

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' LOCALE SOCIO SANITARIA N. 3 SERENISSIMA

Regione: Veneto

Sede: Via Don Tosatto, 147 Mestre-Venezia

Verbale n. 2 del COLLEGIO SINDACALE del 13/01/2026

In data 13/01/2026 alle ore 9:00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

JLENIA ROSSI Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

GAETANO D'ONOFRIO Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

CINZIA BARBIERO Presente

Partecipa alla riunione Dott. Edgardo Contato, Direttore Generale
Dott.ssa Roberta Furlanetto, Direttore UOC Contabilità e Bilancio
Dott.ssa Laura Esposito, Direttore UOC Affari generali e Risorse Umane
Ing. Peter Francis Casagrande Direttore U.O.C. Servizi Tecnici e Patrimoniali
Dott. Maurizio Lo Monaco

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1) Bilancio di previsione 2026

Interviene il Direttore Generale, il quale fornisce ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo.

Il Collegio riporta il dettaglio delle analisi e delle considerazioni effettuate nell'apposita relazione che viene allegata al presente verbale.

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI
--

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 13.30 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

Ente/Collegio AZIENDA UNITA' LOCALE SOCIO SANITARIA N. 3 SERENISSIMA

Regione Veneto

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2026

In data 13/01/2026 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' LOCALE SOCIO SANITARIA N. 3 SERENISSIMA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2026.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

dott.ssa Jlenia Rossi, Presidente del Collegio Sindacale, dott.ssa Cinzia Barbiero e dott. Gaetano D'Onofrio, componenti del Collegio Sindacale, dott.ssa Roberta Furlanetto, Direttore UOC Contabilità e Bilancio e dott.ssa Elisa Zanin collaboratore amministrativo dell'UOC Contabilità e Bilancio.

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 2245 del 30/12/2025

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 30/12/2025 , con nota prot. n. 0271842

del 30/12/2025 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- conto economico preventivo
- piano dei flussi di cassa prospettici
- conto economico di dettaglio
- nota illustrativa
- piano degli investimenti
- relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Il Bilancio Preventivo Economico per l'anno 2026 è stato predisposto tenendo conto delle direttive operative pervenute da Azienda Zero con nota protocollo n. 0032742 del 25 novembre 2025 ad oggetto "Direttive per la formulazione del Bilancio Economico Preventivo annuale 2026 delle Aziende del SSR", acquisita con protocollo aziendale n. 0245712 del 25 novembre 2025.

Con nota protocollo n. 0639896 del 25 novembre 2025 ad oggetto "Ciclo di bilancio 2026 – Predisposizione dei Bilanci Economici Previsionali", acquisita con protocollo aziendale n. 0245172 del 25 novembre 2025, la Regione del Veneto, nell'allegato "Quadro economico-finanziario nazionale e regionale per la predisposizione del BEP consolidato del SSR per l'esercizio 2026", ha ribadito che le Aziende sanitarie sono tenute a presentare un conto economico previsionale 2026, agendo sulle voci di ricavo e di costo modificabili, inderogabilmente entro i limiti di risultati previsti, che per l'Azienda Ulss 3 Serenissima sono rappresentati dal limite del risultato d'esercizio pari ad Euro -134.500.000,00.

La stima dei costi della produzione previsionali per l'anno 2026 è stata fatta tenendo conto principalmente dei seguenti tre fattori:

- fabbisogni previsionali di ogni singola Unità Operativa, rivisti in diminuzione in funzione del limite di risultato d'esercizio imposto;
- ricavi e costi iscritti a bilancio consuntivo 2024;
- limite di risultato d'esercizio, inderogabile e definito con le note protocollo sopra citate.

Nel dettaglio, si riportano le principali riduzioni di costo apportate e il criterio utilizzato per effettuare le stesse:

- B.1.A Acquisti di beni sanitari: per quanto riguarda il costo per i prodotti farmaceutici ed emoderivati e per dispositivi medici, il valore inserito nel BEPA 2026 è stato calcolato tenendo conto dell'analisi sui consumi effettuata dall'U.O.C Controllo di gestione, del limite di risultato inderogabilmente dettato dalla programmazione regionale e dei limiti dei costi previsti con Decreto Regionale n.11083 del 15/09/2025;
- B.2.A.1 Acquisti servizi sanitari per medicina di base: tali voci di costo sono state stimate in funzione del limite di risultato d'esercizio, tenuto conto anche dei costi iscritti a bilancio consuntivo 2024;
- B.2.A.2 Acquisti servizi sanitari per farmaceutica: il costo è stato inserito sulla base del limite di costo previsto con Decreto Regionale n.11083 del 15/09/2025;
- B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale: tali voci di costo sono state stimate in funzione del limite di risultato d'esercizio, tenuto conto dei costi iscritti a bilancio consuntivo 2024;
- B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Per quanto riguarda la libera professione, le previsioni di costo sono state inserite in base alle previsioni di costo dichiarate dall'Unità Operativa competente. Per la stima dei costi per consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato, al fine di raggiungere il risultato d'esercizio programmato e considerato l'importo inserito nei conti relativi al costo del personale dipendente, si è desunto che, se soddisfatto il fabbisogno di personale, non sarà più necessario assegnare incarichi di consulenza da privato;
- B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO: al fine di raggiungere il risultato d'esercizio programmato e considerato l'importo inserito nei conti relativi al costo del personale dipendente, si è desunto che se soddisfatto il fabbisogno di personale, non sarà più necessario prevedere contratti per copertura turni medici da privato;
- B.2.B Acquisto di servizi non sanitari: tali voci di costo sono state stimate in funzione del limite di risultato d'esercizio, tenuto conto anche dei costi iscritti a bilancio consuntivo 2024;
- B.3 Manutenzioni e riparazioni: tali voci di costo sono state stimate in funzione del limite di risultato d'esercizio, tenuto conto anche dei costi iscritti a bilancio consuntivo 2024;
- B.4 Godimento beni di terzi: le voci di costo sono state stimate in funzione del limite di risultato d'esercizio, tenuto conto dei costi iscritti a bilancio consuntivo 2024.

Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2026, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

al rispetto delle disposizioni assegnate con nota della Regione Veneto "Ciclo di bilancio 2026 - Predisposizione dei Bilanci Economici Previsionali" protocollo n. 0639896 del 25 novembre 2025 e delle direttive operative pervenute da Azienda Zero con nota protocollo 0032742 del 25 novembre 2025 ad oggetto "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico Annuale 2026 delle Aziende del SSR".

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2026 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2024	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2025	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 1.459.767.434,91	€ 1.407.926.426,46	€ 1.499.441.911,01	€ 39.674.476,10
Costi della produzione	€ 1.581.982.268,13	€ 1.592.678.391,00	€ 1.603.607.870,31	€ 21.625.602,18
Differenza + -	€ -122.214.833,22	€ -184.751.964,54	€ -104.165.959,30	€ 18.048.873,92
Proventi e Oneri Finanziari + -	€ -398.578,41	€ -351.702,16	€ -351.702,16	€ 46.876,25
Rettifiche di valore attività fin. + -	€ 927.456,57	€ 500.000,00	€ 600.000,00	€ -327.456,57
Proventi e Oneri straordinari + -	€ 1.336.726,60	€ -72.772,19	€ 222.401,60	€ -1.114.325,00
Risultato prima delle Imposte	€ -120.349.228,46	€ -184.676.438,89	€ -103.695.259,86	€ 16.653.968,60
Imposte dell'esercizio	€ 30.383.813,68	€ 30.813.561,11	€ 30.804.740,14	€ 420.926,46
Utile (Perdita) d'esercizio	€ -150.733.042,14	€ -215.490.000,00	€ -134.500.000,00	€ 16.233.042,14

Valore della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un incremento

pari a € 39.674.476,10 riferito principalmente a:

	voce	importo
	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	€ 17.523.403,97
	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	€ -918.592,64
	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€ 11.106.526,04
	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	€ 4.049.369,16
	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	€ 3.209.691,06
	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	€ -1.875.553,24
	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	€ 2.089.000,57
	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	€ 8.245.056,89
	A.9) Altri ricavi e proventi	€ -3.758.370,12

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	Ricerca corrente
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	
ricerca finalizzata	
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	
Contributi in c/esercizio da privati	
Totale contributi c/esercizio	€ 0,00

(indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.I.c)

Costi della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un incremento pari a € 21.625.602,18 riferito principalmente a:

	voce	importo
	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	€ 8.435.709,86
	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	€ -37.756,87
	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	€ -14.484.645,22
	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	€ -1.942.933,08
	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	€ -482.930,64
	B.4) Godimento di beni di terzi	€ 136.714,21
	Totale Costo del personale	€ 26.644.080,15
	B.9) Oneri diversi di gestione	€ 272.481,69
	Totale Ammortamenti	€ 7.979.271,59
	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	€ -1.460.275,80
	B.13) Variazione delle rimanenze	€ -3.837.147,22
	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	€ 403.033,51

Proventi e Oneri Fin.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un incremento pari a € 46.876,25 riferito principalmente a:

	voce	importo
	C.1) Interessi attivi	€ 24.855,03
	C.3) Interessi passivi	€ -9.594,69
	C.4) Altri oneri	€ -12.426,53

Rettifiche di valore attività finanziarie: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un decremento pari a € -327.456,57 riferito principalmente a:

	voce	importo
	D.1) Rivalutazioni	€ -327.456,57

Proventi e Oneri Str.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un decremento pari a € -1.114.325,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	€ -36.071,55
	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	€ -11.599.154,11
	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	€ -1.853.652,78
	E.2.A) Minusvalenze	€ -1.423.603,39
	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	€ -31.141,95
	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	€ -4.312.643,83
	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	€ -6.300.143,07
	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	€ -307.021,20

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:

Per quanto riguarda il risultato d'esercizio del BEPA 2026, lo scostamento rispetto al consuntivo 2024 registra un miglioramento pari ad Euro 16,2 milioni, determinato in via principale dalla sommatoria dell'incremento del valore della produzione di 39,6 milioni, dell'aumento dei costi della produzione di 21,6 milioni e dal peggioramento della gestione straordinaria di circa 1,1 milioni.

Procedendo per macro voci di ricavo e di costo, si specifica quanto segue.

Il valore della produzione del BEPA 2026 è superiore rispetto al CONSUNTIVO 2024 per Euro 39,7 milioni dovuti principalmente a:

- aumento dei contributi in conto esercizio per un valore pari ad Euro 16,6 milioni; il valore dei contributi in conto esercizio da inserire nel BEPA 2026 è stato comunicato da Azienda Zero con le direttive impartite dalla stessa con nota protocollo n. 0032742 del 25 novembre 2025, acquisita con protocollo aziendale n. 0245712 del 25 novembre 2025 ad oggetto "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico Annuale 2026 delle Aziende del SSR";
- riduzione della rettifica per contributi in conto esercizio per 11,1 milioni di Euro; nel BEPA 2026 la rettifica inserita è pari a zero, come da indicazioni di Azienda Zero (nota protocollo aziendale n. 0245712 del 25 novembre 2025);
- aumento dell'utilizzo fondi per quote inutilizzate per contributi di esercizi precedenti per 4,3 milioni di Euro, riconducibili

principalmente al finanziamento di cui al Decreto regionale n.133/2025 interamente correlato al Costo del Personale;

- riduzione di ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi per 1,87 milioni di Euro, afferenti a voci di ricavo Poste R e correlati ai relativi costi;
- aumento della compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket), per un valore pari ad Euro 2 milioni, incremento stimato in relazione al corrispondente incremento correlato all'applicazione del nuovo tariffario regionale per le prestazioni specialistiche ambulatoriali;
- aumento della quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio, per un valore pari ad Euro 8,2 milioni, corrispondente alla sterilizzazione degli ammortamenti riferiti ad investimenti coperti da specifici finanziamenti, quota calcolata sulla base del Piano Investimenti 2026 e direttamente correlata ai costi per ammortamenti;
- diminuzione di altri ricavi e proventi, per un valore pari ad Euro 3,76 milioni, giustificata dalla iscrizione a bilancio 2024 di ricavi non continuativi e non ripetibili, ovvero riferiti alla revisione di alcuni fondi rischi.

Il costo della produzione aumenta rispetto al CONSUNTIVO 2024 di 21,6 milioni.

Le riduzioni e gli incrementi di costo, rispetto al bilancio 2024, in sintesi, sono riconducibili a:

- aumento dei costi per acquisto di beni sanitari, principalmente farmaci, per Euro 9,7 milioni;
- diminuzione di costi per servizi sanitari per Euro 14,4 milioni principalmente dovuta alla riduzione quasi totale dei costi per copertura turni medici (-4 milioni) e per consulenze sanitarie (-7 milioni); un'ulteriore riduzione (-3 milioni) è collegata alla mancata iscrizione di costi per recupero liste di attesa, non stimabili in sede di BEPA, in quanto al momento non sono ancora previsti i finanziamenti per l'intero anno;
- diminuzione di costi per servizi non sanitari per Euro 1,9 milioni, dovuto all'allineamento dei costi al Bepa 2025 Aggiornato con riferimento ai costi mensa (-436 mila) e i costi per riscaldamento (-480 mila); inoltre, i costi per servizi informatici sono in riduzione come da stima delle UOC competenti (-423mila); le ulteriori riduzioni sono state effettuate per garantire il raggiungimento del risultato d'esercizio programmato;
- diminuzione di costi per manutenzione per Euro 482 mila, riconducibili ai fabbisogni pervenuti dalle singole Unità Operative rivisti in funzione del limite di risultato d'esercizio e tenuto conto dei costi iscritti a bilancio consuntivo 2024;
- diminuzione di costi per godimento di beni di terzi per Euro 137 mila, riconducibili ai fabbisogni pervenuti dalle singole Unità Operative rivisti in funzione del limite di risultato d'esercizio e tenuto conto dei costi iscritti a bilancio consuntivo 2024;
- aumento del costo del personale per Euro 26,6 milioni; i valori di costo previsionali comprendono le competenze del personale dipendente e gli oneri previdenziali, al netto di IRAP, incrementato degli oneri di competenza relativi ai rinnovi (dirigenza e quota residuale del comparto), come da indicazioni ricevute con la nota pervenuta da Azienda Zero, protocollo aziendale n. 0245712 del 25 novembre 2025;
- aumento degli ammortamenti per Euro 7,9 milioni, voce correlata alla quota di ricavo relativa alla sterilizzazione degli ammortamenti;
- diminuzione di costi per variazione delle rimanenze per Euro 3,8 milioni: avendo inserito i valori di consumo nei conti "B.1)Acquisti di beni", la variazione delle rimanenze è stata valorizzata a zero, come da direttive operative pervenute da Azienda Zero nota protocollo 0245712 del 25 novembre 2025;
- aumento di accantonamenti per Euro 400 mila, riconducibili principalmente a:
 - riduzione degli accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per Euro 4,4 milioni: il valore è stato determinato sulla base delle indicazioni fornite da Azienda Zero con nota protocollo aziendale n. 0245712 del 25 novembre 2025;
 - riduzione degli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi da soggetti pubblici per Euro 1,2 milioni: i costi sono stati valorizzati a zero, sulla base delle indicazioni fornite da Azienda Zero con nota protocollo aziendale n. 0245712 del 25 novembre 2025;
 - aumento degli accantonamenti per rinnovi contrattuali, sia per il personale dipendente che convenzionato, per Euro 11,2 milioni: i costi sono stati determinati dalla Direzione Risorse Strumentali SSR (allegato D della circolare di Azienda Zero protocollo aziendale n. 0245712 del 25 novembre 2025);
 - riduzione degli accantonamenti per incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016, per Euro 3,9 milioni.

Al fine di garantire il rispetto del limite del risultato d'esercizio imposto con le indicazioni pervenute dalla Regione del Veneto (nota acquisita con protocollo aziendale n. 0245172 del 25/11/2025) e da Azienda Zero (nota acquisita con protocollo aziendale n. 245712 del 25/11/2025), si evidenzia che l'Azienda ha dovuto adeguare la previsione dei costi attraverso una riduzione generalizzata degli stessi, che in alcuni casi ha comportato una stima complessiva addirittura inferiore ai costi rilevati nell'anno 2025.

Per quanto riguarda i PROVENTI E ONERI FINANZIARI, le stime di costo sono state effettuate in base a quanto riportato in sede di BEPA 2025 (versione di settembre 2025), aggiornate alla luce di quanto contabilizzato e di quanto desumibile alla data della predisposizione del BEPA 2026.

Con riferimento alle RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE, le stime di costo sono state effettuate in base a quanto riportato in sede di BEPA 2025 (versione di settembre 2025), aggiornate alla luce di quanto contabilizzato e di quanto desumibile alla data della predisposizione del BEPA 2026.

Le voci afferenti alla GESTIONE STRAORDINARIA nel bilancio preventivo 2026, non sono state stimate, salvo le voci relative alle

POSTE R, non essendo al momento a conoscenza di componenti di costo e ricavo che possono impattare sulla gestione straordinaria.

La previsione di costo delle IMPOSTE e TASSE è stata formulata tenendo conto principalmente dell'incremento del costo del personale e del relativo impatto sulla determinazione dell'IRAP.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2026 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2026, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Il presente parere deve intendersi favorevole con esclusivo riferimento al rispetto del limite del budget autorizzato ed assegnato dalla Regione, delle Direttive emanate dalla Regione con prot. 0639896 del 25.11.2025 (acquisita con prot. aziendale n. 0245172), delle Direttive emanate da Azienda Zero con prot. 0032742 del 25.11.2025 (acquisita con prot. aziendale n. 0245712 del 25.11.2025). Tuttavia le previsioni di costo non risultano attendibili, coerenti e congrue rispetto al reale fabbisogno aziendale, come emergente sia dalle necessità comunicate dalle Unità Operative per l'anno 2026, che dai costi rilevati nell'anno 2025, che risultano maggiori rispetto alle previsioni indicate nel bilancio di previsione 2026.

Conseguentemente, si rende necessaria la condivisione con la Regione di un piano di riorganizzazione delle attività e dei servizi svolti dall'Azienda. Si invita quest'ultima, oltre ad informare le unità operative interessate degli obiettivi di costo prefissati per l'esercizio 2026, a monitorare, da subito, costantemente, l'andamento dei costi, con particolare riguardo a quelle voci interessate da una riduzione significativa e di informare tempestivamente il Collegio sugli eventuali scostamenti e sulle conseguenti azioni correttive intraprese.

Per quanto attiene al Piano degli investimenti 2026, si rileva che nello stesso sono stati inseriti, come indicato nella Circolare di Azienda Zero (pag. 18), gli investimenti da effettuare nel triennio privi di copertura finanziaria, per un importo pari a euro 92.733.654,12 (di cui euro 26.055.585,10 riferiti al 2026).

Con specifico riferimento a tali investimenti, si raccomanda, nel rispetto della procedura investimenti - approvata con delibera del Direttore Generale n. 2002 del 25.11.2025 - ed in particolare di quanto previsto al paragrafo 8.3 lett. a) , laddove vi sia la necessità di procedere all'esecuzione degli stessi, di reperire le risorse anche modificando la copertura o l'annualità di altri investimenti previsti nel piano e che hanno copertura, attraverso un processo di ripianificazione pluriennale.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

JLENIA ROSSI _____

GAETANO D'ONOFRIO _____

CINZIA BARBIERO _____