoniale si riferisce all'acquisto del ramo di azienda "Carlo Steeb" avvenuto nel corso dell'esercizio 2010.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali è dettagliata nella seguente tabella.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	5.997	100.200	8.651	114.848
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.666	80.160	8.651	93.477
Valore di bilancio	1.331	20.040	-	21.371
Valore di fine esercizio				
Costo	5.997	100.200	8.651	114.848
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.666	80.160	8.651	93.477
Valore di bilancio	1.331	20.040	-	21.371

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e dei costi direttamente imputabili. Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983 n. 72, e successive leggi di rivalutazione, si precisa che nessuna delle immobilizzazioni esistenti in patrimonio è stata oggetto di rivalutazione monetaria. Si rappresenta, inoltre, che nel costo dei beni non è stata imputata alcuna quota di interessi passivi.

I costi di manutenzione di natura ordinaria sono imputati a Conto Economico, mentre quelli di natura incrementativa sono capitalizzati ad incremento del valore dei cespiti cui si riferiscono. Si segnala che nell'esercizio non sono stati sostenuti costi di manutenzione straordinaria.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti, in funzione della loro residua possibilità di utilizzo. Come anticipato in premessa, a far data dal 15 aprile 2013 è in essere il contratto d'affitto di azienda tra Venezia Sanità S.r.l. e Codess Sociale Cooperativa Sociale Onlus, avente ad oggetto la gestione in *full service* del 'Centro di servizi per anziani non autosufficienti Carlo Steeb'.

Il contratto non deroga a quanto previsto dall'art. 2561, comma 2, c.c.: gli oneri di conservazione del complesso aziendale sono, pertanto, a carico dell'affittuario, cui compete l'ammortamento dei cespiti facenti parte del ramo d'azienda affittato. Per i residui cespiti non inclusi nel ramo d'azienda, si conferma che il piano di ammortamento risulta integralmente ultimato in esercizi precedenti

Qui di seguito si riporta l'elenco dei cespiti affittati ed il loro valore contabile netto alla data del 31 dicembre 2025.

VENEZIA SANITA' SRL - Cespiti Steeb in contabilità Venezia Sanità al 31.12.2025			
BENI STEEB	**COSTO**	**FONDO**	**VCN**
Terreno immobile Alberoni	1.111.000	-	1.111.000
Immobile Alberoni	9.579.181	1.355.619	8.223.562
Mobili e arredi	158.903	40.279	118.624
Cucine	30.000	12.329	17.671
Attrezzature Sanitarie e Mediche	43.711	14.915	28.796
Apparecchiature terapeutiche e sanitarie	1.500	616	884
Apparecchi ed attrez. lavanderia e stireria	1.000	411	589
Attrezzature giardinaggio e manutenzione	20.572	2.653	17.919
Automezzi	15.000	12.329	2.671
Altri beni (organo + pianoforte con sgabello)	5.000	2.055	2.945
Avviamento	100.200	80.160	20.040
Macchine d'ufficio elettroniche	1.920	302	1.618
Impianti specifici	940	93	847
Impianto di condizionamento	5.250	1.254	3.996
Software	3.856	2.555	1.301
Beni < 516,46	11.861	10.058	1.803

Totale	11.089.894	1.535.628	9.554.266

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Come premesso le immobilizzazioni materiali non hanno subito variazioni.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	10.690.182	6.791	66.783	270.552	11.034.308
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.355.619	1.948	18.596	125.220	1.501.383
Valore di bilancio	9.334.563	4.843	48.187	145.332	9.532.925
Valore di fine esercizio					
Costo	10.690.182	6.791	66.783	270.552	11.034.308
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.355.619	1.948	18.596	125.220	1.501.383
Valore di bilancio	9.334.563	4.843	48.187	145.332	9.532.925

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori. I titoli zero coupon sono stati iscritti al valore di rimborso; la differenza tra il prezzo di sottoscrizione e il valore di rimborso è stata oggetto di risconto e concorrerà alla formazione del risultato d'esercizio secondo il principio della competenza economica nel periodo di effettivo possesso del titolo. Analogo trattamento è stato riservato al premio di negoziazione.

I titoli il cui valore, alla chiusura dell'esercizio, risulti essere durevolmente inferiore a quello determinato utilizzando i criteri sopra descritti, vengono iscritti a tale minor valore; tale rettifica non viene mantenuta se, negli esercizi successivi, vengono meno i motivi che l'hanno originata. Al 31.12.2025 non si è reso necessario procedere alla svalutazione di alcun titolo in portafoglio.

Come anticipato in precedenza, le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate da BOT e BTP emessi dalla Repubblica Italiana, con scadenze fissate ad aprile e dicembre 2026.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Altri titoli
Valore di inizio esercizio	
Costo	5.872.229
Valore di bilancio	5.872.229
Variazioni nell'esercizio	
Incrementi per acquisizioni	1.032.752
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	3.945.729
Totale variazioni	(2.912.977)
Valore di fine esercizio	
Costo	2.959.252
Valore di bilancio	2.959.252

La tabella dei movimenti evidenzia nel dettaglio la dinamica delle immobilizzazioni finanziarie nel corso dell'esercizio 2025. Come si evince dai dati esposti:

- I decrementi (rimborsi) riflettono la naturale scadenza dei titoli di Stato (BOT e BTP) che erano in portafoglio al 31/12/2024;
- Gli incrementi (nuovi acquisti) rappresentano il parziale reinvestimento della liquidità in nuovi strumenti governativi con scadenze fissate nel corso del 2026.

La combinazione di tali movimentazioni ha generato una riduzione netta della voce pari a 2.912.977 euro. Al termine dell'esercizio, i titoli residui risultano iscritti secondo i criteri di competenza precedentemente descritti, senza che si sia reso necessario procedere a svalutazioni per perdite durevoli di valore.

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono esposti al loro presumibile valore di realizzo.

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8 c.c., la Società ha scelto di non applicare il criterio del costo ammortizzato e la relativa attualizzazione. Tale facoltà è esercitata in virtù della redazione del bilancio in forma abbreviata (art. 2435-bis c.c.), ritenendo che l'applicazione di tale criterio non risulterebbe rilevante al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, anche in considerazione della natura a breve termine di gran parte delle poste creditorie.

Il valore nominale dei crediti è rettificato, ove necessario, da un apposito Fondo svalutazione crediti, accantonato a copertura di rischi per perdite su crediti, determinato in base all'analisi della solvibilità dei singoli debitori e dell'esperienza storica.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	981.455	(115.974)	865.481	865.481	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	3.836	138.108	141.944	141.944	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	3.496	(270)	3.226		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	10.867	(3.958)	6.909	148	6.761
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	999.654	17.905	1.017.559	1.007.572	6.761

Nella tabella sono evidenziate le variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante. Di seguito si forniscono i dettagli sulle principali voci:

- Crediti verso clienti: Il saldo registra una flessione di 115.974 euro (passando da 981.454 euro a 865.480 euro). Tale decremento è direttamente riconducibile alla riduzione dei proventi derivanti dalla gestione del ramo d'azienda 'Centro di servizi per anziani non autosufficienti Carlo Steeb'. Il valore è esposto al netto del fondo svalutazione crediti, ritenuto congruo rispetto ai rischi di inesigibilità.
- Crediti tributari: La voce registra un incremento significativo, passando da circa 3.000 euro a 141.944 euro. Come precedentemente illustrato, tale variazione deriva dall'eccedenza degli acconti IRES e IRAP versati con il metodo storico rispetto al debito d'imposta effettivamente maturato nell'esercizio 2025.

- Altri crediti: La voce presenta un importo complessivamente non significativo. Si segnala che i crediti con scadenza oltre l'esercizio successivo ammontano a poco più di 6.500 euro e si riferiscono esclusivamente a depositi cauzionali (caparre) versati a terzi.

Si conferma che non sono presenti crediti di durata residua superiore a cinque anni e che non sono state effettuate operazioni di cessione dei crediti (pro-soluto o pro-solvendo) nel corso dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Il loro importo non è significativo.
Al 31.12.2025 non sussistono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	2.400.000	-	-	-		2.400.000
Riserva legale	485.647	-	-	-		485.647
Altre riserve						
Riserva straordinaria	12.010.453	-	1.014.638	-		13.025.091
Varie altre riserve	1.186.939	1	-	-		1.186.940
Totale altre riserve	13.197.392	1	1.014.638	-		14.212.031
Utile (perdita) dell'esercizio	927.456	-	-	927.456	541.047	541.047
Totale patrimonio netto	17.010.495	1	1.014.638	927.456	541.047	17.638.725

Le variazioni intervenute nelle voci di Patrimonio Netto sono riconducibili:

- alla destinazione del risultato d'esercizio 2024 a Riserva Straordinaria, come da delibera assembleare;
- alla rilevazione, in conformità ai principi contabili nazionali (OIC 29), della sopravvenuta insussistenza del debito verso un fornitore.

In particolare, a seguito della definitiva chiusura della procedura concorsuale inerente il suddetto fornitore e della conseguente estinzione di ogni pendenza residua, si è proceduto allo storno della posizione debitoria. Trattandosi di una posta di natura eccezionale riferibile a esercizi precedenti, l'effetto patrimoniale è stato contabilizzato direttamente a incremento delle Riserve di utili, al fine di garantire la corretta rappresentazione della competenza economica e la comparabilità dei risultati d'esercizio.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nel prospetto seguente, a norma del punto 7-bis dell'art. 2427 c.c., si riportano le voci del Patrimonio netto, specificando, per ciascuna, la natura e le possibilità di utilizzazione/distribuibilità. Nei precedenti 3 esercizi dette voci non sono state utilizzate a copertura di perdite.

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	2.400.000	B
Riserva legale	485.647	A,B
Altre riserve		
Riserva straordinaria	13.025.091	A,B,C,D
Varie altre riserve	1.186.940	
Totale altre riserve	14.212.031	
Totale	17.097.678	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Al 31/12/2024 non sono iscritti in bilancio costi di impianto, ampliamento e sviluppo, il cui processo di ammortamento non si sia ancora concluso. Non c'è, pertanto, l'obbligo di apporre il vincolo alla distribuibilità delle riserve previsto dall'art. 2426, n. 5.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il debito per Trattamento di Fine Rapporto è calcolato in conformità alle norme di legge e ai contratti collettivi vigenti, rappresentando l'effettivo debito maturato nei confronti dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto degli acconti erogati.

In merito alla composizione del fondo, si precisa quanto segue:

- Personale in forza: l'accantonamento dell'esercizio comprende la quota maturata dai dipendenti attualmente in forza presso Venezia Sanità S.r.l. e la rivalutazione di legge del fondo esistente al 31.12.2024.
- Personale ramo d'azienda 'Carlo Steeb': la Società mantiene l'obbligazione per la quota di TFR maturata dai lavoratori del Centro Steeb fino alla data del 15 aprile 2013 (inizio dell'affitto di ramo d'azienda). Tale quota continua a essere soggetta alla rivalutazione di legge a carico della scrivente Società.
- Variazioni: i decrementi esposti in tabella si riferiscono esclusivamente alle liquidazioni corrisposte ai dipendenti il cui rapporto di lavoro è cessato nel corso del 2025.

Nella tabella che segue sono esposte nel dettaglio le movimentazioni intervenute nell'esercizio.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	202.905
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	14.587
Utilizzo nell'esercizio	27.653
Totale variazioni	(13.066)
Valore di fine esercizio	189.839

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo dell'effettivo valore di estinzione. In virtù della facoltà concessa dall'art. 2435-bis per le società che redigono il bilancio in forma abbreviata, non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato e la relativa attualizzazione.

Si ritiene, infatti, che l'applicazione di tale criterio non sia rilevante al fine di fornire una rappresentazione veritiera e corretta, data la natura a breve termine di gran parte delle passività e l'irrilevanza degli effetti finanziari che ne deriverebbero.

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso fornitori	196.015	(123.474)	72.541	72.541	-
Debiti verso controllanti	6.660	-	6.660	6.660	-
Debiti tributari	69.467	(44.595)	24.872	24.872	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	10.485	(292)	10.193	10.193	-

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Altri debiti	33.139	22.137	55.276	52.276	3.000
Totale debiti	315.766	(146.225)	169.541	166.541	3.000

Nella tabella sono evidenziate le variazioni dei debiti intervenute nell'esercizio 2025. In merito alle principali voci si segnala quanto segue:

- Debiti verso fornitori: il saldo riflette le normali dilazioni di pagamento ottenute per l'acquisto di beni e servizi necessari alla gestione ordinaria.
- Debiti verso la controllante Azienda Ulss 3 Serenissima: comprendono le posizioni aperte per l'attività di responsabile protezione e prevenzione di cui al D.Lgs. 81/ 2008 svolta a favore di Venezia Sanità Srl da dipendenti della controllante, regolate a normali condizioni di mercato.
- Debiti tributari e previdenziali: rappresentano le passività per imposte correnti e contributi relative al personale in forza e alle collaborazioni in essere, regolarmente assolti nei termini di legge.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Si segnala che la totalità dei debiti è contratta verso creditori residenti in Italia

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi di legge si precisa che:

- non sono presenti debiti di durata residua superiore a cinque anni;
- non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Ratei e risconti passivi

I ratei e i risconti passivi sono stati determinati secondo il criterio della competenza temporale, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi.

Alla data di chiusura del bilancio, la voce presenta un importo complessivamente non rilevante.
Si precisa che, in conformità a quanto previsto dall'art. 2427, comma 1, n. 7 del Codice Civile, non sono presenti ratei o risconti di durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa abbreviata, conto economico

II costi e i ricavi sono stati rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica, indipendentemente dalla data della manifestazione numeraria (incasso o pagamento), al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

In particolare:

- Ricavi per prestazioni di servizi: sono iscritti in bilancio nel momento in cui la prestazione è stata ultimata o, per le prestazioni a carattere continuativo, sulla base della maturazione pro-rata temporis;
- Costi: sono correlati ai ricavi dell'esercizio o ripartiti in base all'utilità economica pluriennale, nel rispetto del principio di prudenza.

Si segnala che nel bilancio chiuso al 31/12/2025 non sono presenti ricavi, proventi, costi o oneri derivanti da operazioni in valuta estera, né componenti di reddito di entità o incidenza eccezionali, fatta eccezione per quanto già esposto in merito alla rilevazione a Patrimonio Netto dell'insussistenza del debito verso un fornitore.

Valore della produzione

A sintetico commento del Valore della produzione, nella tabella successiva sono riportati i ricavi di competenza dell'esercizio (voce A.1 del Conto Economico) e i corrispondenti valori dell'esercizio precedente, con l'evidenza delle variazioni assolute e percentuali.

L'ammontare dei ricavi della gestione caratteristica ha registrato una riduzione del 33,98%. Tale decremento è da imputare principalmente ai minori proventi generati dall'affidamento a terzi della gestione del ramo d'azienda 'Centro di servizi per anziani non autosufficienti Carlo Steeb', a seguito delle rinegoziazioni contrattuali intercorse.

Il Valore della produzione complessivo, comprensivo dei proventi della gestione non caratteristica (quali i servizi di segreteria, formazione e gestione patrimonio resi alla controllante), segna una diminuzione del 33,95% rispetto al precedente esercizio, riflettendo la medesima dinamica sopra descritta.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 10 del Codice civile, viene di seguito esposta la ripartizione dei ricavi per categoria di attività:

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni nell'esercizio	Variazioni nell'esercizio %
Affitto d'azienda	948.369	1.559.760	-611.391	-39,17%
Servizi amministrativi sul patrimonio di terzi	179.328	102.300	-	-
Formazione e gestione segreteria	59.972	27.044	-	-
Logistica		110.000	-	-
Coordinamento centrale operativa	-	-	-	-
Totale	1.187.669	1.799.104	-611.435	-33.98%

I ricavi delle prestazioni di servizi hanno registrato una contrazione del 33,98% rispetto all'esercizio precedente. Come evidenziato nel dettaglio della tabella dei ricavi, tale andamento è quasi interamente riconducibile alla riduzione dei proventi derivanti dall'affitto del ramo d'azienda 'Centro Carlo Steeb', parzialmente mitigata dall'incremento dei servizi amministrativi e di segreteria resi alla controllante.

I costi della produzione sono diminuiti di circa 94.000 euro, segnando una flessione del 13,48% rispetto al 2024. Tale contrazione è da imputare principalmente a due fattori:

- la diminuzione delle spese di manutenzione ordinaria sugli immobili di proprietà;
- la riduzione del costo del personale, conseguente alla diminuzione del numero medio di dipendenti in forza nell'esercizio.

Per effetto delle dinamiche sopra descritte, la Differenza tra valore e costi della produzione (A - B) registra un decremento in valore assoluto di 518.063 euro. Tale variazione negativa del margine operativo è imputabile, in via prevalente, alla rinegoziazione dei flussi reddituali legati alla gestione del ramo d'azienda Carlo Steeb, che rappresenta la principale componente del valore della produzione sociale.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, punto 10 del Codice civile, si fa presente che la Società opera solamente in Italia.

Costi della produzione

I costi sono iscritti in bilancio secondo il principio della competenza economica, al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nel rispetto della correlazione con i ricavi dell'esercizio. Essi sono classificati per natura secondo lo schema previsto dall'art. 2425 c.c.

Nello specifico:

- Acquisto di beni: i costi sono rilevati al momento del passaggio sostanziale della proprietà, identificato con il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene, indipendentemente dal trasferimento formale del titolo;
- Prestazioni di servizi: i costi sono iscritti nel momento in cui la prestazione è stata ricevuta o ultimata;
- Servizi a carattere continuativo: l'imputazione avviene in funzione della quota maturata nell'esercizio (pro-rata temporis), a prescindere dalla data della fatturazione.

In conformità al principio di prudenza, sono stati rilevati tutti i costi e gli oneri di competenza, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, ma comunque prima della data di redazione del presente bilancio.

A sintetico commento dei costi della produzione precisiamo quanto segue.

Costi per servizi

I costi per servizi ammontano a complessivi 183.750 euro, registrando una riduzione del 22% rispetto all'esercizio precedente.

Tale decremento è principalmente riconducibile alla mancata ricorrenza di costi sostenuti nel corso del 2024 per attività di verifica tecnica e manutentiva straordinaria sullo stato degli immobili di proprietà.

Costi per il personale

La voce Costi del personale registra una contrazione di circa 34.000 euro rispetto all'esercizio 2024, con una variazione percentuale in diminuzione del 13,70%.

Tale decremento è direttamente riconducibile alla riduzione dell'organico medio della Società, che nel corso dell'esercizio 2025 ha visto l'uscita di un'unità lavorativa.

Ammortamento delle immobilizzazioni

Come ampiamente illustrato nei criteri di valutazione, si ricorda che a far data dal 15 aprile 2013, senza soluzione di continuità, il ramo d'azienda 'Centro Carlo Steeb' è concesso in affitto a Codess Sociale Cooperativa Sociale Onlus.
In virtù delle clausole contrattuali e in conformità all'art. 2561, comma 2, c.c., gli oneri di conservazione del complesso aziendale e il relativo processo di ammortamento dei cespiti facenti parte del ramo d'azienda sono posti a carico dell'affittuario.
Per quanto concerne le residue immobilizzazioni materiali non rientranti nel ramo d'azienda affittato, si conferma che il relativo piano di ammortamento risulta integralmente ultimato nell'esercizio chiuso al 31.12.2018. Pertanto, nel corso dell'esercizio 2025, non sono state rilevate quote di ammortamento a Conto Economico.

Oneri diversi di gestione

La posta, di poco superiore ai 196.000 euro, accoglie l'IMU di competenza dell'esercizio, pari a Euro 175.304.

Proventi e oneri finanziari

I proventi finanziari, pari a complessivi Euro 177.037, sono costituiti dai frutti generati dagli investimenti in titoli di Stato (BOT e BTP) effettuati nel corso dell'esercizio e in quello precedente.

In conformità al principio della competenza economica, sono stati iscritti in bilancio i soli proventi maturati nell'esercizio 2025. Nello specifico:

- per i titoli zero-coupon (BOT), il provento è stato rilevato pro-rata temporis sulla base della differenza tra il prezzo di sottoscrizione e il valore di rimborso;
- per i titoli con cedola (BTP), sono stati rilevati i ratei attivi per gli interessi maturati dalla data dell'ultima cedola alla chiusura dell'esercizio, unitamente alla quota di competenza di eventuali premi o disaggi di negoziazione.

Tali proventi rappresentano il rendimento della liquidità aziendale investita in strumenti a basso profilo di rischio, in attesa del reimpiego delle risorse nelle attività istituzionali della Società.

.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Si informa che nel bilancio chiuso al 31/12/2025 non sono stati rilevati ricavi e proventi, né costi e oneri, di entità o incidenza eccezionali che abbiano influenzato il risultato d'esercizio.

Tutti i componenti di reddito iscritti nel Conto Economico sono riferibili alla gestione ordinaria della Società. Per quanto riguarda la rilevazione della sopravvenuta insussistenza del debito verso un fornitore, come già illustrato nella sezione dedicata al Patrimonio Netto, l'effetto è stato contabilizzato in conformità ai principi contabili nazionali direttamente a riserva, al fine di non alterare la comparabilità dei risultati d'esercizio.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziate secondo il principio della competenza economica e determinate in applicazione delle norme tributarie vigenti.
Con riferimento alle attività per imposte anticipate, la Società mantiene iscritto in bilancio un credito pari a 3.226 euro (rispetto ai 3.496 euro dell'esercizio precedente). Tale posta accoglie l'effetto fiscale differito degli accantonamenti al Fondo svalutazione crediti effettuati in precedenti esercizi: per tali componenti, la Società aveva scelto di non usufruire della deducibilità immediata ai fini IRES, rinviandone la rilevanza fiscale al momento dell'effettivo realizzo della perdita o dello stralcio delle posizioni creditorie.
La riduzione di 270 euro registrata nel corso del 2025 è dovuta al parziale riassorbimento di tale credito, conseguente all'utilizzo del fondo svalutazione per 1.125 euro a copertura di una perdita su crediti manifestatasi nell'esercizio; tale operazione ha consentito la correlativa deduzione fiscale in diminuzione dell'imponibile del presente anno.
Il valore residuo delle attività per imposte anticipate viene mantenuto in bilancio in quanto, sulla base delle previsioni gestionali e della capacità della Società di generare redditi imponibili capienti, si ritiene sussista la ragionevole certezza del loro integrale recupero negli esercizi futuri.
Il carico fiscale complessivo è completato dalle imposte correnti (IRES e IRAP), il cui ammontare risulta inferiore agli acconti versati nel corso dell'anno, determinando la posizione creditoria verso l'Erario già evidenziata tra i crediti tributari dell'Attivo Circolante.

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Nel corso dell'esercizio la società ha impiegato un numero pari a 4,49 dipendenti (dato espresso in U. L.A.)

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2427, comma 1, n. 16 e 16-bis c.c., si riportano di seguito le informazioni relative ai compensi spettanti agli organi sociali:

- Organo Amministrativo: non sono stati deliberati né corrisposti compensi all'Amministratore Unico per l'esercizio 2025. Non sussistono, inoltre, crediti o anticipazioni nei confronti dello stesso.
- Organo di Controllo: i compensi spettanti al Collegio Sindacale per l'attività di vigilanza e per l'incarico di revisione legale dei conti ammontano complessivamente a 40.788 euro.

Non sono state prestate garanzie a favore dei componenti dei suddetti organi.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Con riferimento al punto 22 bis dell'art. 2427 comma 1 del Codice civile, si informa che la Società ha concluso operazioni con parti correlate a normali condizioni di mercato.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La nostra Società soggetta a direzione e coordinamento di AZIENDA ULSS 3 SERENISSIMA.
Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-*bis*, quarto comma, C.c.).

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	420.773.666	388.263.477
C) Attivo circolante	321.088.849	252.163.274

D) Ratei e risconti attivi	599.298	534.687
Totale attivo	742.461.813	640.961.438
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	2.743.378	2.743.378
Riserve	493.052.114	396.411.969
Utile (perdita) dell'esercizio	(150.733.042)	(175.399.129)
Totale patrimonio netto	345.062.450	223.756.218
B) Fondi per rischi e oneri	95.216.689	100.212.295
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	11.353.301	10.743.272
D) Debiti	288.339.316	303.790.493
E) Ratei e risconti passivi	2.490.057	2.459.160
Totale passivo	742.461.813	640.961.438

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	1.473.609.857	1.397.667.750
B) Costi della produzione	1.594.487.964	1.543.457.927
C) Proventi e oneri finanziari	(398.578)	(187.340)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	927.457	894.577
Imposte sul reddito dell'esercizio	30.383.814	30.316.189
Utile (perdita) dell'esercizio	(150.733.042)	(175.399.129)

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza agli obblighi di trasparenza previsti dalla normativa vigente, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12 /2025 la Società non ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti o comunque vantaggi economici di qualunque genere da Pubbliche Amministrazioni o soggetti assimilati.

Si specifica che i ricavi iscritti nel Conto Economico relativi alle prestazioni di servizi rese nei confronti dell'Azienda Ulss 3 Serenissima (Soggetto Controllante) hanno natura corrispettiva e non rientrano pertanto nell'ambito di applicazione della suddetta normativa sulla trasparenza delle erogazioni liberali.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di destinare il risultato d'esercizio, pari a 541.047 euro, a riserva straordinaria di utili.
La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.
Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.
Venezia Mestre, 9 aprile 2026

L'Amministratore Unico
Dott. Giulio Tamburrano
Firmato

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Dott. Alessandro Capone, iscritto all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Treviso al n. 1598/A, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della Legge n. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Venezia Sanità S.r.l. Unipersonale
Via Torino 151/C – 30172 Venezia Mestre (VE)
Codice Fiscale, Partita IVA e Nr. Iscrizione Registro Imprese di Venezia: 03334310277
N. REA: 299844 – C.S. 2.400.000,00 € i.v.
PEC: segreteria@pec.veneziasanita.it
Società soggetta al controllo e coordinamento dell'Azienda ULSS 3 Serenissima di Venezia

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ESERCIZIO SOCIALE 2025

Sommario

PREMESSA 3
1. Descrizione della governance societaria 3
2. Relazioni operative con il Socio 3
3. Strumenti di *governance* e controllo adottati 4
4. Valutazione dei rischi di crisi aziendale 4
5. Rendicontazione dei risultati conseguiti in merito alle direttive impartite 6
6. Eventuali ulteriori fatti rilevanti di gestione 6

PREMESSA

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 6, comma 4, del D.Lgs. 175/2016 (TUSP) e in conformità alle previsioni degli artt. 27 e 28 dello Statuto sociale. Il documento espone le scelte organizzative e gli strumenti di governance adottati da Venezia Sanità S.r.l. per garantire una gestione efficiente, trasparente e coerente con le finalità istituzionali del Socio Unico. In particolare, la relazione dà conto del programma di valutazione del rischio aziendale e dell'adeguatezza degli strumenti di governo societario rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa.

1. Descrizione della *governance* societaria

La società Venezia Sanità S.r.l. unipersonale è partecipata al 100% dal socio unico Azienda ULSS 3 Serenissima.

Il sistema di governance è costituito dall'Organo Amministrativo e dall'Organo di Controllo, in conformità a quanto stabilito dal D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di Società a Partecipazione Pubblica - "T.U.S.P.P.").

Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 11 del T.U.S.P.P. e dall'art. 15 dello Statuto sociale, la gestione amministrativa della Società è affidata a un Amministratore Unico. L'Organo Amministrativo è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Società e può compiere tutti gli atti necessari per l'attuazione dell'oggetto sociale, esclusi quelli che la legge o lo Statuto riservano alla decisione del Socio Unico. In ottemperanza alle disposizioni di legge e dello Statuto, si conferma che l'Amministratore Unico non è un lavoratore dipendente dell'amministrazione pubblica controllante.

L'Organo di Controllo è rappresentato da un Collegio Sindacale composto da tre membri effettivi e due supplenti, incaricato altresì della revisione legale dei conti. L'attuale Collegio Sindacale rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027.

2. Relazioni operative con il Socio

La Società opera come braccio operativo dell'Azienda ULSS 3 Serenissima, fornendo servizi specialistici regolati da specifiche convenzioni. Il rapporto contrattuale è stato consolidato nell'esercizio 2025 con la stipula di un nuovo accordo con scadenza al 31 dicembre 2027, che garantisce la stabilità del perimetro di attività.

Nel corso del 2025, le attività rese in favore del Socio (per un controvalore complessivo di Euro 239.300) hanno riguardato:

- Supporto amministrativo per il servizio patrimonio in gestione all'ULSS 3 Serenissima, secondo lo schema allegato alla convenzione;

- Il coordinamento e la gestione dell'attività di inventario, fermo restante la parte operativa presso i beni mobili a carico dell'Azienda;
- L'attività di supporto organizzativo e di segreteria/formazione.

Si segnala che l'intero ammontare dei crediti maturati verso il Socio nell'esercizio è stato regolarmente incassato nel primo bimestre del 2026, a conferma della regolarità dei flussi finanziari tra i soggetti.

3. Strumenti di *governance* e controllo adottati

In merito alle disposizioni dell'art. 6 comma 3 del T.U.S.P.P., ovvero all'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario con ulteriori regolamenti o uffici di controllo interno, l'Organo Amministrativo ha valutato l'adeguatezza degli assetti attuali rispetto alla dimensione organizzativa snella e alla specificità delle attività svolte.

Si ritiene che le soluzioni di controllo già attuate siano proporzionate alla complessità aziendale. In particolare:

- Organismo Indipendente di Valutazione (OIV): la Società si avvale dell'attività dell'Organismo Indipendente di Valutazione nominato dalla Società, incaricato di monitorare il funzionamento complessivo del sistema della performance, della trasparenza e dell'integrità. L'OIV provvede, tra l'altro, alla validazione della Relazione sulla Performance e all'attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente;
- Codici di Condotta: la Società si uniforma ai Codici disciplinari e di condotta dell'Azienda ULSS 3 Serenissima;
- Prevenzione della Corruzione: in ottemperanza alla L. 190/2012, la Società ha nominato un Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza e adotta il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (P.T.P.C.T.), aggiornandolo annualmente;
- Trasparenza: la Società adempie agli obblighi di pubblicazione previsti dal D.Lgs. 33/2013 nella sezione "Amministrazione Trasparente" del portale istituzionale.

4. Valutazione dei rischi di crisi aziendale

Ai sensi dell'art. 6, comma 2 del D.Lgs. 175/2016 e dell'art. 27 dello Statuto, l'Organo Amministrativo monitora costantemente gli indicatori di crisi. Nonostante l'esercizio 2025 sia stato caratterizzato da una significativa discontinuità nei ricavi del ramo d'azienda "Carlo Steeb", il sistema di *early warning* conferma la solidità della Società.

Indice		*Esercizio 2025*	*Esercizio 2024*	*Esercizio 2023*
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	1,41	1,10	1,12
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività Consolidate) / Attivo Fisso	1,44	1,13	1,15
Quoziente di indebitamento complessivo	(Pml + PC) / Mezzi Propri	0,03	0,04	0,05
Quoziente di indebitamento finanziario	Passività di finanziamento / Mezzi Propri	0,00	0,00	0,00
ROE %	Risultato Netto / Mezzi Propri	3,07%	5,45%	5,56%
ROI %	(RO / (CIO - Passività Operative)	4,68%	7,16%	8,38%
ROS %	(Risultato Operativo / (Ricavi di Vendita)	49,34%	61,37%	68,20%
Quoziente di disponibilità	Attivo Circolante / Passività Correnti	33,79	7,22	6,57
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività Correnti	33,79	7,22	6,57
Posizione finanziaria	Pfn / EBIT	N/A	N/A	N/A
Oneri finanziari	Of / EBITDA	0,00	0,00	0,00

Analisi degli indicatori e benchmark

L'analisi dei dati sopra riportati evidenzia quanto segue:

- Adeguatezza Patrimoniale: I quozienti di struttura restano ampiamente sopra la soglia di sicurezza. La Società opera esclusivamente con mezzi propri e l'indice di indebitamento finanziario rimane pari a zero.
- Liquidità: Si registra un netto miglioramento dei quozienti di disponibilità e tesoreria rispetto al biennio precedente. Ciò è dovuto alla scelta gestionale di non reinvestire integralmente i titoli di Stato giunti a scadenza, mantenendo una massa monetaria prontamente disponibile (pari a 4.610.212 euro) per affrontare la fase di transizione.
- Redditività (ROI/ROS): Questi indici risentono della contrazione del valore della produzione. Tuttavia, la gestione operativa rimane positiva e la flessione è considerata fisiologica data la natura transitoria del canone d'affitto (ridotto al 50% in via provvisoria).

Fattori di mitigazione del rischio e continuità

A differenza degli esercizi precedenti, la valutazione del rischio 2025 non si basa solo su dati storici, ma su elementi prognostici certi:

1. Regolarità degli incassi: come confermato dall'informativa legale del 30/03/2026, la Società ha regolarmente incassato i canoni 2025 nel primo trimestre 2026.
2. Proroga e Conguaglio: il canone attuale è qualificato come acconto, con previsione di conguaglio all'esito della nuova gara.
3. Oneri verso terzi: la Società ha regolarmente assolto ogni obbligazione verso dipendenti ed Erario.

Conclusioni sulla crisi aziendale

L'Organo Amministrativo, pur rilevando il calo del risultato netto rispetto al 2024, esclude la sussistenza di rischi di crisi aziendale. La Società dispone di mezzi propri e liquidità sufficienti a coprire il fabbisogno operativo per i prossimi esercizi.

5. Rendicontazione dei risultati conseguiti in merito alle direttive impartite

In merito agli indirizzi impartiti dal Socio Unico Azienda ULSS 3 Serenissima, si conferma che la Società ha operato in piena conformità alle direttive ricevute, focalizzandosi sul supporto operativo alle strutture dell'Azienda.

Il perimetro delle attività affidate è stato confermato e stabilizzato attraverso la stipula di un nuovo contratto di servizi con decorrenza 01/01/2025 e scadenza 31/12/2027, che ricomprende:

- il supporto all'attività amministrativa per il servizio del patrimonio in gestione all'ULSS 3;
- il coordinamento e la gestione dell'attività di inventario;
- l'attività di supporto organizzativo e logistico per la formazione e di segreteria;
- le attività saltuarie di supporto amministrativo e logistico.

I ricavi di competenza dell'esercizio 2025 generati dalle attività in argomento sono stati pari ad Euro 239.300. Tale importo, pur costante rispetto al precedente esercizio, assume un'incidenza percentuale maggiore sul Valore della Produzione complessivo a causa della contrazione provvisoria dei canoni derivanti dal ramo d'azienda "Carlo Steeb". Si dà atto che tali corrispettivi sono stati regolarmente incassati nel primo bimestre del 2026.

6. Eventuali ulteriori fatti rilevanti di gestione

Oltre a quanto già ampiamente illustrato nei paragrafi precedenti, si segnalano i seguenti fatti rilevanti occorsi nell'esercizio 2025 e nei primi mesi del 2026:

- Gestione Transitoria Centro Carlo Steeb: a seguito dell'esito deserto della gara d'appalto, la continuità del servizio assistenziale è stata garantita mediante un verbale di riunione dell'11 giugno 2025 che ha formalizzato la prosecuzione del rapporto con l'attuale gestore.
- Regime Economico Provvisorio: è stato concordato un canone transitorio pari al 50% del valore precedente (Euro 700.000 annui), da intendersi come acconto sul canone definitivo con successivo conguaglio all'esito della nuova aggiudicazione.
- Proposta di Partenariato Pubblico-Privato: in data 12 settembre 2025, il gestore Codess Sociale ha presentato una proposta spontanea ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 36/2023 per la realizzazione di un nuovo complesso sociosanitario. La Società, d'intesa con il Socio Unico, ha già manifestato interesse a valutare la fattibilità e la sostenibilità economica del progetto, chiedendo le integrazioni di legge attualmente in fase di deposito.
- Riscossione Crediti: nel primo trimestre del 2026, a seguito di sollecito legale, la Società ha incassato integralmente i canoni d'affitto dovuti per il periodo 16.08.2025 - 31.12.2025, stabilizzando la posizione di liquidità aziendale.

Venezia Mestre, 09 aprile 2026
L'Amministratore Unico
Dott. Giulio Tamburrano

REGIONE DEL VENETO

ULSS3 SERENISSIMA

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2025

REGIONE DEL VENETO

ULSS3 SERENISSIMA

Relazione sulla Gestione 2025

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

Sommario

1 CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE 3

2 GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA, SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA 3

3 GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE GENERALE DEI SERVIZI 9

3.1 Assistenza Ospedaliera 9

3.2 Assistenza Territoriale 11

4 L'ATTIVITA' DEL PERIODO 11

4.1 Assistenza ospedaliera 13

4.2 Attività di pronto soccorso 17

4.3 Attività di laboratorio 18

4.4 Attività ambulatoriale 18

4.5 Attività di Prevenzione 19

5 LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA 21

5.1 Sintesi del Bilancio e Relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi 21

5.1.1 Analisi economica 21

5.1.2 Analisi Patrimoniale 28

5.1.3 Analisi Finanziaria 41

5.1.4 Grado di raggiungimento dei risultati economico - finanziario 46

5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti 50

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti 81

5.3.1 Premessa generale 81

5.3.2 Costi per macro livelli di assistenza 82

5.3.3 Analisi dettagliata degli scostamenti per livello essenziale 84

5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 92

5.5 Proposta di copertura della perdita 92

1 CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La relazione sulla gestione è stata predisposta secondo le disposizioni del D.lgs. 118/2011, del Codice civile e dei Principi Contabili Nazionali (OIC). Essa contiene tutte le informazioni previste dalle disposizioni normative oltre ad alcune indicazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ma ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025. Il bilancio è stato redatto tenuto conto anche delle istruzioni contabili comunicate da Azienda Zero con nota protocollo n. 7645 del 16 marzo 2026, recepita con protocollo aziendale n. 57666 del 16 marzo 2026.
Sono state rispettate le indicazioni regionali di carattere tecnico contabile relative alle valorizzazioni dei vari aggregati economici. In particolare, si menzionano: Finanziamenti indistinti, Finanziamenti vincolati, Ricavi e costi Area di scambio – Poste R, Ricavi e costi di mobilità sanitaria, Costi per l'acquisto di beni e servizi sanitari, Acquisti di prestazioni sanitarie da privato convenzionato, Ammortamenti, Accantonamenti per rischi, Personale e Rimanenze.

2 GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA, SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA

Dal punto di vista dell'**organizzazione**, l'Azienda Ulss 3 Serenissima opera mediante macro-strutture tecnico–funzionali: l'Ospedale, i Servizi Territoriali ed il Dipartimento di Prevenzione. A queste si affiancano i servizi tecnici e amministrativi, chiamati a svolgere funzioni di supporto all'attività di produzione ed erogazione dei servizi.

Il bacino di utenza dell'Azienda nel 2025 è coincidente con i Comuni di:

I 23 Comuni serviti dall'azienda Ulss 3 Serenissima

La popolazione complessiva al 31/12/2025 era pari a 610.668 abitanti. Si propone qui di seguito una tabella che scompone il numero di residenti per distretto con indicazione della relativa densità abitativa.

	Distretti 1 e 2 Venezia-Mestre	Distretto 3 Mirano-Dolo	Distretto 4 Chioggia	Ulss 3 Serenissima
Numero Comuni	3	17	3	23
Superficie (km²)	470	498	394	1.362
Popolazione al 31.12.2025	277.035	270.887	62.746	610.668
Densità (abitanti/km²)	589	544	159	448

Fonte: Anagrafi Comunali popolazione al 31.12.2025

La distribuzione della popolazione per fasce di età suddivisa tra maschi e femmine al 31/12/2025 era la seguente:

Popolazione per fasce d'età					
Fascia di età	**Femmine**	**% Femmine**	**Maschi**	**% Maschi**	**Totale**
0 - 14	31.485	48,5%	33.489	51,5%	64.974
15 - 24	27.838	47,5%	30.790	52,5%	58.628
25 - 44	61.536	48,3%	65.887	51,7%	127.423
45 - 64	98.058	50,6%	95.675	49,4%	193.733
65 - 84	74.342	54,2%	62.725	45,8%	137.067
85 +	18.630	64,6%	10.213	35,4%	28.843
Totale complessivo	**311.889**	**51,1%**	**298.779**	**48,9%**	**610.668**

Fonte: Anagrafi Comunali popolazione al 31.12.2025

Nella tabella seguente la popolazione è scomposta per distretto e per Comune di residenza.

Residenti per Distretto e Comune al 31.12.2025	Femmine	Maschi	Totale
Distretto 1	38.936	34.227	73.163
Venezia	38.936	34.227	73.163
Distretto 2	103.344	100.528	203.872
Marcon	8.870	8.847	17.717
Quarto d'Altino	4.102	3.922	8.024
Venezia - Mestre	90.372	87.759	178.131
Distretto 3	137.973	132.914	270.887
Campagna Lupia	3.630	3.509	7.139
Campolongo Maggiore	5.354	5.346	10.700
Camponogara	6.642	6.336	12.978
Dolo	7.679	7.310	14.989
Fiesso d'Artico	4.428	4.257	8.685
Fossò	3.634	3.500	7.134
Martellago	10.876	10.346	21.222
Mira	19.149	18.498	37.647
Mirano	13.931	13.270	27.201
Noale	8.347	7.888	16.235

Pianiga	6.239	6.101	12.340
Salzano	6.453	6.321	12.774
Santa Maria di Sala	8.790	8.699	17.489
Scorzè	9.550	9.483	19.033
Spinea	14.445	13.492	27.937
Stra	3.824	3.712	7.536
Vigonovo	5.002	4.846	9.848
Distretto 4	31.636	31.110	62.746
Cavarzere	6.407	6.318	12.725
Chioggia	23.848	23.433	47.281
Cona	1.381	1.359	2.740
Totale complessivo	**311.889**	**298.779**	**610.668**

Fonte: Anagrafi Comunali popolazione al 31.12.2025

L'ambito di riferimento è caratterizzato da una percentuale elevata di residenti con età superiore a 65 anni, pari al 27,2% della popolazione totale (di cui 12,6% di età compresa tra i 65 e i 74 anni, e 14,6% di età uguale o superiore ai 75 anni).

Nella tabella di seguito si riporta la popolazione residente in Veneto al 1° gennaio 2025 suddivisa per ULSS di residenza, indicandone la distribuzione per grandi classi di età, l'indice di vecchiaia e la percentuale di popolazione straniera. Sono inoltre indicati i totali per la Regione del Veneto.

Relazione Socio Sanitaria della Regione del Veneto
RSSR 2025
1. Popolazione residente e indicatori demografici

Tabella 1.1.2 Popolazione residente in Veneto al 1 gennaio 2025 per ULSS di residenza: distribuzione per grandi classi di età, indice di vecchiaia e percentuale di popolazione straniera.

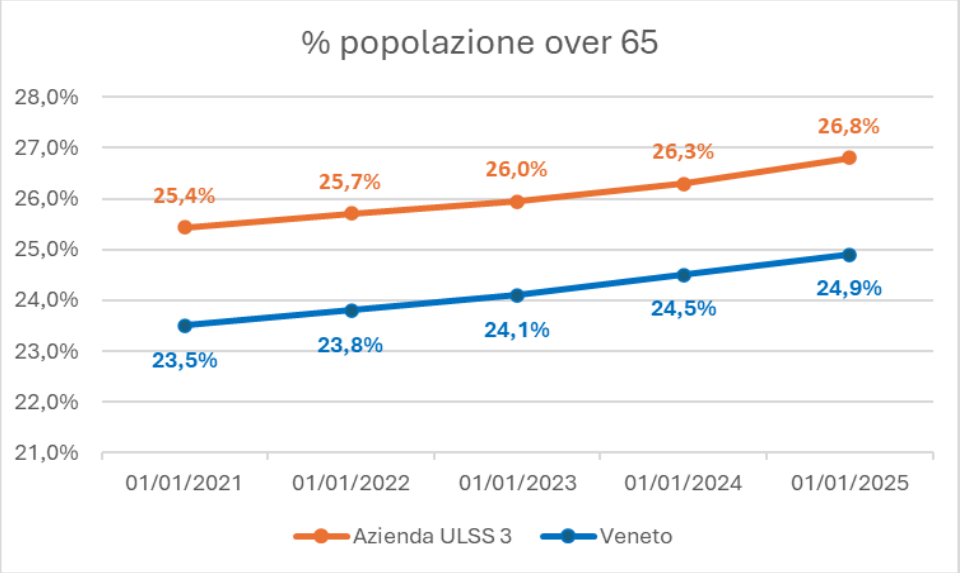
Azienda ULSS di residenza	N	0-14 anni	15-64 anni	65 o più anni	Indice di vecchiaia	% popolazione straniera
Ulss 1-Dolomiti	197.558	10,4%	61,1%	28,5%	275,0	6,8%
Ulss 2-Marca Trevigiana	877.565	12,2%	63,5%	24,3%	199,1	10,4%
Ulss 3-Serenissima	607.736	11,0%	62,3%	26,8%	243,9	11,3%
Ulss 4-Veneto Orientale	226.198	11,2%	63,0%	25,8%	230,5	9,6%
Ulss 5-Polesana	229.378	10,0%	61,4%	28,6%	285,8	9,6%
Ulss 6-Euganea	930.378	11,6%	63,7%	24,6%	211,7	10,6%
Ulss 7-Pedemontana	361.760	12,0%	63,7%	24,3%	202,7	7,6%
Ulss 8-Berica	492.371	12,2%	64,2%	23,6%	193,5	10,7%
Ulss 9-Scaligera	928.907	12,5%	63,9%	23,6%	188,7	12,1%
Veneto	4.851.851	11,8%	63,3%	24,9%	211,9	10,5%

Fonte: Relazione Socio Sanitaria della Regione del Veneto anno 2025 – Dati ISTAT

Si evidenzia che, delle 9 ULSS Venete, l'Azienda ULSS 3 Serenissima è la terza per indice di vecchiaia e per incidenza della popolazione over 65 anni sul totale dei residenti. L'indice di vecchiaia misura il numero

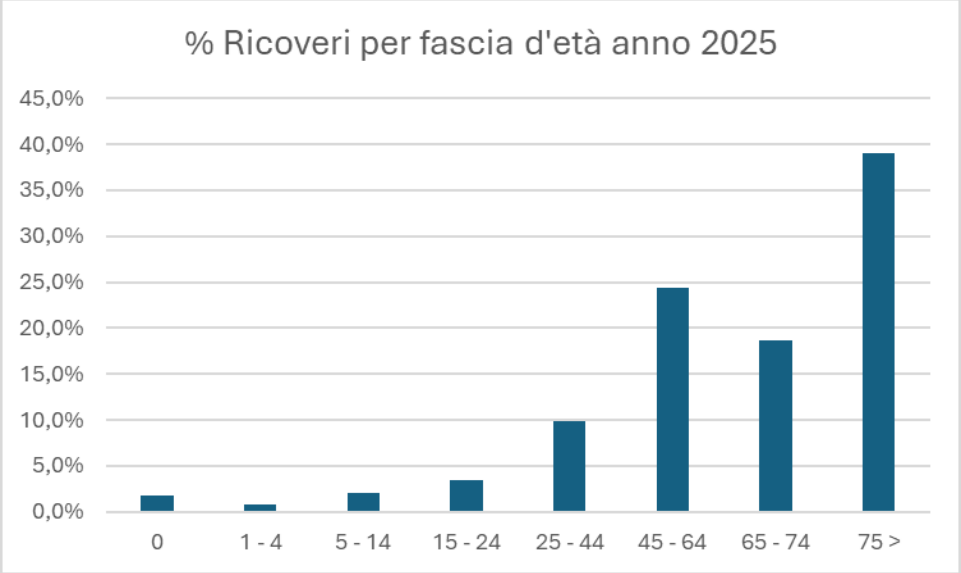
di anziani (popolazione con età superiore ai 64 anni) ogni 100 giovani (popolazione con età inferiore ai 15 anni), permettendo di valutare il livello di invecchiamento degli abitanti del territorio.

Il territorio di riferimento è caratterizzato da una percentuale di residenti con età superiore a 65 anni pari al 26,8%, contro una media regionale del 24,9%.



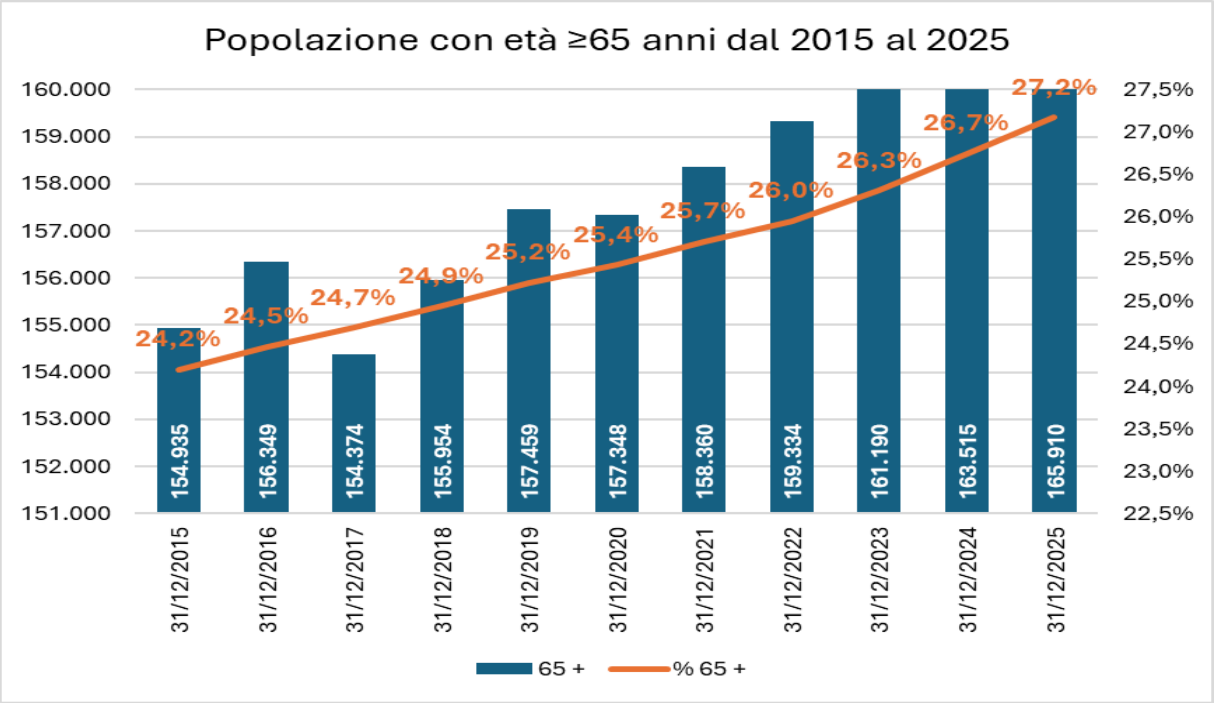
Fonte: Relazione Socio Sanitaria della Regione del Veneto anno 2025 – ultimo dato disponibile

L'allungamento della vita media è accompagnato da un aumento della prevalenza di molte patologie croniche età correlate e da un peso sempre maggiore della multimorbidità. La tabella e il grafico che seguono mostrano che nel corso del 2025 il 57,7% dell'attività di ricovero ospedaliero ha riguardato i pazienti con più di 65 anni. I costi di un sistema contraddistinto dalla presenza di molti anziani sono mediamente maggiori rispetto a contesti caratterizzati da una popolazione più giovane.



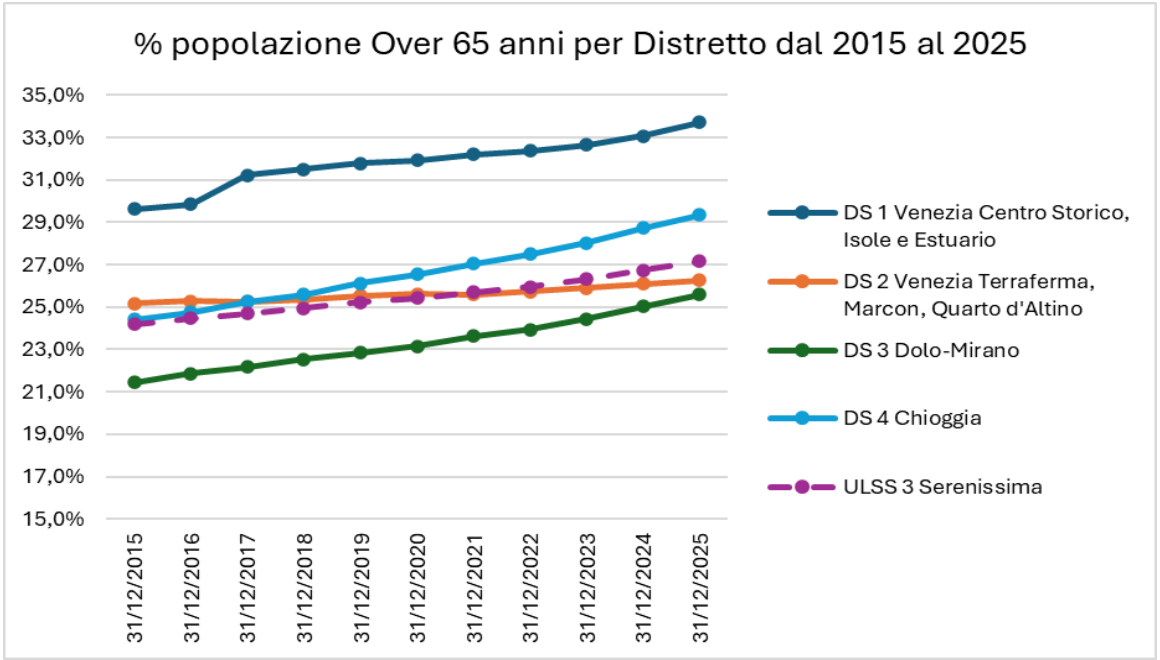
Fonte Dati flusso SDO – ricoveri anno 2025 esclusi DRG parto e neonato sano

Il grafico seguente illustra l'andamento dal 2015 al 2025 della popolazione over 65 residente nel territorio dell'Azienda, con indicazione dell'incidenza in percentuale della stessa sulla popolazione totale. Fino al 2017 è compresa la popolazione del comune di Cavallino Treporti.



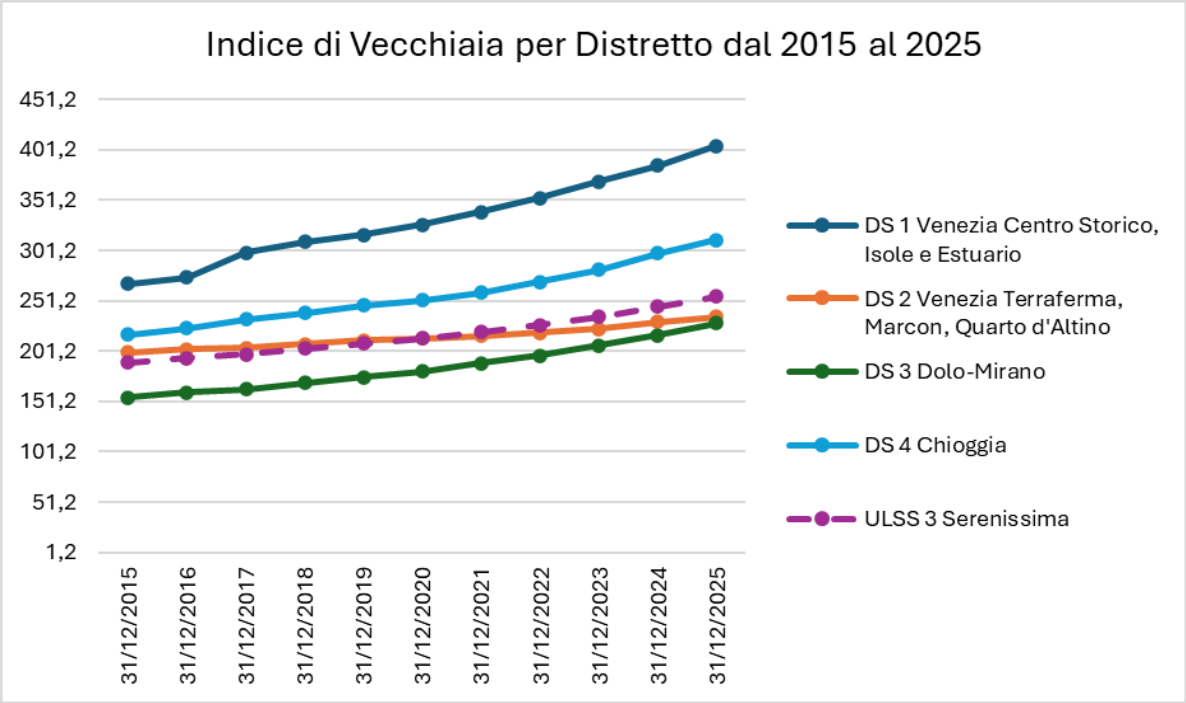
Fonte: Anagrafi Comunali popolazione al 31.12.2025

Focalizzando l'analisi sulla popolazione residente nei 4 distretti Socio Sanitari dell'Azienda ULSS 3 Serenissima, si nota come l'incidenza della popolazione over 65 sul totale sia maggiore ed in costante aumento nel Distretto 1, Venezia e Isole (33,7% nel 2025), e più bassa nel Distretto 3, Dolo-Mirano (25,6% nel 2025). Questo fenomeno viene illustrato nel grafico seguente che riporta il confronto della percentuale degli over 65 dei Distretti dell'Ulss 3.



Fonte: Anagrafi Comunali popolazione al 31.12.2025

Come si evince dal grafico seguente, anche l'andamento dell'indice di vecchiaia dal 2015 al 2025 ha registrato un aumento anno per anno.



Fonte: Anagrafi Comunali popolazione al 31.12.2025

Infine, la tabella sottostante riguarda i residenti stranieri, i quali rappresentano 11,2% della popolazione dell'Ulss 3.
Nella tabella che segue i residenti stranieri vengono suddivisi per fasce d'età. Si tratta di una popolazione più giovane con bisogni di salute diversi rispetto alla popolazione italiana: il 17,2% ha un'età inferiore a 15 anni, il 50,12% tra 15-44 anni, il 27,04% tra 45 e 64 anni, mentre gli anziani sono solo il 5,6%.

STRANIERI RESIDENTI ULSS 3 al 01/01/2025				
Fascia di Età	**Maschi**	**Femmine**	**Totale**	**%**
0-4	2.098	1.908	4.006	5,87%
5-14	3.982	3.752	7.734	11,33%
15-44	18.449	15.758	34.207	50,12%
45-64	8.149	10.306	18.455	27,04%
65-74	835	2203	3.038	4,45%
75+	266	538	804	1,18%
Totale	33.779	34.465	68.244	100,00%

Fonte Istat – ultimo dato disponibile al 01.01.2025

3 GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE GENERALE DEI SERVIZI

Gli organigrammi che vengono esposti nel prosieguo di questa relazione fanno riferimento alla nuova articolazione aziendale, come da Atto Aziendale vigente aggiornato con delibera del Direttore Generale n. 1457 del 25 agosto 2023.

3.1 Assistenza Ospedaliera

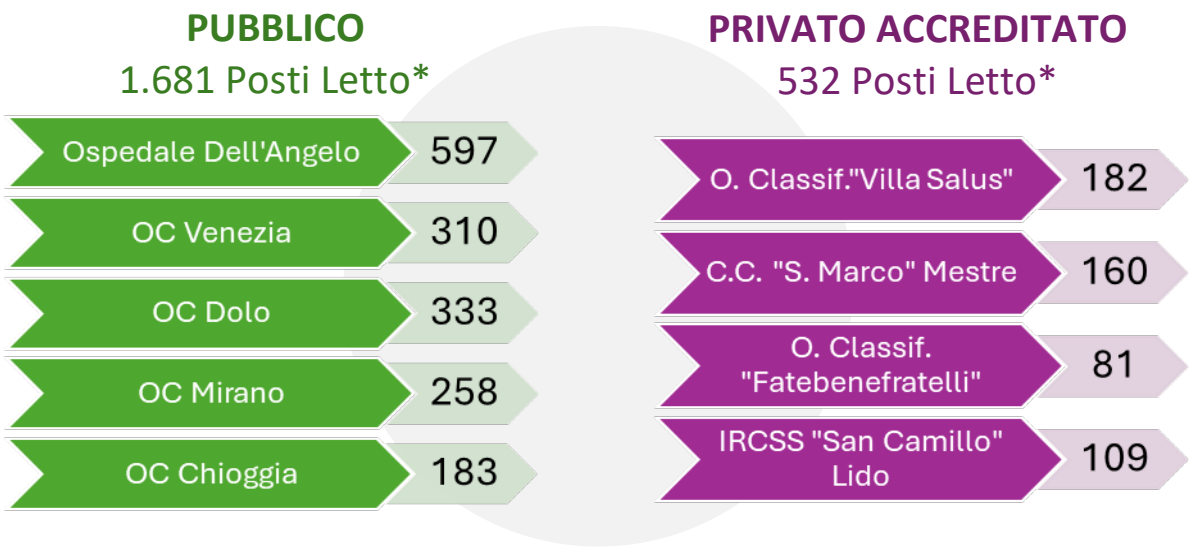
L'ospedale è la Struttura tecnico-funzionale mediante la quale l'Azienda assicura nel proprio bacino territoriale l'erogazione dell'assistenza ospedaliera corrispondente ai livelli essenziali di assistenza stabiliti dalle norme nazionali e regionali, in modo unitario e integrato con gli altri servizi sanitari e socio-sanitari in conformità alla pianificazione sanitaria regionale, comprendendo anche attività di formazione e di ricerca.

L'Ospedale dell'Angelo di Mestre è l'ospedale di riferimento provinciale, avendo una dotazione costituita dalle specialità di base e di medio livello per il territorio di afferenza e da alte specialità destinate a servire un'area più estesa, in linea con l'assegnazione alla struttura di una funzione di centro hub sovra aziendale.

L'Ospedale Ss. Giovanni e Paolo di Venezia, il presidio ospedaliero su due sedi di Mirano e Dolo e l'Ospedale Madonna della Navicella di Chioggia sono invece identificati come ospedali di rete (spoke) e garantiscono l'attività di emergenza urgenza, le funzioni specialistiche, a esclusione di quelle ad altissima complessità, e i servizi di diagnosi e cura.

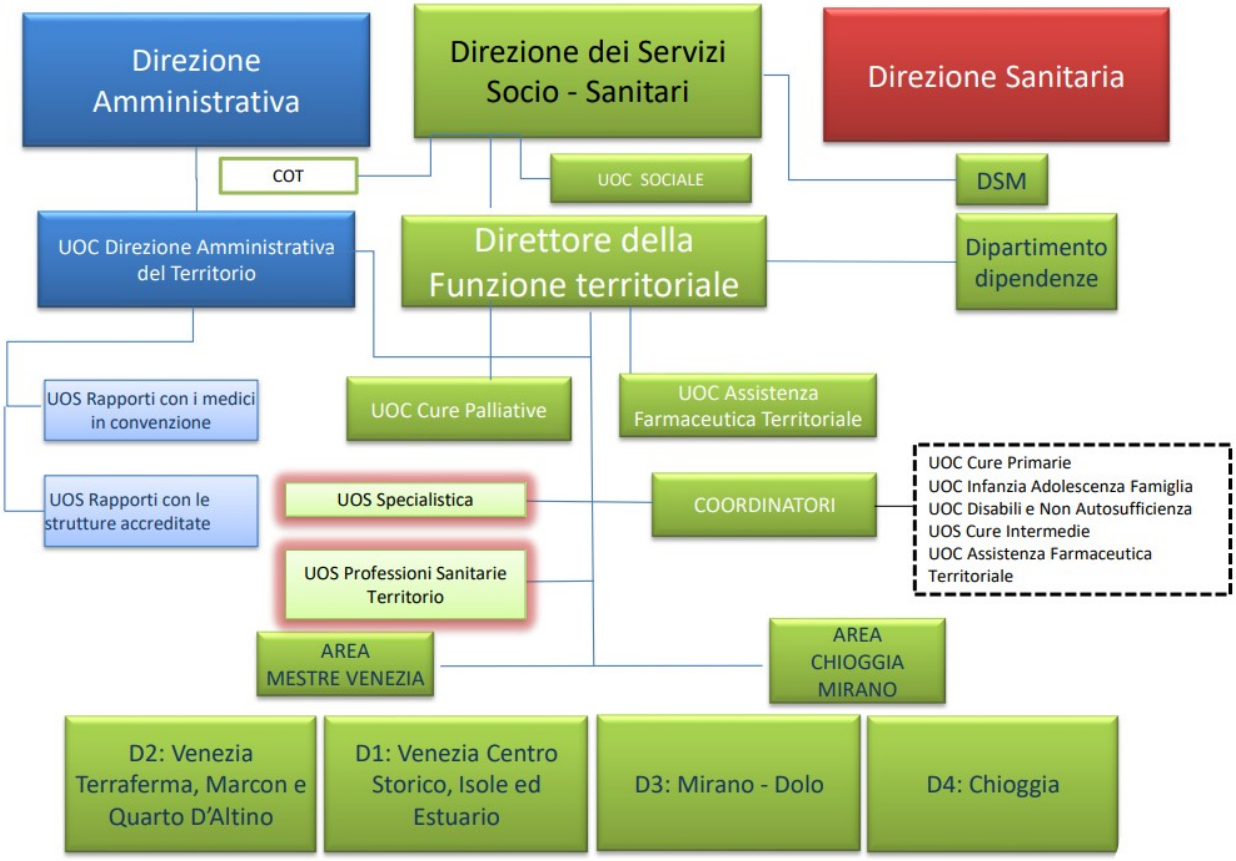
Nel territorio dell'Azienda ULSS 3 Serenissima sono presenti 9 ospedali, di cui 5 pubblici e 4 privati accreditati, per un totale di 2.213 posti letto assegnati dalla Programmazione Regionale.

I posti letto effettivi sono ripartiti tra le varie strutture ospedaliere pubbliche e private accreditate come riportato di seguito:



(*) Posti letto d.G.R. 614/2019 comprensivo di fuori regione

3.2Assistenza Territoriale



I distretti sono le strutture operative che garantiscono una risposta coordinata e continuativa alla domanda socio-sanitaria della popolazione; in queste strutture, si realizza l'integrazione tra i diversi servizi sanitari, socio-sanitari e socio-assistenziali, preposti a soddisfare in modo appropriato i bisogni dei cittadini.

Essi si pongono come centri di riferimento per l'accesso a tutti i servizi dell'Azienda ULSS e come sede di coordinamento organizzativo e funzionale dell'intera rete territoriale. L'Azienda s'impegna a promuovere un forte coordinamento tra le strutture Ospedaliere ed i Distretti Territoriali al fine di assicurare l'integrazione tra i diversi servizi. L'integrazione è volta a favorire un'efficace attività di prevenzione, ad evitare ricoveri inappropriati ed assicurare una dimissione dei pazienti "protetta".

Complessivamente nel territorio aziendale operano 183 Unità di Offerta extraospedaliere, pubbliche e private convenzionate, di cui 125 sono di tipo residenziale e 58 semiresidenziale, con una dotazione complessiva di 6.308 posti letto (5.216 per le strutture residenziali e 1.092 per le strutture semiresidenziali), che garantiscono assistenza sociosanitaria alle categorie socialmente più deboli come anziani, soggetti non autosufficienti, malati psichiatrici, minori.

Nel prospetto seguente vengono riportati i dati relativi al numero di strutture articolate per area di attività con i relativi posti letto.

STRUTTURE RESIDENZIALI*								
AREA ASSISTENZA	Distretto Veneziano		Distretto Dolo Mirano		Distretto Chioggia		Totale Azienda ULSS 3	
	strutture	*n. PL*	*strutture*	*n. PL*	*strutture*	*n. PL*	*strutture*	*n. PL*
ANZIANI NON AUTO	17	2.279	13	1.554	3	265	**33**	**4.098**
ALTRI NON AUTO *(ODC, URT, SVP, SAPA e HOSPICE)*	10	130	5	82	1	12	**16**	**224**
DISABILI	14	166	7	106	2	20	**23**	**292**
PSICHIATRICI**	12	145	7	68	1	9	**20**	**222**
MINORI***	20	167	5	38	1	8	**26**	**213**
DIPENDENZE E PERSONE CON INFEZIONE DA HIV	8	143	1	24	0	0	**9**	**167**

STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI*								
AREA ASSISTENZA	Distretto Veneziano		Distretto Dolo Mirano		Distretto Chioggia		Totale Azienda ULSS 3	
	strutture	*n. Posti*	*strutture*	*n. Posti*	*strutture*	*n. Posti*	*strutture*	*n. Posti*
ANZIANI NON AUTO	5	112	6	115	3	54	**14**	**281**
DISABILI	9	208	14	284	4	83	**27**	**575**
PSICHIATRICI**	6	86	4	58	2	28	**12**	**172**
MINORI***	2	20	2	20	0	0	**4**	**40**
DIPENDENZE E PERSONE CON INFEZIONE DA HIV	0	0	1	24	0	0	**1**	**24**

** Posti autorizzati, escluse strutture religiose*
*** Comprese strutture di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza (NPIA)*
**** Comprende Centri educativi esclusi gli asili*
(Fonte dati mod. ministeriale STS24/STS11-2024 e Direzione Socio-Sanitaria)

A livello territoriale, la rete dei servizi erogati si articola inoltre nelle seguenti sedi di offerta:

PUNTI DI OFFERTA TERRITORIALI	Distretto Veneziano	Distretto Dolo Mirano	Distretto Chioggia	Totale Azienda ULSS 3
SEDI DISTRETTUALI	14	7	2	**23**
SEDI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE	15	9	7	**31**
SEDI DIPARTIMENTO PREVENZIONE	5	1	2	**8**
SEDI DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE*	5	2	3	**10**
SEDI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E DELL'ADOLESCENZA	7	4	2	**13**
SEDI DIPARTIMENTO DIPENDENZE	2	2	1	**5**
FARMACIE CONVENZIONATE	100	74	22	**196**

** Escluse strutture residenziali e semiresidenziali*
(Fonte dati mod. ministeriale STS11- 2024 e Serv. Farmaceutico Territoriale)

4 L'ATTIVITA' DEL PERIODO

4.1 Assistenza ospedaliera

I ricoveri relativi all'anno 2025 sono stati 73.675, in lieve aumento (+0,8%) rispetto a quelli relativi al 2024. La tabella sottostante riporta i ricoveri suddivisi tra i vari istituiti (pubblici e privati accreditati), e tra i vari regimi (ricovero ordinario, ricovero diurno, week surgery).

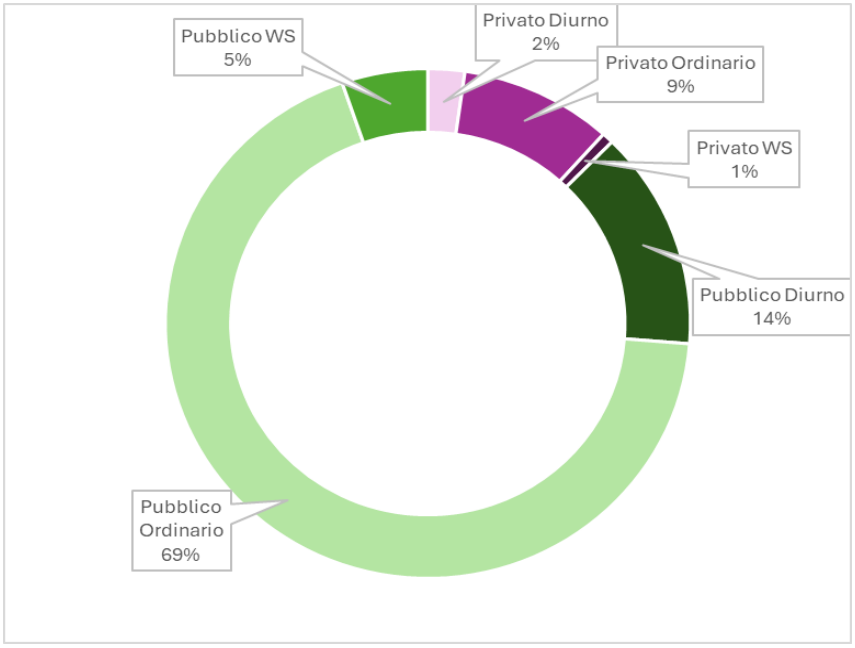
ATTIVITA' DI RICOVERO OSPEDALIERO ANNI 2024-2025

Tipo istituto	Istituto	Regime ricovero	2024	2025	Diff %
Totale complessivo			73.095	73.675	0,8%
Privato	**Totale Privato**		9.111	9.115	0,0%
	O. Classif. "Villa Salus"	**Totale**	4.373	4.736	8,3%
		Ricovero Ordinario	3.342	3.639	8,9%
		Ricovero Diurno	1.031	1.097	6,4%
	C. C. "S. Marco" - Mestre	**Totale**	3.541	3.180	-10,2%
		Ricovero Ordinario	2.095	2.119	1,1%
		Ricovero Diurno	653	543	-16,8%
		Ricovero Week Surgery	793	518	-34,7%
	O. Classif. "Fatebenefratelli"	**Totale**	793	779	-1,8%
		Ricovero Ordinario	767	753	-1,8%
		Ricovero Diurno	26	26	0,0%
	I.R.C.S.S. "San Camillo" - Lido	**Totale**	404	420	4,0%
		Ricovero Ordinario	404	420	4,0%
Pubblico	**Totale pubblico**		63.984	64.560	0,9%
	Ospedale Dell'Angelo	**Totale**	26.852	27.566	2,7%
		Ricovero Ordinario	21.719	22.323	2,8%
		Ricovero Diurno	4.589	4.700	2,4%
		Ricovero Week Surgery	544	543	-0,2%
	O. C. Mirano	**Totale**	11.481	11.216	-2,3%
		Ricovero Ordinario	8.673	8.412	-3,0%
		Ricovero Diurno	2.232	2.186	-2,1%
		Ricovero Week Surgery	576	618	7,3%
	O. C. Venezia	**Totale**	10.030	9.842	-1,9%
		Ricovero Ordinario	7.308	7.017	-4,0%
		Ricovero Diurno	1.430	1.516	6,0%
		Ricovero Week Surgery	1.292	1.309	1,3%
	O. C. Dolo	**Totale**	8.537	9.005	5,5%
		Ricovero Ordinario	7.393	7.670	3,7%
		Ricovero Diurno	699	722	3,3%
		Ricovero Week Surgery	445	613	37,8%
	O. C. Chioggia	**Totale**	7.084	6.931	-2,2%
		Ricovero Ordinario	5.094	4.993	-2,0%
		Ricovero Diurno	1.153	1.115	-3,3%
		Ricovero Week Surgery	837	823	-1,7%

Fonte dati: Flusso SDO – Ricoveri anno 2025

Di seguito si riporta una rappresentazione grafica della suddivisione dei ricoveri per tipologia di struttura e per i diversi regimi.

Attività di ricovero 2025. Ospedali Pubblici/Privati Accreditati e regime di ricovero



Fonte dati: Flusso SDO – Ricoveri anno 2025

Nelle tabelle che seguono si riportano i cinque DRG più frequenti distinti per Ospedale e per regime di ricovero, ordinario e diurno:

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

Case mix Ricoveri Ordinari: primi 5 DRG anno 2025
(Esclusi DRG parto e neonato sano)

ISTITUTO	DRG	2025	%
Ospedale Dell'Angelo	**Totale Ospedale Dell'Angelo**	**19.650**	**100,0%**
	Insufficienza Cardiaca E Shock	662	3,4%
	Edema Polmonare E Insufficienza Respiratoria	616	3,1%
	Setticemia Senza Ventilazione Meccanica	608	3,1%
	Malattie Cardiovascolari Eccetto Infarto Miocardico Acuto, Con Cateterismo Cardiaco E Diagnosi Non Complicata	433	2,2%
	Emorragia Intracranica O Infarto Cerebrale	409	2,1%
	Altro	16.922	86,1%
O. C. Venezia	**Totale O. C. Venezia**	**6.475**	**100,0%**
	Setticemia Senza Ventilazione Meccanica	435	6,7%
	Edema Polmonare E Insufficienza Respiratoria	295	4,6%
	Malattie Cardiovascolari Eccetto Infarto Miocardico Acuto, Con Cateterismo Cardiaco E Diagnosi Non Complicata	197	3,0%
	Sostituzione Di Articolazioni Maggiori O Reimpianto Degli Arti Inferiori	184	2,8%
	Psicosi	159	2,5%
	Altro	5.205	80,4%
O. C. Mirano	**Totale O. C. Mirano**	**6.909**	**100,0%**
	Interventi Sul Sistema Cardiovascolare Per Via Percutanea Con Stent Medicato Senza Diagnosi Cardiovascolare Maggiore	356	5,2%
	Interventi Sul Sistema Cardiovascolare Per Via Percutanea Con Stent Medicato Con Diagnosi Cardiovascolare Maggiore	243	3,5%
	Interventi Sul Sistema Cardiovascolare Per Via Percutanea Senza Inserzione Di Stent Nell'Arteria Coronarica Senza Ima	235	3,4%
	Polmonite Semplice E Pleurite, Età > 17 Anni Con Cc	229	3,3%
	Emorragia Intracranica O Infarto Cerebrale	199	2,9%
	Altro	5.647	81,7%
O. C. Dolo	**Totale O. C. Dolo**	**7.670**	**100,0%**
	Polmonite Semplice E Pleurite, Età > 17 Anni Con Cc	383	5,0%
	Insufficienza Cardiaca E Shock	323	4,2%
	Setticemia Senza Ventilazione Meccanica	268	3,5%
	Sostituzione Di Articolazioni Maggiori O Reimpianto Degli Arti Inferiori	247	3,2%
	Edema Polmonare E Insufficienza Respiratoria	228	3,0%
	Altro	6.221	81,1%
O. C. Chioggia	**Totale O. C. Chioggia**	**4.899**	**100,0%**
	Setticemia Senza Ventilazione Meccanica	327	6,7%
	Sostituzione Di Articolazioni Maggiori O Reimpianto Degli Arti Inferiori	241	4,9%
	Altro Impianto Di Pacemaker Cardiaco Permanente Senza Diagnosi Cardiovascolare Maggiore	203	4,1%
	Malattie Cardiovascolari Eccetto Infarto Miocardico Acuto, Con Cateterismo Cardiaco E Diagnosi Non Complicata	172	3,5%
	Insufficienza Cardiaca E Shock	138	2,8%
	Altro	3.818	77,9%

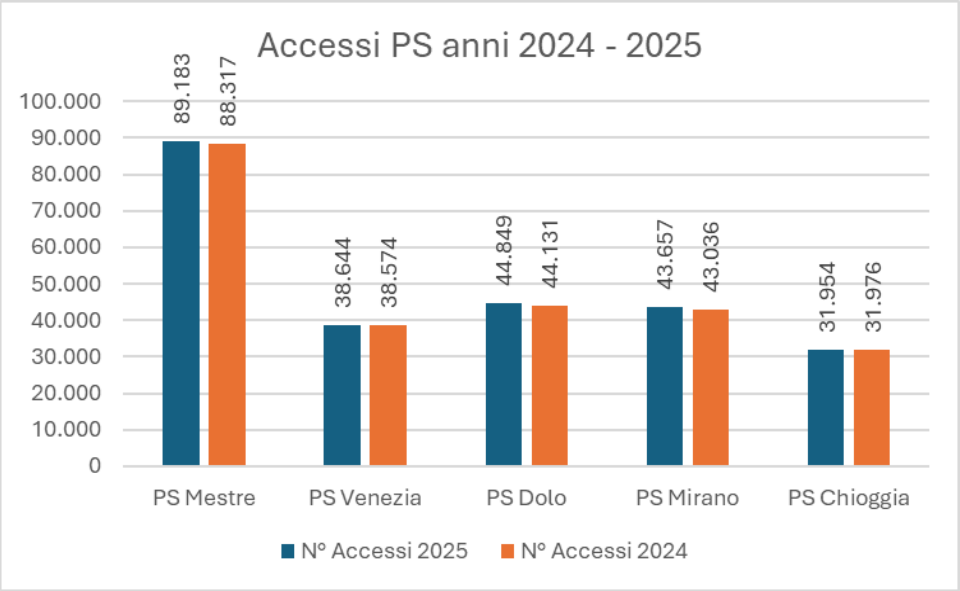
Case mix Ricoveri Diurni: primi 5 DRG anno 2025

ISTITUTO	DRG	2025	%
Ospedale Dell'Angelo	**Totale Ospedale Dell'Angelo**	**4.700**	**100,0%**
	Interventi Sulla Retina	583	12,4%
	Trapianti Di Pelle E/O Sbrigliamenti Eccetto Per Ulcere Della Pelle/Cellulite Senza Cc	477	10,1%
	Interventi Su Utero E Annessi Non Per Neoplasie Maligne Senza Cc	359	7,6%
	Interventi Sulle Strutture Intraoculari Eccetto Retina, Iride E Cristallino	303	6,4%
	Aritmia E Alterazioni Della Conduzione Cardiaca Senza Cc	299	6,4%
	Altro	2679	57,0%
O. C. Venezia	**Totale O. C. Venezia**	**1.516**	**100,0%**
	Interventi Sulle Strutture Intraoculari Eccetto Retina, Iride E Cristallino	321	21,2%
	Trapianti Di Pelle E/O Sbrigliamenti Eccetto Per Ulcere Della Pelle/Cellulite Senza Cc	191	12,6%
	Interventi Su Utero E Annessi Non Per Neoplasie Maligne Senza Cc	191	12,6%
	Aritmia E Alterazioni Della Conduzione Cardiaca Senza Cc	133	8,8%
	Aborto Senza Dilatazione E Raschiamento	103	6,8%
	Altro	577	38,1%
O. C. Mirano	**Totale O. C. Mirano**	**2.186**	**100,0%**
	Malattie Cardiovascolari Eccetto Infarto Miocardico Acuto, Con Cateterismo Cardiaco E Diagnosi Non Complicata	354	16,2%
	Aritmia E Alterazioni Della Conduzione Cardiaca Senza Cc	175	8,0%
	Interventi Su Utero E Annessi Non Per Neoplasie Maligne Senza Cc	168	7,7%
	Aborto Senza Dilatazione E Raschiamento	167	7,6%
	Trapianti Di Pelle E/O Sbrigliamenti Eccetto Per Ulcere Della Pelle/Cellulite Senza Cc	152	7,0%
	Altro	1170	53,5%
O. C. Dolo	**Totale O. C. Dolo**	**722**	**100,0%**
	Interventi Su Utero E Annessi Non Per Neoplasie Maligne Senza Cc	317	43,9%
	Interventi Primari Sull'Iride	49	6,8%
	Interventi Perianali E Pilonidali	40	5,5%
	Dilatazione E Raschiamento, Conizzazione Eccetto Per Neoplasie Maligne	25	3,5%
	Disturbi Mestruali E Altri Disturbi Dell'Apparato Riproduttivo Femminile	23	3,2%
	Altro	268	37,1%
O. C. Chioggia	**Totale O. C. Chioggia**	**1.125**	**100,0%**
	Trapianti Di Pelle E/O Sbrigliamenti Eccetto Per Ulcere Della Pelle/Cellulite Senza Cc	173	15,4%
	Interventi Su Utero E Annessi Non Per Neoplasie Maligne Senza Cc	120	10,7%
	Aritmia E Alterazioni Della Conduzione Cardiaca Senza Cc	90	8,0%
	Interventi Su Mano O Polso Eccetto Interventi Maggiori Sulle Articolazioni, Senza Cc	63	5,6%
	Altri Fattori Che Influenzano Lo Stato Di Salute	61	5,4%
	Altro	618	54,9%

4.2 Attività di pronto soccorso

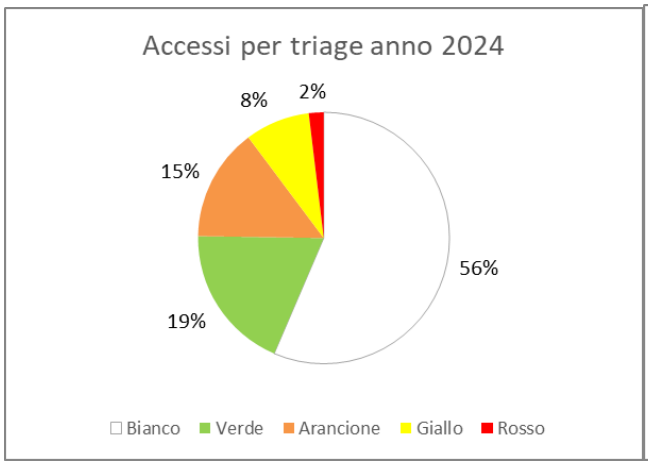
Nel 2025 il numero di accessi è stato complessivamente pari a 248.287 nelle 5 sedi di Pronto Soccorso dell'Azienda Ulss 3 Serenissima, con un aumento dello 0,9% rispetto al 2024.
Il 35,9% degli accessi al Pronto Soccorso è avvenuto presso l'Ospedale dell'Angelo, seguito dagli ospedali di Dolo, Mirano, Venezia (compreso di PPI Lido) e Chioggia.

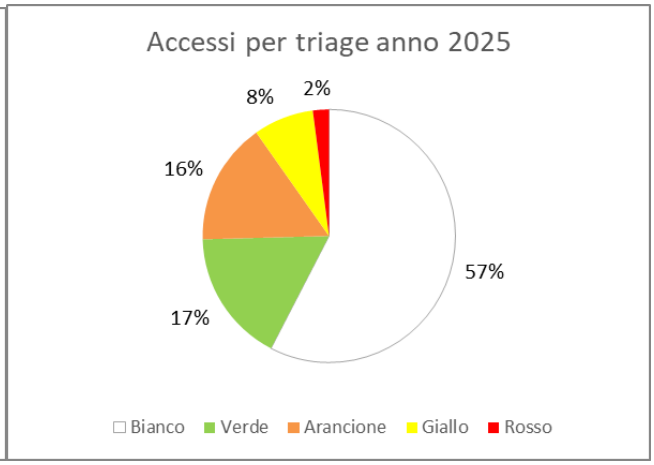
Accessi al Pronto soccorso anni 2024-2025



Fonte dati: Flusso APS – accessi anni 2024 - 2025

I grafici che seguono riportano gli accessi di Pronto Soccorso distinti per codice triage. Tra i due anni di riferimento si rileva un aumento della percentuale dei codici bianchi, che nel 2025 costituiscono il 57% degli accessi.





4.3 Attività di laboratorio

Per quanto concerne il volume di prestazioni di Medicina di laboratorio per esterni, nel 2025 si evidenzia una riduzione dell'attività nelle strutture pubbliche (-2,4%) ed un aumento dell'attività delle strutture private accreditate (+6,0%).

Laboratorio	2024	2025	Differenza %
Totale	**6.808.046**	**6.700.365**	**-1,6%**
PRIVATO	692.021	733.271	6,0%
PUBBLICO	6.116.025	5.967.094	-2,4%

FONTE: Flusso SPS

Nel complesso, l'attività di Laboratorio viene erogata per circa l'89% dalle strutture pubbliche e per il restante da quelle private accreditate.

4.4 Attività ambulatoriale

Le prestazioni ambulatoriali sono assicurate da ambulatori pubblici e privati accreditati dislocati in tutto il territorio aziendale. Complessivamente nel 2025 sono state erogate 2.095.993 prestazioni ambulatoriali, registrando complessivamente una diminuzione (-2,7%) rispetto all'anno precedente.

Il decremento ha riguardato prevalentemente le strutture private (-14,4%), mentre il volume di prestazioni erogate dalle strutture pubbliche ha registrato un aumento dell'1%.

Complessivamente, nel 2024, l'attività ambulatoriale è stata assicurata per circa il 79% dalle strutture pubbliche e per il restante 21% dagli istituti privati accreditati.

Al fine di consentire una migliore analisi delle prestazioni ambulatoriali nella tabella seguente viene illustrata la suddivisione per area.

	Macro Branca	2024	2025	Differenza %
PRIVATO	**Totale**	**517.023**	**442.315**	**-14,4%**
	Branche A Visita	141.749	134.801	-4,9%
	Radiologia	154.724	144.436	-6,6%
	Riabilitazione	220.550	163.078	-26,1%
PUBBLICO	**Totale**	**1.638.101**	**1.653.678**	**1,0%**
	Branche A Visita	1.218.757	1.248.985	2,5%
	Radiologia	256.184	264.529	3,3%
	Riabilitazione	163.160	140.164	-14,1%

Fonte: Flusso SPS. Escluso Macro-disciplina: Laboratorio

- Branche a Visita: si registra un lieve aumento per le strutture pubbliche (+2,5%) e una riduzione per le strutture private (-4,9%);
- Radiologia: il volume di prestazioni erogate è aumentato nel 2025 rispetto all'anno precedente in ambito pubblico (+3,3%) e diminuite nel privato (-6,6%);
- Riabilitazione: nel 2025 le prestazioni sono diminuite sia nel pubblico (-14,1%) che nel privato accreditato (-26,1%).

Si riportano di seguito le prestazioni erogate dalle strutture pubbliche suddivise per struttura:

Struttura pubblica	2024	2025	Diff. % 2025-2024	% 2025
TOTALE DISTRETTO 1	109.848	91.712	-16,5%	6%
TOTALE DISTRETTO 2	122.933	117.118	-4,7%	7%
TOTALE DISTRETTO 3	125.222	122.294	-2,3%	7%
TOTALE DISTRETTO 4	9.173	8.423	-8,2%	1%
TOTALE DISTRETTI	**367.176**	**339.547**	**-7,5%**	**21%**
O.C. VENEZIA	223.256	228.301	2,3%	14%
O.C. MESTRE	421.582	429.536	1,9%	26%
O.C. MIRANO	219.010	228.148	4,2%	14%
O.C. DOLO	261.193	264.439	1,2%	16%
O.C. CHIOGGIA	145.884	163.707	12,2%	10%
TOTALE PRESIDI	**1.270.925**	**1.314.131**	**3,4%**	**79%**
TOTALE COMPLESSIVO	**1.638.101**	**1.653.678**	**1,0%**	**100%**

Fonte: Flusso SPS. Escluso Macro-disciplina: Laboratorio

4.5 Attività di Prevenzione

Il Dipartimento di Prevenzione è la struttura tecnico-funzionale dell'Azienda preposta alla promozione della tutela della salute della popolazione e alla salvaguardia della salute animale e del patrimonio zootecnico, attraverso funzioni rivolte direttamente alla comunità e all'ambiente di vita e di lavoro.

Il Dipartimento persegue direttamente obiettivi di profilassi delle malattie infettive e parassitarie; tutela della collettività dai rischi sanitari degli ambienti di vita, anche con riferimento agli effetti sanitari degli inquinanti ambientali; tutela igienico-sanitaria degli alimenti; sorveglianza e prevenzione nutrizionale; tutela collettiva e dei singoli dai rischi infortunistici e sanitari connessi agli ambienti di lavoro; sanità pubblica veterinaria; tutela della salute nelle attività sportive.

Esso inoltre concorre con gli altri dipartimenti e servizi aziendali alle attività inerenti alle funzioni di promozione della salute e di prevenzione delle malattie cronico-degenerative. Rilevante è inoltre la funzione che il Dipartimento esercita nell'attuazione di indirizzi nazionali e regionali, in collaborazione con le altre strutture e/o enti, a fronte di emergenze sanitarie e territoriali.

Per quanto riguarda gli screening oncologici (mammografico, citologico, colon retto) si riportano nella tabella seguente i dati relativi alla copertura, confrontandoli con le soglie regionali pari rispettivamente a: 60%, 50% e 50%.

	2025	VALORE SOGLIA
SCREENING MAMMOGRAFICO	66,4%	60%
SCREENING CITOLOGICO	55,2%	50%
SCREENING COLON RETTO	59,0%	50%

La tabella seguente riporta i dati relativi alla copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi e le relative soglie regionali.

	2025	2024	VALORE SOGLIA
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	97,5%	95,3%	95%
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base	96,2%	95,9%	95%

Di seguito si riportano i dati relativi alla copertura vaccinale HPV.

	2025	VALORE SOGLIA
Raggiungimento delle coperture vaccinali previste nell'adolescente (HPV)	78,3%	78%

Le coperture vaccinali sia nei bambini sia nei dodicenni sono state superiori alle soglie regionali.

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

5 LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1 Sintesi del Bilancio e Relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi

5.1.1 Analisi economica

Conto Economico riclassificato a valore aggiunto e valore della produzione e valori in percentuale

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO A VALORE		CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2025	VALORE %	SCOSTAMENTO
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**	**1.429.271.810,52**	**1.462.418.428,32**	**2,27%**	**33.146.617,80**
A.1	AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	1.284.931.550,30	1.303.941.203,91	1,46%	19.009.653,61
A.2	AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti)	- 11.106.526,04	- 1.786.837,89	-521,57%	9.319.688,15
A.3	AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti)	5.370.160,28	8.299.954,08	35,30%	2.929.793,80
A.4	AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)	112.510.710,41	113.782.534,31	1,12%	1.271.823,90
A.5	AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)	7.997.822,74	5.726.118,01	-39,67%	- 2.271.704,73
A.6	AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket))	20.985.049,11	20.734.849,99	-1,21%	- 250.199,12
A.8	AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	8.688,68	6.834,88	-27,12%	- 1.853,80
A.9	AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)	8.574.355,04	11.713.771,03	26,80%	3.139.415,99
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**	**1.086.359.649,89**	**1.116.378.977,22**	**2,69%**	**30.019.327,33**
B.1	BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari)	241.659.213,96	256.212.411,56	5,68%	14.553.197,60
B.2	BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari)	2.047.928,23	2.710.177,30	24,44%	662.249,07
B.3	BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)	645.910.935,75	663.345.514,95	2,63%	17.434.579,20
B.4	BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	111.224.161,50	110.925.308,96	-0,27%	- 298.852,54
B.5	BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata))	48.145.131,68	48.211.178,45	0,14%	66.046,77
B.6	BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)	26.886.005,35	28.044.069,49	4,13%	1.158.064,14
B.7	BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione)	6.649.126,20	7.219.168,82	7,90%	570.042,62
B.8	BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze)	3.837.147,22	- 288.852,31	1428,41%	- 4.125.999,53
C	**VALORE AGGIUNTO (A-B)**	**342.912.160,63**	**346.039.451,10**	**0,90%**	**3.127.290,47**
D	BA2080 (Totale Costo del personale)	414.243.781,49	438.020.767,52	5,43%	23.776.986,03
E	**EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO o MARGINE SANITARIO LORDO (C-D)**	**- 71.331.620,86**	**- 91.981.316,42**	**22,45%**	**- 20.649.695,56**
F	**AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI**	**81.378.836,75**	**75.570.185,17**	-7,69%	**- 5.808.651,58**
F.1	BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	5.481.906,78	6.018.882,42	8,92%	536.975,64
F.2	BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)	28.210.442,15	30.668.786,40	8,02%	2.458.344,25
F.3	BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)	4.460.275,80	1.630.158,51	-173,61%	- 2.830.117,29
F.4	BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio)	43.226.212,02	37.252.357,84	-16,04%	- 5.973.854,18
G	**EBIT o REDDITO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA o MSN (E-F)**	**- 152.710.457,61**	**- 167.551.501,59**	**8,86%**	**- 14.841.043,98**
H	**RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA**	**528.878,16**	**- 18.936,53**	**2892,90%**	**- 547.814,69**
H.1	CZ9999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))	- 398.578,41	- 647.166,99	38,41%	- 248.588,58
H.2	DZ9999 (Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D))	927.456,57	628.230,46	-47,63%	- 299.226,11
J	**EZ9999 (Totale proventi e oneri straordinari (E))**	**1.336.726,60**	**72.497,73**	**-1743,82%**	**- 1.264.228,87**
K	**RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE (G+H+J)**	**- 150.844.852,85**	**- 167.497.940,39**	**9,94%**	**- 16.653.087,54**
I	YZ9999 (Totale imposte e tasse)	30.383.813,68	31.343.071,26	3,06%	959.257,58
L	**RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI (K-I)**	**- 181.228.666,53**	**- 198.841.011,65**	**8,86%**	**- 17.612.345,12**
A.7	AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)	30.495.624,39	33.324.839,71	8,49%	2.829.215,32
M	**UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (L+A.7)**	**- 150.733.042,14**	**- 165.516.171,94**	**8,93%**	**- 14.783.129,80**

Dall'analisi del Conto Economico a valore aggiunto e valore della produzione si evince che il valore della produzione è in grado di coprire i costi della produzione riferiti all'acquisizione di beni e servizi, alle manutenzioni e riparazioni ordinarie, al godimento dei beni di terzi, agli oneri diversi di gestione ed alla variazione delle rimanenze, mentre non copre totalmente il costo del personale.

Il "Margine operativo Lordo" pari a -91.981.316,42 è peggiorativo rispetto all'anno precedente di 20,6 milioni di euro.

Il valore della produzione rispetto al 2024 è aumentato di 33,1 milioni di euro. La variazione positiva è determinata dall'incremento dei contributi in conto esercizio (+19 milioni di euro), dalla riduzione delle rettifiche per contributi in c/esercizio per investimenti (- 9,3 milioni di euro), dall'incremento del valore dell'utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati (+2,9 milioni di euro), dall'incremento dei ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria (+1,3 milioni di euro) e dalla voce altri ricavi e proventi (+3,1 milioni di euro). I maggiori decrementi riguardano, invece, la voce concorsi, recuperi e rimborsi (-2,3 milioni di euro).

Il costo della produzione rispetto all'anno 2024 risulta superiore per circa 30 milioni di euro. Le variazioni più significative riguardano:

- acquisti di beni sanitari (+14,5 milioni di euro);
- acquisti di servizi sanitari (+17,4 milioni);
- godimento di beni di terzi (+1,2 milioni di euro);
- variazione delle rimanenze (-4,1 milioni di euro).

Il costo del personale pari a 438 milioni di euro rispetta il tetto fissato dalla Regione Veneto e, rispetto al 2024, risulta superiore per 23,8 milioni di euro. Tale incremento deriva principalmente dall'incremento dei fondi Legge 26/2024 (+5,1 milioni di euro), dal rinnovo contrattuale CCNL dell'Area Comparto (+16,3 milioni di euro) e dagli incrementi del fondo Decreto Calabria (+2,4 milioni euro).

Con riferimento all'aggregato "Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti", lo stesso è diminuito di 5,8 milioni euro. I maggiori incrementi, rispetto al 2024, riguardano gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, compensati peraltro dalla voce A.7 che riguarda la sterilizzazione degli stessi. I maggiori decrementi riguardano, invece, la svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti (-2,8 milioni di euro, di cui 720 mila riferiti a minori svalutazioni dei crediti vs. City Insurance e 2 milioni riferiti a minori crediti da svalutare rispetto al 2024) e la voce degli Accantonamenti dell'esercizio (-6 milioni di euro) e principalmente la componente degli accantonamenti relativi all'autoassicurazione (rilevati sulla base delle nuove indicazioni impartite da Azienda Zero), ai rinnovi contrattuali ed all'incentivo funzioni tecniche.

La gestione extra caratteristica è irrilevante nel determinare il risultato d'esercizio, mentre il valore dei costi rilevati alle imposte e tasse incrementano la perdita della gestione aziendale, il cui valore viene successivamente ridotto dalla voce di Conto Economico "A7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio" che accoglie i ricavi derivanti dalla sterilizzazione dei contributi in conto capitale che hanno finanziato l'acquisto delle immobilizzazioni ed i cui ammortamenti vanno sterilizzati a Conto Economico.

Con riferimento al Valore della Produzione, l'analisi delle percentuali, evidenzia che l'89% dello stesso è rappresentato dai contributi in conto esercizio, che comprendono, al loro interno, oltre alla quota capitaria, a funzione e vincolata, anche ulteriori finanziamenti aggiuntivi. I contributi in conto esercizio vengono rettificati nella voce "A.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti", al fine di consentire la creazione dell'apposita riserva per la sterilizzazione degli ammortamenti degli investimenti coperti da finanziamenti vincolati in conto esercizio.

L'8% del valore della produzione è poi rappresentato dai "Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria", voce che al suo interno comprende i ricavi per mobilità attiva intraregionale, extraregionale ed internazionale, che nel complesso compongono il 77% di tale voce di ricavo.

Per quanto riguarda la composizione del Costo della Produzione, il modello esposto evidenzia che le voci più rilevante di costi riguardano:

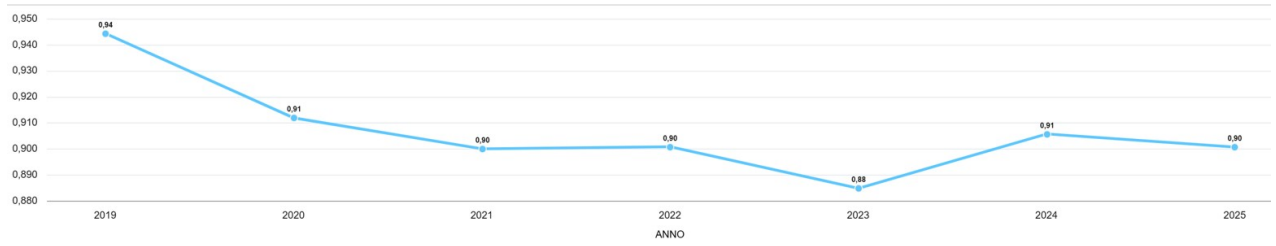
- per il 23% costi di acquisti di beni sanitari che comprendono principalmente prodotti farmaceutici ed emoderivati sangue ed emocomponenti, dispositivi medici, materiali per la profilassi (vaccini) e beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (poste R);
- per il 59% costi per "Acquisti di servizi sanitari", che comprendono al loro interno i costi per mobilità passiva (pari al 25% del totale degli acquisti di servizi sanitari) intraregionale, extraregionale e internazionale; i costi per la medicina di base, per farmaceutica e per specialistica ambulatoriale, per assistenza riabilitativa, per assistenza protesica, per prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale, prestazioni di trasporto sanitario, prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria, attività libero professionale, rimborso assegni e contributi sanitari, consulenze e collaborazioni interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie;

Il costo del personale è pari al 28% del costo della produzione, inteso come sommatoria del costo di beni e servizi, manutenzioni, godimento beni di terzi, oneri diversi di gestione, variazione delle rimanenze, ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti e costo del personale stesso.

Alla determinazione del risultato d'esercizio concorrono le voci relative ai "Proventi ed oneri finanziari", "Proventi ed oneri straordinari", nonché la voce relativa alle "Imposte sul reddito d'esercizio", la cui maggiore componente è rappresentata dall'IRAP.

Indici e quozienti di bilancio:

1. *Equilibrio economico finanziario*			
Valore informativo Il rapporto consente di valutare la capacità da parte dell'azienda di ripristinare le risorse utilizzate per la gestione caratteristica attraverso le fonti reddituali previste per le aziende sanitarie.			
Modalità di costruzione $\frac{\textbf{Valore della Produzione (A)}}{\textbf{Costo della Produzione (B) + Irap (Y1)}}$			
Valore numeratore	1.459.743.268,03	Valore Anno 2025 0,90	Valore obiettivo: ≥ 1
Valore denominatore	1.660.454.398,17		



Area Commenti
Il valore dell'indicatore pari a 0,90 evidenzia come le risorse proprie derivanti dalle remunerazioni assegnate non siano sufficienti a coprire i costi della produzione. Il miglioramento dal 2024 (indicatore pari a 0,91) è determinato dall'aumento dei contributi in conto esercizio, rispetto all'esercizio 2023. Tale indicatore peggiora lievemente nel 2025 (indicatore pari a 0,90) in quanto l'incremento del valore della produzione è stato inferiore all'incremento del costo della produzione più l'IRAP.

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

2. Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali

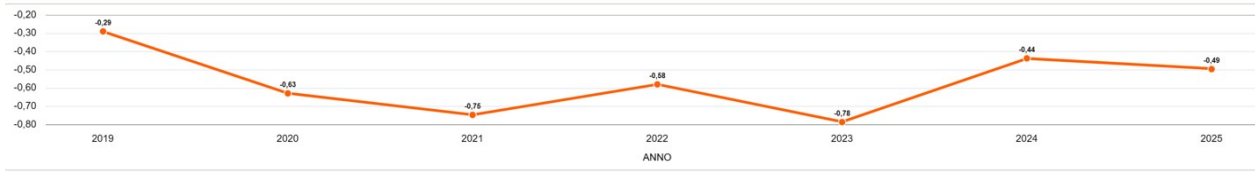
Valore informativo

Tale indice segnala in maniera oggettiva le situazioni di criticità legate al sottofinanziamento di particolari realtà aziendali piuttosto che al sovra finanziamento di altre da parte della Regione (in particolare per il finanziamento degli investimenti e per i contributi per ripiano perdite).

Modalità di costruzione

$$\frac{\textbf{\textit{Risultato d'Esercizio}}}{\textbf{\textit{Patrimonio Netto (PN)}}}$$

Valore numeratore	-165.516.171,94	Valore Anno 2025	Valore obiettivo: ≥ 0 (con numeratore e denominatore positivi)
Valore denominatore	335.908.544,45	-0,49	



Area Commenti

In presenza di un risultato d'esercizio negativo l'indicatore assume un valore negativo pari a -0,49, mentre il valore ottimale dovrebbe essere >= a zero; il peggioramento rispetto all'esercizio 2024 (indice da -0,44 a -0,49) è determinato da un aumento della perdita d'esercizio. Si evidenzia inoltre che il valore del Patrimonio Netto risulta positivo.

3. ROI

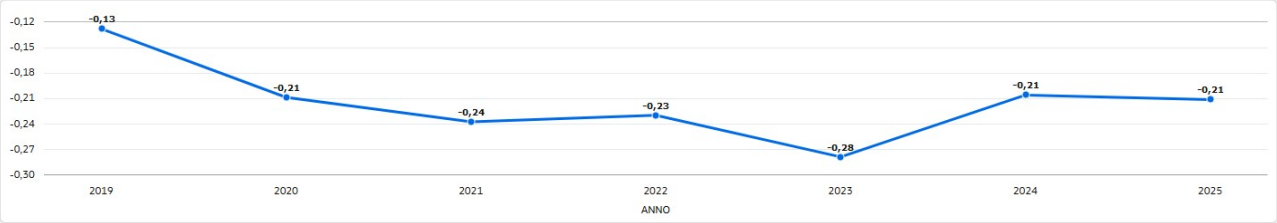
Valore informativo

Il ROI è un indice che viene utilizzato per monitorare il tasso di rendimento degli investimenti effettuati nel corso del periodo e, nel caso delle aziende sanitarie pubbliche, permette di mettere in relazione aspetti economici con aspetti patrimoniali. Infatti, con indice positivo, la gestione ordinaria rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e contribuisce alla produzione di risorse finalizzate al sostegno delle fonti di finanziamento che si sono attivate nel corso dell'esercizio. Viceversa, con indice negativo, la gestione ordinaria non rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e di conseguenza le modalità con cui vengono utilizzate le fonti di finanziamento non consentono di creare il valore economico necessario per il sostegno degli impieghi. Per una maggiore efficacia dell'analisi si confronta il risultato dell'indice con il tasso medio di inflazione calcolato annualmente dall'Istat, che mette in rapporto il potere d'acquisto del denaro rispetto a determinate modalità di impiego (paniere di beni prestabiliti).

Modalità di costruzione

$$\frac{\textbf{Reddito Operativo della Gestione Caratteristica}}{\textbf{Totale Attivo}}$$

Valore numeratore	-167.551.501,59	Valore Anno 2025	Valore obiettivo: ≥ Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)
Valore denominatore	794.048.953,91	-0,21	



Area Commenti

Il valore di indice negativo, costante rispetto al 2024, determinato dalla presenza di un risultato d'esercizio negativo, conferma che la gestione caratteristica non rispetta il vincolo dell'equilibrio economico, infatti, le risorse economiche proprie dell'azienda non sono in grado di coprire i costi di esercizio e, di conseguenza, risulta impossibile creare valore economico per il sostegno degli impieghi.

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

4. Tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica

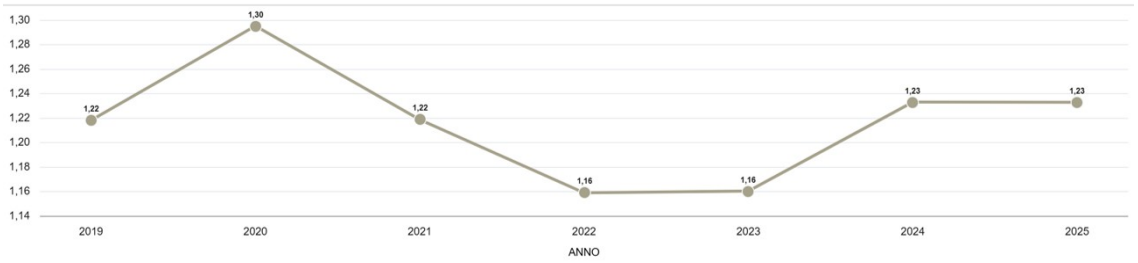
Valore informativo

Il tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica esprime il peso delle attività considerate "no core" sull'andamento economico dell'azienda o del sistema di aziende nel complesso. L'indice consente di monitorare il ruolo assunto dalla gestione finanziaria, dalla gestione straordinaria e da quella tributaria nel rispetto del requisito dell'equilibrio economico.

Modalità di costruzione

$$\frac{\textbf{\textit{Risultato d'Esercizio}}}{\textbf{\textit{Risultato della Gestione Caratteristica +A.7 Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio}}}$$

Valore numeratore	-150.733.042,14	Valore Anno 2025	Valore obiettivo: Da valutare in base al contesto: rapporto >1: la gestione extra prevale sulla gestione caratteristica e produce valore economico; rapporto <1: la gestione extra assorbe valore economico; se =1: è presente solo la gestione caratteristica. Valore ottimale tendente a 1 (o compreso tra 0,97 e 1,03)
Valore denominatore	-134.226.661,88 (-167.551.501,59+33.324.839,71)	1,23	



Area Commenti

Il valore assunto dall'indice pari a 1,23, costante rispetto al 2024, potrebbe evidenziare un contributo della gestione extra-caratteristica nella determinazione del risultato d'esercizio. In realtà, il valore positivo è dato dal rapporto tra due valori negativi e pertanto non può essere interpretato come "produzione di valore economico" da parte della gestione extracaratteristica. Analizzando le singole componenti del risultato d'esercizio, si rileva che la perdita deriva dalla gestione caratteristica.

5.1.2 Analisi Patrimoniale

Stato patrimoniale riclassificato in base al criterio finanziario

CONTO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO ANNO N	INCIDENZA %
1	**LIQUIDITA'**	**216.851.159,44**	**88,19**
1.1	**→ LIQUIDITA' IMMEDIATE**	**58.524.048,25**	**26,99**
1.1.1	→→ ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)	0,00	0
1.1.2	→→ ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA'LIQUIDE)	58.524.048,25	100,00
1.2	**→ LIQUIDITA' DIFFERITE**	**158.327.111,19**	**73,01**
1.2.1	→→ CREDITI ENTRO 12 MESI (della voce B.II SP ATTIVO)	157.750.577,47	99,64
1.2.2	→→ ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)	576.533,72	0,36
2	**DISPONIBILITA' (VOCE B.I, SP ATTIVO)**	**29.053.345,42**	**11,81**
2.1	→ ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)	28.091.817,72	96,69
2.2	→ ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)	961.527,70	3,31
3	**ATTIVO CORRENTE (1+2)**	**245.904.504,86**	**30,97**
4	**ATTIVO IMMOBILIZZATO**	**548.144.449,05**	**69,03**
4.1	→ AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	101.370.598,03	18,49
4.2	→ AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	317.461.447,41	57,92
4.3	→ AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	17.760.327,64	3,24
4.4	→ CEDITI OLTRE 12 MESI (della voce B.II SP ATTIVO)	111.552.075,97	20,35
5	**TOTALE IMPIEGHI o CAPITALE INVESTITO (3+4)**	**794.048.953,91**	
6	**PASSIVO CORRENTE**	**446.049.906,62**	**56,17**
6.1	→ PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI	100.299.998,16	22,49
6.2	→ DEBITI ENTRO 12 MESI (Voce D, SP PASSIVO)	343.097.218,77	76,92
6.3	→ PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.652.689,69	0,59
7	**PASSIVO CONSOLIDATO**	**12.090.502,84**	**1,52**
7.1	→ DEBITI OLTRE 12 MESI (Voce D, SP PASSIVO)	301.532,68	2,49
7.2	→ PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	11.788.970,16	97,51
8	**PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO**	**335.908.544,45**	**42,30**
8.1	→ PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)	2.743.378,50	0,82
8.2	→ PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)	493.294.654,56	146,85
8.3	→ PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	5.330.576,13	1,59
8.4	→ PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE)	56.107,20	0,02
8.5	→ PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE)	0,00	0
8.6	→ PAA210 (A.VI) UTILI(PERDITE) PORTATI A NUOVO)	0,00	0
8.7	→ PAA220 (A.VII) UTILE(PERDITA) D'ESERCIZIO)	-165.516.171,94	-49,27
9	**TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)**	**794.048.953,91**	
10	**CAPITALE DI TERZI (6+7)**	**458.140.409,46**	**57,70**

La riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio finanziario permette di monitorare la composizione del capitale investito, la struttura finanziaria dell'azienda, nonché il livello di equilibrio finanziario di breve e medio/lungo periodo, permettendo di distinguere gli impieghi in relazione al loro grado di liquidità. Gli impieghi si distinguono in attivo corrente e attivo immobilizzato.
L'attivo corrente rappresenta il capitale circolante lordo ed accoglie le attività disponibili, ovvero destinate ad essere completamente utilizzate o trasformate in liquidità nel breve termine (periodo <= a 12 mesi) e si articola in liquidità immediate (valori immediatamente rappresentativi di moneta), differite (valori di natura finanziaria non liquidi) e disponibilità (valori di natura economica).
L'attivo immobilizzato rappresenta il capitale fisso ed accoglie gli elementi patrimoniali che sono destinati ad essere utilizzati nel medio e lungo termine (periodo > a 12 mesi) e si articola in immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.
Le fonti vengono invece riclassificate secondo il grado di esigibilità e si distinguono in passivo corrente (debiti a breve termine), passivo consolidato (finanziamenti a titolo di debito a medio e lungo termine,

nonché fondi imposte, rischi ed altri fondi) e Patrimonio Netto che rappresenta l'insieme delle risorse a titolo di capitale e comprende il fondo di dotazione, i contributi in conto capitale e le altre riserve.

Dal modello si evince che il 69% del capitale investito è dato dall'attivo immobilizzato, mentre il restante 31% è costituito dall'attivo corrente. L'attivo corrente si differenzia in liquidità immediate e differite pari al 88% del totale e in disponibilità pari al 12%. Le liquidità differite pari al 73% prevalgono sulle liquidità immediate, pari al 27%.

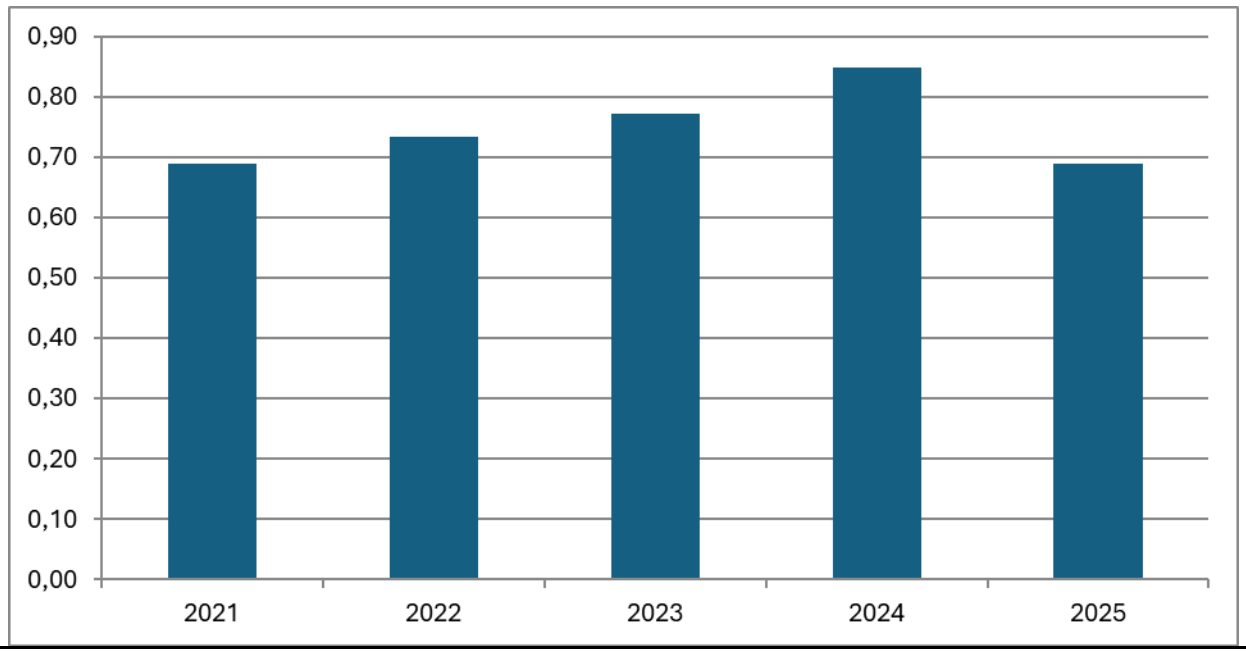
Il Patrimonio Netto, che rappresenta il 42,30% del passivo, è costituito prevalentemente da Finanziamenti per investimenti. Il passivo corrente rappresenta il 56,17% del totale delle fonti di finanziamento mentre il passivo consolidato rappresenta l'1,52%.

Indici e quozienti di bilancio

Gli strumenti analitici individuati vengono suddivisi nelle seguenti tre categorie:

1. **<u>Indicatori di elasticità/rigidità</u>**:

1. Indice di rigidità degli impieghi			
Valore informativo L'indice consente di approfondire l'analisi sulla composizione degli impieghi e tende ad evidenziare il grado di rigidità o di elasticità del patrimonio, rilevando così la capacità dell'azienda di adattarsi ai cambiamenti delle condizioni operative interne ed esterne.			
Modalità di costruzione $$\frac{\textit{Immobilizzazioni (A)} + \textit{Crediti a m/l Termine}}{\textit{Totale Attivo (TA)}}$$			
Valore numeratore	548.144.449,05	Valore Anno 2025 0,69	Valore Obiettivo: tra 0,7 e 0,8
Valore denominatore	794.048.953,91		



Area Commenti

L'indice esprime il grado di elasticità o di rigidità del patrimonio, ovvero esprime la capacità dell'azienda di fronteggiare una situazione imprevista. Maggiore è il valore dell'indice, minore risulta essere la capacità di adattarsi ad eventi non prevedibili.

Rispetto al valore obiettivo compreso tra 0,7 e 0,8, si evidenzia che l'indicatore, è quasi coincidente con il limite inferiore della soglia. Il valore dipende dalla classificazione dei crediti in base alla scadenza. Più precisamente nel 2025 sono stati classificati come esigibili entro un anno tutti i crediti relativi al finanziamento degli investimenti che si concluderanno nell'anno 2026, che sono quindi passati da crediti a m/l termine nel 2024 a crediti a b/termine nel 2025.

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

2. Andamento investimenti

Valore informativo

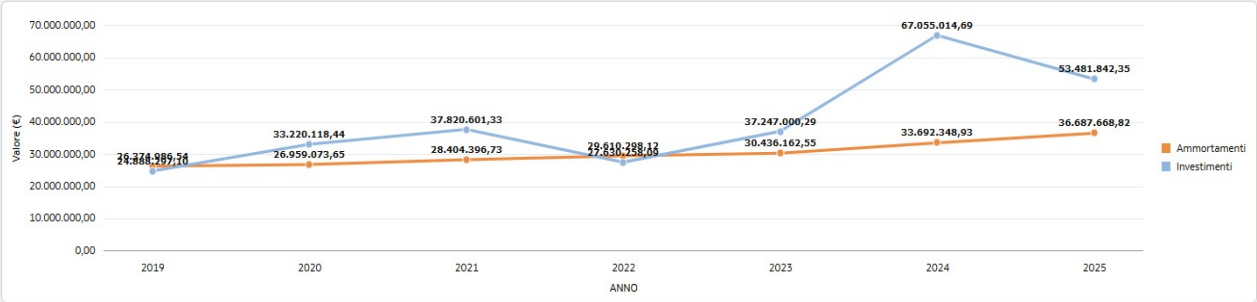
Il presente indicatore consente di monitorare l'andamento in valore assoluto delle attività di investimento dell'azienda volte al miglioramento/mantenimento del proprio patrimonio immobiliare e tecnologico.

Modalità di costruzione

Gli investimenti da considerare derivano dalla somma delle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali riportate in nota integrativa, al netto della colonna "Immobilizzazioni in corso capitalizzate".

Valore Obiettivo: valore tendenzialmente pari agli ammortamenti dell'anno (con indice di obsolescenza nella media; con indice di obsolescenza elevato sono tollerati livelli di investimento più elevati)

	Ammortamenti	Investimenti
2019	26.374.986,54	24.888.297,10
2020	26.959.073,65	33.220.118,44
2021	28.404.396,73	37.820.601,33
2022	29.610.298,12	27.630.258,09
2023	30.436.162,55	37.247.000,29
2024	33.692.348,93	67.055.014,69
2025	36.687.668,82	53.481.842,35



Area Commenti

L'ammontare degli investimenti effettuati nel corso dell'anno 2025 è diminuito rispetto all'anno precedente ed è pari a € 52.133.366,19 (la differenza di € 1.348.476,16 rispetto al totale indicato sopra di € 53.481.842,35, deriva dal fatto che quest'ultimo importo, conteggiato dalla tabella 01-07 non tiene conto della riclassificazione esterna delle immobilizzazioni immateriali che va detratta per non conteggiare due volte una acquisizione 2025 riclassificata da immobilizzazioni in corso nel 2025). Il valore degli investimenti superiore agli ammortamenti, sia nell'anno 2024 che nell'anno 2025, dipende dagli investimenti effettuati con finanziamento PNRR. Nell'anno 2025 gli investimenti non rientranti nel PNRR sono stati pari ad € 28.896.296,54 inferiori alla quota di ammortamento dell'anno. Lo stesso dicasi per l'anno 2024 che presenta investimenti non rientranti nel PNRR per € 30.740.241,90, importo inferiore alla quota ammortamento. Pertanto, il valore degli investimenti superiore all'ammortamento dell'anno rilevato sia nell'esercizio 2024 che nel 2025 è in linea con gli investimenti previsti dal PNRR, tra i quali sono compresi l'acquisto di 28 grandi apparecchiature, la realizzazione di 11 case della comunità, 3 ospedali di comunità, la realizzazione delle centrali operative territoriali, nonché la digitalizzazione delle strutture ospedaliere.

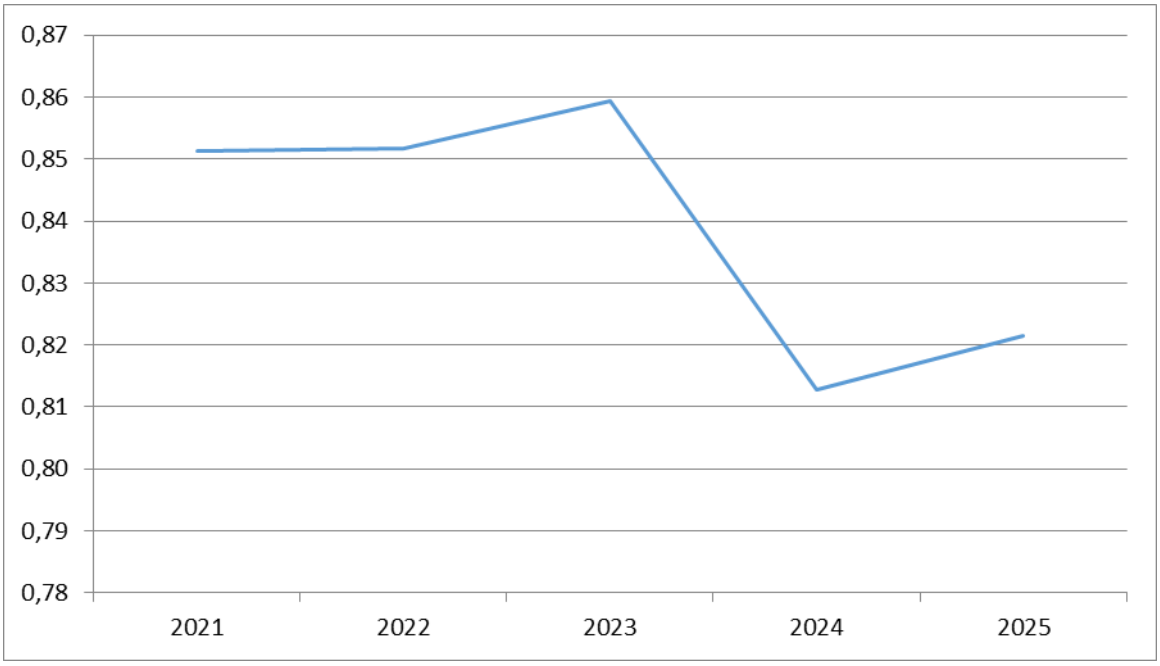
3. Indice di obsolescenza Attrezzature sanitarie e scientifiche

Valore informativo

L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

		Fondo di Ammortamento / ***Costo Storico***	
Valore numeratore	172.044.889,67	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: 0,5
Valore denominatore	209.422.878,40	0,82	



Area Commenti

Il valore dell'indicatore pari a 0,82 è lievemente in aumento rispetto al 2024, anno nel quale si sono acquistate 27 grandi apparecchiature finanziate PNRR; la volontà è tuttavia quella di attuare una strategia volta al miglioramento del parco macchine. Pur non avendo raggiunto il valore obiettivo, con riferimento alle attrezzature sanitarie dell'Ospedale dell'Angelo, rientranti nel contratto di project financing, è necessario evidenziare che la sostituzione delle apparecchiature dei reparti di Neuroradiologia, Radiologia e Laboratorio Analisi avviene a cura del Concessionario e pertanto non viene rilevata tra gli investimenti dell'Azienda.

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

4. Indice di obsolescenza Impianti e macchinari

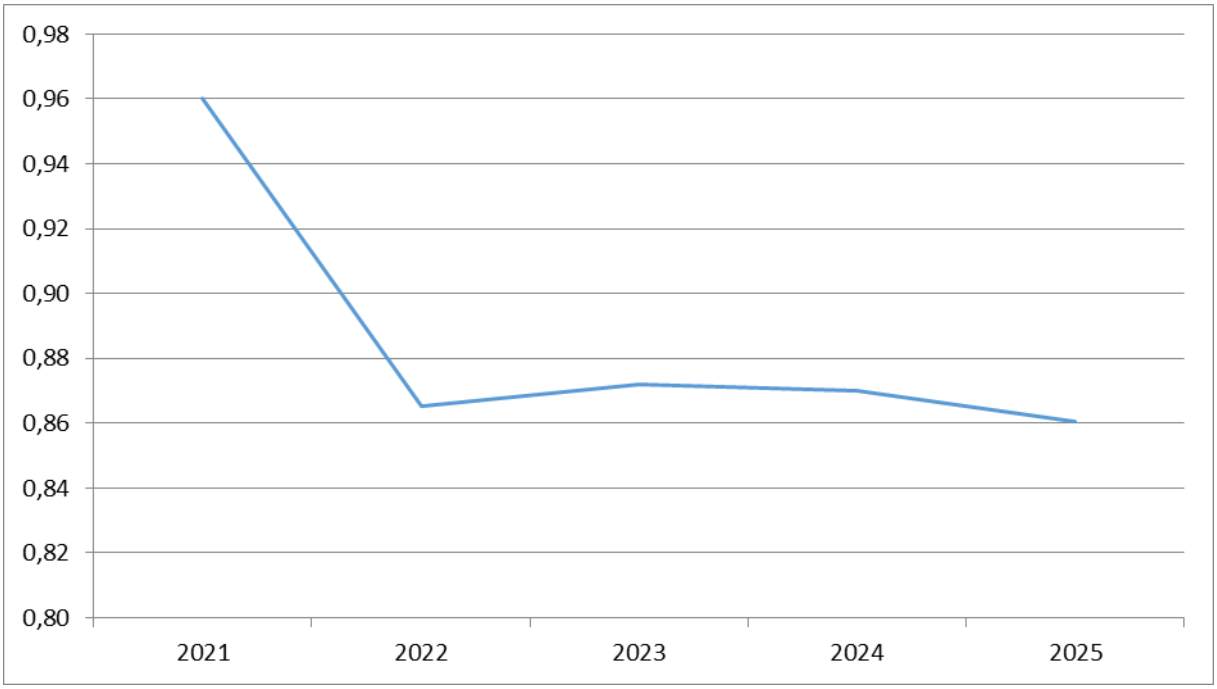
Valore informativo

L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

Fondo di Ammortamento
Costo Storico

Valore numeratore	61.399.527,42	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: 0,5
Valore denominatore	71.364.286,73	0,86	



Area Commenti

Il valore dell'indicatore, leggermente inferiore rispetto agli anni precedenti, conferma l'esigenza di un rinnovamento degli impianti e macchinari da parte dell'Azienda Sanitaria. È necessario però evidenziare che i valori per il calcolo dello stesso non tengono in considerazione gli impianti a suo tempo "acquisti in blocco" delle costruzioni (padiglione Jona e Distretto di Favaro) che sono contabilizzati all'interno della voce fabbricati strumentali, nonché degli impianti dell'Ospedale dell'Angelo contabilizzati all'interno della voce migliorie su beni di terzi.

5. Indice di obsolescenza Fabbricati

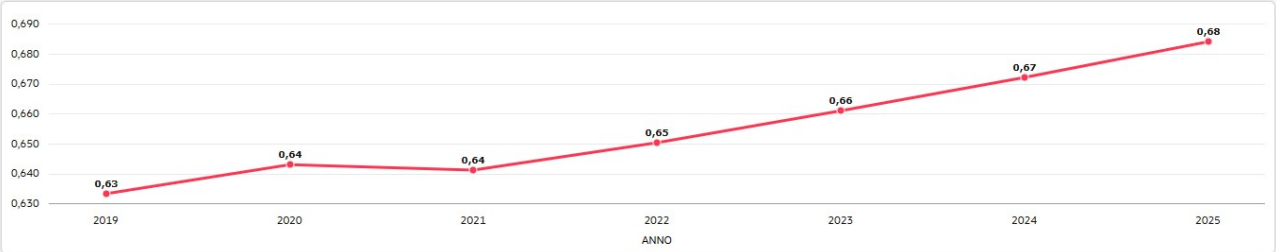
Valore informativo

L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

Fondo di Ammortamento
Costo Storico

Valore numeratore	421.778.032,08	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: 0,5
Valore denominatore	616.405.073,71	0,68	



Area Commenti

L'indicatore, in peggioramento rispetto all'anno 2024, segnala la necessità di provvedere ad un rinnovamento; tuttavia, è da considerare che il valore dell'indicatore risente della presenza di contratto di Global Service presenti in Azienda (ospedale Angelo di Mestre e padiglione Jona dell'Ospedale di Venezia).

Si evidenzia inoltre che sono in corso i numerosi investimenti previsti dal PNNR, con riferimento ai fabbricati strumentali (ospedali di comunità e case della comunità), ancora presenti nel conto delle immobilizzazioni in corso. Con il termine dei lavori e la successiva entrata in funzione sarà evidente anche l'effetto sull'indicatore di obsolescenza dei Fabbricati che rileverà senz'altro un miglioramento.

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

6. Indice di obsolescenza Immobilizzazioni Immateriali (Diritti di brevetto e concessioni, Licenze e marchi e altre Immobilizzazioni immateriali)

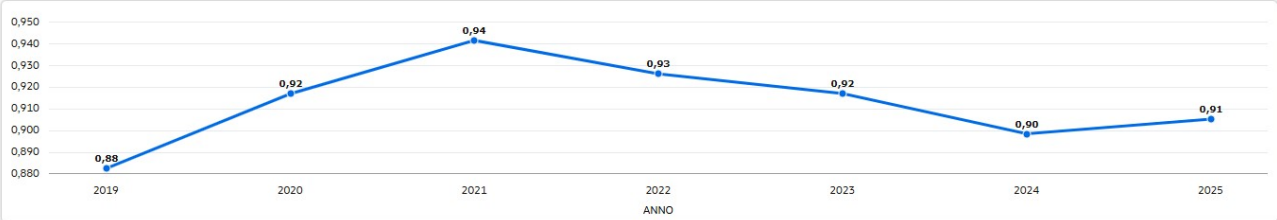
Valore informativo

L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

Fondo di Ammortamento
Costo Storico

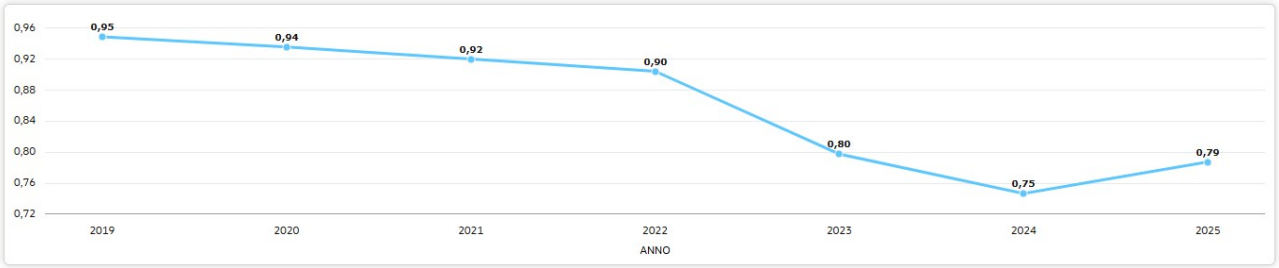
Valore numeratore	35.135.569,13	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: 0,5
Valore denominatore	38.776.181,71	0,91	



Area Commenti

L'indicatore, in peggioramento rispetto all'anno 2024, segnala la necessità di provvedere ad un rinnovamento. Si segnala che nel calcolo dell'indicatore non sono considerati gli investimenti per migliorie su beni di terzi senza termine di scadenza, tra i quali rientra l'investimento iniziale ed i successivi incrementi dell'Ospedale dell'Angelo. Se si considerano il totale degli investimenti in immobilizzazioni immateriali, l'indicatore assume un valore pari a 0,51.

7. Indice di obsolescenza Macchine d'Ufficio			
Valore informativo L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.			
Modalità di costruzione		***Fondo di Ammortamento*** / ***Costo Storico***	
Valore numeratore	20.935.671,27	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: 0,5
Valore denominatore	26.589.112,83	0,79	



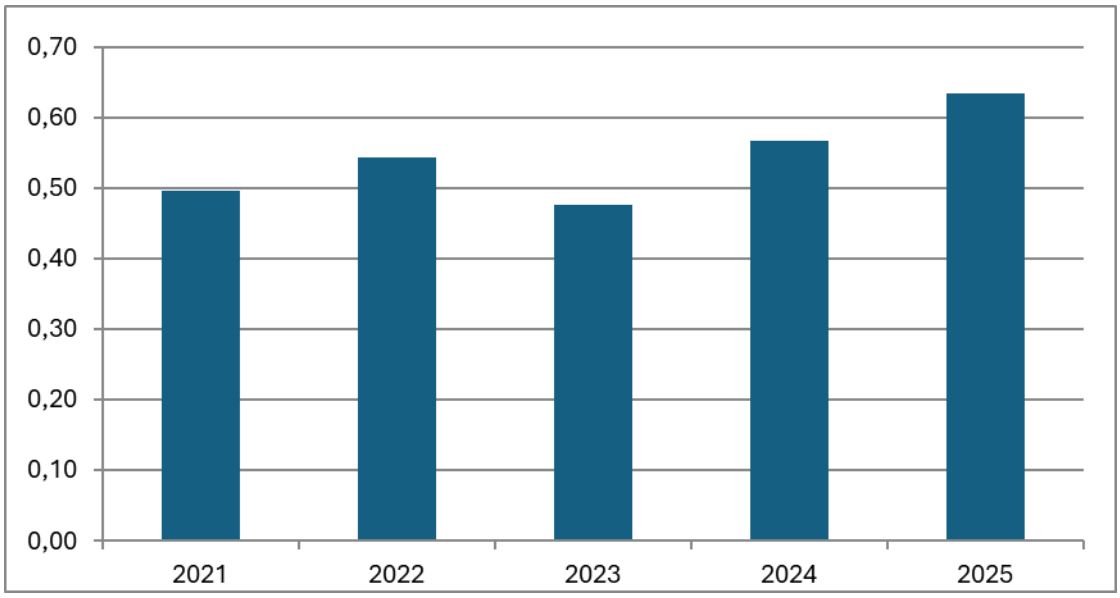
Area Commenti

L'indicatore, in peggioramento rispetto all'anno 2024, segnala la necessità di provvedere ad un rinnovamento delle macchine d'ufficio.

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

2. Livello di indebitamento sostenibile:

1. Indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato			
Valore informativo Il presente indice consente di monitorare la sostenibilità dell'indebitamento e il rispetto del vincolo dell'equilibrio patrimoniale da parte dell'azienda nel corso del tempo. Si calcola in base al rapporto tra le fonti consolidate e l'attivo immobilizzato, e spiega il grado di copertura degli investimenti durevoli per mezzo dei finanziamenti istituzionali propri dell'azienda e dei mezzi di terzi di medio e lungo periodo.			
Modalità di costruzione $\frac{\textbf{Patrimonio Netto + Passivo Consolidato}}{\textbf{Immobilizzazioni (A)}}$			
Valore numeratore	347.697.514,61	Valore Anno 2025 0,63	Valore Obiettivo: ≥ 1
Valore denominatore	548.144.449,05		



Area Commenti

L'indicatore permette di verificare se gli investimenti trovano copertura con mezzi propri e/o finanziamenti a lungo termine. Il raggiungimento del valore obiettivo evidenzia la capacità dell'azienda di investire senza ricorso all'indebitamento a breve termine.

Nell'arco temporale considerato il valore dell'indicatore dimostra come l'Azienda per la copertura degli investimenti durevoli ricorra anche ad un indebitamento a breve termine. Da rilevare che i finanziamenti concessi per gli investimenti, su disposizione di Azienda Zero, vengono rilevati tra i crediti a breve termine e nella suddivisione per anno di esigibilità parte degli stessi è indicata come esigibile entro un anno.

2. Istogramma di composizione attivo e passivo

Valore informativo

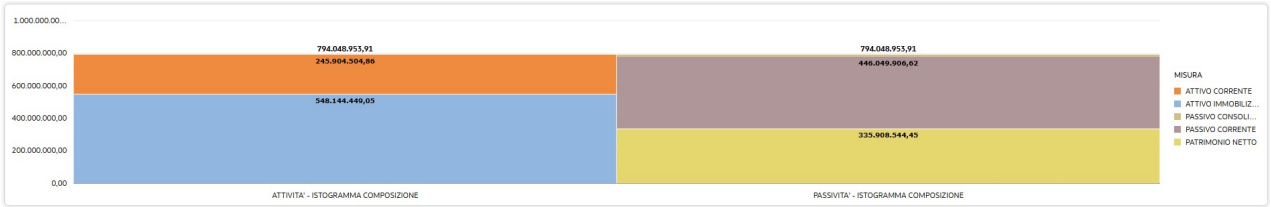
Grafico a istogramma che consente di monitorare la composizione delle fonti e degli impieghi patrimoniali nel corso del tempo ed in particolare il rapporto tra fonti e impieghi di parte corrente e fonti e impieghi consolidati.

Modalità di costruzione

I dati per la composizione del presente grafico derivano dallo stato patrimoniale riclassificato con criterio finanziario.

Valore Obiettivo: coincidenza tra fonti e impieghi di parte corrente; coincidenza tra fonti e impieghi consolidati.

	2025	
MISURA	ATTIVITA' - ISTOGRAMMA COMPOSIZIONE	PASSIVITA' - ISTOGRAMMA COMPOSIZIONE
ATTIVO CORRENTE	245.904.504,86	
ATTIVO IMMOBILIZZATO	548.144.449,05	
PASSIVO CONSOLIDATO		12.090.502,84
PASSIVO CORRENTE		446.049.906,62
PATRIMONIO NETTO		335.908.544,45



Area Commenti

La rappresentazione evidenzia una maggiore incidenza dell'attivo immobilizzato sul totale dell'Attivo, mentre con riferimento al totale delle fonti si rileva una maggiore incidenza del Passivo Corrente 56%, sul Passivo Consolidato 2% ed un'incidenza del Patrimonio Netto del 42% sul totale delle fonti di finanziamento. Da precisare che parte i crediti relativi a finanziamenti per investimenti sono rilevati tra le passività correnti e nella suddivisione per anno di esigibilità parte degli stessi è indicata come esigibile entro un anno.

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

3. Congruità tra fonti di finanziamento e modalità di impiego in base ad orizzonte temporale:

1. Indice di solidità del patrimonio aziendale

Valore informativo

L'indice consente di monitorare la composizione del patrimonio istituzionale a disposizione dell'azienda e in particolare del peso relativo che assumono le voci legate al Fondo di Dotazione, alle riserve e all'utile di esercizio. Quest'ultimo in particolare consente di interpretare la capacità della gestione economica dell'azienda di preservare o meno il patrimonio istituzionale.

Il valore ottimale del presente indice è maggiore di 0, con numeratore e denominatore di segno positivo. In tale situazione l'azienda dispone di un capitale istituzionale solido e, allo stesso tempo, può contare su una gestione economica in grado di preservare e alimentare il patrimonio aziendale. In caso contrario, è necessario ripianare le perdite dell'esercizio e tenere monitorato l'andamento e la solidità del patrimonio.

Modalità di costruzione

$$\frac{\textit{(A.I) Fondo di Dotazione + (A.IV) Altre Riserve + (A.VII) Utile (Perdita)d'esercizio}}{\textit{(PN) Patrimonio Netto}}$$

Valore numeratore	-162.716.686,24	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo:> 0 (con numeratore e denominatore positivi)
Valore denominat.	335.908.544,45	-0,48	

Area Commenti

L'indicatore presenta un valore peggiorativo rispetto all'anno precedente, l'indicatore dimostra un capitale istituzionale non completamente solido, con difficoltà della gestione economica dell'azienda di preservare il patrimonio aziendale. Il valore negativo è determinato dalla perdita d'esercizio, superiore al fondo di dotazione.

2. Indice di onerosità dei debiti finanziari

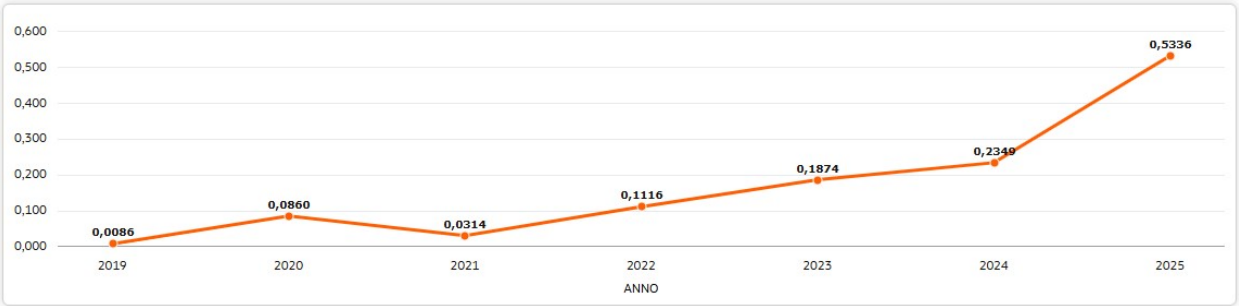
Valore informativo

L'indice consente di monitorare il costo del capitale, rapportando gli oneri finanziari e gli interessi passivi sostenuti dall'azienda durante il periodo con il totale dei finanziamenti di terzi. Il valore ottenuto rappresenta una sorta di tasso di interesse che l'azienda corrisponde per l'utilizzo dei finanziamenti diversi da quelli di carattere istituzionale.

Modalità di costruzione

$$\frac{\textbf{\textit{Interessi Passivi (C.3) + Altri Oneri (C.4)}}}{\textbf{\textit{Debiti per mutui passivi (D.I) + Debito scaduto medio anno n + Debiti v. istituto Tesoriere sorto nell'anno (D.VIII)}}}$$

Valore numeratore	652.263,60	Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: ≤ Euribor
Valore denominatore	1.222.466,48	0,53	



Area Commenti

Prendendo come riferimento le voci di bilancio sopra riportate, l'indicatore assume un valore pari a 0,53. Tale valore non rappresenta però l'onerosità dei debiti finanziari, per le ragioni di seguito indicate.

La voce C.3) comprende, oltre agli interessi su mutui (€ 52.404,38) e gli interessi addebiti dai fornitori, attualmente in contestazione (€ 4.749,06), anche altre tipologie di interessi, non relative a debiti finanziari (€ 296.191,10 relativi a sentenza).

La voce C.4) pari complessivamente ad € 298.919,06 si riferisce per la maggior parte alle spese e commissioni bancarie applicate sugli incassi tramite POS (bancomat e carte di credito) e non rappresenta un costo correlato alle voci di debito poste al denominatore.

Per contro il denominatore comprende, oltre al debito per mutui anche l'importo di € 123.584,68 riferito ai debiti verso istituto Tesoriere per spese di conservazione degli ordinativi digitali e spese raccolta contante.

L'azienda non ha fatto ricorso all'anticipazione bancaria nel 2025 ed il debito scaduto è pari a zero.

Pertanto, si ritiene di evidenziare che l'indicatore andrebbe calcolato considerando solo i valori attinenti (interessi su mutui e fornitori e debiti per mutui). In questo caso, il valore risulta pari a 0,06, di molto inferiore a quanto sopra rappresentato.

5.1.3 Analisi Finanziaria

L'art. 26 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del rendiconto finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico segnalando solamente le principali voci che lo compongono.

OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE	Anno T-1	Anno T Definitivo
(+) risultato di esercizio	- 150.733.042,14	- 165.516.171,94
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	- 618.083,98	8.448.081,81
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	- 26.145.158,16	86.102.153,28
Crediti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	140.816,15	17.869.748,70
Debiti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	- 30.123.121,53	68.521.256,89
(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	3.837.147,22	- 288.852,31
A - Totale operazioni di gestione reddituale	**- 177.496.284,28**	**- 70.965.936,85**
B - Totale attività di investimento	**- 50.091.623,78**	**- 64.663.572,16**
Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	- 51.547.582,39	- 64.776.158,89
Dismissione di Immobilizzazioni	1.455.958,61	112.586,73
C - Totale attività di finanziamento	**199.107.513,91**	**175.087.251,33**
Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	24.189.002,36	24.867.970,02
Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	175.399.129,48	150.733.042,14
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	17.505,81	18.889,39
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	**- 28.480.394,15**	**39.457.742,32**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	- 28.480.394,15	39.457.742,32

La gestione reddituale rappresenta le principali attività generatrici di ricavi e di costi e le altre attività di gestione che non rientrano né nelle attività di investimento né in quelle di finanziamento. Nell'esercizio 2025, pur in presenza di una perdita superiore al 2025, si segnala un minore fabbisogno finanziario generato dalla gestione reddituale, per l'effetto combinato di vari fattori quali: utilizzo di fondi rischi ed oneri inferiore agli accantonamenti, aumento dei debiti di funzionamento e riduzione dei crediti di funzionamento. In particolare, si registra un aumento dei debiti verso Azienda Zero per maggiori acconti FSR erogati nell'anno.
Allo stesso tempo, le attività di investimento hanno generato un maggior fabbisogno finanziario rispetto all'esercizio 2024, determinato anche dagli investimenti collegati al PNRR e PNC.
Il totale delle attività di finanziamento ha generato un minor flusso finanziario rispetto al 2024.
Complessivamente la somma algebrica dei tre flussi (della gestione reddituale, delle attività di investimento e di finanziamento) ha determinato un flusso di cassa positivo dato da un delta positivo tra la liquidità ad inizio e fine esercizio.

1. Indice di tempestività dei pagamenti (ITP)

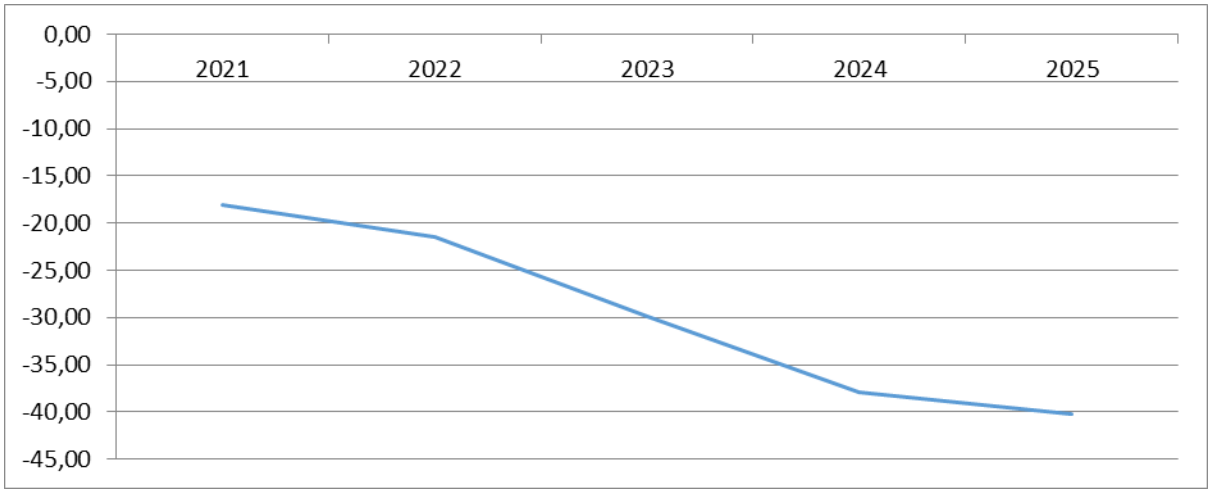
Valore informativo

L'indice di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, in quanto attribuisce un peso maggiore ai ritardi relativi al pagamento di fatture di somme elevate. Tale indicatore è previsto dall'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 ed è stato oggetto di specifici chiarimenti con circolari della Ragioneria Generale dello Stato n. 3 e 22 del 2015.

Modalità di costruzione

Il numeratore contiene la somma dell'importo di ciascuna fattura pagata per le transazioni di natura commerciale relative all'anno solare, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori; il denominatore contiene la somma degli importi pagati nell' anno solare.

Valore numeratore	-30.085.367.983,91	Valore Anno 2025	Valore obiettivo: <0
Valore denominatore	748.193.926,09	-40,21	



Area Commenti

L'azienda nel 2025 come si può evincere dall'indicatore raggiunge pienamente il valore obiettivo, effettuando i pagamenti mediamente a 20 giorni, mentre la scadenza nella maggior parte dei casi è a 60 giorni.

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

2. Andamento debiti verso fornitori

Valore informativo

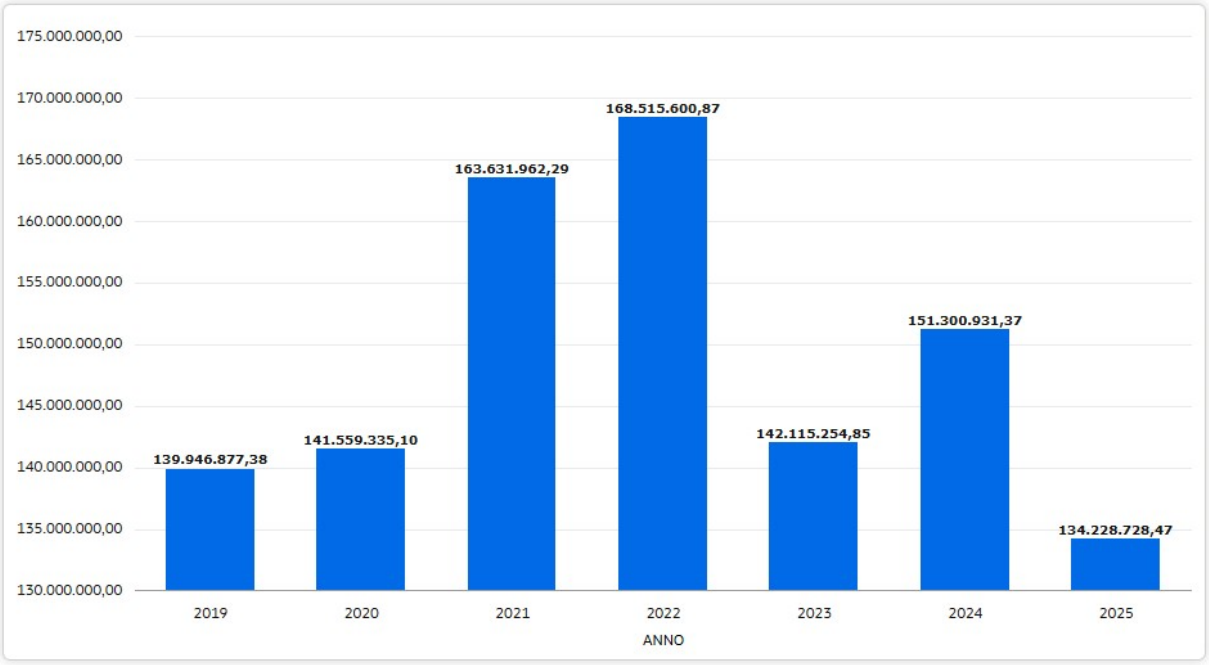
Grafico a linee contenente la rappresentazione dell'andamento nel tempo della voce (DVII) "Debiti verso fornitori". Il grafico consente di rendere più fruibile ed immediata l'informazione agli utenti.

Modalità di costruzione

Il dato viene recuperato dalla voce (D.VII) "Debiti verso fornitori" presente all'interno dello Stato Patrimoniale.

Valore Obiettivo: pari a circa 1/6 rispetto al valore dei debiti verso fornitori sorti durante l'anno (scadenza a 60 gg)

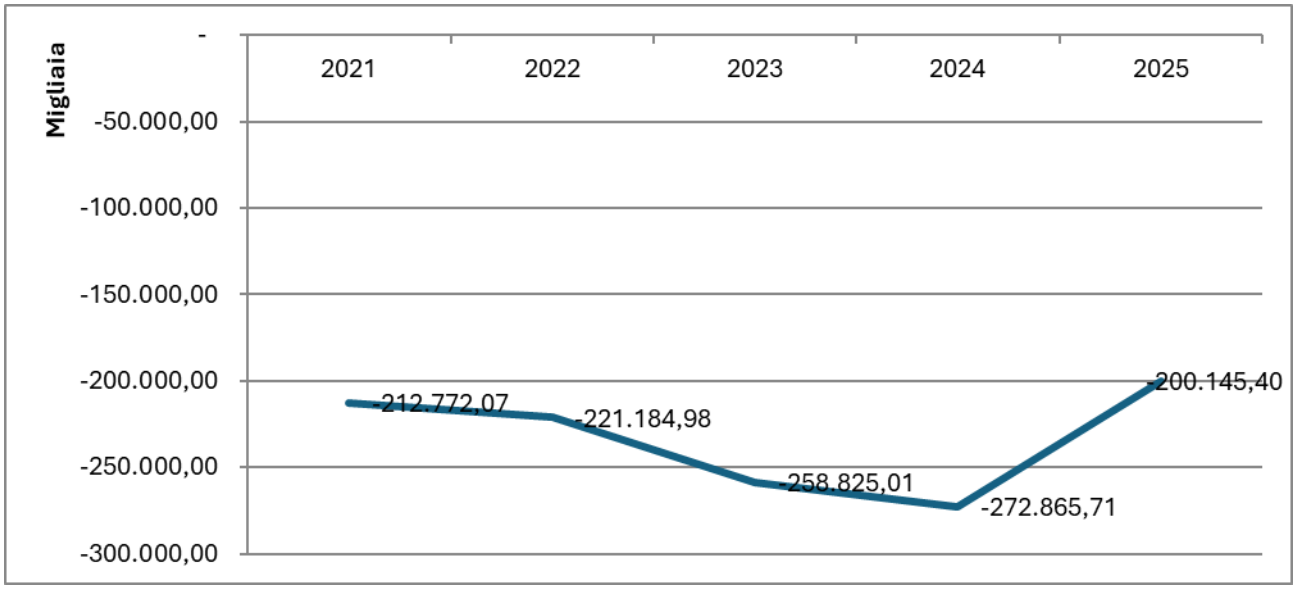
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
139.946.877,38	141.559.335,10	163.631.962,29	168.515.600,87	142.115.254,85	151.300.931,37	134.228.728,47



Area Commenti

I debiti verso fornitori nel 2025 ammontano ad euro 134.228.728,47; l'ammontare complessivo del debito scaduto al 31/12/2025 è pari a zero. Il valore dei debiti al 31/12/2025 comprende oltre ai debiti sorti nell'anno 2025, non ancora scaduti, anche i debiti vs. fornitori contestati e/o in contenzioso. Il valore dei debiti al 31/12/2025 è leggermente superiore ad 1/6 del valore dei debiti verso fornitori sorti nell'anno, differenza di circa 14 milioni che rappresenta il 10% dei debiti vs. fornitori complessivi. L'Azienda ha comunque mantenuto un debito scaduto pari a zero, di conseguenza la situazione è positiva.

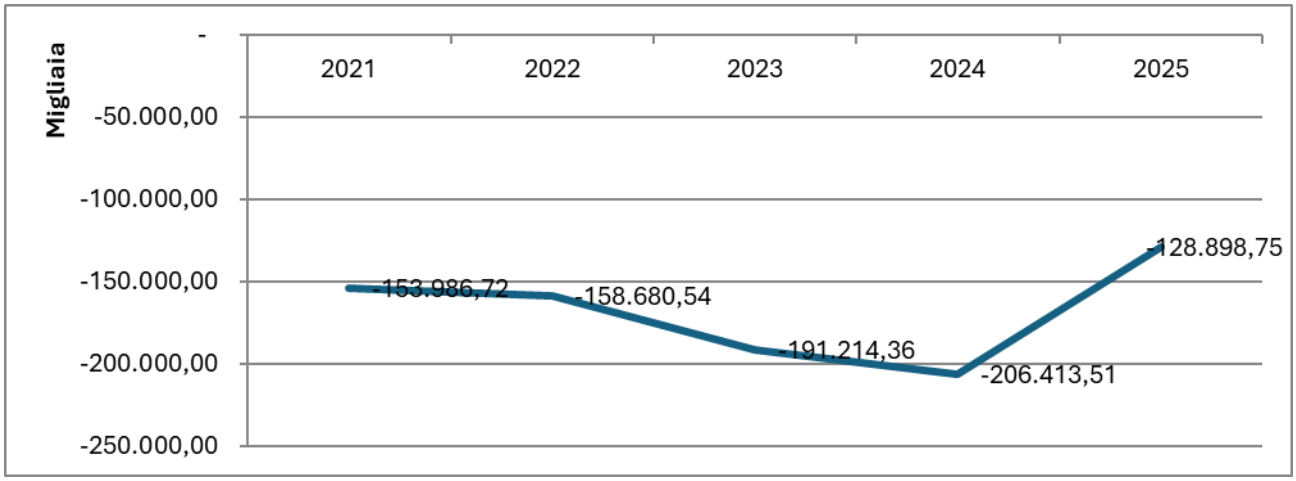
3. Capitale circolante netto (CCN)			
Valore informativo L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte dell'azienda, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.			
Modalità di costruzione ***Attivo Corrente – Passivo Corrente***			
Valore minuendo	245.904.504,86	Valore Anno 2025 -200.145.401,76	Valore obiettivo: positivo
Valore sottraendo	446.09.906,62		



Area Commenti

L'indicatore, seppure negativo, evidenzia una tendenza in miglioramento rispetto al 2024 dell'equilibrio finanziario di breve termine dell'azienda. Il valore negativo evidenzia che l'Azienda con le proprie liquidità corrente non è in grado di far fronte alle passività correnti. Si deve comunque tener presente del valore dei debiti contestati presente nel conteggio del CCN, nonché dei debiti per investimenti rilevati nel passivo corrente, mentre parte dei crediti per i relativi finanziamenti sono ricompresi nell'attivo immobilizzato.

4. Margine di tesoreria	
Valore informativo L'indice consente di approfondire l'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, tenendo presenti solamente le voci con maggior grado di liquidità e aventi scadenza entro il termine dell'esercizio	
Modalità di costruzione ***[Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (BIII) + Disponibilità liquide (BIV) + Crediti a breve termine + Ratei e Risconti Attivi (C)] – [Debiti a breve termine + Ratei e Risconti Passivi (E)].***	
Valore Anno 2025	Valore Obiettivo: ≥ 0
-128.898.749,02	



Area Commenti

Il grafico evidenzia un margine di tesoreria in miglioramento, seppure ancora negativo. Il valore negativo segnala l'incapacità dell'Azienda di far fronte ai propri impegni a breve scadenza mediante i mezzi liquidi di cui già dispone, rilevando una situazione finanziaria non equilibrata. Si deve comunque tener presente del valore dei debiti contestati presente nel conteggio del margine, nonché dei debiti per investimenti non scaduti, presenti nel passivo corrente, ma finanziati con crediti a lungo termine. Nonostante il margine di tesoreria negativo, nel corso del 2025 non si è manifestata l'esigenza di ricorrere all'anticipazione finanziaria.

5.1.4 Grado di raggiungimento dei risultati economico - finanziario

Con la DGR 1557 del 30 dicembre 2024, la Regione del Veneto, ha determinato gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per le Aziende Sanitarie del Veneto. In particolare, ai fini della presente relazione, si ritiene di dare evidenza ad una selezione di obiettivi a maggiore contenuto economico-finanziario tra i quali:

E.01 Sostenibilità dei costi dell'area farmaci e dispositivi medici

E.02 Sostenibilità dei costi dell'area di gestione del personale

Con Decreto del Direttore della Direzione farmaceutico, protesica, dispositivi medici n. 9 del 18 marzo 2025, sono stati determinati i limiti di costo per l'anno 2025 in materia di acquisto di beni e servizi sanitari in area farmaci, dispositivi medici, assistenza protesica ed integrativa. Con successivo DDR n. 11083 del 15/09/2025 detti limiti sono stati aggiornati come segue in relazione ai seguenti obiettivi.

Obiettivo E.01 - Rispetto della programmazione regionale sui costi area Farmaci e Dispositivi Medici

Rispetto del limite di Costo Farmaceutica: Acquisti diretti 2025

Conto di CE	CONSUNTIVO 2025	TETTO	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	€ 127.263.344	€ 126.453.918	+€ 809.426	+0,64%
di cui quota acquistata per altre aziende NON INNOVATIVI*	€ 0	€ 0	€ 0	0
di cui quota acquistata per altre aziende INNOVATIVI*	€ 0	€ 0	€ 0	0
di cui farmaci innovativi** (da report A0 del 23/02/2026)	€ 6.159.953	€ 8.640.102	-€ 2.480.149	-28,7%

* se gli acquisti sono per più aziende sanitarie, nelle note vanno riportate le Aziende Sanitarie coinvolte e gli importi per gli acquisti per singola azienda sanitaria (dando separata evidenza dell'eventuale quota per farmaci innovativi e innovativi oncologici) e l'IVA applicata se presente.
** da compilare al netto delle note di credito/MEA per le confezioni che accedono al fondo innovativi (dato di consumo da Registri AIFA)

Nell'anno 2025 il costo sostenuto per l'acquisto di prodotti farmaceutici ed emoderivati, pari ad euro 127.263.344 risulta superiore al limite regionale di euro 809.426 (+0,64%). Il superamento del tetto è dovuto principalmente all'aumento dei pazienti in trattamento per malattie rare e fibrosi cistica, che nel 2025 sono stati pari a 1.010 (+15,6% rispetto all'anno precedente), con un conseguente incremento degli acquisti dei relativi farmaci che passa da euro 18.926.669 nel 2024 ad euro 22.802.915 nel 2025, con un aumento complessivo di 3.876.246 (+20,5%). Sono inoltre aumentati i costi per l'acquisto di farmaci per pazienti ematologici, il cui valore passa da 22.448.184 nel 2024 a 24.378.363 nel 2025 (+8,6%).

Obiettivo E.01 - Rispetto della programmazione regionale sui costi area Farmaci e Dispositivi Medici				
Rispetto del limite di Costo Dispositivi Medici 2025				
Conto di CE	CONSUNTIVO 2025	TETTO	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	€ 74.888.401	€ 70.009.602	€ +4.878.799	+6,97%
*di cui quota acquistata per altre aziende**	€ 151.976,75			

* se gli acquisti sono per più aziende sanitarie, nelle note vanno riportate le Aziende Sanitarie coinvolte e gli importi per gli acquisti per singola azienda sanitaria e l'IVA applicata se presente.

Il costo per l'acquisto di dispositivi medici (esclusi IVD) sostenuto nel 2025 è stato pari ad € 74.888.401, superiore al vincolo regionale del 6,97%. Il superamento del tetto assegnato è motivato dall'aumento dell'attività chirurgica, con particolare riferimento alle specialità di ORL (interventi per protesi cocleari), ortopedia (protesi d'anca) e oculistica (cataratta), dell'attività di chirurgia robotica e della spesa territoriale per diabetici, stomie ed ausili per incontinenza.

Obiettivo E.01 - Rispetto della programmazione regionale sui costi area Farmaci e Dispositivi Medici				
Rispetto del limite di Costo IVD 2025				
Conto di CE	CONSUNTIVO 2025	TETTO	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi diagnostici in vitro (IVD)	€ 7.385.040	€ 8.131.605	- € 746.565	-9,18%
*di cui quota acquistata per altre aziende**	€ 632.264,10			
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi diagnostici in vitro (IVD) al netto degli acquisti per altri	€ 6.752.775,90			

** se gli acquisti sono per più aziende sanitarie, nelle note vanno riportate le Aziende Sanitarie coinvolte e gli importi per gli acquisti per singola azienda sanitaria e l'IVA applicata se presente.*
** Importo acquistato per Ulss 4 nell'ambito del DIMT*

Nel 2025 è stato rispettato il tetto di spesa regionale per l'acquisto di dispositivi diagnostici in vitro (IVD): il costo sostenuto è stato pari ad € € 7.385.040, inferiore del 9,18% rispetto al limite di spesa.

Obiettivo E.01 - Rispetto della programmazione regionale sui costi area Farmaci e Dispositivi Medici				
Rispetto del limite di Costo DPC farmaci 2025				
	CONSUNTIVO 2025	TETTO AL NETTO DI IVA	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
Prodotti farmaceutici in DPC (da report A0 23/02/2026)	€ 25.992.975	€ 25.631.807	€ 361.168	+ 1,4%

Nel 2025 il costo sostenuto per i farmaci in DPC, pari ad € 25.992.975, è superiore al tetto (+1,4%).

Obiettivo E.01 - Rispetto della programmazione regionale sui costi area Farmaci e Dispositivi Medici				
Rispetto del limite di Costo DPC dispositivi medici 2025				
	CONSUNTIVO 2025 AL NETTO DI IVA	TETTO AL NETTO DI IVA	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
FGM in DPC	€ 1.653.692	€ 1.680.333	-€ 26.641	- 1,6%
Automonitoraggio glicemia (DM) in DPC	€ 376.181	€ 368.051	+€ 8.130	+2,2%
Totale dispositivi medici in DPC	€ 2.029.873	€ 2.048.384	-€ 18.511	- 0,9%

Per quanto riguarda la spesa per i dispositivi medici in DPC, nell'anno 2025 sono stati rispettati i tetti assegnati dalla Regione del Veneto, ad eccezione dei dispositivi per l'automonitoraggio della glicemia in DPC (+2,2%).

Obiettivo E.01 - Rispetto della programmazione regionale sui costi area Farmaci e Dispositivi Medici				
Rispetto del limite di costo Farmaceutica Convenzionata 2025				
Conto di CE	CONSUNTIVO 2025	TETTO	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
BA0500 (B.2.A.2.1) – da convenzione	€ 69.878.028	€ 67.569.749	€ +2.308.279	+ 3,4%

La spesa sostenuta nel 2025 per la farmaceutica convenzionata è stata pari ad € 69.878.028, superiore del 3,4% rispetto al tetto regionale fissato di € 67.569.749. Lo sforamento deriva anche dal trasferimento di alcune categorie di farmaci dalla distribuzione diretta alla convenzionata.

Obiettivo E.01 - Rispetto della programmazione regionale sui costi area Farmaci e Dispositivi Medici				
Rispetto del costo pro-capite per Assistenza Integrativa 2025				
	Valore	Valore soglia	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
Pro capite pesato per Assistenza Integrativa*	€ 19,79	€ 20,50	€ -0,71	-3,4%

**comprende gli ausili monouso*

Il tetto fissato per l'Assistenza Integrativa nel 2025 era di € 20,50 pro-capite; il costo è risultato pari ad € 19,79, inferiore alla soglia regionale.

Obiettivo E.1 - Rispetto della programmazione regionale sui costi area Farmaci e Dispositivi Medici				
Rispetto del costo pro-capite per Assistenza Protesica 2025				
Conto di CE	Valore (€)	Valore soglia (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento %
Pro capite pesato per Assistenza Protesica*	€ 11,40	€ 11,40	€ -	-

*assistenza protesica "maggiore"

Il costo medio pro-capite del 2025 è stato pari a € 11,40. Non vi sono scostamenti rispetto al tetto regionale.

Con DDR del Direttore dell'Area Sanità e Sociale n. 12243 del 30 marzo 2026 "Disposizioni per l'anno 2025 in materia di personale del SSR – Revisione obiettivi di costo anno 2025" sono state aggiornate le soglie di costo 2025 relative al personale del SSR (precedentemente determinate con DDR 21/2025 e DDR 122/2025).

Obiettivo E.02. Rispetto dei vincoli di costo del personale

Rispetto del limite di spesa del personale come definito con Decreto del Direttore di Area

Conto di CE	CONSUNTIVO 2025	TETTO	Scostamento assoluto	Scostamento percentuale
BA2080 Costo del personale	438.020.768	438.243.541	-222.773	-0,05%

Il valore rilevato a consuntivo 2025 di € 438.020.768 è inferiore al tetto fissato dalla Regione del Veneto; l'Azienda ha quindi assicurato il raggiungimento dell'obiettivo.

5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno 2025 (Sintesi DM 20 marzo 2013)

SCHEMA DI BILANCIO	CONSUNTIVO	PREVENTIVO	SCOSTAMENTO	
Decreto interministeriale 20 marzo 2013	2025	2025	V.A.	V.%
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(3)/(2)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	**1.303.941.204**	**1.227.451.194**	**76.490.010**	**6,2%**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale	1.299.123.926	1.226.292.449	72.831.476	5,9%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	3.419.458	809.515	2.609.943	322,4%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	458.545	-	458.545	
2) Contrib.da Regione o Pr.Aut.(extra fondo) - Risorse agg.ve da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	
3) Contrib.da Reg.o Pr.Aut.(extra fondo) -Risorse agg.ve da bilancio a titolo di copert. extra LEA	1.086.199	-	1.086.199	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – altro	-	-	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	39.100	-	39.100	0,0%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.835.614	809.515	1.026.099	126,8%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	
4) da privati	-	-	-	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	1.397.820	349.229	1.048.591	300,3%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**- 1.786.838**	**-**	**- 1.786.838**	
3) Utilizzo fondi per quote inutilizz. contrib.vinc. di es. precedenti	**8.299.954**	**3.607.191**	**4.692.763**	**130,1%**
4) Ricavi per prest. Sanit. e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**113.782.534**	**112.922.112**	**860.422**	**0,8%**
a) Ricavi per prestaz. sanit. e sociosanit. - ad aziende sanit. pubbliche	86.733.362	84.493.281	2.240.081	2,7%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.599.287	14.905.385	1.693.903	11,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	10.449.885	13.523.447	- 3.073.562	-22,7%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**5.726.118**	**5.571.978**	**154.140**	**3%**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**20.734.850**	**19.668.915**	**1.065.935**	**5%**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**33.324.840**	**35.514.398**	**- 2.189.558**	**-6%**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**6.835**	**24.797**	**- 17.963**	
9) Altri ricavi e proventi	**11.713.771**	**3.165.840**	**8.547.931**	**270%**
Totale A)	**1.495.743.268**	**1.407.926.426**	**87.816.842**	**6,2%**

REGIONE DEL VENETO

ULSS3 SERENISSIMA

SCHEMA DI BILANCIO	CONSUNTIVO	PREVENTIVO	SCOSTAMENTO	
Decreto interministeriale 20 marzo 2013	2025	2025	V.A.	V.%
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(3)/(2)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	**258.922.589**	**249.651.741**	**9.270.847**	**3,7%**
a) Acquisti di beni sanitari	256.212.412	247.189.834	9.022.578	3,7%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.710.177	2.461.907	248.270	10,1%
2) Acquisti di servizi sanitari	**663.345.515**	**646.660.079**	**16.685.436**	**2,6%**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	74.452.795	69.211.281	5.241.515	7,6%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	72.488.746	70.576.124	1.912.622	2,7%
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	78.689.677	74.494.584	4.195.093	5,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	3.448.144	3.064.213	383.931	12,5%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.283.816	2.098.229	185.587	8,8%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.462.012	5.750.000	- 1.287.988	-22,4%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	148.870.417	151.185.957	- 2.315.540	-1,5%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	6.027.672	5.412.353	615.319	11,4%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	38.679.947	39.361.633	- 681.686	-1,7%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.974.726	2.013.600	- 38.875	-1,9%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	12.984.801	10.771.758	2.213.043	20,5%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	104.182.069	104.458.012	- 275.943	-0,3%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.193.189	11.580.373	1.612.817	13,9%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.910.074	9.500.086	409.988	4,3%
o) Consulenze, Collab., Interin. e altre prest.di lavoro sanit. e sociosan.	19.781.557	14.338.383	5.443.173	38,0%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	71.915.872	72.843.492	- 927.620	-1,3%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	
3) Acquisti di servizi non sanitari	**110.925.309**	**117.443.393**	**- 6.518.084**	**-5,5%**
a) Servizi non sanitari	108.396.249	114.982.566	- 6.586.317	-5,7%
b) Consulenze, collab., interinale, altre prestaz. di lavoro non sanitarie	1.758.251	1.925.802	- 167.551	-8,7%
c) Formazione	770.809	535.025	235.784	44,1%
4) Manutenzione e riparazione	**48.211.178**	**50.755.418**	**- 2.544.240**	**-5,0%**
5) Godimento di beni di terzi	**28.044.069**	**27.890.896**	**153.174**	**0,5%**
6) Costi del personale	**438.020.768**	**418.211.641**	**19.809.127**	**4,7%**
a) Personale dirigente medico	136.709.705	133.388.486	3.321.219	2,5%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	13.121.010	12.754.055	366.955	2,9%
c) Personale comparto ruolo sanitario	196.745.476	182.009.164	14.736.312	8,1%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.918.899	3.855.880	63.019	1,6%
e) Personale comparto altri ruoli	87.525.677	86.204.055	1.321.622	1,5%
7) Oneri diversi di gestione	**7.219.169**	**5.348.163**	**1.871.006**	**35,0%**
8) Ammortamenti	**36.687.669**	**38.626.450**	**- 1.938.782**	**-5,0%**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	6.018.882	6.119.737	- 100.855	-1,6%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	11.544.005	13.826.052	- 2.282.047	-16,5%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	19.124.781	18.680.661	444.120	2,4%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**1.630.159**	**3.512.000**	**- 1.881.841**	
10) Variazione delle rimanenze	**- 288.852**	**-**	**- 288.852**	
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	- 123.286	-	- 123.286	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	- 165.567	-	- 165.567	
11) Accantonamenti	**37.252.358**	**34.578.610**	**2.673.748**	**7,7%**
a) Accantonamenti per rischi	12.141.079	9.811.691	2.329.388	23,7%
b) Accantonamenti per premio operosità	1.115.447	1.080.681	34.766	3,2%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.290.938	117.171	2.173.768	
d) Altri accantonamenti	21.704.893	23.569.067	- 1.864.174	-7,9%
Totale B)	**1.629.969.930**	**1.592.678.391**	**37.291.539**	**2,3%**
DIFF. TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)	**- 134.226.662**	**- 184.751.965**	**50.525.303**	**-27,3%**

SCHEMA DI BILANCIO	CONSUNTIVO	PREVENTIVO	SCOSTAMENTO	
Decreto interministeriale 20 marzo 2013	2025	2025	V.A.	V.%
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(3)/(2)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	5.097	30.221	- 25.124	
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	652.264	381.923	270.341	70,8%
TOTALE C)	**- 647.167**	**- 351.702**	**- 295.465**	**84,0%**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	628.230	500.000	128.230	25,6%
2) Svalutazioni	-	-	-	
TOTALE D)	**628.230**	**500.000**	**128.230**	**25,6%**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	**9.209.200**	**274.761**	**8.934.439**	**3252%**
a) Plusvalenze	13.188	-	13.188	
b) Altri proventi straordinari	9.196.011	274.761	8.921.250	**3247%**
2) Oneri straordinari	**9.136.702**	**347.533**	**8.789.169**	**2529%**
a) Minusvalenze	85.846	-	85.846	
b) Altri oneri straordinari	9.050.856	347.533	8.703.323	**2504%**
TOTALE E)	**72.498**	**- 72.772**	**145.270**	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**- 134.173.101**	**- 184.676.439**	**50.503.338**	**-27,3%**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO				
1) IRAP	**30.484.468**	**29.396.948**	**1.087.520**	**3,7%**
a) IRAP relativa a personale dipendente	27.305.704	26.529.414	776.290	2,9%
b) IRAP relativa a collaboratori e pers. assimilato a lavoro dipendente	2.267.660	2.215.884	51.776	2,3%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	911.104	651.650	259.454	39,8%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	
2) IRES	**858.603**	**877.770**	**- 19.167**	**-2,2%**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**	**538.843**	**- 538.843**	**-100,0%**
TOTALE Y)	**31.343.071**	**30.813.561**	**529.510**	**1,7%**
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	**- 165.516.172**	**- 215.490.000**	**49.973.828**	**-23,2%**

L'esercizio 2025 si chiude con una perdita d'esercizio pari a euro 165.516.172.

La perdita prevista in sede di bilancio di previsione 2025 era pari ad euro 215.490.000.

Da un'analisi per macro aggregati tra bilancio consuntivo 2025 e quello preventivo risulta quanto segue:

- + 87,8 milioni di euro nel Valore della Produzione (aggregato A);
- + 37,3 milioni di euro di Costi della Produzione (aggregato B).

Il Valore della Produzione (Aggregato A) è risultato più elevato (+87,8 milioni di euro) di quanto previsto in sede di elaborazione del Bilancio Economico Preventivo. Nel dettaglio:

- + 76,5 milioni derivano da maggiori contributi in conto esercizio (voce A.1), di cui +72,8 milioni contributi per quota FSR regionale e +2,6 milioni da contributi in conto esercizio extra fondo;
- + 4,7 milioni derivano dall'incremento della voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti" (A.3);
- + 1 milione derivano da maggiori ticket (A.6);
- + 8,5 milioni da altri ricavi e proventi, di cui 1,2 milioni si riferiscono alle revisioni in diminuzione dei fondi rischi escluso autoassicurazioni e 7,2 milioni relativi alle revisioni del fondo incentivi funzioni tecniche.

La Rettifica dei contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti (A.2) risulta peggiorativa rispetto al preventivo per 1,79 milioni. Si precisa però che secondo le indicazioni di Azienda Zero, la rettifica nel bilancio preventivo è stata valorizzata a zero, mentre il valore inserito nel bilancio d'esercizio riguarda unicamente gli investimenti.

Per quanto riguarda i Costi della produzione (Aggregato B), le variazioni più consistenti in aumento ed in diminuzione riguardano:

- gli acquisti di beni sanitari (+9 milioni di euro);
- gli acquisti di servizi sanitari (+16,7 milioni di euro);
- gli acquisti di servizi non sanitari (-6,5 milioni di euro);
- i costi per manutenzione e riparazione (-2,5 milioni di euro);
- il costo del personale (+19,8 milioni di euro);

Nel prospetto che segue sono esposti in dettaglio i costi per l'acquisto di servizi sanitari sostenuti nel 2025, confrontati con quanto previsto in sede di preventivo.

2) Acquisti di servizi sanitari	CONS 2025	BEPA 2025	SCOSTAMENTO	
	663.345.515	646.660.079	16.685.436	2,6%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	74.452.795	69.211.281	5.241.515	7,6%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	72.488.746	70.576.124	1.912.622	2,7%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	78.689.677	74.494.584	4.195.093	5,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	3.448.144	3.064.213	383.931	12,5%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.283.816	2.098.229	185.587	8,8%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.462.012	5.750.000	- 1.287.988	-22,4%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	148.870.417	151.185.957	- 2.315.540	-1,5%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	6.027.672	5.412.353	615.319	11,4%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	38.679.947	39.361.633	- 681.686	-1,7%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.974.726	2.013.600	- 38.875	-1,9%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	12.984.801	10.771.758	2.213.043	20,5%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	104.182.069	104.458.012	- 275.943	-0,3%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.193.189	11.580.373	1.612.817	13,9%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.910.074	9.500.086	409.988	4,3%
o) Consulenze, Collab., Interin. e altre prest.di lavoro sanit. e sociosan.	19.781.557	14.338.383	5.443.173	38,0%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	71.915.872	72.843.492	- 927.620	-1,3%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	

Come si evince dal prospetto sopra riportato le variazioni in incremento più rilevanti riguardano gli acquisiti per la farmaceutica (+1,9 milioni di euro), gli acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale (+4,1 milioni di euro), dovuti ad un incremento del costo della mobilità passiva e ad aumento delle attività; gli acquisti di trasporto sanitario (+2,2 milioni di euro); l'acquisto di prestazioni di consulenza, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio sanitario (+5,4 milioni di euro).

Analisi scostamenti Conto Economico consuntivo anni 2024 e 2025 (Sintetici da DM 20 marzo 2013)

	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO	
	2025	2024	V.A.	V.%
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(3)/(2)
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	**1.303.941.204**	**1.284.931.550**	**19.009.654**	**1,5%**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale	1.299.123.926	1.282.432.428	16.691.498	1,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	3.419.458	2.050.353	1.369.105	66,8%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	458.545	638.436	- 179.891	
2) Contrib.da Regione o Pr.Aut.(extra fondo) - Risorse agg.ve da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	
3) Contrib.da Reg.o Pr.Aut.(extra fondo) -Risorse agg.ve da bilancio a titolo di copert. extra LEA	1.086.199	2.139	1.084.060	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – altro	-	-	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	39.100	165.334	- 126.234	-76,4%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.835.614	1.244.444	591.170	47,5%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	
4) da privati	-	-	-	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	1.397.820	448.769	949.051	211,5%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**- 1.786.838**	**- 11.106.526**	**9.319.688**	**-83,9%**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizz. contrib.vinc. di es. precedenti	**8.299.954**	**5.370.160**	**2.929.794**	**54,6%**
4) Ricavi per prest. Sanit. e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**113.782.534**	**112.510.710**	**1.271.824**	**1,1%**
a) Ricavi per prestaz. sanit. e sociosanit. - ad aziende sanit. pubbliche	86.733.362	85.092.171	1.641.192	**1,9%**
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.599.287	15.462.618	1.136.669	**7,4%**
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	10.449.885	11.955.921	- 1.506.037	**-12,6%**
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**5.726.118**	**7.997.823**	**- 2.271.705**	**-28,4%**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**20.734.850**	**20.985.049**	**- 250.199**	**-1,2%**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**33.324.840**	**30.495.624**	**2.829.215**	**9,3%**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**6.835**	**8.689**	**- 1.854**	**-21,3%**
9) Altri ricavi e proventi	**11.713.771**	**8.574.355**	**3.139.416**	**36,6%**
Totale A)	**1.495.743.268**	**1.459.767.435**	**35.975.833**	**2,5%**

REGIONE DEL VENETO

ULSS3 SERENISSIMA

	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO	
	2025	2024	V.A.	V.%
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(3)/(2)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	**258.922.589**	**243.707.142**	**15.215.447**	**6,2%**
a) Acquisti di beni sanitari	256.212.412	241.659.214	14.553.198	6,0%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.710.177	2.047.928	662.249	32,3%
2) Acquisti di servizi sanitari	**663.345.515**	**645.910.936**	**17.434.579**	**2,7%**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	74.452.795	72.647.942	1.804.854	2,5%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	72.488.746	69.744.618	2.744.128	3,9%
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	78.689.677	79.175.928	- 486.250	-0,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	3.448.144	3.265.090	183.054	5,6%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.283.816	2.136.561	147.255	6,9%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.462.012	4.192.469	269.543	6,4%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	148.870.417	147.348.822	1.521.594	1,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	6.027.672	5.346.147	681.525	12,7%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	38.679.947	34.271.097	4.408.850	12,9%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.974.726	1.882.662	92.064	4,9%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	12.984.801	9.852.784	3.132.017	31,8%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	104.182.069	102.681.030	1.501.039	1,5%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.193.189	12.428.348	764.841	6,2%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	9.910.074	12.631.642	- 2.721.568	-21,5%
o) Consulenze, Collab., Interin. e altre prest.di lavoro sanit. e sociosan.	19.781.557	17.399.842	2.381.715	13,7%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	71.915.872	70.905.953	1.009.918	1,4%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	
3) Acquisti di servizi non sanitari	**110.925.309**	**111.224.162**	**- 298.853**	**-0,3%**
a) Servizi non sanitari	108.396.249	109.013.678	- 617.430	-0,6%
b) Consulenze, collab., interinale, altre prestaz. di lavoro non sanitarie	1.758.251	1.542.454	215.797	14,0%
c) Formazione	770.809	668.029	102.780	15,4%
4) Manutenzione e riparazione	**48.211.178**	**48.145.132**	**66.047**	**0,1%**
5) Godimento di beni di terzi	**28.044.069**	**26.886.005**	**1.158.064**	**4,3%**
6) Costi del personale	**438.020.768**	**414.243.781**	**23.776.986**	**5,7%**
a) Personale dirigente medico	136.709.705	129.380.507	7.329.199	**5,7%**
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	13.121.010	13.750.553	- 629.543	**-4,6%**
c) Personale comparto ruolo sanitario	196.745.476	185.950.039	10.795.437	**5,8%**
d) Personale dirigente altri ruoli	3.918.899	3.827.513	91.386	**2,4%**
e) Personale comparto altri ruoli	87.525.677	81.335.171	6.190.507	**7,6%**
7) Oneri diversi di gestione	**7.219.169**	**6.649.126**	**570.043**	**8,6%**
8) Ammortamenti	**36.687.669**	**33.692.349**	**2.995.320**	**8,9%**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	6.018.882	5.481.907	536.976	9,8%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	11.544.005	11.376.875	167.130	1,5%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	19.124.781	16.833.567	2.291.214	13,6%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**1.630.159**	**4.460.276**	**- 2.830.117**	**-63,5%**
10) Variazione delle rimanenze	**- 288.852**	**3.837.147**	**- 4.126.000**	**-107,5%**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	- 123.286	3.717.588	- 3.840.874	-103,3%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	- 165.567	119.559	- 285.126	-238,5%
11) Accantonamenti	**37.252.358**	**43.226.212**	**- 5.973.854**	**-13,8%**
a) Accantonamenti per rischi	12.141.079	15.742.465	- 3.601.386	-22,9%
b) Accantonamenti per premio operosità	1.115.447	1.425.408	- 309.961	-21,7%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.290.938	2.078.590	212.348	10,2%
d) Altri accantonamenti	21.704.893	23.979.748	- 2.274.855	-9,5%
Totale B)	**1.629.969.930**	**1.581.982.268**	**47.987.662**	**3,0%**
DIFF. TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE (A-B)	**- 134.226.662**	**- 122.214.833**	**- 12.011.829**	**9,8%**

	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO	
	2025	2024	V.A.	V.%
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(3)/(2)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	5.097	5.366	- 269	-5,0%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	652.264	403.944	248.319	61,5%
TOTALE C)	**- 647.167**	**- 398.578**	**- 248.589**	**62,4%**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	628.230	927.457	- 299.226	
2) Svalutazioni	-	-	-	
TOTALE D)	**628.230**	**927.457**	**- 299.226**	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	**9.209.200**	**13.842.423**	**- 4.633.223**	**-33,5%**
a) Plusvalenze	13.188	-	13.188	
b) Altri proventi straordinari	9.196.011	13.842.423	- 4.646.411	-33,6%
2) Oneri straordinari	**9.136.702**	**12.505.696**	**- 3.368.994**	**-26,9%**
a) Minusvalenze	85.846	1.423.603	- 1.337.758	-94,0%
b) Altri oneri straordinari	9.050.856	11.082.093	- 2.031.236	-18,3%
TOTALE E)	**72.498**	**1.336.727**	**- 1.264.229**	**-94,6%**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**- 134.173.101**	**- 120.349.228**	**- 13.823.872**	**11,5%**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO				
1) IRAP	**30.484.468**	**29.525.964**	**958.505**	**3,2%**
a) IRAP relativa a personale dipendente	27.305.704	26.271.709	1.033.995	3,9%
b) IRAP relativa a collaboratori e pers. assimilato a lavoro dipendente	2.267.660	2.397.916	- 130.256	-5,4%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	911.104	856.339	54.766	6,4%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	
2) IRES	**858.603**	**857.850**	**753**	**0,1%**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**	**-**	**-**	
TOTALE Y)	**31.343.071**	**30.383.814**	**959.258**	**3,2%**
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	**- 165.516.172**	**- 150.733.042**	- 14.783.130	**9,8%**

Il **risultato di esercizio** dell'anno 2025 ha subito un peggioramento rispetto al consuntivo 2024 pari ad Euro 14,8 milioni.

Si analizzano ora in sintesi, e poi più in dettaglio nel corso del seguito della relazione, le poste di bilancio e le loro variazioni.

Il **valore della produzione (A)** è complessivamente aumentato del 2,5% (+36 milioni di euro) nel 2025 rispetto al 2024.
I maggiori incrementi riguardano i contributi in conto esercizio (+19 milioni di euro), la riduzione delle rettifiche per contributi in c/esercizio per investimenti (- 9,3 milioni di euro), l'utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati (+2,9 milioni di euro) e la voce altri ricavi e proventi (+3,1 milioni di euro). I maggiori decrementi riguardano, invece, i ricavi per compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (-2,3 milioni di euro).

Il **costo della produzione (B)** è aumentato del 3% rispetto all'anno precedente (+48 milioni di euro). All'interno del macro aggregato 'Costi della produzione', si individuano le seguenti variazioni più significative:

- acquisti di beni sanitari (+14,5 milioni di euro);

- acquisti di servizi sanitari (+17,4 milioni);
- godimento di beni di terzi (+1,2 milioni di euro);
- costo del personale (+23,8 milioni di euro);
- svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti (-2,8 milioni di euro)
- variazione delle rimanenze (-4,1 milioni di euro);
- accantonamenti (-6 milioni di euro);

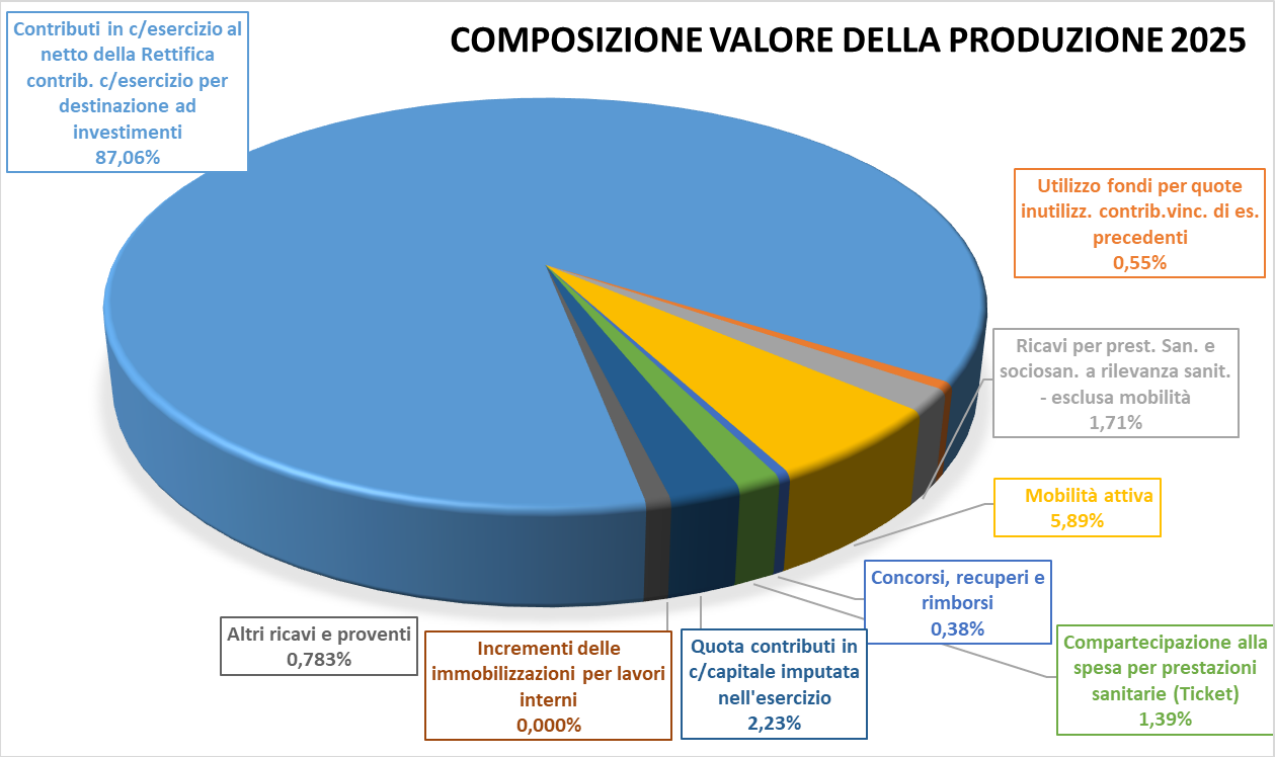
L'apporto della gestione straordinaria al risultato d'esercizio è stato sostanzialmente nullo, essendo il saldo tra proventi ed oneri pari a 72 mila euro. Rispetto al 2024 c'è stato quindi un peggioramento di 1,3 milioni di euro.

Il saldo tra la mobilità (intra ed extra regione) attiva e passiva è in peggioramento, passando da -77.791.394 nel 2024 a -86.310.517 nel 2025 ed in calce al presente paragrafo si rappresenta un'analisi dettagliata sulla mobilità sanitaria.

Nel seguito di questa relazione vengono rappresentati in dettaglio i vari aggregati.

VALORE DELLA PRODUZIONE (A)

Il valore della produzione per l'anno 2025 è pari ad € 1.495.743.268 e come mostra il grafico successivo, risulta essere così composto: 87,06% Contributi in c/esercizio al netto delle Rettifiche per destinazione ad investimenti; 5,89% Mobilità attiva (euro 88.157.564 compresa la mobilità internazionale); 2,23% Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio; 0,38% Concorsi, recuperi e rimborsi; 1,7% Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (esclusa mobilità attiva); 1,4% Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie; 0,8 % Altri ricavi e proventi; 0,5% Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti.



Dettaglio dei valori che compongono il Valore della Produzione

I **contributi in c/esercizio (A.1)** registrano un incremento (+1,5%) nel 2025 rispetto al 2024, passando da 1.284.931.550 a 1.303.941.204.
La variazione è sostanzialmente determinata dalle seguenti voci:

a) Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale (+16,7 milioni di euro).
b) Contributi in conto esercizio extra fondo (+1,4 milioni di euro).

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA	DELTA %
A.1) Contributi in c/esercizio	**1.303.941.204**	**1.284.931.550**	**19.009.654**	**1%**
A.1.A) Contributi in c/esercizio - da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale	**1.299.123.926**	**1.282.432.428**	**16.691.498**	**1%**
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.273.293.981	1.260.046.770	13.247.211	1%
1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - quota capitaria	1.194.396.597	1.189.050.136	5.346.461	0%
2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - finanz. a funzione	30.202.500	39.736.300	- 9.533.800	-24%
3) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - fondo investimenti	-	-	-	
4) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - finanziamenti aggiuntivi - piani di rientro - riduzione disequilibrio	6.977.736	-	6.977.736	
5) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di indistinta - altro	-	-	-	
6) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. a titolo di vincolati regionali	41.717.148	31.260.334	10.456.814	33%
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	25.829.945	22.385.658	3.444.287	15%
A.1.B) Contributi in c/esercizio - extra fondo	**3.419.458**	**2.050.353**	**1.369.105**	**67%**
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.544.744	640.575	904.169	141%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	458.545	638.436	- 179.891	
2) Contrib.da Reg.o P.Aut. (extra fondo) - Ris.agg.ve da bil.a tit. di copertura LEA	-	-	-	
3) Contr.da Reg.o P.Aut. (extra fondo) - Ris.agg.ve da bil. a tit.copertura extra LEA	1.086.199	2.139	1.084.060	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – altro	-	-	-	-
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	39.100	165.334	- 126.234	-76%
A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.835.614	1.244.444	591.170	48%
A.1.C) Contributi in c/esercizio - per ricerca	**-**	**-**	**-**	
A.1.D) Contributi in c/esercizio - da privati	**1.397.820**	**448.769**	**949.051**	**211%**

Contributi c/esercizio (extra fondo)

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA	DELTA %
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.544.744	640.575	904.169	141%
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	39.100	165.334	- 126.234	-76%
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.835.614	1.244.444	591.170	48%
AA0050 (A.1.B) Contributi in c/esercizio - extra fondo	**3.419.458**	**2.050.353**	**1.369.105**	**67%**

Contributi c/esercizio da privati

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA	DELTA %
AA0230 (A.1.D) Contributi in c/esercizio - da privati	1.397.820	448.769	949.051	211%

La voce **'Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti'** (**A.2**) ha subito una variazione positiva con una diminuzione pari a 9,3 milioni di euro (da -11,1 milioni di euro nel 2024 a -1,8 milioni di euro nel 2025). Il valore rilevato nella voce nel 2025 è riferito all'utilizzo dei contributi in conto esercizio vincolati per l'acquisto di immobilizzazioni. Nel corso dell'anno 2025 non è stato fatto ricorso al fondo sanitario regionale indistinto per il finanziamento degli investimenti e pertanto non è stata rilevata alcuna rettifica in relazione al finanziamento indistinto.

I **'Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria'** (**A.4**) subiscono una variazione in aumento pari a 1,3 milioni di euro (+1,12%), giustificata perlopiù da un aumento dell'attività specialistica.

I **'Concorsi, recuperi e rimborsi' (A.5)** registrano una diminuzione pari a 2,2 milioni di euro, riconducibili principalmente a minori rimborsi per acquisto di beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della regione (Poste R).

Per quanto riguarda le voci **A.6 'Quota di compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie – ticket'** si registra un valore in linea con il 2024, di poco inferiore per euro 250 mila.

La voce **'Altri ricavi e proventi' (A.9)** passa da 8.574.355 a 11.713.771 (+3,1 milioni).

PIANO DEI CONTI	*CONSUNTIVO 2025*	*CONSUNTIVO 2024*	*DELTA*
AA1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	*53.924*	*53.866*	*58*
AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	*1.381.980*	*1.323.615*	*58.365*
AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi	*10.277.867*	*7.196.874*	*3.080.993*
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi	***11.713.771***	***8.574.355***	***3.139.416***

La variazione è determinata dalla revisione in diminuzione dei fondi rischi (escluso autoassicurazioni) (+1,2 milioni di euro), dalla revisione in diminuzione del fondo incentivi funzioni tecniche (+7,2 milioni di euro) come spiegato con riferimento agli accantonamenti, dalla diversa contabilizzazione della revisione in diminuzione del fondo rischi autoassicurazioni (-5,3 milioni di euro), che sulla base delle nuove indicazioni regionali viene rilevata all'interno degli accantonamenti per autoassicurazioni, come meglio specificato nella parte dedicata agli accantonamenti.

COSTI DELLA PRODUZIONE (B)

Acquisti di beni (B.1)

Costi per l'acquisto di beni, confronto consuntivo 2025 e consuntivo 2024

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA	DELTA %
B.1) Acquisti di beni	**258.922.589**	**243.707.142**	**15.215.447**	**6,2%**
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	**256.212.412**	**241.659.214**	**14.553.198**	**6,0%**
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	127.263.344	116.745.101	10.518.243	9,0%
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.469.974	1.555.896	-85.922	-5,5%
B.1.A.3) Dispositivi medici	82.273.442	76.765.061	5.508.380	7,2%
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	69.523.118	63.083.326	6.439.792	10,2%
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5.365.283	5.127.251	238.033	4,6%
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.385.040	8.554.484	-1.169.444	-13,7%
B.1.A.4) Prodotti dietetici	999.203	1.010.332	-11.129	-1,1%
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	10.352.129	9.793.072	559.056	5,7%
B.1.A.6) Prodotti chimici	214.954	357.708	-142.755	-39,9%
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	12.844	12.480	363	2,9%
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.679.849	1.748.579	-68.730	-3,9%
B.1.A.9) Beni e prod. sanitari da Aziende san. pubbliche della Regione	31.946.674	33.670.984	-1.724.309	-5,1%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	**2.710.177**	**2.047.928**	**662.249**	**32,3%**
B.1.B.1) Prodotti alimentari	38.124	45.455	-7.331	-16,1%
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	482.449	483.891	-1.441	-0,3%
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	566.148	640.184	-74.036	-11,6%
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	297.671	196.472	101.199	51,5%
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	134.027	60.563	73.464	121,3%
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.191.758	621.364	570.394	91,8%
B.1.B.7) Beni e prod. non san. da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0	0,0%

Il confronto tra i costi sostenuti nel 2025 e nel 2024 per l'acquisto di beni evidenzia un aumento complessivo dei costi per beni sanitari (+6%), pari a 14,5 milioni di euro.

Le variazioni di costo più importanti riguardano i Prodotti farmaceutici ed emoderivati (+10,5 milioni di euro pari ad un aumento del 9%), i Dispositivi medici (+5,5 milioni di euro pari ad un aumento del 7,2%) ed i vaccini (+559 mila euro).

Acquisto di prodotti farmaceutici ed emoderivati (B.1.A.1)

Il prospetto seguente evidenzia gli acquisti di farmaci ed emoderivati ed il costo dei farmaci innovativi ed oncologici innovativi. L'aumento rispetto al 2024 è stato di circa 10,5 milioni di euro.

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA	DELTA %
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	€ 127.263.344	€ 116.745.101	€ 10.518.243	9%
di cui Covid-19*	€ 0	€ 0	€ 0	
*di cui quota acquistata per altre aziende NON INNOVATIVI***	€ 0	€ 0		
*di cui quota farmaci oncologici innovativi acquistata per altre aziende***	€ 0	€ 0		
di cui farmaci innovativi	€ 6.159.953	€ 8.102.335	-€ 1.942.382	-24%
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto di farmaci innovativi e dei farmaci oncologici innovativi e del Covid-19	€ 121.103.391	€ 108.642.766	€ 12.460.625	11%

Tale scostamento è dovuto principalmente all'aumento dei pazienti in trattamento per malattie rare e fibrosi cistica, che nel 2025 sono stati pari a 1.010 (+15,6% rispetto all'anno precedente), con un conseguente incremento degli acquisti dei relativi farmaci che passa da euro 18.926.669 nel 2024 ad euro 22.802.915 nel 2025, con un aumento complessivo di 3.876.246 (+20,5%). Inoltre, sono aumentati i costi per l'acquisto di farmaci per pazienti ematologici, il cui valore passa da 22.448.184 nel 2024 a 24.378.363 nel 2025 (+8,6%).

Acquisto di dispositivi medici esclusi IVD (B.1.A.3 escluso B.1.A.3.3)

PIANO DEI CONTI	*CONSUNTIVO 2025*	*CONSUNTIVO 2024*	*DELTA*	*DELTA %*
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	€ 74.888.401	€ 68.210.577	€ 6.677.824	10%
di cui Covid-19*		€ 0	€ 0	0%
*di cui quota acquistata per altre aziende***	€ 151.977	€ 147.999	€ 3.978	3%

Il costo per l'acquisto di dispositivi medici (esclusi IVD) sostenuto nel 2025 è stato pari ad € 74.888.401, superiore al consuntivo 2024 di euro 6.677.824. Tale scostamento è motivato dall'aumento dell'attività chirurgica, con particolare riferimento alle specialità di ORL (interventi per protesi cocleari), ortopedia (protesi d'anca) e oculistica (cataratta), dell'attività di chirurgia robotica e della spesa territoriale per diabetici, stomie ed ausili per incontinenza.

Acquisito di IVD (B.1.A.3.3)

PIANO DEI CONTI	*CONSUNTIVO 2025*	*CONSUNTIVO 2024*	*DELTA*	*DELTA %*
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi diagnostici in vitro (IVD)	€ 7.385.040	€ 8.554.484	-€ 1.169.444	-14%
di cui Covid-19*			€ 0	0%
*di cui quota acquistata per altre aziende***	€ 632.264	€ 637.280	-€ 5.016	0%
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi diagnostici in vitro (IVD) al netto di acquisti per altri	€ 6.752.776	€ 7.917.204	-€ 1.164.428	0%

I costi sostenuti per l'acquisto di IVD nel 2025 sono stati pari ad euro 7.385.040, inferiori del 14% rispetto all'anno precedente. Tale riduzione è associata all'accentramento dell'attività di Laboratorio presso il Presidio Ospedaliero di Mestre.

Acquisti di servizi sanitari (B.2.A)

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	***663.345.514,95***	***645.910.935,75***	***17.434.579,20***
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	74.452.795,28	72.647.941,59	1.804.853,69
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	72.488.746,36	69.744.618,09	2.744.128,27
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	78.689.677,23	79.175.927,58	- 486.250,35
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	3.448.144,29	3.265.090,15	183.054,14
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.283.815,99	2.136.561,10	147.254,89
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	4.462.012,42	4.192.469,35	269.543,07
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	148.870.416,79	147.348.822,34	1.521.594,45
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	6.027.672,17	5.346.147,37	681.524,80
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	38.679.947,00	34.271.097,00	4.408.850,00
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1.974.725,74	1.882.662,10	92.063,64
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	12.984.800,66	9.852.783,54	3.132.017,12
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	104.182.069,32	102.681.030,06	1.501.039,26
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.193.189,49	12.428.347,99	764.841,50
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	9.910.073,75	12.631.642,02	- 2.721.568,27
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	19.781.556,61	17.399.842,03	2.381.714,58
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	71.915.871,85	70.905.953,44	1.009.918,41
B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-

Acquisto prestazioni di assistenza sanitaria di base (B.2.A.1)

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	53.664.734,54	50.866.421,04	2.798.313,50
BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	11.166.285,62	11.149.869,46	16.416,16
BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.483.681,73	7.682.394,39	- 1.198.712,66
BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.674.068,39	2.506.458,70	167.609,69
BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione	***73.988.770,28***	***72.205.143,59***	***1.783.626,69***

Il costo dell'acquisto delle prestazioni di assistenza sanitaria di base mostra un incremento rispetto al 2024, determinato dall'applicazione del nuovo contratto dei medici in regime di convenzione.

Acquisto di prestazioni di farmaceutica convenzionata (B.2.A.2.1)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA	DELTA %
(B.2.A.2.1) - da convenzione	€ 69.878.028	€ 67.353.801	€ 2.524.227	4%

Il costo per l'acquisto di prestazioni di farmaceutica convenzionata è in incremento rispetto a quanto contabilmente registrato nel 2024. L'incremento è prevalentemente giustificato dal trasferimento di alcune categorie di farmaci dalla distribuzione diretta alla convenzionata.

Acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale (B.2.A.3)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA	
Acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale DA PRIVATO	**€ 46.412.603**	**€ 48.571.514**	**-€ 2.158.910**	**-4%**
B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	**€ 17.533.149**	**€ 17.865.629**	**-€ 332.480**	**-2%**
B.2.A.3.8) - da privato	**€ 28.306.317**	**€ 30.014.597**	**-€ 1.708.280**	**-6%**
B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	€ 4.881.624	€ 5.344.368	-€ 462.744	-9%
B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	€ 0	€ 0	€ 0	
B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	€ 6.563.845	€ 6.625.358	-€ 61.513	-1%
B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	€ 0	€ 0	€ 0	
B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	€ 0	€ 0	€ 0	
B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	€ 0	€ 0	€ 0	
B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	€ 16.860.848	€ 18.044.871	-€ 1.184.023	-7%
B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	€ 0	€ 0	€ 0	
B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	**€ 573.137**	**€ 691.287**	**-€ 118.150**	**-17%**
B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	

Complessivamente, il costo sostenuto nel 2025 per l'assistenza specialistica ambulatoriale da privato è stato pari a 46,4 milioni di euro, in diminuzione (-4%) rispetto al costo 2024.

Prestazioni di Assistenza ospedaliera da privato (B.2.A.7.4-5)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA	DELTA %
Acquisto di prestazioni di specialistica ospedaliera DA PRIVATO	**€ 54.337.524**	**€ 55.071.076**	**-€ 733.553**	**-1%**
B.2.A.7.4) - da privato	**€ 49.497.435**	**€ 49.220.986**	**€ 276.449**	**1%**
B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	€ 27.854.896	€ 27.504.884	€ 350.012	1%
B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	€ 21.642.539	€ 21.716.102	-€ 73.563	0%
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	€ 0	€ 0	€ 0	
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	€ 0	€ 0	€ 0	
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	**€ 4.840.088**	**€ 5.850.090**	**-€ 1.010.002**	**-17%**

Il costo sostenuto nel 2025 per l'assistenza ospedaliera da soggetti privati è sostanzialmente in linea con il costo 2024.

Acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale (B.2.A.8)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA
(B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	6.027.672	5.346.147	681.525

Il costo per prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale è nel 2025 di euro 6.027.672, in aumento rispetto al 2023 (+13%), a fronte di un incremento di ingressi di utenti nell'area della psichiatria.

Acquisto di prestazioni di distribuzione di farmaci File F (B.2.A.9)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA
(B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	38.679.947	34.271.097	4.408.850

Il costo per la distribuzione diretta di farmaci a pazienti Ulss 3, da altre aziende del Veneto (File F), è stato nel 2025 di euro 38.679.947, in incremento rispetto al 2024 (+13%)

Acquisto di prestazioni di trasporto sanitario (B.2.A.11)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA
(B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	12.984.801	9.852.784	3.132.017

Il costo per prestazioni di trasporto sanitario è stato nel 2025 di euro 12.984.801, in aumento rispetto all'anno precedente (+32%). L'incremento è giustificato da un trasferimento di costi relativi alla gara di trasporto biologici dal conto "B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro" e dall'accentramento dei servizi di laboratorio analisi ed anatomia patologica presso l'Ospedale dell'Angelo.

Acquisito di prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria (B.2.A.12)

Nei prospetti successivi si riporta la distinzione tra costi sostenuti nelle strutture pubbliche e nelle strutture private.

Acquisito di prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria da PUBBLICO (B.2.A.12.2)

PIANO DEI CONTI	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	DELTA
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	***31.462.879***	***30.813.972***	***648.907***
B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	*29.870.124*	*29.260.747*	*609.377*
B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	*43.511*	*61.122*	*-17.611*
B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	*0*	*0*	*0*
B.2.A.12.2.D) Hospice	*0*	*0*	*0*
B.2.A.12.2.E) Altro	*1.549.244*	*1.492.103*	*57.140*

Dettaglio del conto BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro			
a) Consultori familiari			*0*
b) Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcoldipendenti			*0*
c) Stati Vegetativi Permanenti	*285.128*	*304.264*	*-19.137*
d) Prestazioni per carcerati			*0*
e) Residenzialità di sollievo per anziani e disabili			*0*
f) Ospedali di Comunità			*0*
g) Unità Riabilitative Territoriali			*0*
h) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per minori	*220.479*	*178.687*	*41.792*
i) SAPA			*0*
l) Altro	*1.043.637*	*1.009.152*	*34.485*
TOTALE DETTAGLIO CONTO BA1160e	***1.549.244***	***1.492.103***	***57.140***

I costi sostenuti nel 2025 sono sostanzialmente in linea con i costi sostenuti nel 2024.

Acquisito di prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria da PRIVATO (B.2.A.12.4)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA
B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	***70.724.360***	***69.679.691***	***1.044.669***
B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	*39.189.271*	*39.085.777*	*103.493*
B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	*7.789.901*	*7.317.886*	*472.014*
B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	*8.095.079*	*8.369.002*	*-273.923*
B.2.A.12.5.D) Hospice	*2.680.092*	*2.425.941*	*254.151*
B.2.A.12.5.E) Altro	*12.970.017*	*12.481.085*	*488.932*

Dettaglio del conto BA1180e B.2.A.12.5.E) Altro			
a) Consultori familiari			*0,00*
b) Comunità terapeutiche per tossicodipendenti ed alcoldipendenti	*5.528.262,15*	*5.398.806,00*	*129.456,15*
c) Stati Vegetativi Permanenti	*561.393,50*	*544.071,50*	*17.322,00*
d) Prestazioni per carcerati	*635.943,94*	*638.644,10*	*-2.700,16*
e) Residenzialità di sollievo per anziani e disabili			*0,00*
f) Ospedali di Comunità	*4.010.334,95*	*3.523.717,02*	*486.617,93*
g) Unità Riabilitative Territoriali			*0,00*
h) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per minori	*871.435,23*	*1.058.482,40*	*-187.047,17*
i) SAPA			*0,00*
l) Altro	*1.362.647,57*	*1.317.363,99*	*45.283,58*
TOTALE DETTAGLIO CONTO BA1180e	***12.970.017***	***12.481.085***	***488.932***

I costi sostenuti complessivamente nel 2025 sono in aumento rispetto ai costi sostenuti nel 2024.

Rimborsi, assegni e contributi sanitari (B.2.A.14)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	9.910.074	12.631.642	-2.721.568

I costi per Rimborsi, assegni e contributi sanitari si sono ridotti rispetto al 2024 (-22%).

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (B.2.A.15)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA	DELTA %
BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	€ 19.781.557	€ 17.399.842	€ 2.381.715	14%

I costi mostrano un incremento di circa 2,3 milioni di euro rispetto al 2024 (+14%).

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (B.2.A.16)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	**€ 71.915.872**	**€ 70.905.953**	**€ 1.009.918**
B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**€ 6.670.312**	**€ 6.461.387**	**€ 208.925**
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	**€ 14.928**	**€ 12.363**	**€ 2.565**
B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	**€ 1.170.199**	**€ 1.366.917**	**-€ 196.718**
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	**€ 63.267.410**	**€ 62.306.194**	**€ 961.216**
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	**€ 793.023**	**€ 759.092**	**€ 33.931**

L'aumento più significativo rispetto al 2024 riguarda i costi dei servizi sanitari da privato (+2%) giustificato dall'adeguamento ISTAT per i servizi di diagnostica assicurati dal concessionario dell'Ospedale di Mestre e dal graduale accorpamento dei Laboratori Analisi presso l'Ospedale dell'Angelo.

Acquisti di servizi non sanitari (B.2.B)

I costi sostenuti nel 2025 sono sostanzialmente in linea con i costi sostenuti nel 2024.

Costo servizi non sanitari (B.2.B.1) consuntivo 2025 – consuntivo 2024

B.2.B.1. Servizi non sanitari

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA
B.2.B.1) Servizi non sanitari	***108.396.248,84***	***109.013.678,35***	***-617.429,51***
B.2.B.1.1) Lavanderia	*7.789.210,47*	*7.716.514,08*	*72.696,39*
B.2.B.1.2) Pulizia	*13.390.123,67*	*13.578.559,94*	*-188.436,27*
B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	*2.145.003,47*	*2.746.866,31*	*-601.862,84*
B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	*8.799.662,41*	*8.709.410,73*	*90.251,68*
B.2.B.1.4) Riscaldamento	*9.394.334,15*	*9.758.301,06*	*-363.966,91*
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	*13.748.331,82*	*13.770.446,88*	*-22.115,06*
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	*374.213,22*	*290.013,39*	*84.199,83*
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	*5.012.165,43*	*4.652.323,06*	*359.842,37*
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	*2.510.230,35*	*2.436.610,72*	*73.619,63*
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	*7.776.632,43*	*8.004.634,19*	*-228.001,76*
B.2.B.1.10) Altre utenze	*972.364,97*	*1.010.303,36*	*-37.938,39*
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	*24.934,63*	*26.759,39*	*-1.824,76*
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	*1.073.907,52*	*1.159.363,28*	*-85.455,76*
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*0,00*	*323,36*	*-323,36*
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	*97.730,34*	*171.389,97*	*-73.659,63*
B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	*14.481.160,13*	*14.552.397,49*	*-71.237,36*
B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	*20.806.243,83*	*20.429.461,14*	*376.782,69*

La variazione dei costi 2025 rispetto al 2024 è riconducibile principalmente alla diminuzione dei costi delle componenti energetiche (-363 mila euro per riscaldamento e -228 mila euro per elettricità), pulizia (-188 mila euro) e servizio mensa dipendenti (-602 mila euro) ed all'aumento di costi per smaltimento rifiuti

(+360 mila euro) e per altri servizi non sanitari da privato: altro, riconducibili prevalentemente a maggiori costi per servizi di vigilanza (+377 mila euro).

Di seguito il dettaglio delle voci di costo 2025.

B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	*CONSUNTIVO 2025*
Servizi ICT	*826.876,59*
Servizi Call Center-Cup-Servizio Casse	*13.865.068,14*
Servizi di Vigilanza/Guardiania/Portineria	*4.302.630,96*
Servizi di Logistica/Magazzino/Facchinaggio/Archivio	*4.688.396,79*
Servizi Amministrativi vari	*0,00*
Servizi di sterilizzazione	*188.710,39*
Servizi bancari e postali	*760.692,52*
Servizi legali/assicurativi/fiscali	*15.225,60*
Servizi ambientali/disinfestazioni/animali	*1.496.072,53*
Spese per Project Financing	*2.363.436,66*
Servizi pubblicitari/comunicazione	*256.966,59*
Rimborsi spese di viaggio e soggiorno	*0,00*
Abbonamenti, Libri E Riviste	*263.950,94*
Servizi di supporto a progetti specifici	*272.873,53*
Servizi tecnici	*849.076,60*
Servizi per gestione FSE	*483.576,24*
Servizi di formazione	*188.851,73*
Servizi farmaceutici	*376.781,53*
Altri servizi (prevalentemente rimborso del personale convenzionato per Medicine di Gruppo Integrate effettuato direttamente in cedolino)	*4.088.216,62*
B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	**€ 35.287.404**

Manutenzione e riparazione (B.3)

PIANO DEI CONTI	*CONSUNTIVO 2025*	*CONSUNTIVO 2024*	*DELTA*	*DELTA %*
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	***48.211.178,45***	***48.145.131,68***	***66.046,77***	***0%***
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	*12.404.016,26*	*11.676.246,89*	*727.769,37*	*6%*
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	*18.215.899,66*	*18.334.011,68*	*-118.112,02*	*-1%*
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	*12.676.954,09*	*13.201.521,51*	*-524.567,42*	*-4%*
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	*65,00*	*-*	*65,00*	
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	*795.868,17*	*706.914,72*	*88.953,45*	*13%*
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	*4.118.375,27*	*4.226.436,88*	*-108.061,61*	*-3%*

Complessivamente i costi nel 2025 per la Manutenzione e riparazione sono sostanzialmente in linea con i costi sostenuti nel 2024.

Godimento beni di terzi (B.4)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA	DELTA %
B.4) Godimento di beni di terzi	**€ 28.044.069**	**€ 26.886.005**	**€ 1.158.064**	**4%**
B.4.A) Fitti passivi	**€ 1.912.694**	**€ 1.867.703**	**€ 44.992**	**2%**
B.4.B) Canoni di noleggio	€ 8.233.152	€ 7.431.463	**€ 801.689**	**11%**
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	€ 7.339.985	€ 6.532.019	**€ 807.966**	**12%**
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	€ 893.167	€ 899.444	**-€ 6.277**	**-1%**
B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	€ 0	€ 0	**€ 0**	**0%**
B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	€ 0	€ 0	**€ 0**	**0%**
B.4.D) Canoni di project financing	€ 17.898.223	€ 17.586.840	**€ 311.384**	**2%**

L'aggregato di questi costi vede un aumento di 1,1 milioni di euro rispetto al 2024 (+4%).
Gli aumenti sono principalmente riconducibili all'aumento dei costi di canone di Project financing calcolato sulla base dell'ultima negoziazione con il concessionario (XV atto aggiuntivo) ed all'adeguamento dell'indice ISTAT, nonché, per quanto concerne i *canoni di noleggio – area sanitaria*, da un incremento delle prescrizioni di ventilatori polmonari.

Costo del personale (B.5, B.6, B.7 e B.8)
Tale aggregato riveste particolare importanza nel bilancio aziendale. La tabella seguente riporta il numero di dipendenti presenti in Azienda al 31.12.2025, e confronta il dato con l'anno precedente. Rispetto al 2024, il numero di unità di personale non ha subito variazioni rilevanti.

PERSONALE	31/12/2024	31/12/2025
101 - SANITARIO Dirigenza Medica	1.125	1.167
102 - SANITARIO Dirigenza non Medica	137	140
103 - SANITARIO Comparto	4.200	4.194
105 - SOCIO SANITARIO Comparto	1.294	1.319
202 - PROFESSIONALE Dirigenza	11	11
203 - PROFESSIONALE Comparto	2	2
302 - TECNICO Dirigenza	3	3
303 - TECNICO Comparto	319	322
402 - AMMINISTRATIVO Dirigenza	22	22
403 - AMMINISTRATIVO Comparto	672	710
440 - Incarico Direttore	3	3
740 - PERSONALE IST. PENIT. "INCARICATO" L.740	1	1
Totale complessivo	**7.789**	**7.894**

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA	DELTA %
B.5) B.6) B.7) B.8) Totale Costo del personale	**€ 438.020.768**	**€ 414.243.781**	**€ 23.776.986**	**6%**
B.5) Personale del ruolo sanitario	€ 346.576.192	€ 329.081.098	€ 17.495.093	5%
B.6) Personale del ruolo professionale	€ 1.191.861	€ 1.086.273	€ 105.588	10%
B.7) Personale del ruolo tecnico	€ 60.979.104	€ 57.901.371	€ 3.077.733	5%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	€ 29.273.611	€ 26.175.039	€ 3.098.571	12%

Il costo del personale pari a 438 milioni di euro rispetta il tetto fissato dalla Regione Veneto e, rispetto al 2024, risulta superiore per 23,8 milioni di euro. Tale incremento deriva principalmente dall'incremento dei

fondi Legge 26/2024 (+5,1 milioni di euro), dal rinnovo contrattuale CCNL dell'Area Comparto (+16,3 milioni di euro) e dagli incrementi del fondo Decreto Calabria (+2,4 milioni euro).
Al fine di meglio comprendere i dati di scostamento tra consuntivo 2024 e 2025 con un delta in aumento del 6% complessivamente per tutti i ruoli si rappresenta che il totale del personale assunto nell'anno 2025 corrisponde complessivamente a circa n. 105 nuove unità rispetto all'anno 2024.
Infine, si segnala che all'interno dei costi del personale sono ricompresi costi per complessivi € 262.466,07 relativi a personale dipendente dell'Azienda Ulss 3 Serenissima, in assegnazione temporanea presso gli Uffici giudiziari del distretto della Corte d'Appello di Venezia, ai sensi del Protocollo d'Intesa stipulato dalla Regione del Veneto con il Ministero della Giustizia, la Corte di Appello di Venezia e la Procura Generale della Repubblica presso la Corte di Appello di Venezia, sottoscritto il 29/04/2024.

Oneri diversi di gestione (B.9)

A	B	C	CFR (B-C)	
PIANO DEI CONTI	*CONSUNTIVO 2025*	*CONSUNTIVO 2024*	*DELTA*	*DELTA %*
B.9) Oneri diversi di gestione	**€ 7.219.169**	**€ 6.649.126**	**€ 570.043**	**9%**
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	€ 5.822.583	€ 5.476.931	€ 345.652	6%
B.9.B) Perdite su crediti	€ 49	€ 1.630	-€ 1.580	
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	€ 1.396.536	€ 1.170.566	€ 225.970	19%
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	€ 597.408	€ 534.827	€ 62.582	12%
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	€ 780.797	€ 629.554	€ 151.243	24%
B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 0	€ 1.299	-€ 1.299	
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione per autoassicurazione	€ 18.331	€ 4.887	€ 13.444	275%

I costi complessivi per oneri diversi di gestione 2025 mostrano un incremento di euro 570 mila rispetto al 2024, giustificato da maggiori costi per imposte e tasse (escluso IRAP e IRES).

Ammortamenti (B.10, B.11)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA	DELTA %
Totale Ammortamenti	***36.687.669***	***33.692.349***	***2.995.320***	***9%***
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	**6.018.882**	**5.481.907**	**536.976**	**10%**
B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-	
B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	
B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.282.440	1.141.180	141.260	12%
B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	848	- 848	-100%
B.10.E) Migliorie su beni di terzi	4.724.524	4.327.243	397.281	9%
B.10.F) Pubblicità	-	-	-	
B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	11.918	12.636	- 717	-6%
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	**30.668.786**	**28.210.442**	**2.458.344**	**9%**
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	***11.544.005***	***11.376.875***	***167.130***	***1%***
B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	***248.253***	***269.521***	***- 21.268***	***-8%***
B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	*248.253*	*269.521*	*- 21.268*	*-8%*
B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	-	-	-	
B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	***11.295.752***	***11.107.354***	***188.398***	***2%***
B.11.A.2.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	*11.151.688*	*10.948.513*	*203.175*	*2%*
B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	*144.064*	*158.841*	*- 14.777*	*-9%*
B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**19.124.781**	**16.833.567**	**2.291.214**	**14%**
B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari)	***2.591.218***	***2.266.693***	***324.526***	***14%***
B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi)	553.399	410.798	142.602	35%
B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro)	2.037.819	1.855.895	181.924	10%
B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche)	***13.060.095***	***11.585.627***	***1.474.468***	***13%***
B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi)	***614.602***	***542.072***	***72.529***	***13%***
B.11.B.4) Ammortamento automezzi)	***571.147***	***424.503***	***146.644***	***35%***
B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio)	***2.013.664***	***1.762.254***	***251.411***	***14%***
B.11.B.6) Ammortamenti altri beni)	***274.056***	***252.419***	***21.637***	***9%***

Nel complesso il valore del 2025 è pari a 36,6 milioni di euro, in aumento rispetto al valore 2024 (+2,9 milioni euro).
Le variazioni più significative riguardano fabbricati strumentali (+203 mila euro), impianti e macchinari (+325 mila euro), attrezzature scientifiche (+1, 5 milioni di euro) e macchine d'ufficio (+251 mila euro), in coerenza con quanto presente a Piano Investimenti 2025.
L'incremento degli ammortamenti viene comunque sterilizzato dall'incremento della voce A.7.

Svalutazione crediti (B.12)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA
B.12.B) Svalutazione dei crediti	1.630.159	4.460.276	-2.830.117

Per quanto riguarda la **svalutazione dei crediti**, si rinvia a quanto spiegato nel dettaglio nella nota integrativa. Nell'anno 2025 si evidenzia un decremento del costo di 2,8 milioni determinato da:

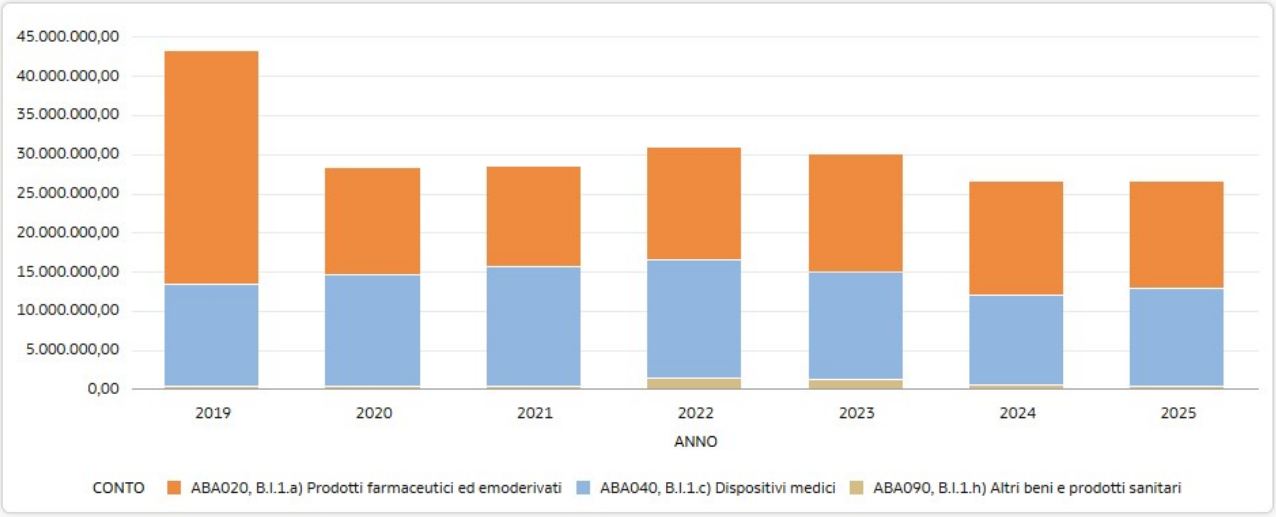
- svalutazione crediti vs. clienti privati (-2 milioni di euro); al 31/12/2024 il fondo svalutazione crediti vs. clienti privati era pari al 90% del valore nominale degli stessi; mantenendo la stessa percentuale di svalutazione, applicando i criteri indicati nella nota integrativa, tenuto conto che la svalutazione è calcolata come sommatoria tra importi da svalutare e riduzioni del fondo per incassi di crediti

svalutati, l'importo complessivo della svalutazione 2025 si è notevolmente ridotto per effetto degli incassi avvenuti nel 2025 di crediti già svalutati;

- svalutazione crediti vs. City Insurance (-800 mila euro); nel 2024 è stata rilevata una svalutazione di tali crediti pari ad € 724.936,26; nel corso del 2025 sono stati incassati crediti, per la maggior parte già svalutati, per l'importo complessivo di € 483.405,44; l'adeguamento del fondo svalutazione, secondo i criteri di prudenza indicati nella nota integrativa, nell'anno 2025 ha comportato una riduzione del fondo stesso di € 70.809,04; si precisa che al 31/12/2025 i crediti vs City ammontano ad € 3.767.053,09 e sono stati svalutati per complessivi € 3.640.908,66 (che corrisponde al 97% del valore nominale).

Variazione delle rimanenze (B.13)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	29.928.430,40	13.796.468,02	12.924.186,08	14.461.005,94	15.197.651,73	14.573.268,31	13.809.445,53
B.I.1.c) Dispositivi medici	13.079.538,11	14.119.515,53	15.227.939,89	15.203.323,46	13.661.984,35	11.487.086,37	12.430.749,76
B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	273.240,09	384.698,37	341.890,53	1.316.393,43	1.207.404,44	451.014,15	376.134,08



PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA
B.13) Variazione delle rimanenze	**- 288.852,31**	**3.837.147,22**	**- 4.125.999,53**
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	***- 123.285,61***	***3.717.587,95***	***- 3.840.873,56***
B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	*763.822,78*	*624.383,42*	*139.439,36*
B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
B.13.A.3) Dispositivi medici	*- 943.663,39*	*2.174.897,98*	*- 3.118.561,37*
B.13.A.4) Prodotti dietetici	*- 7.704,16*	*- 40.088,64*	*32.384,48*
B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	*- 29.373,78*	*184.679,55*	*- 214.053,33*
B.13.A.6) Prodotti chimici	*19.145,96*	*16.835,89*	*2.310,07*
B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	*- 393,09*	*489,46*	*- 882,55*
B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	*74.880,07*	*756.390,29*	*- 681.510,22*
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	***- 165.566,70***	***119.559,27***	***- 285.125,97***
B.13.B.1) Prodotti alimentari	*2.094,35*	*- 1.534,38*	*3.628,73*
B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	*10.348,77*	*39.338,97*	*- 28.990,20*
B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	*- 5.114,94*	*- 6.648,76*	*1.533,82*
B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	*- 1.931,39*	*2.790,02*	*- 4.721,41*
B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	*- 170.963,49*	*85.613,42*	*- 256.576,91*

Nel 2025 le rimanenze registrano un lieve incremento pari ad euro 288.852,31, con un effetto positivo sul risultato di esercizio. L'Azienda ha mantenuto sostanzialmente stabile il livello delle scorte, in continuità

con le azioni di efficientamento del magazzino avviate nel 2024, che avevano determinato, in quella fase, un aumento dei costi di esercizio, dovuto alla riduzione delle rimanenze al 31/12/2024, rispetto al 2023.

Accantonamenti (B.14)

PIANO DEI CONTI	CONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	DELTA	DELTA %
BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio	***37.077.278***	***42.460.847***	***- 5.383.569***	***-13%***
BA2700 B.14.A) Accantonamenti per rischi	***11.965.998,70***	***14.977.100,22***	***-3.011.101,52***	***-20%***
BA2710 (B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	92.358	43.800	48.558	111%
BA2720 (B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	56.126	-	56.126	
BA2730 (B.14.A.3) Accant. per rischi connessi all'acquisto di prest.San. da privato	-	-	-	
BA2740 (B.14.A.4) Accant. per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	11.817.515	14.933.300	- 3.115.785	-21%
BA2741 (B.14.A.5) Altri accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	
BA2750 (B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	175.080	765.365	- 590.285	
BA2760 (B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	***1.115.447,34***	***1.425.408,08***	***-309.960,74***	***-22%***
BA2870 (B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	***2.290.938,34***	***2.078.590,30***	***212.348,04***	***10%***
BA2820 (B.14.D) Altri accantonamenti	***21.704.893,18***	***23.979.748,44***	***-2.274.855,26***	***-9%***
B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	5.908.841	4.534.026	1.374.815	30%
B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.383.340	1.043.171	340.169	33%
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	6.239.597	4.376.472	1.863.124	43%
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	704.078	533.748	170.330	32%
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.898.654	7.937.456	- 4.038.802	-51%
B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	
B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	
B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	
B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.790.734	4.424.725	- 2.633.991	-60%
B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.779.650	1.130.150	649.500	57%

Complessivamente il costo degli accantonamenti è inferiore rispetto all'anno 2024 di 5,4 milioni di euro.

La riduzione è determinata principalmente da:

- minori accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) voce BA2740 (-3,1 milioni di euro); la riduzione deriva dalle nuove disposizioni impartite da Azienda Zero in merito alla contabilizzazione delle variazioni in diminuzione del fondo rischi autoassicurazioni; a partire dal 2025 le riduzioni vanno sommate agli accantonamenti da rilevare nella voce BA2740; l'importo registrato in tale voce pari a 11,8 milioni è dato dalla sommatoria degli accantonamenti dell'anno (17 milioni di euro, di cui 8,4 milioni per sinistri/eventi sorti nel 2025) più le revisioni in diminuzione pari a 5,2 milioni di euro; l'effetto complessivo nel Conto Economico dell'area "rischi autoassicurazioni" è stato di 17 milioni di euro (pagamenti oltre gli accantonamenti per 5,3 milioni più accantonamenti per 11,8), mentre nel 2024 l'impatto complessivo a Conto Economico è stato di 14 milioni di euro con un incremento complessivo dei costi nel 2025 di 3 milioni di euro;

- minori accantonamenti per incentivi funzioni tecniche voce B.14.D.9 (-2,6 milioni di euro); nel corso del 2025 è stata fatta un'analisi puntuale degli accantonamenti rilevati negli anni precedenti, che ha fatto emergere importi da stralciare, in quanto riferiti a doppi accantonamenti o a procedure soggette ad esclusione come previsto nell'art. 4 del regolamento, nonché riferite a quote non distribuibili per effetto del superamento del limite individuale dei compensi e di quelle destinate ai responsabili delle prestazioni con qualifica dirigenziale; ciò ha comportato la rilevazione di una revisione del fondo per complessivi 7,2 milioni di euro, di cui 2,5 milioni relativi agli accantonamenti 2024; l'analisi effettuata con i relativi risultati è stata approvata con deliberazione del direttore generale n. 1238 del 04/07/2025;

- minori accantonamenti per altri rischi voce BA2750 (-600 mila), derivante da un minore accantonamento per note di credito da ricevere; come da disposizioni regionali l'entità del fondo è stata calcolata considerando tutte le note di credito da ricevere di competenza dell'anno 2022 e precedenti, non ancora pervenute al 31/12/2025.

Con riferimento agli accantonamenti per rinnovi contrattuali, comunicati da Azienda Zero con la circolare per la redazione del bilancio d'esercizio, si rileva un incremento degli accantonamenti riferiti ai rinnovi contrattuali della medicina convenzionata voci B.A.14.D.1/2 (+1,7 milioni), un incremento degli accantonamenti riferiti ai rinnovi contrattuali della dirigenza voci B.A.14.D.3/4 (+2 milioni) ed una riduzione degli accantonamenti riferiti ai rinnovi contrattuali del personale comparto voce B.A.14.D.5 (-4 milioni); quest'ultima derivante dalla sottoscrizione ed applicazione nel 2025 del CCNL 2022-2024, che ha peraltro determinato un incremento dei costi nella relativa voce del personale.

Infine, l'incremento degli altri accantonamenti (+649 mila) riguarda l'aumento dell'incremento del fondo relativo alla ripartizione risorse Medici di Medicina Generale ai sensi dell'art. 1, comma 274 della Legge 234/2021.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C), RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D), PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E), IMPOSTE E TASSE (Y)

A	B	C	(B-C)	
PIANO DEI CONTI	*CONSUNTIVO 2025*	*CONSUNTIVO 2024*	*DELTA*	*DELTA %*
Totale proventi e oneri finanziari (C)	**-647.167**	**-398.578**	**-248.589**	**62,4%**
C.1) Interessi attivi	5.079	5.366	**-287**	**-5,3%**
C.2) Altri proventi	17	0	**17**	**0,0%**
C.3) Interessi passivi	353.345	117.595	**235.750**	**200,5%**
C.4) Altri oneri	298.919	286.350	**12.570**	**4,4%**
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	**628.230**	**927.457**	**-299.226**	**-32,3%**
D.1) Rivalutazioni	628.230	927.457	-299.226	-32,3%
D.2) Svalutazioni	0	0	0	
Totale proventi e oneri straordinari (E)	**72.498**	**1.336.727**	**-1.264.229**	**-94,6%**
E.1) Proventi straordinari	9.209.200	13.842.423	-4.633.223	-33,5%
E.1.A) Plusvalenze	13.188	0	13.188	0,0%
E.1.B) Altri proventi straordinari	9.196.011	13.842.423	-4.646.411	-33,6%
E.2) Oneri straordinari	9.136.702	12.505.696	-3.368.994	-26,9%
E.2.A) Minusvalenze	85.846	1.423.603	-1.337.758	-94,0%
E.2.B) Altri oneri straordinari	9.050.856	11.082.093	-2.031.236	-18,3%
Totale imposte e tasse	**31.343.071**	**30.383.814**	**959.258**	**3,2%**
Y.1) IRAP	30.484.468	29.525.964	958.505	**3,2%**
Y.2) IRES	858.603	857.850	753	**0,1%**
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	**0,0%**

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Gli aggregati relativi ad oneri e proventi finanziari hanno complessivamente registrato una variazione negativa determina da un incremento degli interessi passivi. Più precisamente l'incremento riguarda il riconoscimento di interessi passivi pari ad € 265.924,77 al Policlinico San Marco con riferimento al contenzioso di cui alla sentenza della Corte di Cassazione pubblicata l'08/08/2025.
Con riferimento alle altre componenti di interessi passivi, si rileva una riduzione degli interessi per mutui e vs fornitori, quest'ultimi pari a circa 4 mila euro, in contestazione, considerato che l'azienda presenta una percentuale di pagamenti in ritardo pari allo 0% e paga i fornitori mediamente 40 giorni prima della scadenza.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

L'aggregato D) "Rettifiche di valore di attività finanziarie" registra un decremento di circa 300 mila euro, riferito ad una minore rivalutazione del valore della società partecipata al 100% Venezia Sanità, valutata secondo il metodo del patrimonio netto.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Le componenti della gestione straordinaria, considerate nel loro valore complessivo, dato dalla sommatoria tra oneri e proventi straordinari, non hanno sostanzialmente contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio (saldo positivo di 72 mila euro).

Si ritiene comunque di rappresentare sinteticamente la composizione, dettagliata nelle tabelle della nota integrativa.

I proventi straordinari, complessivamente pari a 9,2 milioni di euro, comprendono:

- sopravvenienze attive per 2,1 milioni di euro, rilevate a seguito della sottoscrizione, in data 30/12/2025, con il Policlinico San Marco, dell'accordo per la definizione delle posizioni in contenzioso e non; l'importo è stato rilevato in contropartita a note di credito da ricevere; si evidenzia che alla data di chiusura del bilancio 2025 le note di credito sono pervenute;
- sopravvenienze attive per 500 mila euro relative a POSTE R;
- sopravvenienze attive per 2 milioni di euro relative al personale, rilevate in osservanza delle disposizioni di Azienda Zero e riferite per la maggior parte rilevate alla sovrastima del fondo rinnovi contrattuali del comparto;
- sopravvenienze attive per 1,6 milioni di euro, relative allo stralcio di debiti per fatture da ricevere non pervenute, erroneamente rilevate, con riferimento ad annualità pregresse;
- sopravvenienze attive per 400 mila euro per note credito da ricevere su acquisti di beni e servizi;
- sopravvenienze attive per 700 mila euro per stralcio debiti pregressi non sussistenti;
- sopravvenienze attive per 400 mila euro riferite alla fatturazione di prestazioni rese in anni precedenti;
- sopravvenienze attive per 700 mila euro rilevate in osservanza alle disposizioni di Azienda Zero relative a contributi esercizi precedenti e allineamento crediti fuori perimetro;
- altri proventi straordinari per 400 mila euro.

Gli oneri straordinari, complessivamente pari a 9,1 milioni di euro comprendono:

- oneri da cause civili ed oneri processuali per 5,3 milioni di euro riferiti al pagamento di sinistri nell'anno 2025, per un importo superiore al valore accantonato negli esercizi precedenti come fondo rischi autoassicurazioni;
- sopravvenienze passive relative al personale per 600 mila euro;
- sopravvenienze passive per acquisto di beni e servizi ed altri costi esercizi precedenti per 1,2 milioni di euro;
- sopravvenienze passive per riallineamento crediti per contributi fuori perimetro, in osservanza alle disposizioni regionali per 200 mila euro;
- altre sopravvenienze per stralcio crediti ed emissione note credito per 400 mila euro;

- oneri tributari esercizi precedenti per 400 mila euro, riferiti principalmente a TARI notificata nel 2025, relativa ad esercizi precedenti;
- altre sopravvenienze passive ed oneri straordinari per 1 milione di euro.

Y) IMPOSTE E TASSE

L'aggregato Imposte e tasse (IRAP e IRES) registra un incremento di circa 1 milione di euro, riferito ad IRAP, in coerenza con l'incremento del costo del personale dipendente.

MOBILITA' SANITARIA

Nei prospetti successivi, vengono riportati di dati di mobilità sanitaria. Per un miglior confronto sono stati affiancati anche i valori del 2024.

Mobilità attiva

A livello intraregionale il dato complessivo del 2025 è pari ad euro 71.758.350 a fronte di un valore del 2024 di euro 70.821.496 (+1,3%). La mobilità extraregionale registra invece una riduzione, da euro 15.201.804 nel 2024 ad euro 14.726.804 nel 2025 (-3,1%).
La mobilità attiva internazionale è sostanzialmente in linea con i valori relativi al 2024.
Nel complesso, il valore totale della mobilità attiva passa da 87.695.820 euro del 2024 a 88.157.564 nel 2025 con un incremento dello 0,5%.

MOBILITÀ ATTIVA	2024	2025	DELTA %
INTRAREGIONALE	70.821.496 €	71.758.350 €	1,3%
EXTRAREGIONALE	15.201.804 €	14.726.804 €	-3,1%
INTERNAZIONALE	1.672.520 €	1.672.410 €	0,0%
TOTALE	**87.695.820 €**	**88.157.564 €**	**0,5%**

Mobilità passiva

Nell'anno 2025 la mobilità passiva è aumentata 5,5%, passando da un valore di 164.573.786 nel 2024 a 173.588.694 nel 2025: la mobilità passiva intraregionale passa nel biennio 2024-2025 da euro 136.402.047 a 143.682.916 (+5,3%), l'extraregionale da euro 27.412.647 nel 2024 ad euro 29.112.755 nel 2025 (+6,2%).
Si registra inoltre un incremento della mobilità passiva internazionale, che passa da 759.092 nel 2024 a 793.023 nel 2025 (+4,5%).

MOBILITÀ PASSIVA	2024	2025	DELTA %
INTRAREGIONALE	136.402.047 €	143.682.916 €	5,3%
EXTRAREGIONALE	27.412.647 €	29.112.755 €	6,2%
INTERNAZIONALE	759.092 €	793.023 €	4,5%
TOTALE	**164.573.786 €**	**173.588.694 €**	**5,5%**

Saldo complessivo

In sintesi, quale effetto dei valori illustrati, nel 2025 il saldo negativo della mobilità sanitaria è aumentato, passando da -76.877.966 nel 2024 a -85.431.130 nel 2025.

SALDO MOBILITÀ	2024	2025	DELTA %
INTRAREGIONALE	- 65.580.551 €	- 71.924.566 €	9,7%
EXTRAREGIONALE	- 12.210.843 €	- 14.385.951 €	17,8%
INTERNAZIONALE	913.428 €	879.387 €	-3,7%
TOTALE	**- 76.877.966 €**	**- 85.431.130 €**	**11,1%**

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

Di seguito si rappresentano i valori di dettaglio relativi alla mobilità intraregionale ed extraregionale degli anni 2024 e 2025.

MOBILITA' SANITARIA INTRA REGIONE	ANNO 2024			ANNO 2025 (*)		
ATTIVITA'	ATTIVA	PASSIVA	SALDO Attiva-Passiva	ATTIVA	PASSIVA	SALDO Attiva-Passiva
A - Ricoveri	43.837.674	71.938.436	-28.100.762	43.302.236	74.162.819	-30.860.583
B - Medicina Generale	247.470	244.700	2.770	259.982	242.663	17.319
C - Specialistica	13.551.814	27.443.845	-13.892.031	13.638.216	28.919.619	-15.281.403
D - Farmaceutica	2.034.209	2.049.097	-14.888	2.229.806	2.233.075	-3.269
E - Cure Termali	247.008	878.337	-631.329	276.502	889.985	-613.483
F - Somministr.Farmaci	10.608.988	31.802.765	-21.193.777	11.763.544	34.837.557	-23.074.013
G - Trasporti	174.780	473.724	-298.944	171.780	577.874	-406.094
M - Riab. Età Evolutiva	24.819	672.788	-647.969	25.701	676.401	-650.700
N - Riab età Adulta	63.654	369.824	-306.170	87.223	478.063	-390.840
S - Hospice	31.080	528.531	-497.451	3.360	664.860	-661.500
Totale complessivo	70.821.496	136.402.047	-65.580.551	71.758.350	143.682.916	-71.924.566

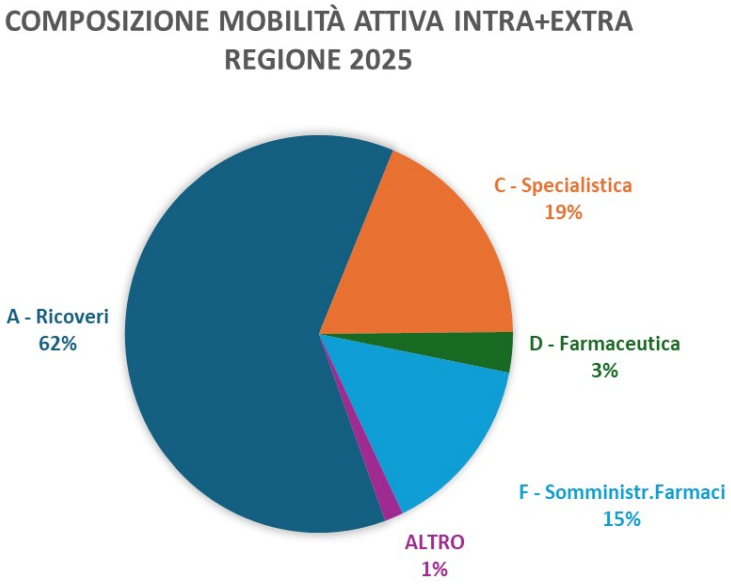
MOBILITA' SANITARIA EXTRA REGIONE	ANNO 2024			ANNO 2025 (*)		
ATTIVITA'	ATTIVA	PASSIVA	SALDO Attiva-Passiva	ATTIVA	PASSIVA	SALDO Attiva-Passiva
A - Ricoveri	10.508.540	20.339.310	-9.830.770	10.148.557	20.370.074	-10.221.517
B - Medicina Generale	199.365	198.098	1.267	208.531	221.362	-12.831
C - Specialistica	2.642.066	3.160.569	-518.503	2.443.116	3.357.455	-914.339
D - Farmaceutica	560.547	341.720	218.827	614.946	377.643	237.303
E - Cure Termali	46.500	207.183	-160.683	50.992	218.722	-167.730
F - Somministr.Farmaci	970.836	2.468.332	-1.497.496	1.010.866	3.842.390	-2.831.524
G - Trasporti	273.950	681.336	-407.386	249.796	705.493	-455.697
Disabili Cronici		16.099	-16.099	0	19.616	-19.616
Totale complessivo	15.201.804	27.412.647	-12.210.843	14.726.804	29.112.755	-14.385.951

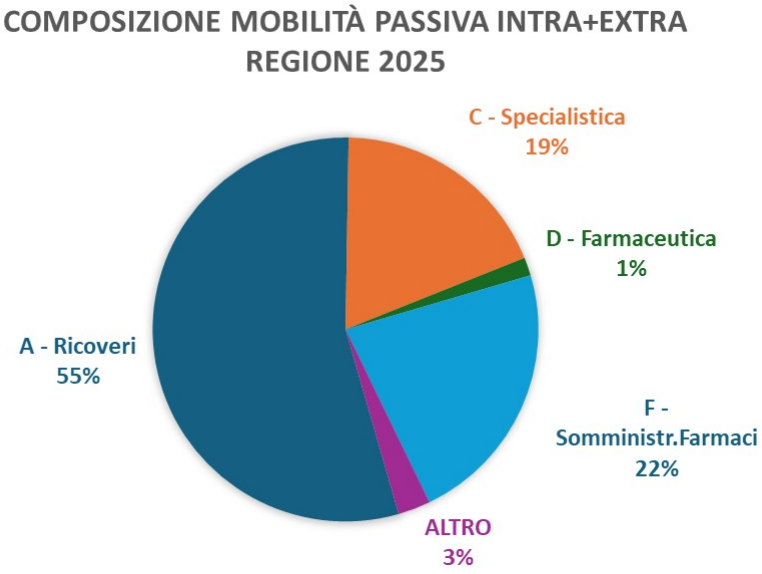
MOBILITA' SANITARIA INTRA+EXTRA REGIONE	ANNO 2024			ANNO 2025 (*)		
ATTIVITA'	ATTIVA	PASSIVA	SALDO Attiva-Passiva	ATTIVA	PASSIVA	SALDO Attiva-Passiva
A - Ricoveri	54.346.214	92.277.746	-37.931.532	53.450.793	94.532.893	-41.082.100
B - Medicina Generale	446.835	442.798	4.037	468.513	464.025	4.488
C - Specialistica	16.193.880	30.604.414	-14.410.534	16.081.332	32.277.074	-16.195.742
D - Farmaceutica	2.594.756	2.390.817	203.939	2.844.752	2.610.718	234.034
E - Cure Termali	293.508	1.085.520	-792.012	327.494	1.108.707	-781.213
F - Somministr.Farmaci	11.579.824	34.271.097	-22.691.273	12.774.410	38.679.947	-25.905.537
G - Trasporti	448.730	1.155.060	-706.330	421.576	1.283.367	-861.791
M - Riab. Età Evolutiva	24.819	672.788	-647.969	25.701	676.401	-650.700
N - Riab età Adulta	63.654	369.824	-306.170	87.223	478.063	-390.840
S - Hospice	31.080	528.531	-497.451	3.360	664.860	-661.500
Disabili Cronici	0	16.099	-16.099	0	19.616	-19.616
Totale complessivo	86.023.300	163.814.694	-77.791.394	86.485.154	172.795.671	-86.310.517

*Fonte dati: Bilancio

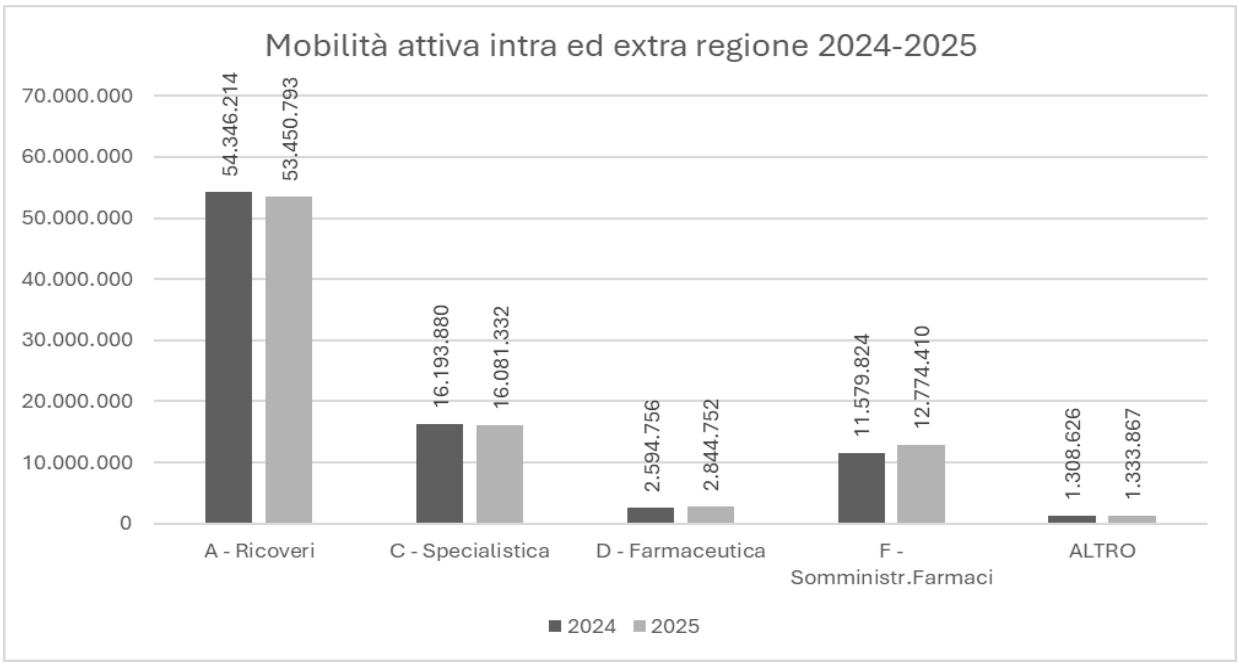
Si rappresentano di seguito alcuni grafici relativi alla mobilità sanitaria intraregionale ed extraregionale 2025.

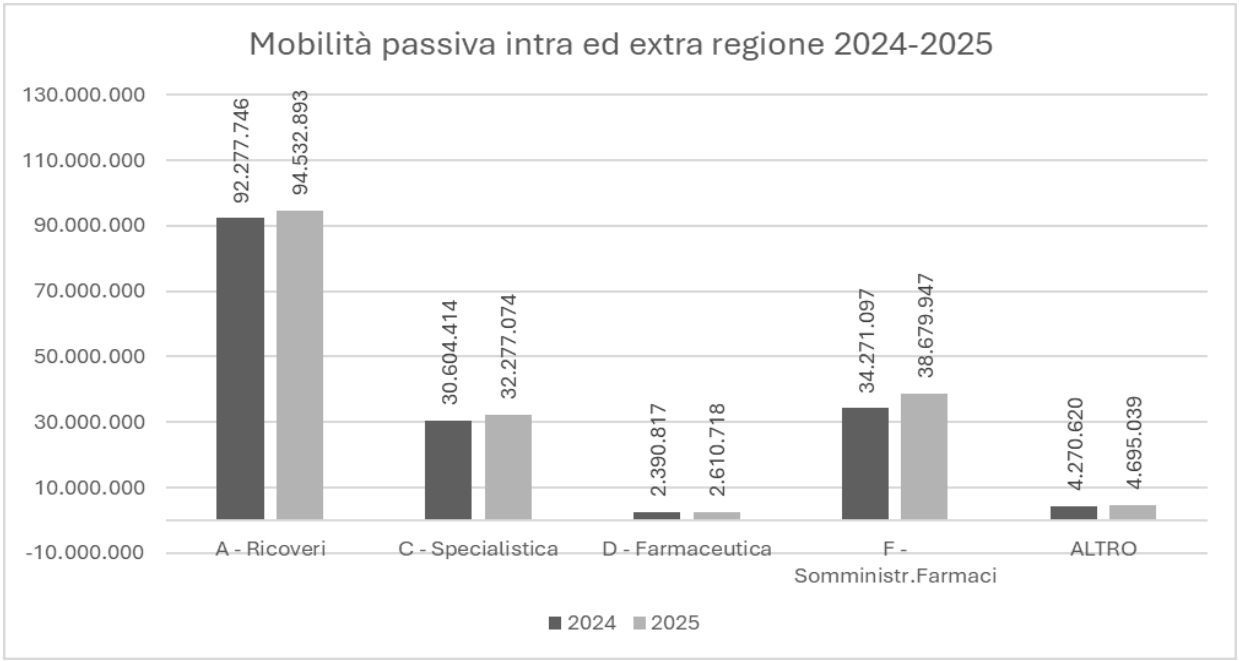
I primi due grafici danno evidenza della composizione percentuale della Mobilità, mostrando che la componente principale, sia della mobilità attiva che di quella passiva, è riferibile ai Ricoveri (62% sul totale della Mobilità attiva e 55% per quella Passiva). Segue la Specialistica ambulatoriale che rappresenta il 19% della Mobilità Attiva e di quella Passiva.



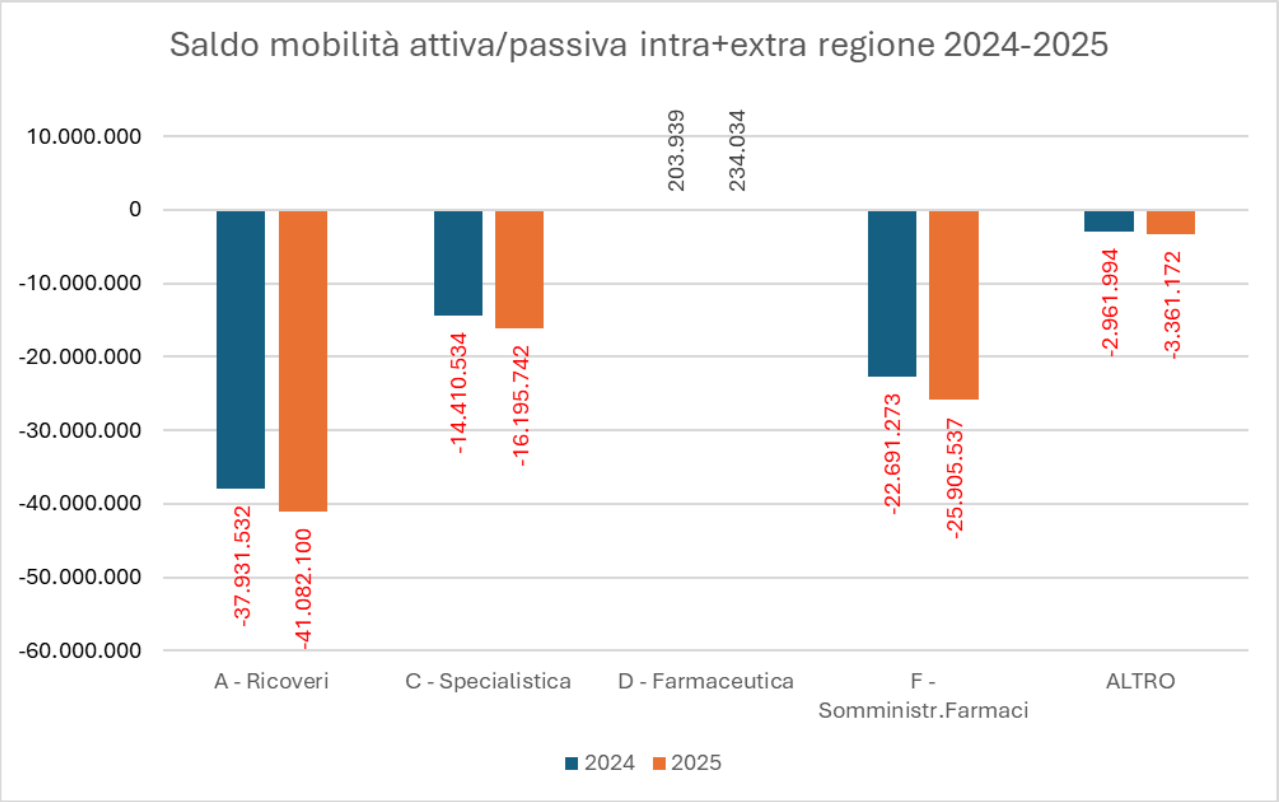


I grafici che seguono illustrano la variazione dei valori 2025 rispetto al 2024 per ciascuna componente di mobilità attiva e passiva.





Infine, l'ultimo istogramma affianca, per ogni componente della mobilità, il saldo totale 2025 rispetto al precedente relativo all'anno 2024.



Le attività con maggior incremento del saldo negativo di mobilità sono:

- l'attività di ricovero, il cui valore passa da -37.931.532 nel 2024 a -41.082.100 nel 2025 (-8,3%) a seguito di un aumento della mobilità passiva verso l'Azienda ospedaliera di Padova;
- la somministrazione farmaci (flusso F), il cui valore passa da -22.691.273 nel 2024 a -25.905.537 nel 2025, con una variazione del -14,2%.

Tale differenza è dovuta principalmente all'aumento del valore della mobilità passiva verso l'Azienda Ospedaliera di Padova in seguito ad alcuni pazienti con malattie rare seguiti dal centro di Padova.

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

5.3.1 Premessa generale

Il D.M. 16 febbraio 2001 ha istituito il nuovo flusso LA di rilevazione dei dati di costo delle Aziende sanitarie e dei Servizi sanitari regionali associati alla erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (**Lea**). Il modello articola le tre macroaree di attività dei Livelli essenziali di assistenza (Lea), previste dal D.P.C.M. 12 gennaio 2017, nei singoli sub-livelli di assistenza, con il dettaglio utile per il confronto tra i costi sostenuti e il livello dei servizi erogati.

I costi rilevati con tale modello costituiscono la base informativa per la determinazione dei costi standard, rapportati ai fabbisogni standard, in attuazione del d. lgs. n. 68/2011, articolo 27.

L'art. 26 comma 4 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce che "la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA, per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza". I modelli di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente sono dunque riportati nella presente relazione sulla gestione.

La revisione del modello LA, introdotta nel 2019, mantiene la preesistente impostazione per livelli, ma introduce, in alcuni casi più significativi, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale, in particolare:

- prevenzione collettiva e sanità pubblica - i costi sostenuti per le vaccinazioni e gli screening che sorgono in strutture organizzative che operano prevalentemente per altri livelli assistenziali vengono rilevati separatamente (consultori, ambulatori territoriali ed ospedalieri, assistenza sanitaria di base);
- assistenza distrettuale - i costi sostenuti per la distribuzione diretta dei farmaci e per l'assistenza specialistica ambulatoriale vengono distinti tra quelli che sono sostenuti in strutture distrettuali e quelli che sono sostenuti nelle strutture ospedaliere.

Obiettivo principale della rilevazione è disporre delle informazioni sui costi sostenuti, a livello aziendale e regionale, per garantire gli specifici livelli e sub-livelli di assistenza ai cittadini assistiti nelle singole aziende e regioni. Deve essere garantita, a livello aziendale, la quadratura fra il totale dei costi registrati nel modello LA e il totale dei costi registrati nel modello CE.

Le colonne del modello LA sono dedicate alla rilevazione delle macro-voci economiche individuate come significative ai fini delle analisi per il monitoraggio e la valutazione dei costi per livelli di assistenza.

Le macro-voci economiche considerate sono così composte:

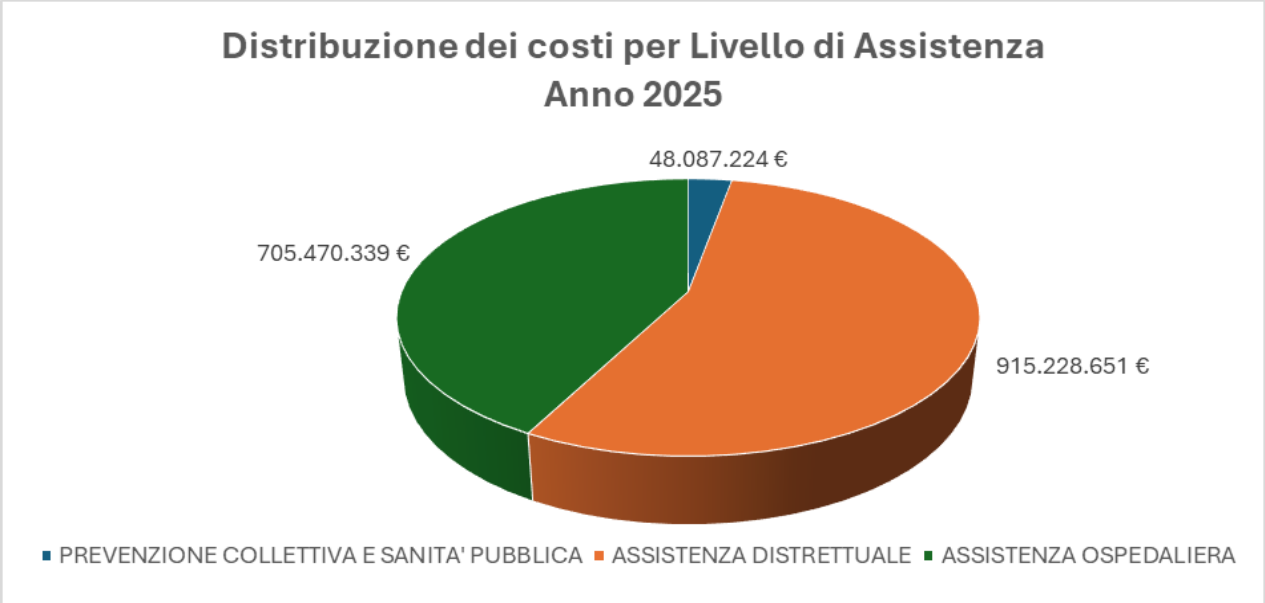
1. Consumi dell'esercizio: comprende il valore dei beni sanitari e non sanitari rettificati dalla variazione delle rimanenze;
2. Costi per acquisto di servizi: comprende l'acquisto di prestazioni sanitarie (ad esempio medicina di base, farmaceutica, specialistica, riabilitativa, ospedaliera, ecc.), di servizi sanitari per l'erogazione delle prestazioni (ad esempio i rimborsi, gli assegni e contributi, le consulenze, altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria) e non sanitari (ad esempio le manutenzioni, il godimento beni di terzi, utenze, ecc.);

3. Personale: comprende i costi del personale di ruolo sanitario, personale di ruolo professionale, personale di ruolo tecnico, personale di ruolo amministrativo;
4. Ammortamenti: comprende ad esempio i costi per l'ammortamento degli impianti, dei macchinari, degli arredi e mobili;
5. Sopravvenienze e insussistenze: comprende i costi di natura straordinaria come sopravvenienze passive e insussistenze passive;
6. Altri costi: comprende i costi per IRAP, IRES ed altre Imposte e tasse, oneri diversi di gestione e accantonamenti non imputati altrove;
7. Oneri finanziari: comprende i costi per interessi passivi, minusvalenze o altri oneri finanziari.

In ottica di miglioramento continuo della qualità dei dati e delle conseguenti informazioni contabili ricavabili dal modello ministeriale LA, a partire dal 2024 Azienda Zero ha realizzato e perfezionato il processo ed il modello allocativo utilizzato per predisporre in modo omogeneo e centrale detto modello per conto di ciascuna azienda a partire dai dati di contabilità analitica regionale. Le attività svolte hanno previsto il diretto coinvolgimento delle aziende sanitarie stesse, anche al fine di pervenire ad un modello allocativo che, nel quadro delle regole condivise, tenesse conto delle peculiarità organizzative di ciascuna per rappresentare con maggiore rispondenza al vero la singola realtà aziendale.

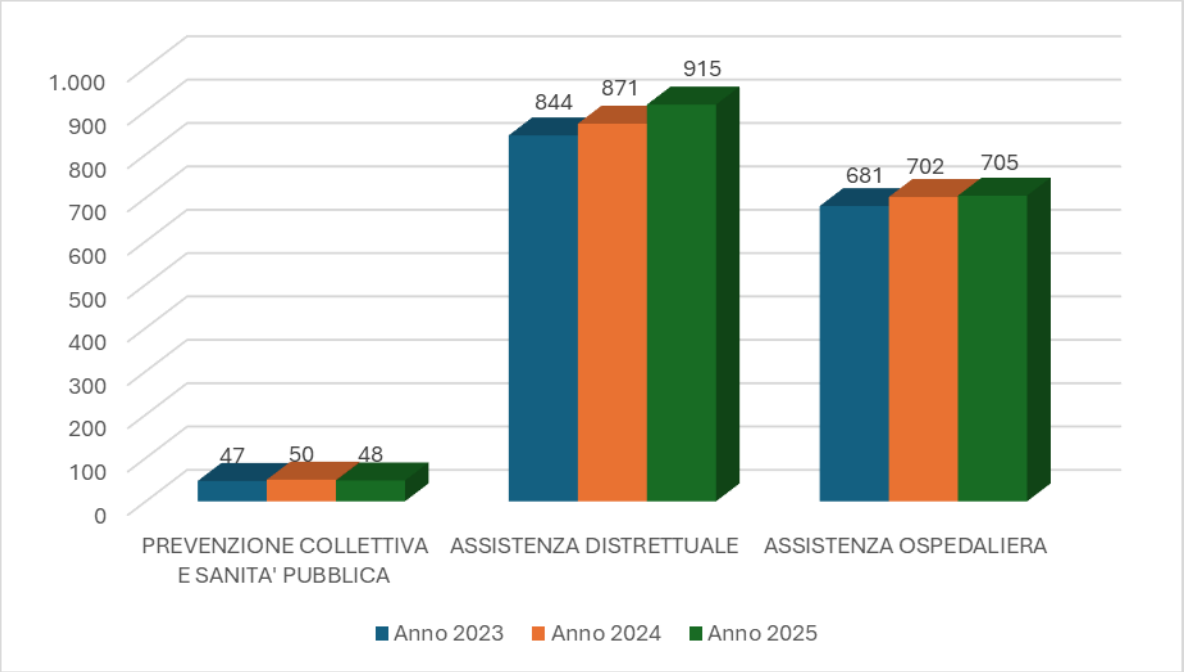
5.3.2 Costi per macro livelli di assistenza

Il modello LA per l'anno 2025 presenta la seguente suddivisione dei costi: Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica 48,1 milioni di euro, Assistenza Distrettuale pari a 915,2 milioni, Assistenza Ospedaliera 705,4 milioni.



La tabella di seguito riportata mette a confronto i costi per livelli dei Modelli LA del triennio 2023-2024-2025

SINTESI DEI COSTI PER LIVELLO ASSISTENZIALE E ANALISI SCOSTAMENTI					
Livello assistenziale	**Anno 2023**	**Anno 2024**	**Anno 2025**	**Scostamento tra 2024 e 2025 (V.a. e V.%)**	
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	46.866.501	49.536.947	48.087.224	-1.449.723	-2,93%
ASSISTENZA DISTRETTUALE	844.237.968	871.312.756	915.228.651	43.915.894	5,04%
ASSISTENZA OSPEDALIERA	681.386.235	702.329.010	705.470.339	3.141.329	0,45%
TOTALE	**1.572.490.704**	**1.623.178.713**	**1.668.786.213**	**45.589.082**	**2,81%**



Complessivamente i costi aziendali aumentano del 2,81%, in particolare il livello di Assistenza Distrettuale è in aumento di 43,9 milioni di euro (+5,0%) rispetto all'anno precedente, a motivo dei seguenti principali incrementi:

- + 22,6 milioni di euro per Assistenza specialistica ambulatoriale
- + 13,4 milioni di euro per Assistenza farmaceutica di cui 10,8 milioni in erogazione diretta e 2,6 milioni tramite convenzione
- + 4,4 milioni di euro per Assistenza sociosanitaria residenziale

5.3.3 Analisi dettagliata degli scostamenti per livello essenziale

Si riportano di seguito dei prospetti che evidenziano nel dettaglio i costi distinti per livelli e sub-livelli assistenziali nel triennio 2023-2024-2025.

Livello Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica: Scostamenti anni 2023 – 2024 - 2025

Livelli	*anno 2023*	*anno 2024*	*anno 2025*	*Scostamento 2024 vs 2025*	
				(VA e V%)	
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	21.444.217	21.570.469	14.733.475	- 6.836.993	-31,7%
Vaccinazioni	17.644.418	18.574.993	13.582.844	- 4.992.149	-26,9%
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	3.799.799	2.995.476	1.150.631	- 1.844.845	-61,6%
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	132.729	133.054	5.689.188	5.556.135	4175,9%
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	3.343.370	3.357.785	3.610.527	252.743	7,5%
Salute animale e igiene urbana veterinaria	6.828.095	8.854.949	8.108.581	- 746.368	-8,4%
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	2.134.094	2.529.202	2.394.506	- 134.696	-5,3%
Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	9.715.157	8.919.003	9.018.745	99.742	1,1%
Screening oncologici	6.473.040	5.845.243	5.872.800	27.557	0,5%
Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	500.059	587.623	105.578	- 482.045	-82,0%
Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	1.794.287	2.357.319	1.656.633	- 700.686	-29,7%
Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	4.178.694	2.900.301	4.110.588	1.210.287	41,7%
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	3.242.117	3.073.760	3.145.946	72.186	2,3%
Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	204.059	321.966	3.098.919	2.776.953	862,5%
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	3.038.058	2.751.794	47.027	- 2.704.768	-98,3%
Attività medico legali per finalità pubbliche	3.268.840	4.172.486	4.532.201	359.715	8,6%
Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	0,0%
TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	46.866.501	49.536.947	48.087.224	- 1.449.723	-2,9%

REGIONE DEL VENETO
ULSS3 SERENISSIMA

Livello assistenza distrettuale: Scostamenti anni 2023 – 2024 - 2025

Livelli	*anno 2023*	*anno 2024*	*anno 2025*	*Scostamento 2024 vs 2025*	
				(VA e V%)	
Assistenza sanitaria di base	82.998.571	88.702.027	92.685.061	3.983.034	4,5%
Medicina generale	60.423.629	70.627.591	65.811.781	- 4.815.810	-6,8%
Medicina generale - Attività in convenzione	51.652.927	60.198.873	56.868.674	- 3.330.198	-5,5%
Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	402.391	494.066	422.208	- 71.858	-14,5%
Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	893.079	1.028.031	912.385	- 115.646	-11,2%
Medicina generale - Programmi vaccinali	912.321	938.645	789.154	- 149.491	-15,9%
Medicina generale - Attività presso UCCP	6.562.912	7.967.977	6.819.360	- 1.148.616	-14,4%
Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	11.989.738	6.793.949	12.915.650	6.121.701	90,1%
Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	11.924.921	6.751.176	12.795.682	6.044.506	89,5%
Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	6.753	3.115	12.045	8.930	286,7%
Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	58.064	39.657	107.923	68.266	172,1%
Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
Altra assistenza sanitaria di base	10.585.203	11.280.487	13.957.630	2.677.143	23,7%
Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	1.282.979	1.358.321	2.734.517	1.376.196	101,3%
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	9.302.224	9.922.167	11.223.114	1.300.947	13,1%
Continuità assistenziale	7.404.502	7.541.105	8.709.791	1.168.687	15,5%
Assistenza ai turisti	836.110	313.019	279.494	- 33.524	-10,7%
Emergenza sanitaria territoriale	32.728.885	27.172.745	28.699.457	1.526.711	5,6%
Assistenza farmaceutica	209.498.623	218.870.053	232.305.644	13.435.591	6,1%
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	67.493.724	70.634.345	73.295.636	2.661.291	3,8%
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	79.056.603	100.054.296	87.679.106	- 12.375.190	-12,4%
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	44.640.281	64.646.446	52.874.616	- 11.771.830	-18,2%
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	34.416.322	35.407.851	34.804.491	- 603.360	-1,7%
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	62.948.296	48.181.411	71.330.901	23.149.490	48,0%
Assistenza integrativa e protesica	8.542.574	17.877.259	19.020.077	1.142.818	6,4%
Assistenza integrativa-Totale	2.869.290	13.492.914	13.794.595	301.682	2,2%

Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	401.202	4.090.070	3.798.394	- 291.675	-7,1%
Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	602.747	1.940.916	1.824.030	- 116.886	-6,0%
Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	1.865.341	7.461.928	8.172.171	710.243	9,5%
Assistenza protesica	5.673.284	4.384.346	5.225.482	841.136	19,2%
Assistenza specialistica ambulatoriale	292.635.008	304.001.911	326.615.102	22.613.192	7,4%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	221.499.706	227.436.195	240.545.592	13.109.397	5,8%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	35.926.209	38.036.047	42.954.693	4.918.646	12,9%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	48.611.835	34.675.809	37.858.157	3.182.348	9,2%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	136.961.661	154.724.339	159.732.741	5.008.402	3,2%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	71.135.302	71.453.824	83.719.512	12.265.688	17,2%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	8.397.189	9.206.380	9.764.748	558.368	6,1%
Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	18.124.330	20.080.014	18.874.504	- 1.205.510	-6,0%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	44.613.783	42.167.431	55.080.260	12.912.829	30,6%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	-	5.111.891	2.349.999	- 2.761.893	-54,0%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	78.589.022	75.250.316	72.324.023	- 2.926.293	-3,9%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	33.510.109	26.272.625	23.538.897	- 2.733.728	-10,4%
Cure domiciliari	32.130.289	19.024.544	16.682.055	- 2.342.488	-12,3%
Cure palliative domiciliari	1.379.820	7.248.081	6.856.842	- 391.239	-5,4%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	9.272.285	9.923.464	8.240.690	- 1.682.774	-17,0%

Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	8.876.873	10.314.129	10.433.827	119.698	1,2%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	12.644.998	12.273.319	14.719.713	2.446.393	19,9%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	3.093.499	3.268.428	2.986.492	- 281.936	-8,6%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	11.191.259	13.198.351	12.404.404	- 793.947	-6,0%
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	19.315.628	19.568.572	17.952.557	- 1.616.015	-8,3%
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	6.578.881	6.412.872	4.286.204	- 2.126.668	-33,2%
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	12.005.057	11.903.104	12.788.415	885.311	7,4%
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	629.307	1.124.119	865.601	- 258.518	-23,0%
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	102.383	128.476	12.337	- 116.139	-90,4%
Assistenza sociosanitaria residenziale	108.042.793	107.666.906	112.113.224	4.446.318	4,1%
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	9.392.112	10.790.339	10.842.559	52.220	0,5%
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	7.953.706	9.159.412	9.895.722	736.310	8,0%
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	6.419.305	6.157.353	10.133.239	3.975.886	64,6%
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	77.935.351	76.644.464	76.918.355	273.891	0,4%
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	5.684.171	3.011.241	2.845.729	- 165.512	-5,5%
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	658.149	1.904.096	1.477.620	- 426.476	-22,4%
Assistenza termale	1.858.196	1.882.662	1.974.726	92.064	4,9%
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	1.788.056	2.466.182	2.549.494	83.311	3,4%
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	844.237.968	871.312.756	915.228.651	43.915.894	5,0%

Livello assistenza ospedaliera: Scostamenti anni 2023 – 2024 - 2025

Livelli	*anno 2023*	*anno 2024*	*anno 2025*	*Scostamento 2024 vs 2025*	
				(VA e V%)	
Attività di Pronto soccorso	65.402.205	67.382.589	66.773.579	- 609.011	-0,9%
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	41.822.612	46.100.512	48.550.832	2.450.320	5,3%
Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	32.459.360	35.837.371	36.384.695	547.325	1,5%
Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	9.363.252	10.263.141	12.166.137	1.902.996	18,5%
Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	23.579.593	21.282.078	18.222.747	- 3.059.331	-14,4%
Assistenza ospedaliera per acuti	568.981.816	585.667.220	589.068.134	3.400.914	0,6%
Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	12.716.231	5.839.478	6.382.384	542.906	9,3%
Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	42.337.666	45.113.259	42.093.102	- 3.020.157	-6,7%
Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	513.927.920	534.042.783	540.363.402	6.320.619	1,2%
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	671.700	229.246	- 442.454	-65,9%
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	819.010	800.423	627.750	- 172.673	-21,6%
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	29.776.936	31.797.280	32.391.073	593.793	1,9%
Trasporto sanitario assistito	9.578	-	1.564.125	1.564.125	0,0%
Attività trasfusionale	16.058.786	16.260.764	14.515.050	- 1.745.713	-10,7%
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	337.905	420.733	530.628	109.895	26,1%
Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	681.386.235	702.329.010	705.470.339	3.141.329	0,4%

MODELLO LA 2025

		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale								
	Macrovoci economiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	***Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali***	10.459.525,96	27.087,46	207.803,49	1.095.636,38	1.115.928,16	1.172.654,88	3.450,10	64.526,41	113.546,57	369.074,06	23.967,93	78.178,29	2.095,54	14.733.475,23
1A110	Vaccinazioni	10.459.035,59	26.366,30	66.450,95	121.034,89	1.085.940,33	1.172.647,58	3.449,77	64.482,70	113.468,55	368.733,62	23.965,64	75.172,71	2.095,32	13.582.843,95
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	490,37	721,16	141.352,54	974.601,49	29.987,83	7,30	0,33	43,71	78,02	340,44	2,29	3.005,58	0,22	1.150.631,28
1B100	**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	11.944,95	9.505,59	666.385,07	100.040,03	629.422,54	3.082.356,21	9.987,90	369.864,77	458.611,34	174.142,85	69.157,73	101.723,06	6.046,37	5.689.188,41
1C100	**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	39.562,18	15.183,27	54.950,13	187.861,02	481.249,88	2.078.650,96	103.926,93	62.699,31	343.325,16	119.397,62	45.706,58	74.018,13	3.996,09	3.610.527,26
1D100	**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	47.474,60	25.168,32	747.927,23	160.381,40	1.692.067,53	3.849.193,41	12.324,14	249.867,53	715.725,81	331.304,13	89.668,23	179.639,40	7.839,54	8.108.581,27
1E100	**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	6.632,48	10.930,18	49.031,78	48.404,03	323.130,13	1.439.746,34	4.561,79	85.044,73	261.586,15	83.131,43	31.517,88	48.033,07	2.755,54	2.394.505,53
1F100	***Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale***	521.585,61	48.606,26	599.709,36	1.197.909,54	1.234.478,14	3.877.711,45	12.229,13	379.737,23	529.539,34	365.535,68	85.274,64	158.973,31	7.455,49	9.018.745,18
1F110	***Screening oncologici***	461.113,57	26.934,23	42.777,63	1.030.251,13	883.916,21	2.447.290,73	7.688,48	253.806,29	309.566,12	271.750,73	53.174,57	79.880,95	4.649,01	5.872.799,65
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	13.531,33	488,72	773,22	1.838,11	10.591,84	58.693,49	183,18	9.978,72	3.066,17	3.218,07	1.263,73	1.841,37	110,47	105.578,42
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	12.165,02	5.671,49	9.403,01	484.456,02	322.291,59	548.262,98	1.906,25	68.485,71	129.648,10	40.662,05	13.192,75	19.334,69	1.153,44	1.656.633,10
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	435.417,22	20.774,02	32.601,40	543.957,00	551.032,78	1.840.334,26	5.599,05	175.341,86	176.851,85	227.870,61	38.718,09	58.704,89	3.385,10	4.110.588,13
1F120	***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	60.472,04	21.672,03	556.931,73	167.658,41	350.561,93	1.430.420,72	4.540,65	125.930,94	219.973,22	93.784,95	32.100,07	79.092,36	2.806,48	3.145.945,53
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	52.107,47	19.569,99	556.888,57	167.443,56	320.919,96	1.429.183,36	4.535,26	125.469,76	219.545,61	89.353,75	32.062,34	79.035,97	2.803,17	3.098.918,77
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	8.364,57	2.102,04	43,16	214,85	29.641,97	1.237,36	5,39	461,18	427,61	4.431,20	37,73	56,39	3,31	47.026,76
1G100	**Attività medico legali per finalità pubbliche**	125.627,74	17.136,07	306.110,93	991.684,25	452.903,71	1.238.466,27	6.053,06	351.786,53	779.634,44	130.536,48	42.008,47	86.580,18	3.672,79	4.532.200,92
1H100	**Contributo Legge 210/92**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19999	**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	11.212.353,52	153.617,15	2.631.917,99	3.781.916,65	5.929.180,09	16.738.779,52	152.533,05	1.563.526,51	3.201.968,81	1.573.122,25	387.301,46	727.145,44	33.861,36	48.087.223,80
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	**Assistenza sanitaria di base**	384.191,32	55.811,86	75.260.010,09	928.667,36	6.362.215,30	5.512.245,51	22.402,57	1.494.200,52	1.765.797,17	481.948,88	155.018,89	248.998,73	13.553,03	92.685.061,23
2A110	***Medicina generale***	18.303,83	12.181,81	58.360.460,94	376.435,66	4.322.924,28	1.162.663,42	6.341,22	135.957,37	1.184.212,42	104.545,32	43.969,38	79.941,25	3.844,12	65.811.781,02
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	15.755,03	10.500,44	50.443.115,65	323.901,48	3.730.902,28	1.000.289,50	5.463,13	117.120,91	1.021.596,41	89.989,30	37.880,30	68.848,06	3.311,76	56.868.674,25
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	117,76	78,33	374.173,53	2.423,48	27.913,08	7.486,04	40,75	874,34	7.605,88	672,84	282,76	514,19	24,72	422.207,70
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	254,51	169,19	808.583,29	5.237,16	60.319,70	16.177,27	88,14	1.889,50	16.436,22	1.454,01	611,03	1.111,24	53,42	912.384,68
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	220,09	146,33	699.372,75	4.529,76	52.172,60	13.992,29	76,22	1.634,26	14.216,26	1.257,57	528,45	961,12	46,21	789.153,91
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	1.956,44	1.287,52	6.035.215,72	40.343,78	451.616,62	124.718,32	672,98	14.438,36	124.357,65	11.171,60	4.666,84	8.506,64	408,01	6.819.360,48
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	***Pediatria di libera scelta***	3.629,47	2.456,46	12.144.279,42	74.341,64	145.789,06	229.297,50	1.270,83	27.223,88	241.081,29	20.739,09	8.811,70	15.959,01	770,40	12.915.649,75
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	3.595,91	2.433,68	12.031.475,83	73.651,24	144.435,12	227.167,69	1.259,10	26.971,08	238.841,97	20.546,55	8.729,92	15.810,86	763,30	12.795.682,25
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	3,28	2,27	11.325,85	69,26	135,84	213,82	1,15	25,35	224,82	19,25	8,18	14,83	0,68	12.044,58
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	30,28	20,51	101.477,74	621,14	1.218,10	1.915,99	10,58	227,45	2.014,50	173,29	73,60	133,32	6,42	107.922,92
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	***Altra assistenza sanitaria di base***	362.258,02	41.173,59	4.755.269,73	477.890,06	1.893.501,96	4.120.284,59	14.790,52	1.331.019,27	340.503,46	356.664,47	102.237,81	153.098,47	8.938,51	13.957.630,46
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	164.236,50	17.034,36	566.810,37	58.790,63	488.817,05	1.158.874,37	3.255,27	39.294,95	76.571,85	103.637,80	22.508,03	32.717,77	1.967,89	2.734.516,84
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	198.021,52	24.139,23	4.188.459,36	419.099,43	1.404.684,91	2.961.410,22	11.535,25	1.291.724,32	263.931,61	253.026,67	79.729,78	120.380,70	6.970,62	11.223.113,62
2B100	**Continuità assistenziale**	11.488,60	16.908,46	5.955.988,08	428.136,64	484.161,75	192.977,25	4.217,19	43.222,84	1.415.344,07	39.841,04	29.096,11	85.865,66	2.543,79	8.709.791,48
2C100	**Assistenza ai turisti**	21.982,69	291,67	234.285,86	99,74	21.751,29	576,95	2,46	206,79	184,22	69,53	17,15	24,60	1,46	279.494,41
2D100	**Emergenza sanitaria territoriale**	319.462,73	297.915,59	6.102.720,48	2.375.653,00	5.112.205,35	6.762.200,21	32.304,42	5.332.649,57	555.889,33	1.238.425,49	222.985,42	327.549,64	19.495,27	28.699.456,50
2E100	**Assistenza farmaceutica**	101.384.940,00	-76.479,71	111.232.013,48	9.521.292,51	3.993.667,29	3.215.002,26	14.162,51	1.095.578,24	1.233.821,42	443.860,62	98.380,68	140.803,06	8.601,39	232.305.643,75
2E110	***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***	1.960,10	5.072,59	72.504.030,87	27.095,33	120.470,07	312.083,22	1.522,88	88.498,89	195.655,62	12.640,37	10.563,13	15.119,32	923,54	73.295.635,93
2E120	***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	36.968.515,34	-24.084,11	38.706.665,53	8.545.880,19	1.415.962,07	1.073.486,56	4.799,17	351.436,53	453.978,48	98.514,64	33.332,18	47.705,71	2.914,13	87.679.106,42
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	10.910.165,91	-2.811,69	38.691.479,57	2.505.358,02	289.228,50	242.118,77	1.148,87	64.507,75	143.181,94	10.156,33	7.973,06	11.411,72	697,06	52.874.615,81
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	26.058.349,43	-21.272,42	15.185,96	6.040.522,17	1.126.733,57	831.367,79	3.650,30	286.928,78	310.796,54	88.358,31	25.359,12	36.293,99	2.217,07	34.804.490,61
2E130	***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***	64.414.464,56	-57.468,19	21.317,08	948.316,99	2.457.235,15	1.829.432,48	7.840,46	655.642,82	584.187,32	332.705,61	54.485,37	77.978,03	4.763,72	71.330.901,40

REGIONE DEL VENETO

ULSS3 SERENISSIMA

2F100	Assistenza integrativa e protesica	10.544.385,13	2.957,65	6.752.932,61	66.929,37	988.074,81	347.832,00	1.535,44	117.901,72	135.428,95	35.233,91	10.666,85	15.266,32	932,52	19.020.077,28
2F110	Assistenza integrativa-Totale	10.412.487,53	2.603,72	2.289.742,99	50.397,39	428.181,06	320.673,51	1.408,12	110.368,44	120.248,27	33.845,46	9.782,68	14.000,83	855,24	13.794.595,24
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	3.372.682,78	750,58	190.145,66	14.791,39	42.092,75	93.382,54	409,71	32.264,32	34.764,33	9.940,92	2.846,55	4.073,89	248,86	3.798.394,28
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	11.628,46	128,81	1.791.448,71	703,66	3.528,86	8.349,12	39,61	2.224,14	4.938,32	348,27	274,97	393,47	24,02	1.824.030,42
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	7.028.176,29	1.724,33	308.148,62	34.902,34	382.559,45	218.941,85	958,80	75.879,98	80.545,62	23.556,27	6.661,16	9.533,47	582,36	8.172.170,54
2F120	Assistenza protesica	131.897,60	353,93	4.463.189,62	16.531,98	559.893,75	27.158,49	127,32	7.533,28	15.180,68	1.388,45	884,17	1.265,49	77,28	5.225.482,04
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	52.955.769,07	633.095,11	71.256.293,94	52.160.074,63	36.184.082,91	83.325.517,99	250.906,86	8.422.257,60	6.497.433,80	9.712.957,79	1.737.004,26	3.327.844,28	151.864,03	326.615.102,27
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	52.365.088,15	522.428,93	5.555.691,58	50.864.284,96	31.173.442,53	73.841.702,96	221.106,21	7.076.442,52	5.660.022,78	8.839.109,98	1.529.996,76	2.762.508,55	133.765,69	240.545.591,60
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	3.596.936,12	69.887,14	1.072.322,80	19.341.734,32	5.209.549,03	10.296.619,60	31.463,10	1.105.597,78	917.773,34	724.925,84	217.706,77	351.143,64	19.033,90	42.954.693,38
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	2.632.158,92	113.669,33	196.924,66	10.821.869,24	5.447.479,84	13.493.533,49	40.407,20	1.297.306,81	1.032.454,46	2.046.575,43	279.164,41	432.206,47	24.407,06	37.858.157,32
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	46.135.993,11	338.872,46	4.286.444,12	20.700.681,40	20.516.413,66	50.051.549,87	149.235,91	4.673.537,93	3.709.794,98	6.067.608,71	1.033.125,58	1.979.158,44	90.324,73	159.732.740,90
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	579.371,14	110.678,06	63.489.316,31	1.295.781,27	4.883.326,26	9.483.765,92	29.800,45	1.345.797,49	837.395,33	873.841,88	207.006,07	565.333,70	18.098,23	83.719.512,11
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	82.081,78	9.477,40	8.369.936,65	36.958,84	244.105,86	842.295,27	2.359,62	29.450,50	51.995,65	54.737,22	16.418,05	23.495,68	1.435,34	9.764.747,86
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	9.235,92	3.086,27	18.298.685,84	14.330,96	173.566,14	233.575,96	789,17	52.470,58	22.865,01	35.104,98	5.507,86	24.803,85	481,59	18.874.504,13
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	488.053,44	98.114,39	36.820.693,82	1.244.491,47	4.465.654,26	8.407.894,69	26.651,66	1.263.876,41	762.534,67	783.999,68	185.080,16	517.034,17	16.181,30	55.080.260,12
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	11.309,78	-11,88	2.211.286,05	8,40	127.314,12	49,11	0,20	17,59	15,69	5,93	1,43	2,03	0,11	2.349.998,56
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	3.074.762,87	232.255,21	7.122.563,10	8.553.764,26	10.234.500,40	31.187.427,95	99.070,23	4.733.284,08	2.871.086,36	2.299.001,71	685.924,01	1.170.413,52	59.969,15	72.324.022,85
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	1.340.163,73	62.605,63	597.673,62	6.752.446,06	2.725.246,49	9.678.904,91	27.909,73	550.941,08	698.583,77	602.336,87	193.193,33	292.001,38	16.890,59	23.538.897,19
2H111	Cure domiciliari	991.757,38	45.004,01	275.956,55	5.747.428,68	1.875.561,15	6.179.600,88	17.961,63	383.549,76	469.750,13	379.981,05	124.409,87	180.217,24	10.876,91	16.682.055,24
2H112	Cure palliative domiciliari	348.406,35	17.601,62	321.717,07	1.005.017,38	849.685,34	3.499.304,03	9.948,10	167.391,32	228.833,64	222.355,82	68.783,46	111.784,14	6.013,68	6.856.841,95
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	27.768,37	34.681,88	1.450.139,19	394.664,27	1.107.350,42	3.096.098,73	11.848,96	1.234.360,70	309.153,90	282.377,55	82.025,63	203.049,08	7.171,35	8.240.690,03
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	27.388,19	50.111,87	735.492,84	408.139,67	1.663.682,05	5.472.819,14	17.401,76	779.583,56	560.620,59	376.813,00	120.795,34	210.418,29	10.560,89	10.433.827,19
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.087.579,52	44.975,16	585.956,08	546.514,19	2.215.106,96	7.502.921,90	23.439,21	1.008.446,74	666.874,01	614.700,09	162.104,17	246.922,11	14.172,51	14.719.712,65
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	4,38	4,30	2.984.329,29	48,65	879,13	965,41	2,84	36,28	115,18	55,87	20,00	28,64	1,71	2.986.491,68
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	591.858,68	39.876,37	768.972,08	451.951,42	2.522.235,35	5.435.717,86	18.467,73	1.159.915,72	635.738,91	422.718,33	127.785,54	217.994,02	11.172,10	12.404.404,11
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	24.024,45	30.393,32	9.612.122,43	259.503,11	1.918.469,46	3.079.314,38	14.011,03	2.101.554,33	305.610,80	356.418,55	96.892,76	145.771,41	8.471,19	17.952.557,22
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	10.478,04	10.960,66	486.669,45	127.316,48	766.916,49	2.041.350,76	6.654,53	407.269,81	157.134,28	148.598,14	46.042,62	72.787,01	4.025,44	4.286.203,71
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	13.477,91	19.315,52	8.275.756,33	130.694,84	1.145.679,72	1.024.851,88	7.308,30	1.689.684,71	147.294,51	206.912,69	50.516,08	72.506,02	4.416,59	12.788.415,10
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	65,20	113,46	838.639,29	1.454,14	5.635,17	12.309,90	45,89	4.538,00	1.140,25	858,67	318,04	455,46	27,78	865.601,25
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	3,30	3,68	11.057,36	37,65	238,08	801,84	2,31	61,81	41,76	49,05	16,02	22,92	1,38	12.337,16
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	1.491.488,50	69.999,33	96.002.108,83	4.882.379,65	2.430.412,86	3.714.744,95	16.775,72	2.397.091,63	457.275,59	358.327,84	116.016,88	166.459,09	10.143,18	112.113.224,05
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	25.565,33	44.564,07	5.672.564,45	885.609,54	1.019.824,50	1.309.509,39	7.346,31	1.383.324,41	184.088,97	182.384,84	50.723,03	72.619,69	4.434,61	10.842.559,14
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	40.354,62	1.109,98	9.253.184,44	272.238,07	121.655,96	126.545,35	483,07	50.689,28	11.944,21	9.096,40	3.342,39	4.786,24	292,22	9.895.722,23
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	36.086,16	9.145,07	5.533.420,86	3.493.045,24	387.473,75	503.427,72	1.598,21	45.809,95	76.526,95	18.704,83	11.084,83	15.946,61	969,12	10.133.239,30

2I140	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	65,20	113,46	838.639,29	1.454,14	5.635,17	12.309,90	45,89	4.538,00	1.140,25	858,67	318,04	455,46	27,78	865.601,25
2I150	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	3,30	3,68	11.057,36	37,65	238,08	801,84	2,31	61,81	41,76	49,05	16,02	22,92	1,38	12.337,16
2J100	**Assistenza sociosanitaria residenziale**	1.491.488,50	69.999,33	96.002.108,83	4.882.379,65	2.430.412,86	3.714.744,95	16.775,72	2.397.091,63	457.275,59	358.327,84	116.016,88	166.459,09	10.143,18	112.113.224,05
2J110	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	25.565,33	44.564,07	5.672.564,45	885.609,54	1.019.824,50	1.309.509,39	7.346,31	1.383.324,41	184.088,97	182.384,84	50.723,03	72.619,69	4.434,61	10.842.559,14
2J120	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	40.354,62	1.109,98	9.253.184,44	272.238,07	121.655,96	126.545,35	483,07	50.689,28	11.944,21	9.096,40	3.342,39	4.786,24	292,22	9.895.722,23
2J130	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	36.086,16	9.145,07	5.533.420,86	3.493.045,24	387.473,75	503.427,72	1.598,21	45.809,95	76.526,95	18.704,83	11.084,83	15.946,61	969,12	10.133.239,30
2J140	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	1.327.434,34	14.684,33	71.539.109,74	222.481,02	831.032,57	1.635.194,81	6.936,19	907.048,80	173.737,90	139.492,11	48.000,92	69.005,44	4.196,67	76.918.354,84
2J150	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita*	61.644,75	53,89	2.681.344,17	2.664,82	41.911,77	44.027,85	134,96	2.815,04	5.976,08	2.774,23	945,70	1.352,83	82,68	2.845.728,77
2J160	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	403,30	441,99	1.322.485,17	6.340,96	28.514,31	96.039,83	276,98	7.404,15	5.001,48	5.875,43	1.920,01	2.748,28	167,88	1.477.619,77
2K100	**Assistenza termale**	0,00	0,00	1.974.725,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.974.725,74
2L100	**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**	11.652,00	3.833,05	1.874.101,54	24.695,05	114.054,70	416.525,86	1.157,84	14.046,09	22.696,39	40.049,88	8.058,14	17.918,85	704,51	2.549.493,90
29999	**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	170.224.147,36	1.266.981,54	393.379.866,18	79.201.195,32	67.843.596,12	137.754.365,31	456.546,27	25.751.993,41	15.260.568,10	15.006.135,24	3.160.061,15	5.646.915,16	276.279,52	915.228.650,68
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	**Attività di Pronto soccorso**	3.266.774,66	170.851,05	2.614.713,15	12.121.031,06	9.513.479,05	26.823.263,60	88.676,42	6.160.117,06	1.742.075,74	2.652.233,36	612.477,01	954.338,72	53.547,94	66.773.578,82
3A110	*Attività diretta di Pronto soccorso e OBI*	1.912.482,46	130.572,16	290.148,82	6.845.495,71	7.808.019,45	21.150.995,08	72.107,71	5.696.745,73	1.389.548,46	1.947.410,50	497.957,39	765.812,82	43.535,87	48.550.832,16
3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	1.431.652,86	98.006,15	221.152,68	5.101.487,87	5.840.549,13	15.880.042,26	54.092,54	4.265.920,02	1.036.600,56	1.473.890,92	373.555,56	575.085,20	32.659,55	36.384.695,30
3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	480.829,60	32.566,01	68.996,14	1.744.007,84	1.967.470,32	5.270.952,82	18.015,17	1.430.825,71	352.947,90	473.519,58	124.401,83	190.727,62	10.876,32	12.166.136,86
3A120	*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	1.354.292,20	40.278,89	2.324.564,33	5.275.535,35	1.705.459,60	5.672.268,52	16.568,71	463.371,33	352.527,28	704.822,86	114.519,62	188.525,90	10.012,07	18.222.746,66
3B100	**Assistenza ospedaliera per acuti**	67.160.420,74	907.963,41	125.996.245,87	56.422.747,98	74.787.628,55	191.454.073,27	600.859,80	31.423.107,13	12.405.327,96	16.940.799,50	4.155.247,90	6.450.423,50	363.288,27	589.068.133,88
3B110	*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	375.133,39	10.664,21	2.273.511,86	484.141,97	701.716,12	1.865.137,94	5.799,20	275.625,59	130.217,39	153.945,27	40.105,77	62.879,24	3.506,46	6.382.384,41
3B120	*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	3.850.793,83	45.734,50	16.639.879,48	3.565.257,67	3.644.699,36	10.811.455,66	32.647,51	1.295.365,87	676.753,31	927.516,10	225.965,12	357.277,37	19.755,79	42.093.101,57
3B130	*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	62.705.247,84	851.564,70	107.082.854,53	52.373.348,34	70.441.213,07	178.777.479,67	562.413,09	29.852.115,67	11.598.357,26	15.859.338,13	3.889.177,01	6.030.266,89	340.026,02	540.363.402,22
3B140	*Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	229.245,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	229.245,68
3C100	**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	0,00	0,00	627.750,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	627.750,01
3D100	**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	48.761,21	5.381,27	30.391.433,64	109.451,73	376.653,49	922.795,88	3.316,11	327.051,81	48.759,73	98.713,94	22.901,24	33.850,74	2.002,26	32.391.073,05
3E100	**Trasporto sanitario assistito**	0,00	0,00	1.564.124,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.564.124,71
3F100	**Attività trasfusionale**	4.174.501,24	36.821,29	557.096,90	1.716.709,48	1.683.841,03	4.717.849,47	14.338,29	438.475,66	457.579,92	406.921,90	99.407,28	202.816,95	8.691,05	14.515.050,46
3G100	**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	2.168,48	949,30	17.253,02	40.796,06	160.375,75	264.444,48	730,09	6.908,79	14.613,67	9.742,62	5.019,14	7.187,61	438,75	530.627,76
3H100	**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	74.652.626,33	1.121.966,32	161.768.617,30	70.410.736,31	86.521.977,87	224.182.426,70	707.920,71	38.355.660,45	14.668.357,02	20.108.411,32	4.895.052,57	7.648.617,52	427.968,27	705.470.338,69
48888	**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	-1,26	2.045,59	0,00	5.424,00	17.346,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	24.815,05
49999	**TOTALE GENERALE**	256.089.125,95	2.544.610,60	557.780.401,47	153.399.272,28	160.312.100,79	378.675.571,53	1.317.000,03	65.671.180,37	33.130.893,93	36.687.668,82	8.442.415,18	14.022.678,12	738.109,15	1.668.811.028,22

5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non ci sono stati eventi di rilevo da segnalare dopo la chiusura del bilancio.

5.5 Proposta di copertura della perdita

Con deliberazione del Direttore Generale n. 2244 del 30 dicembre 2024 è stato approvato il Bilancio Preventivo Economico Annuale dell'esercizio 2025, redatto in osservanza alle linee di indirizzo strategico fornite dalla Regione del Veneto con nota del Direttore Generale dell'area Sanità e Sociale protocollo n. 0563919 del 5 novembre 2024 avente ad oggetto "Ciclo di bilancio 2025 – Predisposizione dei bilanci Economici Previsionali".

Con d.G.R. n. 205 del 5 maggio 2025 la Regione del Veneto ha preso atto dei presupposti per la condizione di equilibrio economico-finanziario prospettico nell'esercizio 2025 del SSR e contestualmente ha approvato il Bilancio Economico Preventivo Consolidato e dei singoli Enti del SSR Veneto.

Nel corso dell'anno sono stati predisposti gli aggiornamenti del Bilancio Economico Preventivo nel rispetto delle indicazioni e delle istruzioni contabili fornite da Azienda Zero.

Da ultimo, Azienda Zero in data 25 marzo 2026 ha comunicato il risultato atteso per l'anno 2025 per l'Azienda Ulss 3 Serenissima, pari euro -165.586.722,56.

A consuntivo il Bilancio di esercizio dell'anno 2025 evidenzia una perdita pari ad euro 165.516.171,94, che rispetta il risultato atteso comunicato con la mail sopra citata, essendo lievemente inferiore al valore comunicato da Azienda Zero in data 25 marzo 2026.

Si ritiene opportuno dare evidenza dei principali scostamenti tra il bilancio consuntivo 2025 e l'anno precedente:

- aumento della spesa per l'acquisto di farmaci (+10,5 milioni) dovuto in particolare ai farmaci oncologici, ematologici e per malattie rare.

- incremento della spesa per l'acquisto di dispositivi medici (+5,5 milioni) dovuto prevalentemente all'aumento dell'attività chirurgica, con particolare riferimento alle specialità di ORL (interventi per protesi cocleari), ortopedia (protesi d'anca) e oculistica (cataratta), dell'attività di chirurgia robotica e della spesa territoriale per diabetici, stomie ed ausili per incontinenza;

- potenziamento dell'attività vaccinale con maggiori costi di circa 0,5 milioni;

- aumento dei costi per l'acquisto di servizi sanitari (+17,4 milioni). Di seguito in dettaglio le componenti più significative:
  - aumento della mobilità passiva di 8,9 milioni rispetto all'anno precedente di cui 1,7 milioni relativi alla mobilità interregionale e 7,2 milioni alla mobilità intraregionale. Le attività per le quali si è registrato un maggior incremento sono state la somministrazione farmaci (flusso F) e l'assistenza ospedaliera;
  - medicina di base da convenzione (+1,7 milioni);
  - farmaceutica convenzionata (+2,5 milioni) aumento dovuto anche al trasferimento di alcune categorie di farmaci dalla distribuzione diretta alla convenzionata;
  - trasporti da privato (+3 milioni);
  - consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato (+2,3 milioni).

- aumento dei costi per godimento beni di terzi (+1,1 milioni) per aumento dei canoni di noleggio - area sanitaria e dei canoni di project financing;

- aumento del costo del personale (+23,7 milioni) dovuto prevalentemente all'applicazione del nuovo contratto collettivo nazionale del comparto, valore che comunque ha rispettato il limite di costo fissato dalla Regione del Veneto;

- maggiori costi per IRAP (+0,9 milioni) conseguenti all'aumento del costo del personale;

- aumento dell'impatto complessivo dei costi riferiti ai sinistri relativi all'autoassicurazione (+3 milioni).

I costi di esercizio risultano, altresì, influenzati da fattori connessi alla cosiddetta "specificità" dell'area del centro storico, delle isole e dell'estuario veneziano, in ragione delle peculiari condizioni geomorfologiche del territorio. Tali caratteristiche impongono un assetto della rete dei servizi particolarmente articolato, soprattutto in considerazione dell'eterogeneità geografica e delle connesse criticità nei sistemi di comunicazione e trasporto. Ne consegue che la necessità di garantire un'adeguata rete assistenziale nell'area del centro storico e nelle zone insulari comporta il sostenimento di costi aggiuntivi, difficilmente comprimibili.

Al fine di quantificare i maggiori costi legati ai fattori citati, l'Azienda ha condotto un'analisi interna, mettendo a confronto la realtà di Venezia con quella di Chioggia, in considerazione della sostanziale omogeneità sotto il profilo della struttura demografica della popolazione residente nel Distretto 1 (Venezia centro storico, isole ed estuario) e nel Distretto 4 (Chioggia) hanno caratteristiche simili in termini di struttura demografica. I livelli di assistenza ospedaliera e territoriale sono stati opportunamente normalizzati al fine di rendere comparabili i dati.

Dall'analisi emerge che i costi sostenuti per Venezia sono maggiori di circa 43 milioni rispetto agli analoghi livelli di assistenza per Chioggia.

Al fine di dare ulteriore evidenza della costosità di alcuni servizi erogati nell'ambito del Distretto 1, si riportano di seguito alcuni esempi.

Il costo dei servizi per l'emergenza (SUEM) per assistito è pari a euro 21,06 nel Distretto 2, mentre nel Distretto 1 è pari ad euro 68,05.

Le difficoltà di comunicazione tipiche del territorio e la dispersione dei nuclei abitativi e della popolazione, impongono costi più elevati anche nell'allestimento del servizio di continuità assistenziale (guardia medica), superiori rispetto a quanto si osserva per la terraferma. L'area del Distretto 1 infatti risulta servita da cinque punti di guardia medica, ubicati a:

- Venezia, presso il distretto G.B. Giustinian;
- Murano;
- Burano;
- Lido;
- Pellestrina.

Il costo del servizio di continuità assistenziale per assistito è pari ad euro 6,73 nel Distretto 2 e ad euro 27,53 nel Distretto 1.

Anche il costo di trasporti sanitari si differenzia notevolmente: il costo unitario di un trasporto acqueo (idroambulanza) è di circa 155 euro, mentre quello di un trasporto ordinario è pari ad euro 81.
Si evidenzia infine che il Presidio Ospedaliero di Venezia, così come la sede distrettuale G.B. Giustinian richiedono regolari interventi di manutenzione, in relazione al valore storico delle strutture.

Ai maggiori oneri dovuti alla più elevata frequenza degli interventi si devono aggiungere i differenziali di costo derivanti dall'ubicazione delle strutture nel centro storico veneziano, le cui caratteristiche impongono necessariamente l'applicazione da parte dei fornitori di tariffe più elevate.

Si stima che la spesa per manutenzioni ordinarie comporti maggiori costi per € 1.903.962,15.

AZIONI ED INIZIATIVE VOLTE A MIGLIORARE EFFICIENZA ED EFFICACIA NELL'EROGAZIONE DEI SERVIZI

Nel 2026 l'Azienda intende continuare nel percorso, già in atto, volto a migliorare l'efficienza nella combinazione e nell'utilizzo delle risorse al fine di rispettare i limiti di costo stabiliti dalla Regione Veneto, garantire elevati livelli di appropriatezza delle prestazioni erogate, ottimizzare l'utilizzo delle attrezzature ed in particolare di quelle ad alta tecnologia, consolidare l'integrazione della rete organizzativa di offerta come elemento strategico nell'ambito delle attività rivolte a soddisfare i bisogni dei pazienti e a indirizzarli secondo percorsi assistenziali appropriati in un quadro di generale sostenibilità economica.

Particolare attenzione viene posta nei seguenti ambiti di attività:

- governo delle liste di attesa al fine di garantire a tutti gli assistiti un equo accesso alle migliori prestazioni sanitarie in luoghi e secondo tempi adeguati. A tal fine verranno migliorati i percorsi interni ed i protocolli operativi soprattutto per ridurre le prestazioni per le quali, all'atto del contatto del paziente con la struttura, non è stato possibile fissare un appuntamento (c.d. "pre-appuntamento"). Con delibera n. 418 del 7 marzo 2025 l'Azienda ha adottato l'aggiornamento del Piano Attuativo Aziendale per il Governo delle Liste di Attesa per l'anno 2025, in conformità alle indicazioni del Piano Regionale Governo delle Liste d'Attesa (PRGLA) approvato dalla Regione del Veneto con DGR 626 del 04 giugno 2024;

- promozione dell'efficienza nella combinazione e nell'utilizzo delle risorse al fine del rispetto dei limiti di costo stabiliti dalla Regione del Veneto per Farmaceutica Convenzionata e Diretta, Dispositivi Medici, Diagnostici in vitro, Assistenza Integrativa e Protesica, Personale;

- miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva: l'Azienda ha fissato obiettivi per promuovere il consumo appropriato dei farmaci e contrastare l'antibiotico resistenza nella popolazione e ciò in aderenza alle linee definite dal PNCAR e dagli obiettivi regionali;

- l'Azienda nel corso del 2025 ha ottenuto il prestigioso accreditamento all'Eccellenza di Accreditation Canada per i seguenti programmi di miglioramento della qualità:
  - Programma Stroke Distinction;
  - Programma Trauma Distinction;

  l'Azienda continuerà a garantire un impegno costante per mantenere i livelli di qualità dei servizi;

- promozione dell'integrazione, nell'ambito dell'attività di Prevenzione, tra i diversi attori della rete aziendale (macrostrutture del territorio e dell'ospedale) mediante il coinvolgimento di tutti i soggetti interessati;

- ultimazione dei progetti di investimento e degli interventi finanziati con fondi PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), secondo le tempistiche stabilite dalla Regione;

- promozione della sicurezza del paziente e gestione del rischio sanitario tramite la valutazione approfondita e congiunta degli eventi avversi, considerando questi come un'opportunità di miglioramento. In questo contesto si inquadra il potenziamento dei flussi informativi, strutturandoli in un unico sistema informativo organizzato al fine di costituire una banca dati completa e aggiornata;

- definizione e corretta applicazione dei PDTA quali modelli organizzativi multidisciplinari e interprofessionali relativi a specifiche categorie di pazienti, in particolari contesti locali, affetti da patologie per le quali vi è maggior criticità nell'accesso alle prestazioni;

- sviluppo ulteriore del sistema Telemedicina, in coerenza con le direttive ministeriali e le progettualità del PNRR, tramite l'erogazione in particolare di servizi di televisita, teleconsulto tra medici e monitoraggio da remoto del paziente. Nel 2026 si prevede l'utilizzo della nuova piattaforma regionale;

- sviluppo delle reti cliniche al fine di garantire per ciascun bacino di riferimento la possibilità di erogare i servizi in modo flessibile e con maggior grado di "personalizzazione", secondo il criterio di una risposta appropriata, personalizzata ed efficace, nei luoghi di maggior prossimità del paziente e del contesto familiare. In particolare, l'Azienda garantirà la piena funzionalità delle reti per patologie tempo-dipendenti (emergenza/urgenza, emergenze cardiologiche, trauma, ictus).

- impegno a mantenere la qualità dei dati presenti nei flussi informativi, a rispettare le scadenze per l'invio delle informazioni tramite NSIS e a garantire la completezza, la tempestività e l'integrità nella raccolta delle informazioni. Oltre a ciò, si procederà gradualmente ad estendere il processo di digitalizzazione;

- implementazione della corretta organizzazione delle procedure al fine della regolarità amministrativo-contabile degli atti prodotti, a salvaguardia del patrimonio aziendale e della veridicità dei dati costituenti il sistema informativo dell'Azienda e a garanzia della legittimità ed economicità dell'azione amministrativa. In linea con tale obiettivo vengono promosse le azioni necessarie a consentire il continuo monitoraggio dei processi in essere ai fini della valutazione del rischio amministrativo, e l'individuazione e implementazione delle eventuali misure di intervento;

- diffusione dei temi della trasparenza e anticorruzione, promuovendo il rispetto di azioni ed obiettivi riportati nella sezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza" nonché di tutti gli obblighi di condotta contenuti nel Codice di Comportamento aziendale;

- formazione continua del personale sanitario per rispondere al fondamentale obiettivo di garantire efficacia, appropriatezza, sicurezza ed efficienza all'assistenza prestata dal Servizio Sanitario Nazionale.

In sintesi, si riepilogano in forma grafica alcuni particolari ambiti in cui si focalizzerà l'attività 2026: